

Concorso

298 MASE

Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica

MANUALE di preparazione

per tutte le prove di

92

Funzionari
scienze economiche

20

Funzionari
economia e
contabilità pubblica

con **software online**

NLD
CONCORSI

SOMMARIO

Parte I

Diritto costituzionale

Capitolo 1

Ordinamento giuridico, Stato, forme di Stato e di Governo	3
1. Il diritto Pubblico	3
2. L'ordinamento giuridico	3
3. La norma giuridica.....	4
3.1. Nozione e caratteri della norma giuridica.....	4
3.1.1. Le deroghe: norme eccezionali e leggi provvedimento	4
3.2. Classificazioni: norme prescrittive, sanzionatorie, rimediale, organizzative, proibitive, precettive, permissive, dispositive, suppletive, cogenti, perfette o imperfette	4
3.3. Efficienza, entrata in vigore e abrogazione delle norme giuridiche.....	5
4. Lo Stato. Nozione e caratteri	6
4.1. Gli elementi costitutivi dello Stato	6
4.1.1. Il popolo	6
4.1.1.1. Popolo, popolazione, nazione	6
4.1.1.2. Cittadinanza italiana.....	7
4.1.2. Il territorio	7
4.1.3. La sovranità interna ed esterna	7
5. Forme di Stato e forme di Governo	8
5.1. Le forme di Stato. I differenti criteri di classificazione	8
5.1.1. Stato unitario, Stato regionale, Stato federale	8
5.1.2. Stato feudale, Stato assoluto, Stato di polizia, Stato di diritto, Stato autoritario.....	8
5.1.3. Stato liberale, stato socialista, stato sociale.....	9
5.2. Le forme di governo: classificazioni. Monarchia costituzionale, governo presidenziale, governo semipresidenziale, governo direttoriale, governo parlamentare.	9
5.3. Il modello italiano	10

Capitolo 2

Le fonti del diritto	11
1. Fonti del diritto: nozioni e distinzioni. Fonti di produzione e sulla produzione.....	11
1.1. Fonti atto e fonti fatto	11
1.2. Fonti di cognizione, necessarie e non necessarie	12
2. I rapporti tra le fonti: l'interpretazione e i criteri di risoluzione delle antinomie.....	12
2.1. I criteri di interpretazione delle disposizioni giuridiche	12
2.1.1. L'analogia	13
2.2. I criteri di risoluzione delle antinomie.....	13
2.2.1. Il criterio cronologico	13
2.2.2. Il criterio gerarchico	13
2.2.3. Il criterio di specialità	14
2.2.4. Il criterio della competenza.....	14
3. Le fonti del diritto in Italia	14
4. La Costituzione.....	14
4.1. La struttura	14
4.2. Le caratteristiche della Costituzione italiana	15

SOMMARIO

5.	Le leggi di revisione costituzionale e le altre leggi costituzionali	16
5.1.	I limiti alla revisione costituzionale	16
6.	Le leggi ordinarie	16
6.1.	Il procedimento di formazione.....	17
6.1.1.	Fase dell'iniziativa. Iniziativa riservata e iniziativa vincolata	17
6.1.2.	Fase istruttoria e deliberativa	18
6.1.3.	Promulgazione e pubblicazione. Il potere presidenziale di rinvio alle Camere	19
7.	Gli atti con forza di legge del Governo	19
7.1.	Il decreto legislativo	20
7.2.	Il decreto-legge.....	20
7.2.1.	Necessità e urgenza.....	20
7.2.2.	Limiti alla decretazione di urgenza.....	21
7.2.3.	La conversione in legge	21
8.	Il referendum popolare.....	22
8.1.	Il referendum abrogativo.....	22
8.1.1.	Il procedimento referendario	22
9.	I regolamenti parlamentari.....	23
10.	Principio di legalità e riserva di legge.....	23
11.	Convenzione europea dei diritti dell'uomo (CEDU)	24
11.1.	Il principio di legalità nella CEDU (art. 7).....	25
11.2.	Sanzioni nazionali formalmente amministrative e principi CEDU del giusto processo e del ne bis in idem (artt. 6 CEDU e 4 del Protocollo n. 7 CEDU)	26
12.	Le fonti regionali.....	27
13.	Le fonti secondarie.....	27
14.	Le fonti-fatto	27

Capitolo 3

I principi costituzionali	28	
1.	I principi fondamentali	28
2.	Il principio democratico	28
2.1.	Democrazia e rappresentanza	29
2.2.	Il diritto di voto.....	29
2.2.1.	Il suffragio universale.....	29
2.2.2.	I caratteri del voto.....	29
2.3.	Democrazia e partiti politici	30
3.	Il principio di uguaglianza	30
3.1.	Il divieto di discriminazioni	31
3.1.1.	Sesso	31
3.1.2.	Razza	31
3.1.3.	Lingua e protezione delle minoranze linguistiche.....	31
3.1.4.	Religione e libertà delle confessioni religiose. Il principio di laicità.....	31
3.1.5.	Opinioni politiche.....	32
3.1.6.	Condizioni personali e sociali	32
4.	Il principio lavorista	32
5.	Unità, autonomia e decentramento	32
5.1.	La riforma del Titolo V e la valorizzazione del principio autonomistico	32
5.2.	Il principio di sussidiarietà	33
6.	Cultura e ricerca. L'ambiente nella Costituzione	33
6.1.	La tutela del paesaggio e del patrimonio storico-artistico. La valorizzazione	33
6.2.	L'ambiente in Costituzione. Le novità introdotte dalla L. cost. 11 febbraio 2022, n. 1.....	33
7.	L'Italia e le relazioni internazionali	34
7.1.	Il ripudio della guerra.....	34

8.	La condizione giuridica dello straniero.....	34
8.1.	Diritto di asilo e rifugiati politici	35
8.2.	L'estradizione	35

Capitolo 4

I diritti e i doveri costituzionali	36	
1.	I diritti inviolabili	36
1.1.	Garanzie dei diritti inviolabili	36
1.1.1.	I meccanismi di protezione sovranazionale.....	37
1.1.2.	La tutela prevista dalla Cedu	37
1.2.	Bilanciamento dei diritti fondamentali	38
2.	Classificazione dei diritti costituzionali.....	38
2.1.	Diritti individuali e collettivi	38
2.2.	Diritti liberali o libertà negative e diritti sociali o libertà positive.....	38
2.3.	Diritti incondizionati e condizionati o funzionali: le libertà economiche	39
2.4.	Scheda di sintesi	39
3.	Libertà personale.....	40
3.1.	Le tassative deroghe alla riserva di giurisdizione	40
4.	La libertà di domicilio.....	40
5.	Libertà di circolazione e soggiorno	41
5.1.	Libertà di espatrio	41
5.2.	Libertà di emigrazione.....	41
5.3.	Libertà di circolazione e soggiorno nell'UE	41
6.	Libertà di manifestazione del pensiero e di stampa.....	41
6.1.	Limiti alla libertà di manifestazione del pensiero	42
6.2.	Libertà della stampa	42
6.2.1.	Diritto ad essere informati e pluralismo dell'informazione	42
7.	La libertà e la segretezza della corrispondenza	43
8.	La libertà di riunione.....	43
8.1.	I limiti	43
8.2.	Riunioni in luogo pubblico, aperto al pubblico e privato	43
9.	La libertà di associazione	44
9.1.	Limiti: associazioni segrete e paramilitari.....	44
10.	La libertà di costituire una famiglia	45
10.1.	La famiglia di fatto: le unioni civili e le convivenze di fatto. La legge c.d. Cirinnà.....	45
11.	La libertà religiosa	46
12.	Il diritto alla salute.....	46
12.1.	Diritto a non essere curato e trattamenti sanitari obbligatori	46
12.1.1.	Autodeterminazione terapeutica e cure di sostegno vitale.....	47
12.1.2.	Il testamento biologico	47
13.	Il diritto all'istruzione	47
13.1.	Scuole pubbliche e libertà di insegnamento	48
13.2.	Libertà della scuola: le scuole private	48
14.	I limiti ai diritti economici.....	48
14.1.	I diritti dei lavoratori.....	48
14.1.1.	Gli strumenti di tutela dei diritti dei lavoratori	49
15.	I limiti alla libertà di iniziativa economica privata	50
15.1.	Le nazionalizzazioni o collettivizzazioni di imprese	50
16.	La disciplina costituzionale della proprietà.....	50
16.1.	L'espropriazione per motivi di interesse generale	50
17.	I doveri costituzionali	51
17.1.	Doveri di solidarietà economica e sociale	51

SOMMARIO

17.2.	Doveri di solidarietà politica.....	51
17.3.	La riserva di legge	51
17.4.	Il dovere di difesa della Patria e il servizio militare.....	51
17.5.	Il dovere tributario	52
17.5.1.	Progressività e proporzionalità.....	52

Capitolo 5

L'ordinamento della Repubblica.....	53	
1.	Il Parlamento	53
1.1.	Il bicameralismo perfetto.....	53
1.2.	Le attribuzioni esercitate in modo distinto.....	54
1.3.	Differenze tra Camera e Senato.....	54
1.4.	Il Parlamento in seduta comune.....	54
1.5.	Organizzazione interna e disciplina.....	54
1.5.1.	L'Ufficio di Presidenza ed il Presidente.....	55
1.5.2.	I gruppi parlamentari	55
1.5.3.	Le commissioni parlamentari	56
1.5.4.	Le giunte	56
1.6.	La durata delle Camere: legislatura, proroga e prorogatio	56
1.7.	Lo status di parlamentare.....	57
1.7.1.	Il divieto di mandato imperativo	57
1.7.2.	Le immunità parlamentari.....	57
1.8.	Le regole per le elezioni al Parlamento: ineleggibilità e incompatibilità	58
1.9.	Il sistema elettorale.....	59
1.9.1.	Il Rosatellum.....	59
1.10.	Strumenti di indirizzo e di controllo.....	59
2.	Il Governo.....	60
2.1.	Il procedimento di formazione.....	60
2.2.	Le mozioni di fiducia e di sfiducia. La questione di fiducia	61
2.3.	Cessazione e crisi di Governo.....	62
2.4.	La composizione del Governo	62
2.4.1.	Organi governativi necessari e non necessari	62
2.5.	La responsabilità del Presidente del Consiglio e dei Ministri.....	64
2.5.1.	Responsabilità politica.....	64
2.5.2.	Responsabilità giuridica	64
2.5.3.	I reati ministeriali	65
2.6.	Organi ausiliari.....	65
3.	Il Presidente della Repubblica.....	65
3.1.	Le vicende della carica: elezione, mandato, supplenza.....	65
3.2.	Le attribuzioni del Presidente della Repubblica	66
3.2.1.	Natura degli effetti.....	67
3.2.2.	La controfirma	67
3.3.	La responsabilità del Presidente della Repubblica	68
3.3.1.	Procedimento per la messa in stato d'accusa	69
4.	La Corte costituzionale	69
4.1.	Composizione e funzionamento della Corte costituzionale	70
4.1.1.	Indipendenza e immunità dei singoli giudici	70
4.1.2.	Indipendenza della Corte nel suo complesso	70
4.1.3.	Funzionamento.....	71
4.2.	Le attribuzioni della Corte costituzionale.....	71
4.3.	Il giudizio di legittimità costituzionale: oggetto, parametro e vizi denunciabili	71
4.3.1.	I modi di attivazione dei giudizi di legittimità costituzionale	72

4.3.2.	Le tipologie di pronunce della Corte costituzionale	73
4.3.2.1.	Sentenze di accoglimento.....	74
4.3.2.2.	Sentenze di rigetto	74
4.3.2.3.	Altre tipologie di sentenze: le sentenze interpretative e manipolative.....	75
4.4.	Il giudizio sui con ietti di attribuzione tra poteri e tra Stato e regioni	75
4.4.1.	Le due tipologie di con itto	76
4.5.	Il giudizio sull'ammissibilità del referendum abrogativo	77
5.	La magistratura	77
5.1.	L'indipendenza della magistratura	77
5.1.1.	L'indipendenza funzionale.....	78
5.1.2.	L'indipendenza esterna: il Consiglio superiore della magistratura	78
5.1.3.	L'indipendenza interna.....	79
5.2.	La responsabilità dei magistrati	79
5.3.	Le regole del giusto processo.....	80
5.3.1.	La terzietà e imparzialità del giudice	80
5.3.2.	Il giudice naturale	80
5.3.3.	I diritti delle parti del processo	81

Parte II

Diritto amministrativo ed elementi di diritto dell'UE

Capitolo 1

La pubblica amministrazione: nozioni e caratteri.....	85	
1.	Il diritto amministrativo: nozioni introduttive e interferenze con il diritto privato	85
2.	Ruolo, compiti e limiti della pubblica amministrazione	86
3.	Le distinte modalità di azione della pubblica amministrazione. Atti di diritto pubblico e privato; attività amministrativa attiva, consultiva, di controllo	86
4.	La nozione di P.A.: il rilievo applicativo	87
5.	Gli enti pubblici. I criteri di qualificazione.....	87
5.1.	La classificazione.....	88
6.	I caratteri degli enti pubblici: autarchia, autotutela, autonomia, autogoverno.....	89
7.	La struttura interna della pubblica amministrazione. Organi e uffici	90
7.1.	Rapporto organico e rapporto di servizio	90
7.2.	La prorogatio	91
7.3.	La classificazione degli organi	91
8.	Le relazioni interorganiche: gerarchia, direzione, coordinamento, controllo	91
9.	Competenza	92
9.1.	Trasferimento di competenze. Delega, avocazione, sostituzione, avvalimento	92
10.	Il difetto di competenza	93
11.	Il funzionario di fatto	93
11.1.	Regime di imputabilità degli atti	93
12.	Gli enti pubblici economici e i processi di privatizzazione	94
12.1.	La disciplina delle società a partecipazione pubblica	95
12.2.	I soggetti pubblici di matrice europea	95
12.2.1.	Organismi di diritto pubblico.....	95
12.2.2.	Imprese pubbliche.....	96
12.2.3.	Soggetti in house.....	96
12.2.3.1.	La scelta tra <i>in house</i> e esternalizzazione in caso di affidamento di lavori, servizi e forniture. Cosa cambia con il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023.	97
13.	I servizi pubblici locali nel d. lgs. 23 dicembre 2022, n. 201	97

SOMMARIO

13.1.	La nozione. La contrapposizione tra teorie soggettiva e oggettiva e l'influenza del diritto europeo	98
13.2.	La nuova disciplina dei servizi pubblici locali dettata dal d. lgs. 23 dicembre 2022, n. 201	98
13.2.1.	Il perimetro applicativo	98
13.2.2.	L'assunzione del servizio. Il principio di sussidiarietà orizzontale	99
13.2.3.	Le modalità di intervento e la scelta dell' <i>in house</i>	99

Capitolo 2

L'Amministrazione statale	100	
1.	La struttura dell'Amministrazione statale	100
2.	Il Governo	100
2.1.	I modelli di organizzazione ministeriale: dipartimentale e a direzione generale	101
2.2.	Comitati interministeriali	101
2.3.	Le Agenzie e le aziende autonome	101
3.	Gli organi ausiliari	101
3.1.	Il Consiglio di Stato	102
3.2.	La Corte dei conti	102
3.3.	Il Consiglio Nazionale dell'economia e del lavoro (CNEL)	102
3.4.	Il ruolo dell'Avvocatura dello Stato	103
4.	Le Autorità indipendenti	103
5.	L'Amministrazione statale periferica	104
5.1.	I Prefetti	104
5.1.1.	La funzione ulteriore di Rappresentante dello Stato per i rapporti con le autonomie	105
5.1.2.	Il ruolo del Prefetto nella normativa più recente	105
5.2.	Il ruolo del Sindaco in veste di ufficiale di Governo	105

Capitolo 3

L'Amministrazione territoriale	106	
1.	Autonomia e decentramento	106
2.	Le Regioni	106
2.1.	L'autonomia statutaria	107
2.2.	L'autonomia legislativa	108
2.3.	L'autonomia regolamentare	109
2.4.	Le funzioni amministrative. Il superamento del principio del parallelismo. Sussidiarietà, differenziazione e adeguatezza	109
2.5.	L'autonomia finanziaria	109
2.6.	L'organizzazione regionale. Consiglio, Giunta e Presidente	110
3.	Il Comune	111
3.1.	Nozione	111
3.2.	Gli Organi	111
3.3.	Le funzioni	111
4.	La Provincia	112
5.	Le Città Metropolitane	113
6.	Roma Capitale	113
6.1.	Le funzioni di Roma Capitale	113
6.2.	Gli organi di Roma Capitale	114
7.	I controlli	114
7.1.	I controlli sulle Regioni	114
7.2.	I controlli sugli enti locali	115
8.	Le conferenze permanenti	115
8.1.	La Conferenza Stato-Regioni	115

8.2.	Conferenza Stato-città ed autonomie locali.....	116
8.3.	La Conferenza unitaria.....	116
9.	Il potere sostitutivo da parte dello Stato.....	116
9.1.	I poteri sostitutivi nella governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza.....	116

Capitolo 4

Il rapporto di impegno alle dipendenze della pubblica amministrazione.....	118	
Sezione I - Caratteri e fonti del rapporto: il rilievo della contrattazione collettiva.....	118	
1.	I caratteri del rapporto di impiego pubblico.....	118
2.	La c.d. privatizzazione del rapporto di pubblico impiego. Atti di macro organizzazione e personale escluso.....	118
2.1.	Il regime degli atti di gestione del rapporto e l'applicabilità della l. 7 agosto 1990, n. 241.....	119
2.2.	I rapporti tra legge e contrattazione nella disciplina del rapporto di lavoro: le quattro fasi evolutive. L'ambito oggettivo di intervento della contrattazione collettiva.....	120
2.3.	Ambito soggettivo di applicabilità della contrattazione collettiva.....	120
2.3.1.	La classificazione della contrattazione collettiva.....	121
2.4.	La disciplina speciale di stampo pubblicistico. Abuso di contratti a tempo determinato.....	122
Sezione II - L'accesso al pubblico impiego.....	123	
1.	L'accesso al lavoro nelle P.A.....	123
1.1.	Le deroghe alla regola del concorso.....	124
1.1.1.	Le stabilizzazioni a deroga al concorso: casi e limiti.....	124
1.2.	Principi e regole del concorso.....	124
1.3.	Modalità di svolgimento dei concorsi pubblici: le novità del Decreto c.d. PNRR 2 (d.l. 30 aprile 2022, n. 36) e del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv.in l. 21 giugno 2023, n. 74). Portale unico di reclutamento.....	125
1.4.	Tipologie di concorsi. Concorsi interni, misti, scorrimento.....	126
1.4.1.	Concorsi misti.....	127
1.4.2.	Concorsi interni misti.....	127
1.5.	Scorrimento della graduatoria. Le novità del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74).....	127
1.6.	I rapporti di lavoro flessibile e gli incarichi esterni.....	128
1.7.	La tutela.....	129
1.7.1.	La posizione giuridica del vincitore del concorso.....	129
1.7.2.	La tutela risarcitoria.....	130
Sezione III - Le vicende del rapporto di lavoro.....	131	
1.	Le vicende del rapporto di lavoro. Mobilità, sospensione, estinzione.....	131
1.1.	Mobilità. Le modalità introdotte nel 2022.....	131
1.2.	Sospensione. Aspettativa, disponibilità, comando, distacco, collocamento fuori ruolo, assenza per malattia.....	132
1.2.1.	Aspettativa.....	132
1.2.2.	Distacco o comando.....	132
1.2.3.	Assenza per malattia.....	133
1.2.4.	Prestazione temporanea del servizio presso le istituzioni internazionali, dell'Unione europea e di altri Stati.....	133
1.3.	La prestazione dell'attività lavorativa "a distanza" e lo smart working.....	133
1.4.	L'estinzione del rapporto di pubblico impiego.....	134
2.	L'inquadramento del pubblico dipendente. Mansioni e progressioni.....	134
2.1.	La valutazione della performance.....	136
Sezione IV - La dirigenza.....	138	

SOMMARIO

1.	La dirigenza	138
1.1.	La responsabilità dirigenziale	139
1.2.	Conferimento e revoca degli incarichi dirigenziali	139
1.3.	La decadenza automatica dall'incarico: il c.d. <i>spoils system</i>	140
Sezione V - Diritti, doveri, responsabilità e codice di comportamento.		142
1.	I diritti e i doveri del lavoratore pubblico	142
1.1.	I diritti del lavoratore pubblico	142
1.2.	Doveri, codice di comportamento e <i>whistleblowing</i> : rinvio.	144
2.	La responsabilità del dipendente.....	147
2.1.	La responsabilità disciplinare	147
2.1.1.	Le tipologie di sanzioni disciplinari	148
2.1.2.	Il procedimento disciplinare.....	148
2.1.3.	Il rilievo disciplinare dell'assenteismo e degli illeciti dei sanitari	149
2.2.	Responsabilità civile	151
2.3.	Responsabilità erariale e contabile	151
2.4.	La responsabilità erariale: elementi costitutivi	151
2.4.1.	Gli elementi costitutivi della fattispecie di danno erariale e le principali tipologie: il danno all'immagine	151
2.4.2.	Il nuovo regime introdotto dai d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e 31 maggio 2021, n. 77. Lo scudo erariale, la proroga al 2024 e la disciplina della responsabilità nel Codice dei contratti pubblici del 2023	151
2.4.3.	Le tipologie di danno erariale. Il danno da disservizio e il danno all'immagine	153
2.4.4.	Il giudizio innanzi alla Corte dei conti.....	153
Sezione VI - La tutela		154
1.	La tutela giurisdizionale	154
2.	Il rimedio del ricorso straordinario al Capo dello Stato	155

Capitolo 5

Le fonti del diritto amministrativo		156
1.	Le fonti del diritto amministrativo: nozioni e caratteri	156
2.	Fonti secondarie e atti amministrativi generali: differenze	156
3.	I regolamenti: fondamento e limiti	157
3.1.	Classificazione dei regolamenti.....	157
4.	Le ordinanze	158
5.	Gli statuti.....	159
6.	Testi unici.....	159
7.	Atti di incerta collocazione: piani regolatori generali, capitolati generali, bandi militari, carta dei servizi pubblici, provvedimenti tariffari e prezzi	159
8.	Norme interne	160
8.1.	Le circolari	160
9.	La consuetudine	160
10.	La prassi amministrativa.....	160

Capitolo 6

Le situazioni giuridiche soggettive		161
1.	Il rilievo delle situazioni giuridiche soggettive nel diritto amministrativo	161
2.	Il diritto soggettivo	161
3.	L'interesse legittimo	162
3.1.	Il risarcimento dei danni: la lesione di interesse legittimo	162
4.	La tutela delle posizioni giuridiche soggettive	163
5.	Interessi semplici e interessi di fatto. L'azione popolare	164
6.	Interessi collettivi e interessi diffusi.....	164

7.	La tutela degli interessi collettivi. L'azione di classe (<i>class action</i>)	165
7.1.	L'azione inibitoria	165
7.2.	L'azione collettiva risarcitoria e la <i>class action</i> 'privata'	165
7.3.	La <i>class action</i> pubblica	165

Capitolo 7

I principi dell'azione amministrativa	167	
1.	I principi che governano l'attività della Pubblica amministrazione	167
2.	Il principio di legalità	167
3.	I principi di imparzialità e del giusto procedimento	167
4.	Il principio di ragionevolezza	168
5.	Il principio di buon andamento della P.A.	168
6.	I principi di pubblicità e trasparenza. L'accesso ai documenti amministrativi: cenni e rinvio	168
7.	I principi europei	169
7.1.	Il principio del legittimo entto. La buona fede nel d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e nel Codice dei contratti pubblici del 2023	170
7.2.	Il principio di proporzionalità	170
7.3.	Il principio del giusto procedimento	170
7.4.	Principio di precauzione	171
8.	Semplificazione e liberalizzazione dell'attività amministrativa	171
8.1.	La segnalazione certificata di inizio attività (S.c.i.a.)	172
8.2.	Lo sportello unico	172
8.3.	Le conferenze di servizi	172
8.4.	Gli accordi: tra P.A. e privati, tra Amministrazioni, di programma	173
8.5.	Il silenzio devolutivo, il silenzio tra amministrazioni e il silenzio assenso	174
8.6.	Le autocertificazioni e le dichiarazioni sostitutive	175
8.6.1.	L'accertamento di ufficio	176

Capitolo 8

Procedimento amministrativo e privacy	177	
1.	Il procedimento amministrativo	177
2.	Le fasi del procedimento amministrativo	178
2.1.	La fase dell'iniziativa	178
2.2.	La fase istruttoria	178
2.3.	La fase decisoria	178
2.4.	La fase integrativa dell'efficacia	179
3.	I termini di conclusione del procedimento	179
3.1.	Il mancato rispetto dei termini di conclusione del procedimento: i rimedi	180
3.2.	I silenzi della P.A.	181
4.	Il responsabile del procedimento	181
5.	La partecipazione al procedimento amministrativo	182
6.	La comunicazione di avvio del procedimento	182
6.1.	Le ipotesi di esonero dall'obbligo di comunicazione di avvio del procedimento	182
6.2.	Contenuti della comunicazione di avvio del procedimento	183
7.	Intervento nel procedimento e diritti dei partecipanti	183
8.	Il preavviso di rigetto	183
9.	L'ambito di applicazione della legge sul procedimento amministrativo	184
10.	La tutela della privacy	184
10.1.	Gli organismi nazionali e internazionali di tutela della privacy: il Garante per la protezione dei dati personali	185
10.2.	La nozione di dato personale	185

SOMMARIO

10.3.	La classificazione dei dati personali	186
10.3.1.	Dati sensibili, genetici e biometrici	186
10.3.2.	Dati quasi sensibili	186
10.3.3.	Dati anonimi e giudiziari.....	187
10.4.	Il trattamento dei dati personali.....	187
10.5.	Il trattamento dei dati sensibili	188
10.6.	Il danno da trattamento dei dati sensibili	188
10.7.	I soggetti coinvolti nel trattamento dei dati personali: il titolare dei dati.....	188
10.7.1.	Segue: il titolare del trattamento dei dati personali	189
10.7.2.	Segue: il responsabile del trattamento dei dati personali	190
10.7.3.	Il <i>Data Protection Officer</i>	190

Capitolo 9

Documentazione amministrativa.....	191
Introduzione e quadro normativo	191
1. Il Testo Unico sulla documentazione amministrativa.....	191
1.1. L'ambito di applicazione	192
1.2. Atto amministrativo e documento: definizioni	192
2. La redazione degli atti pubblici	192
3. Le copie dei documenti: l'autenticazione	193
4. Le istanze alla P.A.....	193
5. Autenticazione delle sottoscrizioni	194
5.1. La legalizzazione delle firme.....	194
6. I certificati e la decertificazione.....	195
7. L'acquisizione diretta dei documenti	195
7.1. Accertamento d'ufficio.....	195
7.2. Acquisizione di estratti degli atti dello stato civile e regolarità contributiva	196
7.3. Lo sportello unico per le attività produttive.....	196
7.4. Lo sportello unico per l'edilizia	196
8. Le dichiarazioni sostitutive di certificazione	197
9. Le dichiarazioni sostitutive dell'atto di notorietà	198
10. Controlli e sanzioni.....	198
10.1. Violazioni dei doveri d'ufficio	199
10.2. Sistema sanzionatorio per i soggetti dichiaranti	199

Capitolo 10

Informatizzazione	200
1. L'informatizzazione della Pubblica amministrazione	200
1.1. Agenda digitale ed <i>e-government</i>	200
2. Il CAD	201
2.1. Il procedimento digitale	201
2.2. I diritti digitali	202
2.2.1. Diritto all'uso delle tecnologie.....	202
2.2.2. Diritto all'identità digitale (SPID) e al domicilio digitale.....	202
2.2.3. Diritto di effettuare di pagamenti con modalità informatiche.....	202
2.2.4. Comunicazioni tra imprese e amministrazioni pubbliche	203
2.2.5. Diritto a servizi on-line semplici e integrati	203
2.2.6. Alfabetizzazione informatica dei cittadini.....	203
2.2.7. Partecipazione democratica elettronica	203
2.2.8. Difensore civico digitale	203
2.3. Organizzazione delle pubbliche amministrazioni e rapporti tra Stato, Regioni e autonomie locali nel processo di informatizzazione	203
2.3.1. Il ruolo dell'AgID.....	204

2.4.	Codice di condotta tecnologico.....	204
3.	Il documento informatico.....	205
3.1.	Duplicati e copie del documento informatico.....	205
3.2.	La sottoscrizione del documento.....	206
3.2.1.	La firma digitale.....	207
4.	La Posta Elettronica Certificata (PEC).....	207
5.	La gestione documentale: il protocollo.....	208
5.1.	Il procedimento e il fascicolo informatico.....	209
5.2.	I requisiti per la conservazione dei documenti informatici.....	210
5.3.	Procedure di salvataggio e il registro di emergenza.....	210
6.	I documenti di identità.....	211
6.1.	La carta di identità elettronica (CIE).....	211
7.	Utilizzo dell'algoritmo nell'esercizio dell'attività amministrativa. I principi di conoscibilità, non esclusività della decisione algoritmica, non discriminazione algoritmica.....	212
7.1.	Conoscibilità del modulo e dei criteri.....	213
7.2.	Il principio di non esclusività della decisione algoritmica.....	213
7.3.	Il principio di non discriminazione algoritmica.....	213
7.4.	Algoritmi e intelligenza artificiale nel nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023.....	213

Capitolo 11

Anticorruzione. Normativa e strumenti operativi.....	215	
1.	Premessa.....	215
2.	La legislazione in materia di anticorruzione.....	216
3.	L'ANAC e le sue funzioni.....	217
4.	Il sistema dei piani di prevenzione della corruzione.....	218
4.1.	Il Piano Nazionale Anticorruzione (PNA).....	219
4.2.	Il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (PTPC).....	219
4.3.	Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT).....	219
4.4.	Le aree di rischio individuate dalla L.190/2012.....	220
5.	Il Dipartimento della Funzione Pubblica e il Comitato interministeriale per la prevenzione e il contrasto della corruzione e dell'illegalità nella P.A.....	220
6.	La lotta alla corruzione all'interno delle singole amministrazioni.....	221
7.	I Codici di comportamento dei dipendenti pubblici.....	222
7.1.	Il Codice di comportamento generale.....	222
7.2.	Il Codice di comportamento delle singole amministrazioni.....	223
8.	Il whistleblowing e la tutela del whistleblower.....	223
8.1.	Le novità introdotte dal D. Lgs. 10 marzo 2023, n. 24.....	224
9.	La prevenzione della corruzione nell'ambito delle risorse umane: il dovere di esclusività del dipendente pubblico.....	225
9.1.	Il dovere di esclusività e l'art. 53 D.Lgs. 165/2001.....	226
9.2.	Il divieto di pantouflage introdotto dalla L. 190/2012.....	226
10.	Ulteriori misure di contrasto e prevenzione alla corruzione previste dalla L. 190/2012 nell'ambito delle risorse umane.....	227

Capitolo 12

La trasparenza amministrativa e l'evoluzione della disciplina dell'accesso.

Dall'accesso classico a quello civico e a quello generalizzato.....	228	
1.	Il principio di pubblicità e trasparenza.....	228
1.1.	La trasparenza nella l. n. 241 del 1990 e l'accesso classico.....	229
1.2.	La trasparenza nel d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e l'accesso c.d. civico.....	229

SOMMARIO

1.3.	La trasparenza nel d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, e l'accesso c.d. generalizzato	229
2.	Le disposizioni generali del D.lgs. n. 33 del 2013	229
3.	Ambito di applicazione soggettivo del sistema di accessibilità totale	230
4.	Gli obblighi di pubblicazione delle informazioni sugli incarichi di collaborazione e sui dirigenti	231
5.	Il sistema di vigilanza sull'attuazione della trasparenza amministrativa	232
6.	Dall'accesso classico (l. n. 241 del 1990) all'accesso civico (d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33) no all'accesso generalizzato (d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97)	234
6.1.	I tre accessi	234
6.2.	L'accesso classico	234
6.2.1.	I limiti all'accesso classico. L'accesso difensivo	235
6.2.2.	Accesso e riservatezza: Cons. St., A.P., 18 marzo 2021, n. 4	235
6.2.3.	Gli strumenti di tutela	236
7.	L'accesso civico e l'accesso generalizzato: ambiti applicativi e disciplina	236
7.1.	L'accesso generalizzato: base applicativa e regime delle esclusioni e dei limiti. I rapporti con l'accesso classico: Cons. St., A.P., 2 aprile 2020, n. 10	237
7.1.1.	Le interferenze tra le differenti forme di accesso	237
7.1.2.	Esclusioni e limiti dell'accesso generalizzato	238
7.1.3.	L'accesso generalizzato: natura e disciplina	239
8.	Accesso agli atti di gara, prima e dopo il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023	241

Capitolo 13

Atti e provvedimenti amministrativi: tipologie, struttura e vizi	243
1. Atto e provvedimento amministrativo: nozione e struttura	243
2. Nozione e struttura dell'atto amministrativo	243
3. Classificazione degli atti amministrativi	244
3.1. I pareri	245
4. Atti di alta amministrazione e atti politici	246
5. I provvedimenti amministrativi	247
5.1. I caratteri dei provvedimenti amministrativi: imperatività, esecutorietà, inoppugnabilità, tipicità	247
5.2. La motivazione del provvedimento amministrativo	248
6. La classificazione dei provvedimenti amministrativi	249
6.1. Provvedimenti ampliativi: la concessione	249
6.1.1. L'autorizzazione	249
6.1.2. Figure affini all'autorizzazione: abilitazione, omologazione, nulla-osta, dispensa	249
6.2. I provvedimenti restrittivi: ordini, espropriazioni, requisizioni, confische, sequestri	250
6.3. Provvedimenti vincolati e discrezionali	250
6.3.1. I caratteri della discrezionalità	251
7. Validità ed efficacia	251
7.1. La nullità	252
7.1.1. Nullità strutturale ed elementi essenziali	252
7.1.2. L'azione di nullità	252
7.2. L'annullabilità	252
7.2.1. Vizi di legittimità e vizi di merito	253
7.2.2. Il regime dell'atto annullabile	254
7.3. Le illegittimità che non comportano annullamento	254
8. I rimedi contro gli atti illegittimi e inopportuni: l'autotutela	254
8.1. Il riesame con esito demolitorio: la revoca e l'annullamento d'ufficio	255
8.2. Il riesame con esito conservativo: convalida, ratifica, sanatoria	256
9. L'illegittimità costituzionale dell'atto amministrativo	257

10.	L'illegittimità dell'atto amministrativo per contrasto con il diritto europeo.....	257
11.	L'invalidità derivata	258

Capitolo 14

I controlli	259
1. Nozione.....	259
2. I controlli amministrativi	259
3. I controlli sugli atti.....	259
4. I controlli sugli organi.....	260
5. Il controllo di gestione e le altre forme di controllo	260
5.1. Il controllo interno di gestione e il ciclo di gestione della performance.	260
5.2. Le competenze della Corte dei conti in materia di controllo.....	261
5.3. Il controllo sul bilancio dello Stato	262
5.4. Il controllo sugli enti cui lo Stato contribuisce in via ordinaria.....	263
5.5. Il nuovo controllo concomitante previsto dal d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e la riperimetrazione ex l. 21 giugno 2023, n. 74, di conv. del d.l. 22 aprile 2023, n. 44 (c.d. Decreto Rafforzamento P.A.).....	263
6. Il ruolo della Corte dei Conti.....	263

Capitolo 15

Beni pubblici ed espropriazione	265
1. I beni pubblici: nozione e classificazioni	265
2. I beni demaniali	265
2.1. I beni del demanio necessario	265
2.2. I beni del demanio eventuale	266
2.3. Regime giuridico dei beni demaniali	266
2.4. La sdemanializzazione.....	266
3. Il federalismo scale	266
4. I beni patrimoniali indisponibili.....	267
4.1. Regime giuridico.....	267
5. I beni patrimoniali disponibili.....	268
5.1. Regime giuridico.....	268
6. I beni comuni	268
7. I diritti reali su beni altrui.....	268
7.1. Le servitù prediali pubbliche	269
7.2. I diritti di uso pubblico.....	269
8. La tutela dei beni pubblici	270
9. L'espropriazione per pubblica utilità	270
9.1. Tipologie di provvedimenti ablatori	270
9.2. I provvedimenti ablatori reali inseriti nella procedura espropriativa: l'occupazione.....	270
9.3. La requisizione	271
9.4. Presupposti dell'espropriazione per pubblica utilità.....	271
9.5. Il procedimento di esproprio: ambito oggettivo, soggetti coinvolti, fasi della procedura.....	271
9.6. L'indennità di esproprio	272

Capitolo 16

La responsabilità della P.A.: profili sostanziali e processuali	274
1. La responsabilità: nozione generale.....	274
2. Il riconoscimento della responsabilità della P.A. nell'evoluzione giurisprudenziale.....	274
3. La natura della responsabilità della P.A.....	275
3.1. Tesi della responsabilità extracontrattuale	275
3.2. Tesi della responsabilità contrattuale da "contatto sociale qualificato"	276

SOMMARIO

3.3.	Tesi della responsabilità precontrattuale	276
3.4.	Tesi della responsabilità sui generis	277
4.	Gli elementi della responsabilità della P.A.	277
4.1.	Elemento oggettivo	278
4.2.	Nesso causale	278
4.3.	Elemento soggettivo	278
5.	La responsabilità della P.A. per lesione di diritti soggettivi	279
6.	Le tecniche risarcitorie.....	280
6.1.	Autonomia dell'azione risarcitoria e ripercussioni in tema di quantificazione del danno. Il risarcimento della chance.....	280
6.2.	Il risarcimento mediante reintegrazione in forma specifica.....	281
7.	La responsabilità del pubblico dipendente. <i>Rinvio</i>	281

Capitolo 17

L'Italia e le relazioni internazionali: l'Unione europea	283	
1.	L'Italia e le relazioni internazionali	283
2.	Il diritto internazionale: gli artt. 10 e 117 Cost.	283
3.	Limitazioni di sovranità: l'art. 11 Cost.	283
4.	L'Unione europea	284
4.1.	Origini ed evoluzione del percorso di integrazione europea	284
4.1.1.	I Trattati istitutivi di Ceca, Euratom e Cee	284
4.1.2.	Dall'Atto unico europeo ai Trattati di Maastricht, Amsterdam e Nizza	284
4.1.3.	La Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea (c.d. Carta di Nizza)	285
4.1.4.	Il Trattato di Lisbona e la Brexit	285
4.2.	Le competenze dell'Unione europea	286
4.2.1.	La competenza esclusiva	286
4.2.2.	La competenza concorrente	286
4.3.	Le istituzioni dell'Unione europea.....	286
4.3.1.	Il Parlamento europeo.....	287
4.3.2.	Il Consiglio dell'UE.....	287
4.3.3.	Il Consiglio europeo.....	287
4.3.4.	La Commissione europea	287
4.3.5.	La Corte di giustizia.....	288
4.3.6.	La Corte dei Conti e la Banca centrale europea	288
4.4.	Le fonti del diritto dell'Unione europea.....	288
4.4.1.	Il diritto originario	288
4.4.2.	Il diritto derivato.....	289
4.4.2.1.	Regolamento	289
4.4.2.2.	Direttiva.....	289
4.4.2.3.	Decisione	290
4.4.2.4.	I rapporti tra diritto dell'Unione e diritto interno	290
5.	Le organizzazioni internazionali diverse dall'Unione europea	290
6.	Organizzazione delle Nazioni Unite (ONU).....	291
6.1.	Gli organi: necessari, ausiliari e in forma di agenzie specializzate.....	291
6.2.	Le competenze	292

Capitolo 18

La giustizia amministrativa	293	
1.	La tutela giurisdizionale: i ricorsi amministrativi	293
2.	Le tipologie di ricorsi amministrativi	293
3.	La tutela giurisdizionale	294
4.	La tutela giurisdizionale innanzi al giudice ordinario.....	294

5.	La tutela giurisdizionale innanzi al giudice amministrativo	295
5.1.	Organi della giustizia amministrativa	295
5.2.	Le articolazioni della giustizia amministrativa.....	295
5.3.	Le azioni esperibili innanzi al G.A.	296
6.	Il processo amministrativo	297
6.1.	I principi	297
6.2.	Le parti del rapporto processuale.....	297
6.2.1.	La legittimazione e l'interesse	298
6.3.	L'articolazione del processo.....	299
6.3.1.	La fase introduttiva	299
6.3.2.	La costituzione	299
6.3.3.	Il giudizio cautelare	299
6.3.4.	Lo speciale regime introdotto dall'art. 3, d.l. 7 luglio 2022, n. 85, abrogato e con iuto nell'art. 12 bis, l. 5 agosto 2022, n. 108, per il contenzioso PNRR.....	300
6.4.	La fase istruttoria	301
6.5.	Estinzione	301
6.6.	Udienza	301
6.7.	Decisione del ricorso.....	302
6.8.	I mezzi di impugnazione	302
6.9.	Il giudizio di ottemperanza.....	302
6.10.	I riti speciali.....	303

Parte III

Normativa in materia di contratti ed appalti pubblici

Capitolo 1

I contratti della P.A. Il nuovo Codice dei contratti pubblici (d.lgs. 31 marzo 2023, n. 33):

struttura del codice, novità, regime transitorio, governance	307	
1.	Premessa. La capacità di diritto privato della pubblica amministrazione. Le tradizionali classificazioni dei contratti della P.A.	307
2.	Evoluzione normativa in materia di contratti pubblici	308
2.1.	Il PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) e la successiva legge 21 giugno 2022, n. 78 di "Delega al Governo in materia di contratti pubblici".....	309
3.	Il Nuovo codice dei contratti pubblici (d. lgs 31.03.2023 n. 36). Innovatività, immediata esecutività e regime transitorio	310
3.1.	Il nuovo sistema delle fonti	310
3.2.	La disciplina intertemporale	311
4.	Libri I e II. Ambito di applicazione e norme de nitorie	312
5.	Libri III e IV. I settori speciali, il partenariato pubblico-privato e le concessioni	313
6.	Libro V. Il contenzioso, gli strumenti alternativi alla tutela giurisdizionale e la nuova Governance	314
6.1.	La cabina di regia	315
6.2.	L'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC)	315
6.3.	Il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.....	315

Capitolo 2

Il Codice dei contratti pubblici. Ambito di applicazione, soggetti, principi generali,

digitalizzazione e accesso	317	
1.	L'Ambito di applicazione del nuovo Codice e le norme de nitorie.	317
1.1.	Ambito soggettivo: (de nizioni di) Soggetti e Contratti	317
1.2.	Ambito oggettivo: (de nizioni di) Appalti e Concessioni	318

SOMMARIO

1.2.1.	Il contratto di disponibilità	318
1.3.	I contratti esclusi	319
2.	Le soglie di rilevanza europea (e il principio del divieto di frazionamento arti cioso).....	319
3.	I principi in tema di aggiudicazione ed esecuzione degli appalti. I super-principi e gli altri principi generali	320
3.1.	Il principio del risultato.....	320
3.2.	Il principio della fiducia e la nuova disciplina della responsabilità erariale nel settore dei contratti pubblici. La copertura assicurativa	321
3.3.	Il Principio dell'accesso al mercato	322
3.4.	Gli altri principi generali: buona fede, tutela dell'ento, autonomia contrattuale, gestione delle sopravvenienze, tassatività delle cause di esclusione e massima partecipazione.....	322
3.5.	I principi relativi alla fase di amento: concorrenza, parità di trattamento, non discriminazione, trasparenza, tempestività, pubblicità, suddivisione in lotti e rotazione.....	324
3.6.	Gli (altri) Istituti e clausole comuni nelle procedure di aggiudicazione	325
3.6.1.	L'accordo quadro	325
4.	Il con itto di interessi.....	326
5.	La digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti	326
5.1.	La Banca nazionale dei contratti pubblici e l'Anagrafe degli operatori economici partecipanti agli appalti	327
5.2.	Strumenti centralizzati e procedure elettroniche	327
6.	L'accesso agli atti ed il principio di riservatezza	328
6.1.	Le novità del nuovo codice del 2023	329

Capitolo 3

La fase propedeutica alla gara	330
Sezione I - Piani cazione, programmazione e progettazione	330
1. La programmazione	330
1.1. Il dibattito pubblico.....	331
2. La progettazione.....	331
2.1. La "progettazione sempli cata".....	332
2.2. L'appalto integrato	333
2.3. Gli incentivi alle funzioni tecniche, i concorsi di progettazione e i concorsi di idee.....	334
3. La veri ca di progettazione.....	334
4. Il Consiglio superiore dei lavori pubblici.....	335
Sezione II - I soggetti delle procedure di evidenza pubblica	336
5. Premessa.....	336
6. Le stazioni appaltanti e le centrali di committenza	336
7. Gli operatori economici	337
7.1. I consorzi	337
7.2. I raggruppamenti e le associazioni temporanee di imprese (RTI e ATI)	338
8. Dal Responsabile Unico di procedimento al Responsabile Unico di Progetto	339
8.1. Il Responsabile di fase	340
8.2. Le funzioni del RUP. L'Allegato I.2 e le norme di dettaglio	340
9. Il Direttore dei lavori	340
9.1. La contabilità dei lavori	341

Capitolo 4

Le procedure di affidamento	343
Sezione I - Le procedure di evidenza pubblica.....	343

1.	La procedura di	ento.....	343
1.1.	Gli atti preparatori.....		344
2.	La decisione di contrarre e gli altri documenti di gara.....		345
2.1.	Il bando di gara.....		345
3.	La scelta del contraente: le procedure di selezione.....		346
3.1.	Procedure aperte e procedure ristrette		346
3.2.	Procedure competitive con negoziazione, dialogo competitivo e partenariato per l'innovazione.....		346
3.3.	Procedure negoziate senza la previa pubblicazione del bando		347
3.4.	Gli ulteriori meccanismi di	ento: accordo quadro, aste elettroniche e <i>project financing</i>	347
4.	I requisiti di partecipazione, il soccorso istruttorio e la selezione dei partecipanti		347
4.1.	Cause di esclusione automatica		348
4.1.1.	Cause di esclusione non automatica		349
4.2.	Disciplina dell'esclusione e veri ca del possesso dei requisiti		350
4.3.	I requisiti di ordine speciale		351
4.4.	Il soccorso istruttorio		352
4.5.	Requisiti di partecipazione nell'avvalimento		352
4.5.1.	E nel subappalto		353
5.	I soggetti nel sistema dei contratti pubblici		353
5.1.	Le garanzie per la partecipazione alle procedure		353
5.1.1.	Le garanzie de nitive		354
5.2.	Principi generali e criteri di aggiudicazione		354
5.3.	Le offerte anormalmente basse		355
5.4.	Avvisi relativi agli appalti aggiudicati		356
5.5.	La proposta di aggiudicazione.....		356
6.	La stipula del contratto		357
6.1.	L'avvio di esecuzione e lo stand still, sostanziale e processuale		358
Sezione II - Le procedure sottosoglia.....			359
7.	I contratti sottosoglia		359
7.1.	L'interesse transfrontaliero.....		360
8.	Il principio di rotazione.....		360
9.	Le soglie e le relative procedure. Dalla fase emergenziale alla codi cazione		361
9.1.	L' ento diretto e la procedura negoziata senza bando.....		361
9.2.	I criteri per l'aggiudicazione		362
9.3.	Le procedure sottosoglia delle imprese pubbliche operanti nei settori speciali		362
10.	La disciplina di dettaglio. Gli Allegati II.1 e II.2		362
10.1.	L'offerta anomala e il meccanismo di esclusione automatica		363
10.2.	Stand still e stipula del contratto		364
Capitolo 5			
L'esecuzione del contratto e la (eventuale) fase patologica.....			365
Sezione I - La fase di esecuzione del contratto			365
1.	Premessa.....		365
2.	Direzione dei lavori e dell'esecuzione. Il RUP ed i suoi collaboratori		366
2.1.	La direzione dei lavori		366
2.2.	Controllo tecnico, contabile e amministrativo del Direttore dei lavori		367
2.2.1.	Il Direttore dell'esecuzione del contratto per servizi e forniture		368
2.3.	Collaudo e veri ca di conformità.....		369
3.	Le modi che dei contratti in corso di esecuzione		370
3.1.	Modi che ammesse e non ammesse		370
3.2.	Modi che "imposte": il quinto d'obbligo.....		371

SOMMARIO

4.	Vicende particolari in corso di esecuzione	371
4.1.	La sospensione dell'esecuzione	371
4.1.1.	Contestazioni, oneri e richieste dell'esecutore	372
4.2.	La risoluzione	372
4.3.	Il recesso	373
5.	Anticipazioni e penali	374
Sezione II - La fase patologica, il contenzioso e gli strumenti de attivi dello stesso.....		374
6.	Premessa: la tutela del contraente nella fase patologica del contratto	374
7.	I rimedi alternativi alla tutela giurisdizionale.....	375
7.1.	L'accordo bonario per i lavori	375
7.2.	La transazione	376
7.3.	L'arbitrato	376
7.3.1.	La Camera arbitrale presso l'ANAC	377
7.4.	Il Collegio consultivo tecnico	377
7.5.	Il parere precontenzioso dell'ANAC	378
8.	La tutela giurisdizionale. Il riparto di giurisdizione	378
8.1.	La tutela giurisdizionale innanzi al G.A.	379
8.2.	Il rito speciale appalti	380
9.	La sorte del contratto in caso di annullamento dell'aggiudicazione.....	381
9.1.	L'ine acia del contratto per gravi violazioni	381
9.1.1.	L'ine acia del contratto negli altri casi	382
9.2.	Le sanzioni alternative all'inefficacia.....	382
9.2.	La tutela in forma speci ca e per equivalente	383

Capitolo 6

I principali contratti atipici	384	
1.	I contratti atipici e il vincolo di scopo	384
2.	Il contratto di brokeraggio.....	384
3.	Il contratto di sponsorizzazione	384
4.	Il contratto di tesoreria	386
5.	Il leasing pubblico	386

Parte IV

Elementi di contabilità di Stato e degli enti pubblici

Capitolo 1

Definizione e nozioni fondamentali di contabilità pubblica	391	
1.	La nozione di contabilità pubblica	391
2.	Bilancio di previsione e bilancio (o conto) consuntivo	391
3.	I criteri di redazione dei bilanci: competenza e cassa	392
4.	Bilancio economico e bilancio nanzario.....	393
5.	Bilancio a legislazione vigente e bilancio a politiche invariate	394
6.	Autonomia contabile e autonomia nanzaria	394
7.	Gli indicatori economici: PIL e PNL	395
8.	I valori differenziali: de cit e debito pubblico	396

Capitolo 2

Le politiche di bilancio	397	
1.	L'intervento pubblico in economia attraverso il bilancio.....	397
2.	Le forme di intervento nell'economia del settore pubblico	397
2.1.	I servizi pubblici	397
2.2.	La gestione dei servizi pubblici.....	399

2.3.	Il governo dell'economia: le politiche fiscali.....	400
2.4.	La redistribuzione delle risorse.....	401
3.	I diversi modelli delle politiche di bilancio.....	402

Capitolo 3

I vincoli imposti dall'ordinamento dell'Unione Europea 404

1.	Le tappe dell'integrazione economica europea	404
2.	Le disposizioni fondamentali dei Trattati istitutivi dell'Unione europea	405
3.	I parametri di convergenza	406
4.	Il Patto di stabilità e crescita (PSC)	406
4.1.	La "parte preventiva" del PSC	407
4.2.	La "parte correttiva" del PSC.....	409
4.3.	Il "meccanismo di allerta"	410
4.4.	La regola sull'evoluzione della spesa pubblica	411
5.	Il "Fiscal Compact".....	412
6.	Il Meccanismo europeo di stabilità (MES)	413
7.	La sorveglianza rafforzata della Commissione europea	415
8.	Il "Pandemic Crisis Support " e il "Next Generation EU "	415

Capitolo 4

I soggetti della contabilità di Stato 417

1.	Il Ministero dell'economia e delle finanze	417
2.	Le Agenzie fiscali	418
3.	Il Comitato interministeriale per la programmazione economica e lo sviluppo sostenibile (CIPESS)	419
4.	La Cassa depositi e prestiti (CDP).....	421
5.	La Tesoreria dello Stato	422
6.	L'Ufficio parlamentare di bilancio.....	424

Capitolo 5

Il bilancio dello Stato nella Costituzione 426

1.	La riforma costituzionale del 2012.....	426
2.	Il principio dell'equilibrio di bilancio.....	427
3.	Il ricorso all'indebitamento	428
4.	L'obbligo di copertura finanziaria delle leggi di spesa	429
5.	La disciplina costituzionale della legge di bilancio e della legge recante il rendiconto consuntivo	429
6.	L'esercizio provvisorio	430

Capitolo 6

La legge di bilancio: struttura e principi 431

1.	La natura giuridica della legge di bilancio: legge formale o sostanziale	431
2.	La "nuova" legge di bilancio	432
3.	La prima sezione della legge di bilancio	433
4.	La seconda sezione della legge di bilancio.....	434
5.	I principi fondamentali del bilancio di previsione dello Stato.....	434
6.	La partizione del bilancio di previsione in "aggregati omogenei"	435
7.	La classificazione delle entrate	436
8.	La classificazione delle spese	437
9.	Il quadro generale riassuntivo e gli stati di previsione.....	438
10.	I risultati differenziali.....	439
11.	I residui	440

SOMMARIO

11.1.	Segue: i residui attivi	440
11.2.	Segue: i residui passivi.....	441
12.	I residui impropri o di stanziamento.....	442
13.	La classificazione delle voci del bilancio dello Stato sul piano temporale.....	442

Capitolo 7

Formazione, aggiornamento e variazione delle previsioni di bilancio	444	
1.	Il "ciclo di bilancio".....	444
2.	La formazione del bilancio di previsione.....	444
3.	La presentazione e l'approvazione della legge di bilancio	445
4.	Gli allegati al disegno di legge di bilancio	447
5.	L'adozione del "bilancio gestionale"	447
6.	Le variazioni al bilancio operate in via amministrativa.....	448
6.1.	Segue: la rimodulazione delle dotazioni finanziarie	448
6.2.	Segue: l'attribuzione delle risorse iscritte nei "fondi di riserva"	450
7.	La legge di assestamento del bilancio.....	451
8.	L'incidenza sul bilancio di previsione delle "leggi di spesa"	452
9.	I disegni di legge "collegati" alla legge di bilancio	454
10.	I documenti di programmazione economica e finanziaria	455
10.1.	Segue: il Documento di economia e finanza (DEF).....	455
10.2.	Segue: la Nota di aggiornamento al Documento di economia e finanza (NaDEF).....	457

Capitolo 8

I procedimenti di entrata e di spesa	459	
1.	La "procedimentalizzazione" delle operazioni di entrata e di spesa.....	459
2.	La classificazione delle entrate e delle spese dello Stato	459
3.	La classificazione contabile delle entrate.....	460
4.	La procedura delle entrate	460
4.1.	Segue: la fase dell'accertamento	461
4.2.	La fase della riscossione	461
4.3.	Segue: la fase del versamento.....	462
5.	La classificazione contabile delle spese.....	462
6.	La procedura di spesa.....	463
6.1.	La fase dell'impegno	463
6.2.	Segue: la fase della liquidazione	465
6.3.	Segue: la fase dell'ordinazione	465
6.4.	Segue: la fase del pagamento	466

Capitolo 9

Il rendiconto generale dello Stato.....	468	
1.	Natura e funzione del rendiconto generale	468
2.	La procedura di formazione e presentazione del rendiconto generale.....	469
3.	Il conto del bilancio e il conto generale del patrimonio	469
4.	I conti consolidati di cassa	470

Capitolo 10

Il budget dello Stato.....	471	
1.	L'introduzione del <i>budget</i> dello Stato: il D.lgs. n. 279 del 1997	471
2.	Il contenuto e la portata del budget dello Stato	471
3.	I disallineamenti tra budget dello Stato e documenti di bilancio	472
4.	La formazione del budget dello Stato	472

Capitolo 11

Il conto economico consolidato delle amministrazioni pubbliche.....	474
1. Il conto economico consolidato: nozione e funzione	474
2. L'area di consolidamento	475
3. Il processo di consolidamento dei bilanci pubblici.....	476
4. Gli aggregati e i risultati differenziali del conto economico consolidato delle amministrazioni pubbliche.....	477
5. Il rapporto tra conto economico consolidato delle amministrazioni pubbliche e conto di cassa del settore pubblico.....	478

Capitolo 12

Il patrimonio dello Stato	479
1. Nozione di patrimonio e gestione patrimoniale	479
2. I beni demaniali	479
3. La classificazione dei beni demaniali.....	481
4. I beni patrimoniali indisponibili e disponibili	482
5. La classificazione, ai fini contabili, dei beni pubblici	483
6. Il conto generale del patrimonio dello Stato	484
7. Il rendiconto patrimoniale delle Pubbliche Amministrazioni a prezzi di mercato.....	485
8. Gli inventari	485
9. L'Agenzia del Demanio e le società di gestione del patrimonio statale	487
10. La cartolarizzazione del patrimonio immobiliare	487
11. La privatizzazione degli enti pubblici economici e la dismissione delle partecipazioni in società pubbliche.....	488

Capitolo 13

Il debito pubblico.....	490
1. Il processo di formazione del debito pubblico	490
2. La nozione internazionale di "debito pubblico" e il suo rapporto con il PIL	490
3. La definizione europea di "debito pubblico"	491
4. Le possibili classificazioni del debito pubblico.....	491
5. Il debito aggregato	492
6. I titoli del debito pubblico emessi dallo Stato italiano	492
7. L'emissione e la sottoscrizione dei titoli del debito pubblico italiani	494
8. Gli strumenti finanziari diversi dai titoli del debito pubblico: i buoni fruttiferi postali	495
9. Il fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato	495
10. Le passività pubbliche potenziali	496
10.1. Segue: la classificazione delle garanzie pubbliche e la loro rappresentazione nel bilancio dello Stato	497
10.2. Segue: le garanzie pubbliche di natura finanziaria	498

Capitolo 14

I controlli	500
1. La funzione amministrativa di controllo	500
2. Il controllo politico delle Camere	501
3. La classificazione dei controlli amministrativi.....	501
4. Le tendenze in atto nella disciplina delle attività di controllo	503
5. Il controllo esterno delle autonomie regionali e locali	503
6. I controlli interni nelle Amministrazioni dello Stato	504
6.1. Il controllo di regolarità amministrativa e contabile	505
6.2. Le ulteriori tipologie di controlli interni.....	507
7. Il controllo esterno della Corte dei conti	508
7.1. I controlli preventivi di legittimità degli atti	509

SOMMARIO

7.2.	I controlli successivi di legittimità degli atti	511
7.3.	Il controllo successivo sulla gestione del bilancio dello Stato	512
7.4.	Il controllo successivo sulla gestione del bilancio e del patrimonio delle Pubbliche Amministrazioni	513
7.5.	Il controllo concomitante sulle gestioni in corso di svolgimento	514
7.6.	Il controllo sulla gestione finanziaria degli enti cui lo Stato contribuisce in via ordinaria	514
7.7.	I controlli di legittimità e di regolarità contabile nei confronti delle Regioni e degli enti locali	515
7.8.	Il controllo sulla contrattazione collettiva	516
7.9.	Il controllo sulla copertura finanziaria delle leggi di spesa	516

Parte V Diritto civile

Capitolo 1

Le persone fisiche e giuridiche	519
1. La capacità giuridica	519
1.1. Morte, scomparsa, assenza e dichiarazione di morte presunta	519
2. La capacità di agire	520
3. Incapacità di agire. Minorenni non emancipati e responsabilità genitoriale. Interdetti e tutela. Inabilitati e curatela	520
4. L'incapacità naturale	520
4.1. L'amministrazione di sostegno	521
5. Domicilio, residenza e dimora	521
6. Nozione di enti nel diritto privato	521
7. La soggettività giuridica, la personalità giuridica e l'autonomia patrimoniale	521
8. Le associazioni	522
8.1. Le associazioni di fatto	522
9. Le fondazioni	522
10. I comitati	523

Capitolo 2

Le obbligazioni	524
1. La nozione di obbligazione	524
2. Le obbligazioni naturali	525
3. Le fonti delle obbligazioni e il contatto sociale quali cato. La relazione tra insegnante, alunno e genitori	525
4. La buona fede oggettiva	526
5. L'abuso del diritto	526
6. Tipi di obbligazioni: obbligazioni di dare e di fare (o di non fare)	526
6.1. Le obbligazioni di mezzi e le obbligazioni di risultato	527
7. Le obbligazioni pecuniarie	527
7.1. Gli interessi	528
7.2. L'anatocismo	529
8. Le obbligazioni semplici e complesse	529
8.1. Le obbligazioni alternative	529
8.2. Obbligazioni facoltative (o con facoltà alternativa)	529
8.3. Le obbligazioni oggettivamente cumulative	530
9. Le obbligazioni soggettivamente complesse	530
9.1. Le obbligazioni solidali	530
9.2. Le obbligazioni parzitarie	530

9.3.	Le obbligazioni divisibili e indivisibili	531
10.	La nozione di adempimento	531
10.1.	I requisiti soggettivi dell'adempimento	531
10.2.	I requisiti oggettivi dell'adempimento	531
10.3.	La <i>datio in solutum</i>	532
10.4.	La cooperazione del creditore all'adempimento e la <i>mora credendi</i>	532
11.	Modi di estinzione delle obbligazioni diversi dall'adempimento.....	532
11.1.	La novazione.....	532
11.2.	La remissione del debito.....	533
11.3.	La compensazione	533
11.4.	La confusione	534
11.5.	L'impossibilità sopravvenuta della prestazione	534
12.	Le modificazioni soggettive dal lato attivo	534
12.1.	La cessione del credito	534
12.2.	La surrogazione.....	535
12.3.	La delegazione attiva	535
13.	Modificazioni soggettive dal lato passivo.....	535
13.1.	La delegazione passiva.....	535
13.2.	L'espromissione.....	536
13.3.	L'accollo	536
14.	L'inadempimento: nozione, presupposti e natura giuridica	536
14.1.	La costituzione in mora del debitore	537
15.	La responsabilità contrattuale o da inadempimento.....	537
15.1.	L'estensione dell'area della responsabilità contrattuale	537
15.2.	Le azioni avverso l'inadempimento e il riparto dell'onere della prova.....	538
15.3.	Il risarcimento del danno e la chance.....	538
15.4.	La quantificazione del danno risarcibile e la <i>compensatio lucri cum damno</i>	539
15.5.	Limiti alla risarcibilità del danno da inadempimento.....	539
15.6.	La clausola penale.....	539
15.7.	La caparra confirmatoria.....	539
15.8.	La caparra penitenziale	540
16.	La responsabilità patrimoniale e la garanzia patrimoniale generica	540
16.1.	Il divieto di patto commissorio	540
17.	Le garanzie reali	540
18.	Le garanzie personali	541
18.1.	La fidejussione	541
18.2.	Il contratto autonomo di garanzia	541
19.	Mezzi di conservazione della garanzia patrimoniale.....	542
19.1.	L'azione surrogatoria	542
19.2.	L'azione revocatoria.....	542
19.3.	Il sequestro conservativo.....	543
Capitolo 3		
Il contratto		544
1.	Nozione di contratto e di negozio giuridico	544
2.	La classificazione dei contratti	544
3.	La nozione di parte di un contratto.....	545
3.1.	La rappresentanza.....	545
3.2.	La procura.....	546
3.3.	Gli abusi del potere di rappresentanza volontaria	546
3.4.	Il contratto per persona da nominare	547
3.5.	La cessione del contratto.....	547

SOMMARIO

4.	L'accordo	547
4.1.	La stipula mediante scambio di proposta e accettazione	548
4.2.	La conclusione del contratto mediante inizio di esecuzione	548
4.3.	Il contratto con obbligazioni a carico del solo proponente	548
4.4.	L'offerta al pubblico	548
4.5.	I contratti conclusi per adesione	548
4.6.	Le trattative negoziali e il momento della conclusione del contratto	549
4.7.	La responsabilità precontrattuale.....	550
5.	I negozi preparatori	550
5.1.	La proposta irrevocabile	550
5.2.	L'opzione	550
5.3.	La prelazione	551
5.4.	Il contratto preliminare.....	551
6.	Elementi essenziali del contratto	551
6.1.	La nozione di causa	552
6.2.	Il contratto in frode alla legge	552
6.3.	I motivi e la presupposizione	552
6.4.	L'oggetto del contratto.....	553
6.5.	La forma del contratto	553
7.	Gli effetti del contratto	553
7.1.	La vincolatività del contratto tra le parti.....	553
7.2.	Il principio consensualistico	554
7.3.	Gli effetti del contratto nei confronti dei terzi	554
7.4.	La promessa del fatto del terzo.....	554
7.5.	Il contratto a favore di terzi	554
8.	Invalidità, inesistenza ed inefficacia del contratto.....	555
8.1.	La nullità	555
8.2.	L'annullabilità	556
8.3.	La rescissione.....	556
9.	La simulazione del contratto	557
10.	Le ipotesi di scioglimento del contratto	557
10.1.	La risoluzione del contratto per inadempimento	558
10.2.	La risoluzione di diritto del contratto.....	558
10.3.	La risoluzione del contratto per impossibilità sopravvenuta	559
10.4.	La risoluzione per eccessiva onerosità sopravvenuta	559
Capitolo 4		
I singoli contratti		
561		
1.	La vendita: nozione e caratteri.....	561
1.1.	Le ipotesi speciali di vendita.....	564
2.	La locazione.....	565
3.	Il mandato.....	566
4.	Il mutuo	567
6.	Il contratto d'opera	569
7.	I cosiddetti contratti aleatori.....	570
8.	I contratti di garanzia	571
9.	La transazione	572
10.	La donazione	572
Capitolo 5		
Altre fonti di obbligazioni.....		
575		
1.	Le promesse unilaterali. Tipicità ed atipicità	575

2.	La promessa di pagamento e la ricognizione di debito.....	575
3.	La promessa al pubblico.....	575
4.	La gestione di affari altrui.....	576
5.	La ripetizione dell'indebito.....	577
6.	L'arricchimento senza giusta causa.....	577

Capitolo 6

La responsabilità.....	579	
1.	La responsabilità aquiliana.....	579
2.	Il concetto di danno ingiusto.....	579
3.	Responsabilità aquiliana e responsabilità contrattuale: tratti comuni e differenziali.....	579
4.	La struttura dell'illecito aquiliano: gli elementi costitutivi dell'illecito.....	581
5.	Le modalità di risarcimento del danno.....	582
6.	Il danno non patrimoniale.....	584
7.	Le ipotesi speciali di responsabilità aquiliana.....	585

Parte VI

Elementi di ragioneria generale ed applicata

Area I

Ragioneria generale ed applicata

Capitolo 1

L'azienda: nozione, classificazioni, relazioni con l'ambiente.....	591	
1.	Nozione generali sull'azienda.....	591
1.1.	La classificazione delle aziende.....	591
1.2.	Le aziende di produzione.....	593
1.3.	Le aziende di erogazione.....	593
1.4.	Le aziende composte.....	594
2.	Il concetto di imprenditore e azienda secondo il codice civile.....	594
3.	Il soggetto giuridico ed il soggetto economico.....	594
4.	Il sistema azienda.....	595
4.1.	Le componenti del sistema azienda: beni, persone e organizzazione.....	595
4.2.	Il sistema ambiente.....	596

Capitolo 2

Il capitale.....	599	
1.	Il Capitale.....	599
2.	Composizione qualitativa del capitale.....	599
3.	Composizione quantitativa del capitale.....	601
4.	L'Autofinanziamento.....	602
5.	Le parti ideali di capitale netto.....	603
6.	La valutazione.....	603
7.	L'inventario.....	604
8.	Le principali configurazioni di capitale.....	604

Capitolo 3

Il reddito.....	608	
1.	Il Reddito totale.....	608
2.	Periodo amministrativo ed esercizio.....	609
3.	Reddito di esercizio e il principio di competenza economica.....	609
4.	La realizzazione dei ricavi e la correlazione dei costi.....	610

SOMMARIO

5.	Le aree della gestione nel processo di formazione del reddito di esercizio.....	611
6.	La classificazione dei costi.....	613
7.	La classificazione dei ricavi.....	614

Capitolo 4

Contabilità generale e metodo della partita doppia.....	615	
1.	La contabilità generale.....	615
2.	Metodi e sistemi di rilevazione.....	615
3.	Il metodo della partita doppia.....	617
4.	I libri contabili.....	617
5.	Le rilevazioni contabili e il conto.....	619
6.	Il piano dei conti.....	620
7.	I corollari del metodo della partita doppia.....	620
8.	Il sistema del capitale e del risultato economico applicato al metodo della partita doppia.....	621
9.	Le variazioni finanziarie e le variazioni economiche.....	624
10.	Alcuni esempi esemplificativi.....	626

Capitolo 5

La contabilità generale: le operazioni di esercizio.....	628	
1.	La costituzione.....	628
1.1.	Aziende individuali.....	628
1.2.	Società di persone.....	629
1.3.	Società di capitali.....	630
2.	Gli aumenti e le riduzioni di capitale sociale.....	634
2.1.	Aumenti di capitale sociale.....	634
2.2.	Aumenti reali di capitale sociale.....	634
2.3.	Aumento virtuale o gratuito di capitale sociale.....	636
2.4.	Riduzioni di capitale sociale.....	637
2.5.	Riduzioni virtuali.....	637
2.6.	Riduzioni reali.....	637
3.	Imposta sul valore aggiunto (IVA).....	638
4.	Le operazioni di acquisto di beni e di servizi.....	640
5.	Gli oneri accessori all'acquisto.....	641
6.	Le operazioni di acquisto di beni strumentali.....	642
7.	Le operazioni di acquisizione di beni strumentali mediante il <i>leasing</i>	642
8.	Le operazioni di vendita di beni.....	644
9.	Gli oneri accessori di vendita.....	645
10.	Resi e abbuoni su acquisti e vendite.....	645
11.	Gli anticipi a fornitori e da clienti.....	646
11.1.	Anticipi a fornitori.....	646
11.2.	Anticipi da clienti.....	647
12.	Interessi per ritardi o dilazioni di pagamento.....	649
13.	Il regolamento degli acquisti e delle vendite.....	649
14.	Sconto di effetti cambiari.....	651
15.	Rinnovo di effetti cambiari.....	651
15.1.	Rinnovo di cambiali attive.....	652
15.2.	Rinnovo di cambiali passive.....	653
16.	Ricevute bancarie al "dopo incasso".....	654
17.	Ricevute bancarie al "salvo buon fine".....	654
18.	Gli anticipi sulle fatture.....	655
19.	Il capitale di credito a medio-lungo termine.....	656

20.	La compravendita dei titoli di debito	657
21.	Costo del personale	660
21.1.	La retribuzione	660
21.2.	I contributi previdenziali	660
21.3.	Gli oneri relativi al trattamento di fine rapporto (TFR)	661
22.	La dismissione di immobilizzazioni	661
23.	La permuta.....	663
24.	La radiazione e la cessione gratuita	664

Capitolo 6

Le scritture di assestamento, di epilogo e di determinazione del reddito, chiusura, riapertura dei conti e scritture dell'esercizio successivo.....		666
1.	Scritture di assestamento.....	666
2.	Scritture di integrazione	667
2.1.	Partite da liquidare	668
2.2.	Fatture da emettere e da ricevere.....	668
2.3.	Gli interessi liquidati sui conti correnti	669
2.4.	Gli accantonamenti a fondi rischi futuri	670
2.5.	Gli accantonamenti a fondi spese future	670
2.6.	Un caso particolare di accantonamento a fondo spese future: il Trattamento di Fine Rapporto di lavoro (TFR)	671
2.7.	I ratei attivi e passivi.....	672
2.8.	Le imposte	674
3.	Scritture di rettifiche	674
3.1.	Le rimanenze di magazzino	675
3.2.	I risconti attivi e passivi.....	676
3.3.	Le "rimanenze" di beni pluriennali costruiti in economia	678
3.4.	Le capitalizzazioni di costi ad utilità pluriennale	679
4.	Scritture di ammortamento	679
4.1.	La svalutazione delle poste attive	682
5.	Scritture di epilogo a Conto economico dei costi e dei ricavi senza ripresa di saldo	682
6.	Scritture di rilevazione del risultato economico.....	684
7.	Scritture di chiusura generale dei conti	685
8.	Scritture di riapertura dei conti	686
9.	Scritture di storno dei conti accesi ai costi e ricavi sospesi	687
10.	Scritture di chiusura dei conti accesi ai costi e ricavi stimati	688
11.	Scritture di utilizzo dei fondi spese e rischi futuri	690
12.	Il completamento delle costruzioni in economia.....	692
13.	La destinazione degli utili e la copertura delle perdite	692

Capitolo 7

Il bilancio di esercizio		695
1.	Il bilancio d'esercizio: documenti, composizione e principi	695
2.	Principi di redazione del bilancio di esercizio	696
2.1.	Principio della prudenza.....	696
2.2.	Principio della prospettiva della continuità aziendale	697
2.3.	Principio della rappresentazione sostanziale	697
2.4.	Principio della competenza	698
2.5.	Principio della valutazione separata delle voci di bilancio	698
2.6.	Principio della costanza nei criteri di valutazione.....	698
3.	I prospetti di bilancio	699

SOMMARIO

3.1.	Lo stato patrimoniale	700
3.2.	Il conto economico.....	703
3.3.	Il rendiconto finanziario.....	707
4.	Nota integrativa	709
5.	Il bilancio di esercizio in forma abbreviata.....	711
6.	Il bilancio delle microimprese.....	713
7.	Relazione degli amministratori sulla gestione.....	714
8.	La relazione del collegio sindacale e del soggetto incaricato della revisione legale.....	714
9.	Procedura di formazione e approvazione del bilancio.	715
10.	I criteri di valutazione	716
10.1.	La valutazione delle immobilizzazioni immateriali	717
10.2.	La valutazione delle immobilizzazioni materiali	719
10.2.1.	L'ammortamento	719
10.2.2.	Le perdite durevoli di valore e la rivalutazione	720
10.2.3.	Le immobilizzazioni materiali in leasing	721
10.2.4.	Le agevolazioni fiscali.....	722
10.3.	La valutazione delle partecipazioni	723
10.4.	La valutazione dei titoli	725
10.5.	La valutazione delle rimanenze	726
10.6.	La valutazione dei crediti	727
10.7.	La valutazione delle attività e passività in valuta.....	728
10.8.	La valutazione degli aggi e disaggi di emissione	729

Capitolo 8

Il bilancio consolidato.....	730	
1.	I gruppi aziendali: caratteristiche distintive	730
2.	Il concetto di controllo e di collegamento ai sensi dell'art. 2359 c.c.	732
3.	Il concetto di controllo e di collegamento ai sensi del d.lgs. 127/1991	733
4.	Le tipologie di partecipazioni.....	733
5.	Il bilancio consolidato	734
5.1.	Area di consolidamento: i soggetti obbligati alla redazione del bilancio consolidato	735
5.2.	I casi di esonero dalla redazione del bilancio consolidato	735
5.3.	I criteri di redazione del bilancio consolidato	737
6.	Uniformità per la redazione del bilancio consolidato	738
7.	I metodi di consolidamento	739
7.1.	Il consolidamento integrale	739
7.2.	Il consolidamento proporzionale.....	742
7.3.	Il metodo del Patrimonio Netto	742
8.	Eliminazione delle operazioni infragruppo	743
9.	Gli strumenti di supporto alla formazione del bilancio consolidato: il foglio di lavoro	743
10.	Aspetti fiscali del consolidamento	744
11.	Il bilancio consolidato secondo gli IAS/IFRS	744

Capitolo 9

I principi contabili nazionali e internazionali.....	746	
1.	La normativa in tema di bilanci.....	746
2.	I principi contabili nazionali	746
3.	I principi contabili internazionali e l'ambito di applicazione	748
4.	Il <i>fair value</i>	749
5.	La scalità delle imprese OIC <i>adopter</i>	750
6.	Principi generali e prospettive di bilancio IAS/IFRS	750

6.1.	Lo stato patrimoniale	751
6.2.	Il conto economico.....	752
6.3.	Le note esplicative	754
6.4.	Il rendiconto finanziario.....	755
6.5.	La relazione sulla gestione	755
6.6.	Confronto tra bilancio civilistico e bilancio IAS/IFRS	755

Capitolo 10

L'analisi di bilancio per indici	758
1. L'analisi di bilancio.....	758
1.1. La riclassificazione di bilancio.....	759
1.1.1. La riclassificazione finanziaria dello Stato patrimoniale.....	759
1.1.2. La riclassificazione funzionale dello Stato patrimoniale.....	761
1.1.3. La riclassificazione del Conto economico	762
1.2. Gli indici di bilancio	765
1.3. Gli indici di liquidità	765
1.4. Gli indici di solidità	767
1.5. Gli indici di elasticità patrimoniale	768
1.6. L'indice di indebitamento.....	769
1.7. Gli indici di redditività del capitale	769
1.8. La scomposizione del ROI	771
1.9. La relazione tra ROE e il reddito operativo	772
1.10. La leva finanziaria.....	773
1.11. Gli indici di efficienza	774
1.12. Gli indici di sviluppo	774
1.13. Gli indici di rotazione del capitale.....	776
1.14. Gli indici di struttura finanziaria	777
1.15. Gli indici di mercato e multipli di borsa	779

Capitolo 11

I profili fiscali delle operazioni straordinarie.....	781
1. Premessa.....	781
2. La cessione d'azienda.....	781
2.1. Le cessioni delle cc.dd. Partecipazioni strategiche.....	782
3. Il conferimento d'azienda.....	782
3.1. Il conferimento di partecipazioni di controllo e collegamento.....	782
3.2. Lo scambio di partecipazioni.....	782
4. Le trasformazioni omogenee.....	783
4.1. Le trasformazioni eterogenee.....	784
5. La fusione	784
5.1. L'operazione di <i>leveraged buyout</i> (c.d. LBO).....	785
6. La scissione.....	786
7. La liquidazione ordinaria	786

Parte VI

Elementi di ragioneria generale ed applicata

Area II

Ragioneria pubblica

Capitolo 1

L'ente locale come azienda composta pubblica	789
1. La definizione di ragioneria pubblica.....	789

SOMMARIO

1.1.	Delimitazione dell'oggetto della ragioneria pubblica	789
2.	Evoluzione del concetto di azienda pubblica	790
3.	L'azienda composta pubblica: caratteri distintivi e funzioni	791

Capitolo 2

La valutazione dell'attività delle aziende e delle amministrazioni pubbliche..... 792

1.	I principi	792
1.1.	Il principio di efficienza. Efficienza tecnica, efficienza economica ed efficienza allocativa.....	792
1.2.	Il principio di equità	793
1.3.	Il principio di economicità.....	793
1.4.	Il rendimento.....	793

Capitolo 3

L'acquisizione e l'impiego delle risorse 795

1.	Le fonti di finanziamento dell'attività di gestione delle aziende pubbliche	795
2.	I tributi.....	795
3.	I trasferimenti	795
4.	Le tariffe e il prezzo politico.....	795
5.	I proventi patrimoniali	796
6.	I proventi straordinari	796
7.	Le fonti di finanziamento esterne	796
8.	L'utilizzo delle risorse.	979
9.	Le conseguenze dell'assenza dei meccanismi di mercato	797

Capitolo 4

Gli aspetti economici, finanziari e patrimoniali della gestione..... 798

1.	La gestione nelle aziende di erogazione	798
1.1.	L'aspetto finanziario della gestione	798
1.2.	L'aspetto economico della gestione	799
1.3.	L'aspetto patrimoniale della gestione	800

Capitolo 5

Il sistema delle rilevazioni contabili 802

1.	Scopi delle rilevazioni d'azienda	802
2.	La contabilità generale.....	802
2.1.	Il metodo della partita doppia.....	802
2.2.	Il piano dei conti	803
2.3.	Applicazioni del metodo della partita doppia nella gestione degli enti locali	803
3.	La contabilità analitica	803
3.1.	Funzione e funzioni.....	803
3.2.	Contabilità a costi consuntivi e a costi standard.....	804
3.3.	I metodi <i>full costing</i> e <i>direct costing</i>	805
4.	La contabilità finanziaria e la contabilità economico-patrimoniale	805
5.	L'introduzione della contabilità economico-patrimoniale negli enti locali	806

Capitolo 6

Il controllo di gestione 807

1.	La funzione di controllo.....	807
2.	Fasi e oggetto dell'attività di controllo	807
3.	Il controllo interno di gestione	807
4.	Le fasi del controllo di gestione nelle aziende pubbliche.....	808
5.	Gli strumenti del controllo di gestione: il sistema di reporting, la contabilità analitica, il <i>budget</i> , gli indicatori.....	808

5.1.	Il sistema di <i>reporting</i>	808
5.2.	La contabilità analitica.....	809
5.3.	Il <i>budget</i>	809
5.4.	Gli indicatori.....	810

Parte VII

Economia politica

Capitolo 1

Economia politica	813
1. La Nascita dell'Economia Politica come disciplina autonoma.....	813
1.1. L'economia politica classica: da Smith a Marx.....	814
2. L'economia marginalista.....	815
3. L'economia Keynesiana.....	815
4. La scuola Monetarista di Chicago.....	816

Capitolo 2

Microeconomia	817
1. Elementi fondamentali: la curva di Domanda e di Offerta.....	817
2. Curva di Domanda.....	817
2.1. Gli spostamenti della curva di domanda.....	818
3. La curva di Offerta.....	818
3.1. Gli spostamenti della curva di offerta.....	819
4. Equilibrio di Mercato.....	819
4.1. Rappresentazione grafica.....	819
4.2. Surplus del consumatore e surplus del produttore.....	820
5. La Teoria del Consumatore.....	820
5.1. Vincolo di bilancio.....	821
5.2. La retta di bilancio.....	821
5.2.1. Variazioni del reddito disponibile.....	821
5.2.2. Variazioni del livello dei prezzi.....	822
5.3. Le preferenze del consumatore.....	822
5.3.1. La funzione di utilità e le curve di indifferenza.....	823
5.3.2. Tipologie di beni.....	824
5.4. Il saggio marginale di sostituzione.....	825
6. Produzione.....	825
6.1. Funzione di produzione con un solo fattore produttivo.....	825
6.1.1. Processo produttivo e Rendimenti di Scala.....	827
6.2. La funzione di produzione con due fattori produttivi.....	828
6.2.1. L'isoquante della produzione.....	828
6.3. Il Saggio marginale di Sostituzione tecnica.....	829
7. I costi.....	830
7.1. Costi totali, fissi e variabili.....	830
7.2. Costi Marginali e Costi Medi.....	831
7.3. Costi di produzione.....	833
7.3.1. La retta di isocosto.....	834
7.4. L'allocazione ottimale dei fattori produttivi.....	835
8. Forme di Mercato.....	835
8.1. Concorrenza perfetta.....	835
8.1.1. La massimizzazione del profitto dell'impresa in concorrenza perfetta.....	836
8.2. Il monopolio.....	839
8.2.1. Principali Monopoli.....	840

SOMMARIO

8.2.2.	Discriminazione di prezzo.....	840
8.3.	Concorrenza monopolistica.....	841
8.4.	L'oligopolio e i modelli oligopolistici	841
8.5.	Ulteriori forme di mercato.....	843
9.	Teoria dei giochi	843
9.1.	Dilemma del prigioniero ed Equilibrio di Nash	843
9.1.1.	L'equilibrio di Nash.....	843
9.1.2.	Dilemma del Prigioniero.....	845
10.	Beni pubblici	846
10.1.	Caratteristiche dei beni pubblici	846
11.	Le esternalità	846

Capitolo 3

Macroeconomia	848
Introduzione	848
1. Prodotto interno lordo	848
1.1. Il PIL nominale	848
1.2. Il PIL reale	849
1.3. Il Prodotto Nazionale Lordo e il Prodotto Nazionale Netto	849
1.4. Le componenti del PIL	849
2. La Disoccupazione	849
3. Differenti tipi di disoccupazione	849
4. In azione	850
4.1. Le cause dell'in azione	850
4.2. L'indice del PIL	850
4.3. Indice dei Prezzi al Consumo	851
5. Relazione tra In azione e disoccupazione: la curva di Phillips	851
5.1. Critica alla curva di Phillips	851
6. La Domanda Aggregata	852
7. Moltiplicatore della politica fiscale	853
8. Mercato della moneta	854
8.1. La domanda di Moneta	854
8.2. L'Offerta di Moneta	854
8.3. Gli aggregati monetari.....	854
8.4. Differenza tra Offerta di Moneta Nominale e Reale.....	855
8.5. L'equazione di Fisher	855
9. Modello IS-LM.....	855
9.1. Differenze tra modello IS-LM e modello del reddito-spesa	855
10. Modello AD-AS.....	856
10.1. L'equilibrio nel modello AD-AS	856
10.2. Le componenti del modello AD-AS.....	856
10.3. Effetti delle politiche economiche sul reddito.....	857

Parte VIII

Politica economica

Capitolo 1

Economia pubblica e politica economica. Ordinamento giuridico e norme giuridiche	861
1. L'intervento pubblico nell'economia	861
1.1. Il sistema delle amministrazioni pubbliche.....	861
2. Evoluzione storica dell'intervento pubblico	862

3.	La bilancia dei pagamenti e i tassi di Cambio	862
3.1.	Tasso di cambio	862
3.2.	Cambi tassi e variabili	863
3.3.	Bilancia dei pagamenti	863
3.4.	Sistema di registrazione della bilancia dei pagamenti	863
3.5.	Saldo della bilancia dei pagamenti	863
4.	Gli strumenti di politica economica	864
4.1.	La Politica Fiscale	864
4.1.1.	Politica fiscale e modello IS-LM	864
4.1.2.	L'effetto spiazzamento	865
4.1.3.	La politica fiscale dei governi	865
4.2.	La Politica monetaria	865
4.2.1.	I principali strumenti di politica monetaria	866
4.2.2.	Limiti della politica monetaria: il ruolo delle aspettative	866
4.2.3.	Il ruolo della BCE	866
4.3.	La regolazione delle attività economiche	867
4.4.	L'impresa di Stato	867
4.5.	Lo Stato proprietario di beni	868
5.	Le funzioni della politica economica	868
5.1.	L'allocazione delle risorse	868
5.2.	La redistribuzione	869
5.3.	La stabilizzazione	870
5.4.	Lo sviluppo	870
5.5.	La costituzione di un ordinamento sociale	871
6.	La finanza pubblica	871
6.1.	La spesa pubblica	871
6.2.	Il volume della spesa pubblica e gli effetti del suo incremento	872
6.3.	Le entrate pubbliche	872
6.3.1.	Tributi	873
6.3.2.	Prezzi	873
6.3.3.	Prestiti Pubblici	873
7.	La pressione tributaria	873
7.1.	La curva di Laffer	873
7.2.	Principio di progressività e drenaggio fiscale	874
8.	Il federalismo fiscale	875
9.	La finanza della protezione sociale	875
10.	La manovra di bilancio	876
11.	Le funzioni del bilancio	877
12.	La normativa sul bilancio	877
13.	I caratteri del Bilancio	878
14.	La struttura del Bilancio	879
15.	Le teorie sulla politica di bilancio	879

Parte IX

Elementi di statistica

Capitolo 1

Statistica e probabilità	883
1. Elementi di statistica descrittiva univariata	883
1.1. Frequenze, classi, distribuzioni di frequenza e relative rappresentazioni grafiche	883
1.2. Indici di posizione	886

SOMMARIO

1.3.	Indici di variabilità.....	889
1.4.	Indici di forma.....	893
1.5.	Indici di concentrazione	895
2.	Elementi di statistica descrittiva multivariata	899
2.1.	Concetto di distribuzione di frequenza multivariata	899
2.2.	Indici di connessione	901
2.3.	Indice di dipendenza in media	902
2.4.	Indice di associazione.....	905
2.5.	Indice di correlazione.....	905
3.	Teoria dei numeri indici.....	905
4.	Fondamenti del calcolo delle probabilità	909
5.	Variabili casuali univariate e multivariate.....	913
6.	Variabili casuali dipendenti e indipendenti.....	918
7.	Principali distribuzioni di variabili casuali discrete	918
7.1.	Uniforme discreta	918
7.2.	Bernoulliana.....	919
7.3.	Binomiale.....	920
7.4.	Poissoniana.....	921
8.	Principali distribuzioni di variabili casuali continue.....	922
8.1.	Uniforme continua.....	922
8.2.	Normale o Gaussiana.....	924
8.3.	Normale standardizzata.....	924
8.4.	T di Student.....	925
8.5.	Chi-quadrato	926
8.6.	F di Fisher	927
8.7.	Gamma	929
8.8.	Beta.....	929
8.9.	Weibull	930
8.10.	Esponenziale negativa	930
9.	Teoremi limite del calcolo delle probabilità	931
10.	Teoria dell'inferenza statistica	933
10.1.	Stimatori e relative proprietà	933
10.2.	Stima intervallare e relativi metodi	934
11.	Test di verifica di ipotesi- P-value- Errori di I e II tipo e potenza del test.....	935
11.1.	Principali test parametrici.....	937
11.2.	Principali test non parametrici.....	942
Capitolo 2		
Econometria e <i>statistical learning</i>		952
1.	Modello di regressione lineare multipla	952
2.	La rimozione delle ipotesi alla base del modello classico (diagnostica)	955
3.	Metodi di regolarizzazione per modelli di regressione (RIDGE e LASSO) e di <i>crossvalidation</i>	958
4.	Modelli per dati di conteggio (log-lineari)	960
5.	Modello per dati binari logit e probit.....	961
6.	Metodi di classificazione. <i>Cluster analysis</i> e misture	962
7.	Tecniche statistiche multivariate.....	964
7.1.	Analisi in componenti principali	964
8.	Analisi delle serie temporali.....	965
9.	Modelli ARMA e ARIMA	968
10.	Cointegrazione e VAR.....	968
11.	Analisi dati panel	969

Capitolo 3	
Metodi di campionamento	971
1. Rilevazioni censuarie e rilevazioni campionarie	971
2. Disegni di campionamento	971
3. La stima del totale e della proporzione	977
4. Gli errori campionari e non campionari	978
5. Tecniche di ricampionamento	978
5.1. Metodo jackknife	979
5.2. Metodo Bootstrap	979

Parte X

Scienza delle finanze

Capitolo 1	
Scienza delle finanze e diritto finanziario	983
1. Concetti e distinzioni	983

Capitolo 2	
L'attività finanziaria pubblica	984
1. L'attività finanziaria pubblica: obiettivi ed elementi costitutivi	984
2. I bisogni pubblici	984
3. Servizi Pubblici	985
4. La coazione	985
5. Attività finanziaria pubblica: obiettivi e soggetti	985
6. Teorie sulla natura dell'attività finanziaria pubblica	986

Capitolo 3	
Le Teorie volontaristiche	987
1. Emil Sax ed i bisogni collettivi	987
2. Lo scambio volontaristico di De Viti De Marco	987
3. Il principio dell'unanimità di Wicksell	988
4. Il Teorema dell'elettore mediano	988

Capitolo 4	
Finanza congiunturale e finanza funzionale. Il pensiero keynesiano	989
1. La finanza congiunturale	989
2. La finanza funzionale	989
3. Keynes ed il finanziamento della spesa pubblica mediante imposte	990
4. Il teorema di Haavelmo o del bilancio in pareggio	990
5. Le politiche di stabilizzazione	990
6. Programmazione e pianificazione economica: obiettivi e differenze	990

Capitolo 5	
I limiti delle politiche fiscali	992
1. Premessa	992
2. Politiche deflazionistiche e politiche espansive: il cd. <i>Stop and Go</i>	992
3. <i>Crowding out</i>	993
4. La curva di Phillips	993

Capitolo 6	
L'economia del benessere	995
1. Premessa	995

SOMMARIO

2.	Il puro scambio e la cd. scatola di Edgeworth	995
3.	L'efficienza nella produzione e la frontiera delle possibilità produttive.....	996
4.	I due teoremi sottesi all'economia del benessere	997
4.1.	Primo teorema dell'economia del benessere.....	997
4.2.	Secondo teorema dell'economia del benessere.....	998
5.	La funzione del benessere sociale	998

Capitolo 7

I fallimenti del mercato	999
1. Premessa.....	999
2. Beni pubblici	999
3. Le esternalità	1000
4. Il monopolio.....	1000
5. L'asimmetria informativa.....	1001
6. Il <i>marginal cost pricing</i> e teoria del <i>second best</i>	1002
7. I beni meritori.....	1002

Capitolo 8

La spesa pubblica.....	1003
1. Ripartizione e classificazione delle spese pubbliche.....	1003
2. Politiche e sistemi di redistribuzione del reddito nazionale	1004
3. L'aumento della spesa pubblica e la Legge di Wagner	1004

Capitolo 9

I settori d'intervento pubblico	1005
1. Intervento pubblico, sicurezza sociale e previdenza sociale	1005
2. Sicurezza sociale: forme di finanziamento	1005
3. Sicurezza sociale e sistema pensionistico in Italia	1005
4. Gli ammortizzatori sociali: la Legge Fornero e le Legge di Bilancio 2022	1006
5. L'assegno per il nucleo familiare.....	1009
6. L'assegno sociale	1011
7. Il Servizio Sanitario Nazionale	1011

Capitolo 10

Le entrate pubbliche	1012
1. Ripartizione e classificazione	1012
2. Le entrate originarie	1013
3. Le entrate derivate.....	1013
4. Finanza straordinaria. Fonti	1014
5. Emissione di moneta.....	1014
6. Vendita di beni del patrimonio della Stato	1014
7. L'imposta straordinaria.....	1015
8. Emissione di titoli del debito pubblico.....	1015
9. L'estinzione del debito pubblico.....	1016
10. I beni pubblici.....	1016

Capitolo 11

L'incidenza delle imposte ed i suoi effetti	1018
1. Ripartizione	1018
2. La traslazione delle imposte.....	1018
2.1. Regime di concorrenza perfetta	1019
2.2. Regime di monopolio assoluto.....	1019
3. L'ammortamento delle imposte	1019
4. La diffusione delle imposte	1020

5.	Gli effetti economici delle imposte sul reddito	1020
5.1.	Elusione	1020
5.2.	Evasione scale.....	1020
5.3.	Diffusione	1021
5.4.	Erosione scale	1021
5.5.	Rimozione positiva o elisione	1021
5.6.	Rimozione negativa	1021

Capitolo 12

12	Criteri distributivi delle imposte	1022
1.	Premessa.....	1022
2.	Principio del cio.....	1022
3.	Principio della capacità contributiva	1022
4.	Il sistema tributario	1023
4.1.	Imposta unica.....	1023
4.2.	Tributi: imposta, tassa, contributo	1023
4.3.	Imposte dirette ed imposte indirette	1024
4.4.	Imposte proporzionali, progressive, regressive	1024
5.	La pressione tributaria	1024
6.	La capacità contributiva e il concetto di reddito.....	1026

Capitolo 13

13	Decentramento fiscale.....	1027
1.	Il federalismo scale	1027
2.	I ci del decentramento scale: i diversi modelli economici	1028
2.1.	Charles Tiebout	1028
2.2.	Il teorema del decentramento di Oates.	1028
2.3.	Buchanan e la teoria dei club.....	1029
3.	La distribuzione delle funzioni tra i diversi livelli di governo	1029

Capitolo 14

14	Il bilancio dello Stato: rinvio.....	1030
-----------	---	-------------

Parte XI

Logica

Capitolo 1

1	Capacità logico-verbale	1033
1.	Ragionamento logico-verbale	1033
2.	Analogie concettuali	1033
2.1.	Relazioni concettuali	1033
2.2.	Serie di parole	1034
2.2.1.	Criterio del signi cante	1035
2.2.	Criterio del signi cato	1035
3.	Sinonimi e contrari	1037
4.	Proporzioni verbali	1038
5.	Presentazione gr ca delle analogie	1039
6.	Esercizi di vocabolario	1040
7.	Signi cato dei termini	1041
7.1.	Signi cato di modi di dire ed espressioni	1041
8.	Frase incomplete.....	1042
9.	Figure retoriche e rime	1043

SOMMARIO

Capitolo 2

Analisi di argomentazioni e comprensione del testo..... 1047

1.	Analisi di argomentazioni e comprensione del testo	1047
1.1.	Consigli per migliorare la velocità di lettura e l'analisi del testo	1048
1.2.	Comprensione del testo	1050
1.2.1.	Reperire informazioni	1051
1.2.2.	Individuare le premesse e la conclusione	1052
1.2.3.	Indebolire o rafforzare una supposizione	1053
1.2.4.	Individuare la supposizione implicita	1054
1.2.5.	Individuare il passaggio logico errato	1054
1.2.6.	Struttura logica	1054
1.2.7.	Suggerimenti	1056

Capitolo 3

Ragionamento logico-deduttivo..... 1058

1.	Ragionamento logico-deduttivo.....	1058
1.1.	Schematizzazione	1058
2.	Ragionamento induttivo e deduttivo	1059
2.1.	Metodo induttivo	1059
2.2.	Metodo deduttivo	1059
3.	Deduzioni logiche	1061
3.1.	Negazione.....	1061
3.2.	Condizione sufficiente.....	1061
3.3.	Condizione necessaria	1062
3.4.	Condizione necessaria e sufficiente.....	1063
4.	Connettivi logici e tavole di verità	1064
4.1.	Congiunzione.....	1064
4.2.	Disgiunzione inclusiva.....	1064
4.3.	Disgiunzione esclusiva.....	1064
4.4.	Negazione.....	1065
4.5.	Implicazione	1065
4.6.	Coimplicazione.....	1065
4.7.	Sillogismi	1066
4.8.	Relazioni e concatenazioni	1067
4.9.	Relazioni mancanti.....	1068
4.10.	Strategie e schemi	1069

Capitolo 4

Logica numerica..... 1071

1.	Aritmetica e geometria	1071
1.1.	Metodi e strategie per velocizzare i calcoli	1071
2.	Abilità di calcolo	1072
2.1.	Addizione.....	1072
2.1.1.	Le proprietà dell'addizione	1072
2.2.	Sottrazione.....	1073
2.2.1.	Le proprietà della sottrazione	1073
2.3.	Moltiplicazione	1073
2.3.1.	Le proprietà della moltiplicazione	1074
2.4.	Divisione	1075
2.4.1.	Le proprietà della divisione	1075
4.	Potenze	1076
4.1.	Proprietà delle potenze	1077

4.2.	Potenze del 10.....	1079
5.	Radici	1079
5.1.	Radicali come potenze.....	1079
5.2.	Proprietà delle radici	1080
6.	Scomposizione in fattori primi.....	1081
7.	Massimo comune divisore.....	1082
8.	Minimo comune multiplo	1083
9.	Frazioni e numeri decimali.....	1083
9.1.	Le operazioni con le frazioni.....	1084
10.	Calcolo percentuale	1085
10.1.	Variazione percentuale	1086
11.	Proporzioni	1086
12.	La proporzionalità	1087
12.1.	Proporzionalità diretta.....	1087
12.2.	Rappresentazione grafica: la retta.....	1088
12.3.	Proporzionalità inversa	1088
12.4.	Rappresentazione grafica: l'iperbole	1088
13.	Le unità di misura	1089
13.1.	Le misure di lunghezza	1089
13.2.	Le misure di peso	1090
13.3.	Le misure di capacità	1090
13.4.	Spazio, tempo e velocità	1091
13.5.	Conversione di ore, minuti e secondi	1091
13.6.	Problemi di lavoro	1092
14.	Geometria: le figure piane.....	1092
15.	Equazioni e sistemi	1094
16.	Il problema.....	1095

Capitolo 5

Logica matematica	1097	
1.	Logica matematica	1097
2.	Media	1097
2.1.	Media aritmetica	1097
2.2.	Media ponderata	1098
3.	Calcolo combinatorio.....	1099
3.1.	Disposizioni	1099
3.1.1.	Disposizioni semplici	1099
3.1.2.	Disposizioni con ripetizione.....	1099
3.2.	Permutazioni	1099
3.3.	Combinazioni.....	1100
4.	Calcolo delle probabilità	1101
5.	Insiemistica	1102
5.1.	Gli insiemi ed i sottoinsiemi.....	1102
5.2.	Unione.....	1104
5.3.	Intersezione	1104
6.	Successioni	1106
6.1.	Successioni numeriche.....	1106
6.2.	Logiche cicliche.....	1107
6.3.	Logiche cicliche con più operazioni	1108
6.4.	Logiche a coppie	1109
6.5.	Logiche a terzine	1110
6.6.	Logiche alternate.....	1110

SOMMARIO

6.7.	Logiche a cifre	1111
6.8.	Progressioni aritmetiche e geometriche	1113
6.9.	Successioni di lettere	1115
6.10.	Successioni di numeri e lettere	1117
7.	Ragionamento logico- gurale	1117
7.1.	Sequenze di gure	1117
7.2.	Sequenze di gure in proporzione	1118
7.3.	Figura da scartare	1119
7.4.	Matrici	1120
7.5.	Carte da gioco	1120
7.6.	Domino	1121
7.7.	Scomposizione di gure tridimensionali	1121
7.8.	Attenzione e precisione	1122
8.	Ragionamento numerico-deduttivo	1123
9.	Ragionamento critico-numerico	1124
9.1.	Interpretazione di tabelle	1124
9.2.	Interpretazione di istogrammi e diagrammi a torta	1126
9.3.	Interpretazione di gr ci	1127
9.4.	Codici e cifrari	1127

Parte XII

Test situazionali

1.	Cosa sono i test situazionali?	1131
1.1.	Un esempio di test situazionale	1131
1.2.	A cosa servono?	1131
1.3.	Cosa valutano?	1131
1.4.	Come è possibile valutare competenze tramite un test?	1132
1.5.	Come sono costruiti e quali componenti?	1132
1.6.	Tipologie di test situazionali	1133
1.7.	Scoring o calcolo del punteggio	1133
2.	Per esercitarsi: i test situazionali	1133
3.	<i>Rate Responses</i>	1149
4.	<i>Ranked responses</i>	1151

Parte XIII

Conoscenza dell'organizzazione e funzionamento del Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica

online

Parte XIV

Inglese

online

Parte XV

Informatica

online