

**Concorso**

# **381 MAECI**

**Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale**

**281** **Assistenti**  
**amministrativi, contabili**  
**e consolari** (cod. ACC)

**MANUALE + TEST** di verifica  
per la prova **scritta** e **orale**

**NLD**  
CONCORSI

## PREMESSA

Il **Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale** ha bandito un concorso per complessive **381 unità di personale non dirigenziale**, che verranno assunte a tempo pieno e indeterminato.

**NLD concorsi** ha predisposto il **Manuale completo con quiz di verifica per i 281 assistenti amministrativi, contabili e consolari**, pensato per venire incontro alle specifiche esigenze di chi deve prepararsi ad affrontare le prove del concorso.

Il **Manuale** si caratterizza per una **trattazione completa, aggiornata** e, al contempo, **schematica e fluida** di tutte le **materie di concorso**:

- Elementi di **Diritto pubblico**, con particolare riferimento al **rapporto di pubblico impiego**;
- Elementi di **Contabilità di Stato**;
- Elementi di **Diritto Consolare**;
- Elementi di **Geografia**;
- **Capacità logico-deduttiva e ragionamento critico-verbale**;
- **Quiz Situazionali**;
- **Ordinamento del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale** (*on line*);
- **Lingua inglese** (*on line*).

Al fine di agevolare lo studio, è stato profuso uno sforzo maniacale nell'articolare la trattazione in **paragrafi e sub paragrafi**, in modo da garantire l'immediata individuazione degli argomenti esaminati.

Il **Manuale** è inoltre profondamente **aggiornato** alla **più recenti novità legislative**, tra cui: **L. cost. 26 settembre 2023, n. 1** (*sport in Costituzione*), **D.L. 29 settembre 2023, n. 132** (*smart working*), **L. 21 giugno 2023, n. 74**, di conversione del d.l. 22 aprile 2023, n. 44 (*novità in tema di pubblico impiego e controllo concomitante*) e **nuovo Codice dei contratti pubblici**. Completano il Manuale **batterie di quiz**, suddivise per materie, utili a simulare la prova di concorso e a **saggiare la preparazione**.

Il Manuale consente l'accesso ad **un'estensione online**, consultabile con apposita *password*, per rimanere aggiornati sulle materie oggetto d'esame.

## SOMMARIO

### Parte I Diritto pubblico

#### Capitolo 1

<b>Ordinamento giuridico, Stato, forme di Stato e di Governo.....</b>	<b>3</b>
1. Il diritto pubblico .....	3
2. L'ordinamento giuridico .....	3
3. La norma giuridica .....	4
3.1. Definizione e caratteri della norma giuridica .....	4
3.1.1. Le deroghe: norme eccezionali e leggi provvedimento .....	4
3.2. Classificazioni: norme prescrittive, sanzionatorie, rimediale, organizzative, proibitive, precettive, permissive, dispositive, suppletive, cogenti, perfette o imperfette .....	4
3.3. Efficacia, entrata in vigore e abrogazione delle norme giuridiche.....	5
4. Lo Stato. Nozione e caratteri .....	6
4.1. Gli elementi costitutivi dello Stato.....	6
4.1.1. Il popolo.....	6
4.1.1.1. Popolo, popolazione, nazione.....	6
4.1.1.2. Cittadinanza italiana.....	7
4.1.2. Il territorio.....	7
4.1.3. La sovranità interna ed esterna.....	7
5. Forme di Stato e forme di Governo .....	8
5.1. Le forme di Stato. I differenti criteri di classificazione.....	8
5.1.1. Stato unitario, Stato regionale, Stato federale.....	8
5.1.2. Stato feudale, Stato assoluto, Stato di polizia, Stato di diritto, Stato autoritario .....	8
5.1.3. Stato liberale, Stato socialista, Stato sociale .....	9
5.2. Le forme di Governo: classificazioni. Monarchia costituzionale, Governo presidenziale, Governo semipresidenziale, Governo direttoriale, Governo parlamentare. ....	9
5.3. Il modello italiano .....	10

#### Capitolo 2

<b>L'Italia e le relazioni internazionali: l'Unione Europea .....</b>	<b>11</b>
1. L'Italia e le relazioni internazionali .....	11
2. Il diritto internazionale: gli artt. 10 e 117 cost. ....	11
3. Limitazioni di sovranità: l'art. 11 cost.....	11
4. L'Unione Europea .....	12
4.1. Origini ed evoluzione del percorso di integrazione europea.....	12
4.1.1. I trattati istitutivi di ceca, euratom e cee .....	12
4.1.2. Dall'atto unico europeo ai trattati di Maastricht, Amsterdam e Nizza.....	12
4.1.3. La carta dei diritti fondamentali dell'Unione Europea (c.d. Carta di Nizza) .....	13
4.1.4. Il trattato di Lisbona e la Brexit.....	13
4.2. Le competenze dell'Unione Europea .....	14
4.2.1. La competenza esclusiva.....	14
4.2.2. La competenza concorrente.....	14
4.3. Le istituzioni dell'Unione Europea.....	14
4.3.1. Il Parlamento europeo .....	15
4.3.2. Il consiglio dell'UE.....	15
4.3.3. Il consiglio europeo.....	15

4.3.4.	La commissione europea.....	15
4.3.5.	La corte di giustizia.....	16
4.3.6.	La corte dei conti e la Banca Centrale Europea .....	16
4.4.	Le fonti del diritto dell'Unione Europea .....	16
4.4.1.	Il diritto originario .....	16
4.4.2.	Il diritto derivato .....	16
4.4.2.1.	Regolamento .....	17
4.4.2.2.	Direttiva .....	17
4.4.2.3.	Decisione .....	17
4.4.2.4.	I rapporti tra diritto dell'unione e diritto interno .....	18
5.	Le organizzazioni internazionali diverse dall'Unione Europea .....	18
6.	Organizzazione delle Nazioni Unite (Onu).....	18
6.1.	Gli organi: necessari, ausiliari e in forma di agenzie specializzate. ....	19
6.2.	Le competenze.....	20

### Capitolo 3

<b>Le fonti del diritto .....</b>	<b>21</b>	
1.	Fonti del diritto: nozioni e distinzioni. Fonti di produzione e sulla produzione .....	21
1.1.	Fonti atto e fonti fatto.....	21
1.2.	Fonti di cognizione, necessarie e non necessarie .....	22
2.	I rapporti tra le fonti: l'interpretazione e i criteri di risoluzione delle antinomie.....	22
2.1.	I criteri di interpretazione delle disposizioni giuridiche .....	22
2.1.1.	L'analogia.....	23
2.2.	I criteri di risoluzione delle antinomie.....	23
2.2.1.	Il criterio cronologico.....	23
2.2.2.	Il criterio gerarchico.....	23
2.2.3.	Il criterio di specialità.....	24
2.2.4.	Il criterio della competenza.....	24
3.	Le fonti del diritto in italia .....	24
4.	La costituzione .....	24
4.1.	La struttura .....	24
4.2.	Le caratteristiche della costituzione italiana.....	25
5.	Le leggi di revisione costituzionale e le altre leggi costituzionali .....	26
5.1.	I limiti alla revisione costituzionale .....	26
6.	Le leggi ordinarie .....	26
6.1.	Il procedimento di formazione.....	27
6.1.1.	Fase dell'iniziativa. Iniziativa riservata e iniziativa vincolata .....	27
6.1.2.	Fase istruttoria e deliberativa .....	27
6.1.3.	Promulgazione e pubblicazione. Il potere presidenziale di rinvio alle camere.....	29
7.	Gli atti con forza di legge del Governo.....	29
7.1.	Il decreto legislativo .....	30
7.2.	Il decreto-legge .....	30
7.2.1.	Necessità e urgenza .....	30
7.2.2.	Limiti alla decretazione di urgenza .....	31
7.2.3.	La conversione in legge .....	31
8.	Il <i>referendum</i> popolare.....	32
8.1.	Il referendum abrogativo .....	32
8.1.1.	Il procedimento referendario .....	32
9.	I regolamenti parlamentari.....	33
10.	Principio di legalità e riserva di legge .....	33
11.	Convenzione europea dei diritti dell'uomo (cedu) .....	34
11.1.	Il principio di legalità nella CEDU (art. 7) .....	35

11.2.	Sanzioni nazionali formalmente amministrative e principi cedu del giusto processo e del <i>ne bis in idem</i> (artt. 6 cedu e 4 del protocollo n. 7 cedu) .....	35
12.	Le fonti regionali.....	36
13.	Le fonti secondarie .....	37
14.	Le fonti-fatto.....	37

#### Capitolo 4

<b>I principi costituzionali .....</b>	<b>38</b>	
1.	I principi fondamentali .....	38
2.	Il principio democratico.....	38
2.1.	Democrazia e rappresentanza .....	39
2.2.	Il diritto di voto.....	39
2.2.1.	Il suffragio universale.....	39
2.2.2.	I caratteri del voto .....	39
2.3.	Democrazia e partiti politici .....	40
3.	Il principio di uguaglianza .....	40
3.1.	Il divieto di discriminazioni .....	40
3.1.1.	Sesso.....	41
3.1.2.	Razza.....	41
3.1.3.	Lingua e protezione delle minoranze linguistiche.....	41
3.1.4.	Religione e libertà delle confessioni religiose. Il principio di laicità.....	41
3.1.5.	Opinioni politiche .....	41
3.1.6.	Condizioni personali e sociali .....	42
4.	Il principio lavorista .....	42
5.	Unità, autonomia e decentramento .....	42
5.1.	La riforma del titolo v e la valorizzazione del principio autonomistico .....	42
5.2.	Il principio di sussidiarietà.....	42
6.	Cultura e ricerca. L'ambiente e lo sport nella costituzione .....	43
6.1.	La tutela del paesaggio e del patrimonio storico-artistico. La valorizzazione .....	43
6.2.	L'ambiente in costituzione. Le novità introdotte dalla l. Cost. 11 febbraio 2022, n. 1 .....	43
6.3.	Lo sport nella costituzione.....	44
7.	L'Italia e le relazioni internazionali .....	44
7.1.	Il ripudio della guerra.....	44
8.	La condizione giuridica dello straniero .....	45
8.1.	Diritto di asilo e rifugiati politici .....	45
8.2.	L'estradizione .....	45

#### Capitolo 5

<b>I diritti e i doveri costituzionali.....</b>	<b>47</b>	
1.	I diritti inviolabili.....	47
1.1.	Garanzie dei diritti inviolabili.....	47
1.1.1.	I meccanismi di protezione sovranazionale.....	48
1.1.2.	La tutela prevista dalla cedu.....	48
1.2.	Bilanciamento dei diritti fondamentali .....	49
2.	Classificazione dei diritti costituzionali .....	49
2.1.	Diritti individuali e collettivi .....	49
2.2.	Diritti liberali o libertà negative e diritti sociali o libertà positive .....	49
2.3.	Diritti incondizionati e condizionati o funzionali: le libertà economiche .....	50
2.4.	Scheda di sintesi.....	50
3.	Libertà personale.....	51
3.1.	Le tassative deroghe alla riserva di giurisdizione .....	51

4.	La libertà di domicilio .....	51
5.	Libertà di circolazione e soggiorno .....	52
5.1.	Libertà di espatrio.....	52
5.2.	Libertà di emigrazione.....	52
5.3.	Libertà di circolazione e soggiorno nell'ue.....	52
6.	Libertà di manifestazione del pensiero e di stampa.....	52
6.1.	Limiti alla libertà di manifestazione del pensiero .....	53
6.2.	Libertà della stampa.....	53
6.2.1.	Diritto ad essere informati e pluralismo dell'informazione.....	53
7.	La libertà e la segretezza della corrispondenza.....	54
8.	La libertà di riunione.....	54
8.1.	I limiti .....	54
8.2.	Riunioni in luogo pubblico, aperto al pubblico e privato.....	54
9.	La libertà di associazione.....	55
9.1.	Limiti: associazioni segrete e paramilitari .....	55
10.	La libertà di costituire una famiglia .....	55
10.1.	La famiglia di fatto: le unioni civili e le convivenze di fatto. La legge c.d. Cirinnà.....	56
11.	La libertà religiosa.....	57
12.	Il diritto alla salute .....	57
12.1.	Diritto a non essere curato e trattamenti sanitari obbligatori .....	57
12.1.1.	Autodeterminazione terapeutica e cure di sostegno vitale .....	57
12.1.2.	Il testamento biologico .....	58
13.	Il diritto all'istruzione.....	58
13.1.	Scuole pubbliche e libertà di insegnamento .....	59
13.2.	Libertà della scuola: le scuole private .....	59
14.	I limiti ai diritti economici.....	59
14.1.	I diritti dei lavoratori .....	59
14.1.1.	Gli strumenti di tutela dei diritti dei lavoratori.....	59
15.	I limiti alla libertà di iniziativa economica privata .....	61
15.1.	Le nazionalizzazioni o collettivizzazioni di imprese .....	61
16.	La disciplina costituzionale della proprietà .....	61
16.1.	L'espropriazione per motivi di interesse generale.....	61
17.	I doveri costituzionali .....	61
17.1.	Doveri di solidarietà economica e sociale .....	61
17.2.	Doveri di solidarietà politica.....	62
17.3.	La riserva di legge .....	62
17.4.	Il dovere di difesa della patria e il servizio militare .....	62
17.5.	Il dovere tributario.....	62
17.5.1.	Progressività e proporzionalità.....	63

## Capitolo 6

<b>L'ordinamento della Repubblica.....</b>	<b>64</b>	
1.	Il Parlamento.....	64
1.1.	Il bicameralismo perfetto .....	64
1.2.	Le attribuzioni esercitate in modo distinto .....	65
1.3.	Differenze tra camera e senato.....	65
1.4.	Il Parlamento in seduta comune.....	65
1.5.	Organizzazione interna e disciplina.....	65
1.5.1.	L'ufficio di presidenza ed il presidente.....	66
1.5.2.	I gruppi parlamentari .....	66
1.5.3.	Le commissioni parlamentari .....	66
1.5.4.	Le giunte .....	67

1.6.	La durata delle camere: legislatura, proroga e <i>prorogatio</i> .....	67
1.7.	Lo status di parlamentare .....	68
1.7.1.	Il divieto di mandato imperativo .....	68
1.7.2.	Le immunità parlamentari .....	68
1.8.	Le regole per le elezioni al Parlamento: ineleggibilità e incompatibilità.....	69
1.9.	Il sistema elettorale .....	70
1.9.1.	Il <i>Rosatellum</i> .....	70
1.10.	Strumenti di indirizzo e di controllo .....	70
2.	Il Governo.....	71
2.1.	Il procedimento di formazione.....	71
2.2.	Le mozioni di fiducia e di sfiducia. La questione di fiducia .....	72
2.3.	Cessazione e crisi di Governo.....	73
2.4.	La composizione del Governo.....	73
2.4.1.	Organi governativi necessari e non necessari .....	73
2.5.	La responsabilità del presidente del consiglio e dei ministri .....	75
2.5.1.	Responsabilità politica.....	75
2.5.2.	Responsabilità giuridica .....	75
2.5.3.	I reati ministeriali .....	75
2.6.	Organi ausiliari .....	75
3.	Il presidente della Repubblica .....	75
3.1.	Le vicende della carica: elezione, mandato, supplenza.....	76
3.2.	Le attribuzioni del presidente della Repubblica .....	76
3.2.1.	Natura degli effetti.....	77
3.2.2.	La controfirma .....	78
3.3.	La responsabilità del presidente della Repubblica .....	79
3.3.1.	Procedimento per la messa in Stato d'accusa .....	79
4.	La Corte costituzionale.....	79
4.1.	Composizione e funzionamento della Corte costituzionale.....	80
4.1.1.	Indipendenza e immunità dei singoli giudici.....	80
4.1.2.	Indipendenza della corte nel suo complesso.....	81
4.1.3.	Funzionamento.....	81
4.2.	Le attribuzioni della Corte costituzionale .....	81
4.3.	Il giudizio di legittimità costituzionale: oggetto, parametro e vizi denunciabili .....	81
4.3.1.	I modi di attivazione dei giudizi di legittimità costituzionale .....	82
4.3.2.	Le tipologie di pronunce della Corte costituzionale .....	83
4.3.2.1.	Sentenze di accoglimento .....	84
4.3.2.2.	Sentenze di rigetto.....	84
4.3.2.3.	Altre tipologie di sentenze: le sentenze interpretative e manipolative .....	85
4.4.	Il giudizio sui conflitti di attribuzione tra poteri e tra Stato e regioni .....	85
4.4.1.	Le due tipologie di conflitto .....	86
4.5.	Il giudizio sull'ammissibilità del referendum abrogativo .....	87
5.	La magistratura .....	87
5.1.	L'indipendenza della magistratura.....	87
5.1.1.	L'indipendenza funzionale.....	88
5.1.2.	L'indipendenza esterna: il consiglio superiore della magistratura.....	88
5.1.3.	L'indipendenza interna.....	89
5.2.	La responsabilità dei magistrati.....	89
5.3.	Le regole del giusto processo .....	90
5.3.1.	La terzietà e imparzialità del giudice .....	90
5.3.2.	Il giudice naturale.....	90
5.3.3.	I diritti delle parti del processo.....	91

## Capitolo 7

<b>La pubblica amministrazione: nozioni e caratteri</b> .....	<b>92</b>
1. Il diritto amministrativo: nozioni introduttive e interferenze con il diritto privato.....	92
2. Ruolo, compiti e limiti della pubblica amministrazione .....	93
3. Le distinte modalità di azione della pubblica amministrazione. Atti di diritto pubblico e privato; attività amministrativa attiva, consultiva, di controllo .....	93
4. La nozione di P.A.: il rilievo applicativo.....	94
5. Gli enti pubblici. I criteri di qualificazione .....	95
5.1. La classificazione .....	95
6. I caratteri degli enti pubblici: autarchia, autotutela, autonomia, autoGoverno .....	96
7. La struttura interna della pubblica amministrazione. Organi e uffici .....	97
7.1. Rapporto organico e rapporto di servizio .....	97
7.2. La prorogatio .....	98
7.3. La classificazione degli organi.....	98
8. Le relazioni interorganiche: gerarchia, direzione, coordinamento, controllo .....	98
9. Competenza .....	99
9.1. Trasferimento di competenze. Delega, avocazione, sostituzione, avvalimento.....	99
10. Il difetto di competenza .....	100
11. Il funzionario di fatto .....	100
11.1. Regime di imputabilità degli atti .....	100
12. Gli enti pubblici economici e i processi di privatizzazione.....	101
12.1. La disciplina delle società a partecipazione pubblica .....	102
12.2. I soggetti pubblici di matrice europea .....	102
12.2.1. Organismi di diritto pubblico .....	102
12.2.2. Imprese pubbliche .....	103
12.2.3. Soggetti <i>in house</i> .....	103
12.2.3.1. La scelta tra <i>in house</i> e esternalizzazione in caso di affidamento di lavori, servizi e forniture. Cosa cambia con il nuovo codice dei contratti pubblici del 2023 .....	104
13. I servizi pubblici: evoluzione e nozione. I servizi pubblici locali nel d. Lgs. 23 dicembre 2022, n. 201. ....	105
13.1. Premessa .....	105
13.2. La nozione di servizio pubblico.....	105
13.2.1. L'impostazione soggettiva.....	105
13.2.2. L'impostazione oggettiva e funzionale.....	106
13.2.3. La teoria della necessaria titolarità in capo alla P.A.....	106
13.3. La nozione europea.....	107
13.4. I servizi pubblici locali.....	108
13.5. Il d.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201.....	108
13.5.1. I principi. La sussidiarietà orizzontale.....	109
13.5.1.1. Continuità, parità di trattamento e universalità.....	110
13.5.2. Gli obblighi di servizio pubblico e le misure compensative.....	111
13.6. Modalità di gestione e affidamento dei servizi pubblici locali. ....	112

## Capitolo 8

<b>L'amministrazione statale</b> .....	<b>114</b>
1. La struttura dell'amministrazione statale.....	114
2. Il Governo.....	114
2.1. I modelli di organizzazione ministeriale: dipartimentale e a direzione generale .....	115
2.2. Comitati interministeriali.....	115
2.3. Le agenzie e le aziende autonome .....	115



3.	Gli organi ausiliari.....	115
3.1.	Il consiglio di Stato.....	116
3.2.	La corte dei conti.....	116
3.3.	Il consiglio nazionale dell'economia e del lavoro (cnel) .....	116
3.4.	Il ruolo dell'avvocatura dello Stato.....	117
4.	Le autorità indipendenti .....	117
5.	L'amministrazione statale periferica.....	118
5.1.	I prefetti .....	118
5.1.1.	La funzione ulteriore di rappresentante dello Stato per i rapporti con le autonomie .....	119
5.1.2.	Il ruolo del prefetto nella normativa più recente .....	119
5.2.	Il ruolo del sindaco in veste di ufficiale di Governo .....	119

## Capitolo 9

<b>L'amministrazione territoriale .....</b>	<b>120</b>	
1.	Autonomia e decentramento .....	120
2.	Le regioni .....	120
2.1.	L'autonomia statutaria .....	121
2.2.	L'autonomia legislativa .....	122
2.3.	L'autonomia regolamentare.....	122
2.4.	Le funzioni amministrative. Il superamento del principio del parallelismo. Sussidiarietà, differenziazione e adeguatezza.....	123
2.5.	L'autonomia finanziaria .....	123
2.6.	L'organizzazione regionale. Consiglio, giunta e presidente .....	124
3.	Il comune .....	125
3.1.	Nozione .....	125
3.2.	Gli organi.....	125
3.3.	Le funzioni.....	125
4.	La provincia .....	125
5.	Le città metropolitane.....	126
6.	Roma capitale.....	127
6.1.	Le funzioni di roma capitale.....	127
6.2.	Gli organi di roma capitale.....	128
7.	I controlli.....	128
7.1.	I controlli sulle regioni .....	128
7.2.	I controlli sugli enti locali.....	128
8.	Le conferenze permanenti.....	129
8.1.	La conferenza Stato-regioni .....	129
8.2.	Conferenza Stato-città ed autonomie locali.....	130
8.3.	La conferenza unificata .....	130
9.	Il potere sostitutivo da parte dello Stato.....	130
9.1.	I poteri sostitutivi nella <i>governance</i> del piano nazionale di ripresa e resilienza.....	130

## Capitolo 10

<b>Fonti legali e contrattuali in materia di rapporto di pubblico impiego .....</b>	<b>132</b>	
<b>Sezione I ► Caratteri e fonti del rapporto: il rilievo della contrattazione collettiva .....</b>	<b>132</b>	
1.	I caratteri del rapporto di impiego pubblico .....	132
2.	La c.d. Privatizzazione del rapporto di pubblico impiego. Atti di macro organizzazione e personale escluso.....	132
2.1.	Il regime degli atti di gestione del rapporto e l'applicabilità della l. 7 agosto 1990, n. 241.....	133

2.2.	I rapporti tra legge e contrattazione nella disciplina del rapporto di lavoro: le quattro fasi evolutive. L'ambito oggettivo di intervento della contrattazione collettiva .....	134
2.3.	Ambito soggettivo di applicabilità della contrattazione collettiva .....	134
2.3.1.	La classificazione della contrattazione collettiva .....	135
2.4.	La disciplina speciale di stampo pubblicistico. Abuso di contratti a tempo determinato.....	136
<b>Sezione II ► L'accesso al pubblico impiego.....</b>		<b>137</b>
1.	L'accesso al lavoro nelle P.A. ....	137
1.1.	Le deroghe alla regola del concorso.....	138
1.1.1.	Le stabilizzazioni a deroga al concorso: casi e limiti .....	138
1.2.	Principi e regole del concorso .....	138
1.3.	Modalità di svolgimento dei concorsi pubblici: le novità del decreto c.d. PNRR 2 (d.l. 30 aprile 2022, n. 36) e del decreto rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. In l. 21 giugno 2023, n. 74). Portale unico di reclutamento.....	139
1.4.	Tipologie di concorsi. Concorsi interni, misti, scorrimento.....	140
1.4.1.	Concorsi misti.....	141
1.4.2.	Concorsi interni misti.....	141
1.5.	Scorrimento della graduatoria. Le novità del decreto rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. In l. 21 giugno 2023, n. 74).....	141
1.6.	I rapporti di lavoro flessibile e gli incarichi esterni.....	142
1.7.	Le mansioni .....	143
1.8.	La tutela.....	144
1.8.1.	La posizione giuridica del vincitore del concorso.....	144
1.8.2.	La tutela risarcitoria .....	144
<b>Sezione III ► Le vicende del rapporto di lavoro .....</b>		<b>146</b>
1.	Le vicende del rapporto di lavoro. Mobilità, sospensione, estinzione.....	146
1.1.	Mobilità. Le modifiche introdotte nel 2022 .....	146
1.2.	Sospensione. Aspettativa, disponibilità, comando, distacco, collocamento fuori ruolo, assenza per malattia .....	147
1.2.1.	Aspettativa .....	147
1.2.2.	Distacco o comando.....	147
1.2.3.	Assenza per malattia .....	148
1.2.4.	Prestazione temporanea del servizio presso le istituzioni internazionali, dell'Unione Europea e di altri stati .....	148
1.3.	La prestazione dell'attività lavorativa "a distanza" e lo smart working. Le novità del 2023.....	148
1.4.	L'estinzione del rapporto di pubblico impiego.....	149
2.	L'inquadramento del pubblico dipendente. Mansioni e progressioni .....	149
2.1.	La valutazione della <i>performance</i> .....	151
<b>Sezione IV ► La dirigenza.....</b>		<b>152</b>
1.	La dirigenza .....	152
1.1.	La responsabilità dirigenziale.....	153
1.2.	Conferimento e revoca degli incarichi dirigenziali.....	153
1.3.	La decadenza automatica dall'incarico: il c.d. <i>Spoils system</i> .....	154
<b>Sezione V ► Diritti, doveri, responsabilità e codice di comportamento .....</b>		<b>156</b>
1.	I diritti e i doveri del lavoratore pubblico.....	156
1.1.	I diritti del lavoratore pubblico.....	156

1.2.	Doveri, codice di comportamento e <i>whistleblowing</i> .....	158
2.	La responsabilità del dipendente.....	161
2.1.	La responsabilità disciplinare.....	161
2.1.1.	Le tipologie di sanzioni disciplinari.....	162
2.1.2.	Il procedimento disciplinare.....	162
2.1.3.	Il rilievo disciplinare dell'assenteismo e degli illeciti dei sanitari.....	163
2.2.	Responsabilità civile.....	165
2.3.	Responsabilità erariale e contabile.....	165
2.4.	La responsabilità erariale: elementi costitutivi.....	165
2.4.1.	Gli elementi costitutivi della fattispecie di danno erariale e le principali tipologie: il danno all'immagine.....	165
2.4.2.	Il nuovo regime introdotto dai d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e 31 maggio 2021, n. 77. Lo scudo erariale, la proroga al 2024 e la disciplina della responsabilità nel codice dei contratti pubblici del 2023.....	165
2.4.3.	Le tipologie di danno erariale. Il danno da disservizio e il danno all'immagine.....	167
2.4.4.	Il giudizio innanzi alla corte dei conti.....	167
<b>Sezione VI ► La tutela.....</b>		<b>168</b>
1.	La tutela giurisdizionale.....	168
2.	Il rimedio del ricorso straordinario al capo dello Stato.....	169
<b>Capitolo 11</b>		
<b>Le fonti del diritto amministrativo.....</b>		<b>170</b>
1.	Le fonti del diritto amministrativo: nozioni e caratteri.....	170
2.	Fonti secondarie e atti amministrativi generali: differenze.....	170
3.	I regolamenti: fondamento e limiti.....	171
3.1.	Classificazione dei regolamenti.....	171
4.	Le ordinanze.....	172
5.	Gli statuti.....	173
6.	Testi unici.....	173
7.	Atti di incerta collocazione: piani regolatori generali, capitolati generali, bandi militari, carta dei servizi pubblici, provvedimenti tariffari e prezzi.....	173
8.	Norme interne.....	173
8.1.	Le circolari.....	174
9.	La consuetudine.....	174
10.	La prassi amministrativa.....	174
<b>Capitolo 12</b>		
<b>Le situazioni giuridiche soggettive.....</b>		<b>175</b>
1.	Il rilievo delle situazioni giuridiche soggettive nel diritto amministrativo.....	175
2.	Il diritto soggettivo.....	175
3.	L'interesse legittimo.....	176
3.1.	Il risarcimento dei danni: la lesione di interesse legittimo.....	176
4.	La tutela delle posizioni giuridiche soggettive.....	177
5.	Interessi semplici e interessi di fatto. L'azione popolare.....	178
6.	Interessi collettive e interessi diffusi.....	178
7.	La tutela degli interessi collettivi. L'azione di classe ( <i>class action</i> ).....	179
7.1.	L'azione inibitoria.....	179
7.2.	L'azione collettiva risarcitoria e la <i>class action</i> 'privata'.....	179
7.3.	La <i>class action</i> pubblica.....	179

## Capitolo 13

<b>I principi dell'azione amministrativa</b> .....	<b>181</b>
1. I principi che governano l'attività della pubblica amministrazione.....	181
2. Il principio di legalità.....	181
3. I principi di imparzialità e del giusto procedimento.....	181
4. Il principio di ragionevolezza.....	182
5. Il principio di buon andamento della P.A.....	182
6. I principi di pubblicità e trasparenza. L'accesso ai documenti amministrativi: cenni e rinvio.....	182
7. I principi europei.....	183
7.1. Il principio del legittimo affidamento. La buona fede nel d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e nel codice dei contratti pubblici del 2023.....	184
7.2. Il principio di proporzionalità.....	184
7.3. Il principio del giusto procedimento.....	184
7.4. Principio di precauzione.....	185
8. Semplificazione e liberalizzazione dell'attività amministrativa.....	185
8.1. La segnalazione certificata di inizio attività (s.c.i.a.).....	185
8.2. Lo sportello unico.....	186
8.3. Le conferenze di servizi.....	186
8.4. Gli accordi: tra P.A. E privati, tra amministrazioni, di programma.....	187
8.5. Il silenzio devolutivo, il silenzio tra amministrazioni e il silenzio assenso.....	188
8.6. Le autocertificazioni e le dichiarazioni sostitutive.....	189
8.6.1. L'accertamento di ufficio.....	190

## Capitolo 14

<b>Il procedimento amministrativo</b> .....	<b>191</b>
1. Il procedimento amministrativo.....	191
2. Le fasi del procedimento amministrativo.....	191
2.1. La fase dell'iniziativa.....	192
2.2. La fase istruttoria.....	192
2.3. La fase decisoria.....	192
2.4. La fase integrativa dell'efficacia.....	193
3. I termini di conclusione del procedimento.....	193
3.1. Il mancato rispetto dei termini di conclusione del procedimento: i rimedi.....	193
3.2. I silenzi della P.A.....	194
4. Il responsabile del procedimento.....	195
5. La partecipazione al procedimento amministrativo.....	196
6. La comunicazione di avvio del procedimento.....	196
6.1. Le ipotesi di esonero dall'obbligo di comunicazione di avvio del procedimento.....	196
6.2. Contenuti della comunicazione di avvio del procedimento.....	196
7. Intervento nel procedimento e diritti dei partecipanti.....	197
8. Il preavviso di rigetto.....	197
9. L'ambito di applicazione della legge sul procedimento amministrativo.....	198

## Capitolo 15

<b>La <i>privacy</i> e la protezione dei dati personali</b> .....	<b>199</b>
1. La <i>privacy</i> : dal diritto alla riservatezza al diritto alla protezione dei dati personali... 199	
2. Le fonti della disciplina della protezione dei dati personali.....	200
3. Gli organismi nazionali e internazionali di tutela della <i>privacy</i> : il garante per la protezione dei dati personali.....	201
4. La nozione di dato personale.....	201
4.1. La classificazione dei dati personali.....	202

4.1.1.	Dati sensibili, genetici e biometrici .....	202
4.1.2.	Dati quasi sensibili .....	202
4.1.3.	Dati anonimi e giudiziari .....	203
5.	La disciplina sul trattamento dei dati personali .....	203
5.1.	I principi in materia di trattamento dei dati personali .....	204
5.2.	Il trattamento dei dati sensibili .....	204
5.2.1.	I dati personali di tipo giudiziario .....	204
5.2.2.	Il danno da trattamento dei dati sensibili e il principio di inutilizzabilità .....	205
5.3.	Il trattamento dei dati per un interesse pubblico .....	205
6.	I soggetti coinvolti nel trattamento dei dati personali: il titolare dei dati .....	205
6.1.	Il diritto all'oblio .....	206
6.2.	Segue: il titolare del trattamento dei dati personali .....	206
6.3.	Segue: il responsabile del trattamento dei dati personali .....	206
7.	Il <i>data protection officer</i> .....	207
7.1.	L'obbligo di tenere il registro delle attività di trattamento .....	207

## Capitolo 16

<b>Documentazione amministrativa .....</b>	<b>208</b>
Introduzione e quadro normativo.....	208
1. Il testo unico sulla documentazione amministrativa .....	208
1.1. L'ambito di applicazione .....	209
1.2. Atto amministrativo e documento: definizioni.....	209
2. La redazione degli atti pubblici .....	209
3. Le copie dei documenti: l'autenticazione.....	210
4. Le istanze alla P.A. ....	210
5. Autenticazione delle sottoscrizioni .....	211
5.1. La legalizzazione delle firme.....	211
6. I certificati e la decertificazione .....	212
7. L'acquisizione diretta dei documenti.....	212
7.1. Accertamento d'ufficio .....	212
7.2. Acquisizione di estratti degli atti dello Stato civile e regolarità contributiva.....	213
7.3. Lo sportello unico per le attività produttive .....	213
7.4. Lo sportello unico per l'edilizia.....	213
8. Le dichiarazioni sostitutive di certificazione .....	213
9. Le dichiarazioni sostitutive dell'atto di notorietà.....	214
10. Controlli e sanzioni .....	215
10.1. Violazioni dei doveri d'ufficio .....	216
10.2. Sistema sanzionatorio per i soggetti dichiaranti .....	216

## Capitolo 17

<b>Informatizzazione .....</b>	<b>217</b>
1. L'informatizzazione della pubblica amministrazione .....	217
1.1. Agenda digitale ed <i>e-government</i> .....	217
2. Il cad.....	218
2.1. Il procedimento digitale.....	218
2.2. I diritti digitali .....	218
2.2.1. Diritto all'uso delle tecnologie .....	219
2.2.2. Diritto all'identità digitale (spid) e al domicilio digitale .....	219
2.2.3. Diritto di effettuare di pagamenti con modalità informatiche .....	219
2.2.4. Comunicazioni tra imprese e amministrazioni pubbliche .....	220
2.2.5. Diritto a servizi <i>on-line</i> semplici e integrati.....	220
2.2.6. Alfabetizzazione informatica dei cittadini.....	220

2.2.7.	Partecipazione democratica elettronica .....	220
2.2.8.	Difensore civico digitale .....	220
2.3.	Organizzazione delle pubbliche amministrazioni e rapporti tra Stato, regioni e autonomie locali nel processo di informatizzazione .....	220
2.3.1.	Il ruolo dell'agid .....	221
2.4.	Codice di condotta tecnologico .....	221
3.	Il documento informatico .....	222
3.1.	Duplicati e copie del documento informatico .....	222
3.2.	La sottoscrizione del documento .....	223
3.2.1.	La firma digitale .....	224
4.	La posta elettronica certificata (pec) .....	224
5.	La gestione documentale: il protocollo .....	225
5.1.	Il procedimento e il fascicolo informatico .....	226
5.2.	I requisiti per la conservazione dei documenti informatici .....	227
5.3.	Procedure di salvataggio e il registro di emergenza .....	227
6.	I documenti di identità .....	228
6.1.	La carta di identità elettronica (cie) .....	228
7.	Utilizzo dell'algoritmo nell'esercizio dell'attività amministrativa. I principi di conoscibilità, non esclusività della decisione algoritmica, non discriminazione algoritmica .....	229
7.1.	Conoscibilità del modulo e dei criteri .....	230
7.2.	Il principio di non esclusività della decisione algoritmica .....	230
7.3.	Il principio di non discriminazione algoritmica .....	230
7.4.	Algoritmi e intelligenza artificiale nel nuovo codice dei contratti pubblici del 2023 .....	230

## Capitolo 18

<b>Anticorruzione. Normativa e strumenti operativi .....</b>	<b>232</b>
1. Premessa .....	232
2. La legislazione in materia di anticorruzione .....	233
3. L'Anac e le sue funzioni .....	234
4. Il sistema dei piani di prevenzione della corruzione .....	235
4.1. Il piano nazionale anticorruzione (pna) .....	236
4.2. Il piano triennale di prevenzione della corruzione (ptpc) .....	236
4.3. Il responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (rpct) .....	236
4.4. Le aree di rischio individuate dalla l. 190/2012 .....	237
5. Il dipartimento della funzione pubblica e il comitato interministeriale per la prevenzione e il contrasto della corruzione e dell'illegalità nella P.A. ....	237
6. La lotta alla corruzione all'interno delle singole amministrazioni .....	238
7. I codici di comportamento dei dipendenti pubblici .....	239
7.1. Il codice di comportamento generale .....	239
7.2. Il codice di comportamento delle singole amministrazioni .....	240
8. Il <i>whistleblowing</i> e la tutela del <i>whistleblower</i> .....	240
8.1. Le novità introdotte dal d. Lgs. 10 marzo 2023, n. 24 .....	241
9. La prevenzione della corruzione nell'ambito delle risorse umane: il dovere di esclusività del dipendente pubblico .....	242
9.1. Il dovere di esclusività e l'art. 53 d.lgs. 165/2001 .....	242
9.2. Il divieto di <i>pantouflage</i> introdotto dalla l. 190/2012 .....	243
10. Ulteriori misure di contrasto e prevenzione alla corruzione previste dalla l. 190/2012 nell'ambito delle risorse umane .....	243

## Capitolo 19

<b>La trasparenza amministrativa e l'evoluzione della disciplina dell'accesso. Dall'accesso classico a quello civico e a quello generalizzato .....</b>	<b>245</b>
1. Il principio di pubblicità e trasparenza .....	245
1.1. La trasparenza nella l. N. 241 del 1990 e l'accesso classico .....	246
1.2. La trasparenza nel d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e l'accesso c.d. Civico.....	246
1.3. La trasparenza nel d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, e l'accesso c.d. Generalizzato.....	246
2. Le disposizioni generali del d.lgs. N. 33 del 2013.....	246
3. Ambito di applicazione soggettivo del sistema di accessibilità totale .....	247
4. Gli obblighi di pubblicazione delle informazioni sugli incarichi di collaborazione e sui dirigenti .....	248
5. Il sistema di vigilanza sull'attuazione della trasparenza amministrativa .....	249
6. Dall'accesso classico (l. N. 241 del 1990) all'accesso civico (d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33) fino all'accesso generalizzato (d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97) .....	250
6.1. I tre accessi.....	251
6.2. L'accesso classico .....	251
6.2.1. I limiti all'accesso classico. L'accesso difensivo .....	251
6.2.2. Accesso e riservatezza: cons. St., a.p., 18 marzo 2021, n. 4 .....	252
6.2.3. Gli strumenti di tutela.....	253
7. L'accesso civico e l'accesso generalizzato: ambiti applicativi e disciplina .....	253
7.1. L'accesso generalizzato: base applicativa e regime delle esclusioni e dei limiti. I rapporti con l'accesso classico: cons. St., a.p., 2 aprile 2020, n. 10.....	254
7.1.1. Le interferenze tra le differenti forme di accesso .....	254
7.1.2. Esclusioni e limiti dell'accesso generalizzato .....	255
7.1.3. L'accesso generalizzato: natura e disciplina .....	256
8. Accesso agli atti di gara. Il nuovo codice dei contratti pubblici del 2023 .....	258

## Capitolo 20

<b>Atti e provvedimenti amministrativi: tipologie, struttura e vizi .....</b>	<b>260</b>
1. Atto e provvedimento amministrativo: nozione e struttura .....	260
2. Nozione e struttura dell'atto amministrativo .....	260
3. Classificazione degli atti amministrativi.....	261
3.1. I pareri .....	262
4. Atti di alta amministrazione e atti politici.....	263
5. I provvedimenti amministrativi.....	263
5.1. I caratteri dei provvedimenti amministrativi: imperatività, esecutorietà, inoppugnabilità, tipicità .....	264
5.2. La motivazione del provvedimento amministrativo.....	265
6. La classificazione dei provvedimenti amministrativi .....	266
6.1. Provvedimenti ampliativi: la concessione .....	266
6.1.1. L'autorizzazione .....	266
6.1.2. Figure affini all'autorizzazione: abilitazione, omologazione, nulla-osta, dispensa .....	266
6.2. I provvedimenti restrittivi: ordini, espropriazioni, requisizioni, confische, sequestri .....	267
6.3. Provvedimenti vincolati e discrezionali .....	267
6.3.1. I caratteri della discrezionalità.....	268
7. Validità ed efficacia .....	268
7.1. La nullità.....	269
7.1.1. Nullità strutturale ed elementi essenziali .....	269
7.1.2. L'azione di nullità .....	269

7.2.	L'annullabilità.....	269
7.2.1.	Vizi di legittimità e vizi di merito .....	269
7.2.2.	Il regime dell'atto annullabile .....	271
7.3.	Le illegittimità che non comportano annullamento .....	271
8.	I rimedi contro gli atti illegittimi e inopportuni: l'autotutela .....	271
8.1.	Il riesame con esito demolitorio: la revoca e l'annullamento d'ufficio .....	272
8.2.	Il riesame con esito conservativo: convalida, ratifica, sanatoria .....	273
9.	L'illegittimità costituzionale dell'atto amministrativo.....	273
10.	L'illegittimità dell'atto amministrativo per contrasto con il diritto europeo .....	274
11.	L'invalidità derivata.....	274

## Capitolo 21

<b>I controlli .....</b>	<b>276</b>
1. Nozione .....	276
2. I controlli amministrativi .....	276
3. I controlli sugli atti .....	276
4. I controlli sugli organi .....	277
5. Il controllo di gestione e le altre forme di controllo .....	277
5.1. Il controllo interno di gestione e il ciclo di gestione della <i>performance</i> .....	277
5.2. Le competenze della corte dei conti in materia di controllo .....	278
5.3. Il controllo sul bilancio dello Stato .....	279
5.4. Il controllo sugli enti cui lo Stato contribuisce in via ordinaria .....	280
5.5. Il nuovo controllo concomitante previsto dal d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e la riperimetrazione ex l. 21 giugno 2023, n. 74, di conv. Del d.l. 22 aprile 2023, n. 44 (c.d. Decreto rafforzamento P.A.) .....	280
6. Il ruolo della corte dei conti.....	280

## Capitolo 22

<b>Beni pubblici ed espropriazione .....</b>	<b>282</b>
1. I beni pubblici: nozione e classificazioni .....	282
2. I beni demaniali .....	282
2.1. I beni del demanio necessario .....	282
2.2. I beni del demanio eventuale.....	283
2.3. Regime giuridico dei beni demaniali .....	283
2.4. La sdemanializzazione.....	283
3. Il federalismo fiscale .....	283
4. I beni patrimoniali indisponibili .....	284
4.1. Regime giuridico .....	284
5. I beni patrimoniali disponibili .....	285
5.1. Regime giuridico .....	285
6. I beni comuni .....	285
7. I diritti reali su beni altrui.....	285
7.1. Le servitù prediali pubbliche .....	286
7.2. I diritti di uso pubblico .....	286
8. La tutela dei beni pubblici.....	286
9. L'espropriazione per pubblica utilità .....	287
9.1. Tipologie di provvedimenti ablatori.....	287
9.2. I provvedimenti ablatori reali inseriti nella procedura espropriativa: l'occupazione.....	287
9.3. La requisizione .....	288
9.4. Presupposti dell'espropriazione per pubblica utilità.....	288



9.5.	Il procedimento di esproprio: ambito oggettivo, soggetti coinvolti, fasi della procedura.....	288
9.6.	L'indennità di esproprio .....	289

### Capitolo 23

<b>La responsabilità della P.A.: profili sostanziali e processuali.....</b>		<b>291</b>
1.	La responsabilità: nozione generale .....	291
2.	Il riconoscimento della responsabilità della P.A. Nell'evoluzione giurisprudenziale .....	291
3.	La natura della responsabilità della P.A.....	292
3.1.	Tesi della responsabilità extracontrattuale.....	292
3.2.	Tesi della responsabilità contrattuale da "contatto sociale qualificato" .....	293
3.3.	Tesi della responsabilità precontrattuale.....	293
3.4.	Tesi della responsabilità sui generis .....	294
4.	Gli elementi della responsabilità della P.A. ....	294
4.1.	Elemento oggettivo .....	294
4.2.	Nesso causale .....	295
4.3.	Elemento soggettivo .....	295
5.	La responsabilità della P.A. Per lesione di diritti soggettivi .....	296
6.	Le tecniche risarcitorie.....	296
6.1.	Autonomia dell'azione risarcitoria e ripercussioni in tema di quantificazione del danno. Il risarcimento della <i>chance</i> .....	297
6.2.	Il risarcimento mediante reintegrazione in forma specifica .....	297
7.	La responsabilità del pubblico dipendente. Rinvio .....	298

### Capitolo 24

<b>Nozioni sul codice dei contratti .....</b>		<b>300</b>
1.	La capacità di diritto privato della P.A. ....	300
2.	Classificazione dei contratti della Pubblica Amministrazione .....	301
3.	I contratti atipici .....	302
4.	Il codice dei contratti pubblici. Dal d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 al d.lgs. 31 marzo 2023 n. 33 .....	305
4.1.	Il ruolo del codice dei contratti pubblici e il suo ambito applicativo .....	305
4.1.1.	La disciplina intertemporale .....	305
4.1.2.	Il nuovo sistema delle fonti.....	305
4.1.3.	Il rilievo dei principi generali nel nuovo codice del 2023 .....	306
4.1.4.	I principi del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato.....	307
4.1.5.	I principi di buona fede e tutela dell'affidamento, tassatività delle cause di esclusione .....	308
4.1.6.	Il conflitto di interessi.....	309
4.1.7.	I principi per le fasi dell'affidamento e dell'esecuzione: concorrenza, parità di trattamento, non discriminazione, trasparenza, tempestività, pubblicità, suddivisione in lotti e rotazione .....	309
4.1.7.1.	Suddivisione in lotti e rotazione .....	310
4.1.8.	Ambito applicativo .....	310
5.	I contratti pubblici: le <i>species</i> . Passivi e attivi; a titolo oneroso e gratuito; concessioni e appalti; sotto e sopra soglia .....	311
5.1.	Le soglie di rilevanza europea .....	312
6.	Aggregazione e qualificazione delle stazioni appaltanti.....	313
6.1.	Il sistema di qualificazione (necessario): livelli ed indicatori .....	315
6.2.	I (tre) macro-indici.....	316
6.2.1.	( <i>segue</i> ). Il sistema di qualificazione e le corrispondenti attività .....	317
7.	Il procedimento ad evidenza pubblica .....	317

7.1.	La deliberazione a contrarre .....	318
7.2.	Il bando di gara .....	318
7.3.	L'impugnazione delle clausole del bando .....	319
8.	I sistemi di aggiudicazione e la selezione delle offerte .....	321
9.	I criteri di aggiudicazione .....	322
9.1.	Le offerte anomale.....	323
10.	La partecipazione alla procedura di gara e i requisiti soggettivi .....	323
10.1.	Le cause di esclusione automatica e non automatica e i requisiti di ordine speciale .....	324
10.1.1.	Disciplina dell'esclusione, verifica del possesso dei requisiti e soccorso istruttorio.....	325
10.2.	Partecipazione in forma associata alla gara: i raggruppamenti (e le associazioni) temporanei di impresa.....	326
10.3.	I consorzi ordinari e i consorzi stabili .....	327
10.4.	Il contratto di rete e il contratto di avvalimento .....	328
10.5.	Il subappalto. Il subappalto a cascata.....	329
11.	L'aggiudicazione, la stipulazione del contratto e l'approvazione .....	330
11.1.	Le fasi dell'aggiudicazione. La proposta di aggiudicazione.....	330
11.2.	L'approvazione e la stipula del contratto .....	331
11.2.1.	L'avvio di esecuzione e lo <i>stand still</i> sostanziale e processuale.....	332
12.	L'esecuzione del contratto.....	333
12.1.	Il collaudo e la verifica di conformità .....	333
12.2.	Le garanzie .....	333
12.3.	Le modifiche del contratto in corso di esecuzione.....	334
12.4.	Proroga e rinnovo del contratto in corso di esecuzione .....	334
12.5.	Vicende particolari in corso di esecuzione. Sospensione, risoluzione e recesso .....	335
13.	La giurisdizione e la tutela .....	336
13.1.	I rimedi alternativi alla tutela giurisdizionale .....	336
13.2.	I rimedi giurisdizionali.....	338
13.3.	Il contenzioso per le controversie relative ad infrastrutture strategiche .....	339
14.	Annullamento dell'aggiudicazione e sorte del contratto .....	339

## Capitolo 25

<b>La giustizia amministrativa.....</b>	<b>342</b>	
1.	La tutela giurisdizionale: i ricorsi amministrativi.....	342
2.	Le tipologie di ricorsi amministrativi .....	342
3.	La tutela giurisdizionale.....	343
4.	La tutela giurisdizionale innanzi al giudice ordinario .....	343
5.	La tutela giurisdizionale innanzi al giudice amministrativo .....	344
5.1.	Organi della giustizia amministrativa .....	344
5.2.	Le articolazioni della giustizia amministrativa.....	344
5.3.	Le azioni esperibili innanzi al g.a.....	345
6.	Il processo amministrativo .....	345
6.1.	I principi.....	346
6.2.	Le parti del rapporto processuale .....	346
6.2.1.	La legittimazione e l'interesse .....	347
6.3.	L'articolazione del processo.....	348
6.3.1.	La fase introduttiva .....	348
6.3.2.	La costituzione .....	348
6.3.3.	Il giudizio cautelare .....	348
6.3.4.	Lo speciale regime introdotto dall'art. 3, d.l. 7 luglio 2022, n. 85, abrogato e confluito nell'art. 12 <i>bis</i> , l. 5 agosto 2022, n. 108, per il contenzioso PNRR .....	349

6.4.	La fase istruttoria .....	350
6.5.	Estinzione.....	350
6.6.	Udienza .....	350
6.7.	Decisione del ricorso.....	350
6.8.	I mezzi di impugnazione.....	351
6.9.	Il giudizio di ottemperanza.....	351
6.10.	I riti speciali.....	352
	<b>Quiz   Diritto pubblico.....</b>	<b>353</b>
	<b>Risposte corrette .....</b>	<b>371</b>

## Parte II

### Elementi di contabilità di Stato e degli enti pubblici

#### Capitolo 1

	<b>Definizione e nozioni fondamentali di contabilità pubblica .....</b>	<b>375</b>
1.	La nozione di contabilità pubblica .....	375
2.	Bilancio di previsione e bilancio (o conto) consuntivo .....	375
3.	I criteri di redazione dei bilanci: competenza e cassa.....	376
4.	Bilancio economico e bilancio finanziario.....	377
5.	Bilancio a legislazione vigente e bilancio a politiche invariate .....	378
6.	Autonomia contabile e autonomia finanziaria.....	378
7.	Gli indicatori economici: pil e pnl.....	379
8.	I valori differenziali: <i>deficit</i> e debito pubblico.....	380

#### Capitolo 2

	<b>Le politiche di bilancio.....</b>	<b>381</b>
1.	L'intervento pubblico in economia attraverso il bilancio .....	381
2.	Le forme di intervento nell'economia del settore pubblico.....	381
2.1.	I servizi pubblici.....	381
2.2.	La gestione dei servizi pubblici .....	383
2.3.	Il Governo dell'economia: le politiche fiscali.....	384
2.4.	La redistribuzione delle risorse .....	385
3.	I diversi modelli delle politiche di bilancio .....	386

#### Capitolo 3

	<b>I vincoli imposti dall'ordinamento dell'Unione Europea.....</b>	<b>388</b>
1.	Le tappe dell'integrazione economica europea.....	388
2.	Le disposizioni fondamentali dei trattati istitutivi dell'Unione Europea.....	388
3.	I parametri di convergenza .....	390
4.	Il patto di stabilità e crescita (psc) .....	390
4.1.	La "parte preventiva" del psc.....	391
4.2.	La "parte correttiva" del psc .....	393
4.3.	Il "meccanismo di allerta" .....	394
4.4.	La regola sull'evoluzione della spesa pubblica .....	395
5.	Il " <i>fiscal compact</i> " .....	396
6.	Il meccanismo europeo di stabilità (mes) .....	397
7.	La sorveglianza rafforzata della commissione europea .....	398
8.	Il " <i>pandemic crisis support</i> " e il " <i>next generation eu</i> " .....	398

<b>Capitolo 4</b>	
<b>I soggetti della contabilità di Stato .....</b>	<b>400</b>
1. Il ministero dell'economia e delle finanze .....	400
2. Le agenzie fiscali.....	401
3. Il comitato interministeriale per la programmazione economica e lo sviluppo sostenibile (cipess) .....	402
4. La cassa depositi e prestiti (cdp) .....	403
5. La tesoreria dello Stato .....	405
6. L'ufficio parlamentare di bilancio.....	407
<b>Capitolo 5</b>	
<b>Il sistema di classificazione di bilancio degli enti soggetti al decreto legislativo n. 91 del 2011 .....</b>	<b>408</b>
1. I sistemi di codificazione di bilancio degli enti soggetti al decreto legislativo n. 91 del 2011.....	408
2. Il piano dei conti integrato .....	408
2.1. Il piano finanziario .....	410
2.2. Il piano finanziario e il siope.....	412
2.3. Il piano economico-patrimoniale.....	413
2.4. L'integrazione tra i moduli: la matrice di transizione .....	415
3. La classificazione per missioni e programmi.....	415
4. La transazione elementare .....	417
5. La classificazione di bilancio per le amministrazioni in contabilità economico – patrimoniale (regime civilistico).....	418
<b>Capitolo 6</b>	
<b>La classificazione e le fasi delle entrate e delle spese nelle amministrazioni in contabilità finanziaria soggette al decreto legislativo n. 91 del 2011.....</b>	<b>420</b>
1. Classificazione delle spese e delle entrate.....	420
1.1. Classificazione delle spese.....	420
1.2. Classificazione delle entrate.....	421
2. Fasi di registrazione delle spese e delle entrate.....	422
2.1. Fasi della spesa.....	422
2.2. Fasi delle entrate.....	423
3. Principi di carattere generale .....	423
3.1. Principio della annualità .....	423
3.2. Principio dell'unità.....	423
3.3. Principio della universalità .....	423
3.4. Principio della integrità.....	424
3.5. Principio della veridicità .....	424
3.6. Principio della attendibilità.....	424
3.7. Principio della correttezza .....	424
3.8. Principio della chiarezza o comprensibilità.....	425
3.9. Principio della trasparenza .....	425
3.10. Principio della significatività e rilevanza .....	425
3.11. Principio della flessibilità.....	425
3.12. Principio della congruità .....	426
3.13. Principio della prudenza .....	426
3.14. Principio della coerenza.....	426
3.15. Principio della continuità.....	427
3.16. Principio della costanza .....	427
3.17. Principio della comparabilità .....	427

3.18.	Principio della verificabilità .....	427
3.19.	Principio della imparzialità (neutralità).....	427
3.20.	Principio della pubblicità.....	427
3.21.	Principio degli equilibri di bilancio .....	428
3.22.	Principio della competenza finanziaria.....	428
3.23.	Principio della competenza economica .....	429
3.24.	Principio della prevalenza della sostanza sulla forma .....	430

## Capitolo 7

<b>Il bilancio dello Stato nella Costituzione .....</b>	<b>431</b>	
1.	La riforma costituzionale del 2012.....	431
2.	Il principio dell'equilibrio di bilancio.....	432
3.	Il ricorso all'indebitamento.....	433
4.	L'obbligo di copertura finanziaria delle leggi di spesa .....	434
5.	La disciplina costituzionale della legge di bilancio e della legge recante il rendiconto consuntivo.....	434
6.	L'esercizio provvisorio.....	435

## Capitolo 8

<b>La legge di bilancio: struttura e principi .....</b>	<b>436</b>	
1.	La natura giuridica della legge di bilancio: legge formale o sostanziale.....	436
2.	La "nuova" legge di bilancio.....	437
3.	La prima sezione della legge di bilancio .....	438
4.	La seconda sezione della legge di bilancio .....	438
5.	I principi fondamentali del bilancio di previsione dello Stato .....	439
6.	La partizione del bilancio di previsione in "aggregati omogenei" .....	440
7.	La classificazione delle entrate .....	441
8.	La classificazione delle spese .....	442
9.	Il quadro generale riassuntivo e gli stati di previsione .....	443
10.	I risultati differenziali .....	443
11.	I residui.....	445
11.1.	Segue: i residui attivi .....	445
11.2.	Segue: i residui passivi.....	446
12.	I residui impropri o di stanziamento .....	447
13.	La classificazione delle voci del bilancio dello Stato sul piano temporale.....	447

## Capitolo 9

<b>Formazione, aggiornamento e variazione delle previsioni di bilancio .....</b>	<b>449</b>	
1.	Il "ciclo di bilancio" .....	449
2.	La formazione del bilancio di previsione.....	449
3.	La presentazione e l'approvazione della legge di bilancio .....	450
4.	Gli allegati al disegno di legge di bilancio.....	452
5.	L'adozione del "bilancio gestionale" .....	452
6.	Le variazioni al bilancio operate in via amministrativa .....	453
6.1.	Segue: la rimodulazione delle dotazioni finanziarie.....	453
6.2.	Segue: l'attribuzione delle risorse iscritte nei "fondi di riserva" .....	455
7.	La legge di assestamento del bilancio .....	456
8.	L'incidenza sul bilancio di previsione delle "leggi di spesa" .....	457
9.	I disegni di legge "collegati" alla legge di bilancio .....	459
10.	I documenti di programmazione economica e finanziaria .....	459
10.1.	Segue: il documento di economia e finanza (DEF).....	460
10.2.	Segue: la nota di aggiornamento al documento di economia e finanza (NADEF)....	461

## Capitolo 10

<b>I procedimenti di entrata e di spesa .....</b>	<b>463</b>
1. La “procedimentalizzazione” delle operazioni di entrata e di spesa .....	463
2. Definizione delle entrate e delle spese dello Stato .....	463
3. Classificazione contabile delle entrate .....	464
4. La procedura delle entrate .....	464
4.1. Segue: la fase dell’accertamento .....	464
4.2. La fase della riscossione .....	465
4.3. Segue: la fase del versamento .....	466
5. La classificazione contabile delle spese .....	466
6. La procedura di spesa .....	467
6.1. La fase dell’impegno .....	467
6.2. Segue: la fase della liquidazione .....	469
6.3. Segue: la fase dell’ordinazione .....	469
6.4. Segue: la fase del pagamento .....	470

## Capitolo 11

<b>Il rendiconto generale dello Stato .....</b>	<b>471</b>
1. Natura e funzione del rendiconto generale .....	471
2. La procedura di formazione e presentazione del rendiconto generale .....	472
3. Il conto del bilancio e il conto generale del patrimonio .....	472
4. I conti consolidati di cassa .....	473

## Capitolo 12

<b>Il budget dello Stato .....</b>	<b>474</b>
1. L’introduzione del <i>budget</i> dello Stato: il d.lgs. N. 279 del 1997 .....	474
2. Il contenuto e la portata del <i>budget</i> dello Stato .....	474
3. I disallineamenti tra <i>budget</i> dello Stato e documenti di bilancio .....	475
4. La formazione del <i>budget</i> dello Stato .....	475

## Capitolo 13

<b>Il conto economico consolidato delle amministrazioni pubbliche .....</b>	<b>477</b>
1. Il conto economico consolidato: nozione e funzione .....	477
2. L’area di consolidamento .....	478
3. Il processo di consolidamento dei bilanci pubblici .....	479
4. Gli aggregati e i risultati differenziali del conto economico consolidato delle amministrazioni pubbliche .....	480
5. Il rapporto tra conto economico consolidato delle amministrazioni pubbliche e conto di cassa del settore pubblico .....	481

## Capitolo 14

<b>Il patrimonio dello Stato .....</b>	<b>482</b>
1. Nozione di patrimonio e gestione patrimoniale .....	482
2. I beni demaniali .....	482
3. La classificazione dei beni demaniali .....	484
4. I beni patrimoniali indisponibili e disponibili .....	485
5. La classificazione, ai fini contabili, dei beni pubblici .....	486
6. Il conto generale del patrimonio dello Stato .....	487
7. Il rendiconto patrimoniale delle pubbliche amministrazioni a prezzi di mercato .....	488
8. Gli inventari .....	488
9. L’agenzia del demanio e le società di gestione del patrimonio statale .....	489

10.	La cartolarizzazione del patrimonio immobiliare.....	490
11.	La privatizzazione degli enti pubblici economici e la dismissione delle partecipazioni in società pubbliche .....	491

## Capitolo 15

<b>Il debito pubblico .....</b>	<b>493</b>	
1.	Il processo di formazione del debito pubblico .....	493
2.	La nozione internazionale di “debito pubblico” e il suo rapporto con il pil .....	493
3.	La definizione europea di “debito pubblico” .....	494
4.	Le possibili classificazioni del debito pubblico.....	494
5.	Il debito aggregato .....	495
6.	I titoli del debito pubblico emessi dallo Stato italiano.....	495
7.	L'emissione e la sottoscrizione dei titoli del debito pubblico italiani .....	497
8.	Gli strumenti finanziari diversi dai titoli del debito pubblico: i buoni fruttiferi postali .....	498
9.	Il fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato .....	498
10.	Le passività pubbliche potenziali .....	499
10.1.	Segue: la classificazione delle garanzie pubbliche e la loro rappresentazione nel bilancio dello Stato .....	500
10.2.	Segue: le garanzie pubbliche di natura finanziaria .....	501

## Capitolo 16

<b>I controlli .....</b>	<b>502</b>	
1.	La funzione amministrativa di controllo.....	502
2.	Il controllo politico delle camere .....	503
3.	La classificazione dei controlli amministrativi.....	503
4.	Le tendenze in atto nella disciplina delle attività di controllo .....	504
5.	Il controllo esterno delle autonomie regionali e locali .....	505
6.	I controlli interni nelle amministrazioni dello Stato .....	506
6.1.	Il controllo di regolarità amministrativa e contabile .....	506
6.2.	Le ulteriori tipologie di controlli interni.....	509
7.	Il controllo esterno della corte dei conti.....	510
7.1.	I controlli preventivi di legittimità degli atti.....	511
7.2.	I controlli successivi di legittimità degli atti.....	513
7.3.	Il controllo successivo sulla gestione del bilancio dello Stato.....	513
7.4.	Il controllo successivo sulla gestione del bilancio e del patrimonio delle pubbliche amministrazioni .....	514
7.5.	Il controllo concomitante sulle gestioni in corso di svolgimento.....	515
7.6.	Il controllo sulla gestione finanziaria degli enti cui lo Stato contribuisce in via ordinaria .....	516
7.7.	I controlli di legittimità e di regolarità contabile nei confronti delle regioni e degli enti locali.....	516
7.8.	Il controllo sulla contrattazione collettiva.....	517
7.9.	Il controllo sulla copertura finanziaria delle leggi di spesa .....	517
<b>Quiz   Elementi di contabilità di Stato e degli enti pubblici.....</b>	<b>519</b>	
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>521</b>	

## **Parte III**

### **Diritto consolare**

#### **Capitolo 1**

<b>Il diritto consolare e le sue fonti .....</b>	<b>525</b>
1. Il diritto consolare: definizione.....	525
2. Il rapporto tra diritto consolare e il diritto internazionale.....	525
3. Le fonti del diritto diplomatico e consolare.....	526
3.1. Il ruolo della consuetudine.....	526
3.2. Le convenzioni consolari.....	526
3.3. Gli accordi multilaterali in materia consolare.....	527
3.4. La giurisprudenza internazionale.....	527
3.5. Le norme interne in materia consolare.....	527

#### **Capitolo 2**

<b>Definizione dell'ufficio consolare.....</b>	<b>528</b>
1. La sede, la circoscrizione, i locali e gli emblemi dell'ufficio consolare.....	528
2. Il regime delle immunità consolari.....	529
2.1. L'inviolabilità dell'ufficio consolare.....	529
2.2. L'inviolabilità degli archivi consolari.....	530
2.3. L'asilo consolare.....	531
2.4. L'esenzione fiscale dei locali consolari.....	531
3. La libertà di comunicazione e l'inviolabilità della corrispondenza dell'ufficio.....	531
4. La fase patologica delle relazioni diplomatiche: la rottura delle relazioni consolari e la chiusura dell'ufficio.....	532

#### **Capitolo 3**

<b>La suddivisione degli uffici consolari e le prerogative consolari .....</b>	<b>533</b>
1. Classi e sezioni dell'ufficio consolare. Categorie del personale .....	533
2. Le prerogative consolari.....	534
2.1. L'inviolabilità personale dei funzionari consolari.....	534
2.2. Le esenzioni per i funzionari consolari.....	535
2.3. L'immunità dalla giurisdizione.....	535
2.3.1. I limiti all'applicazione dell'immunità giurisdizionale.....	536
2.4. L'immunità fiscale.....	536
2.4.1. I limiti all'immunità fiscale.....	536
2.5. Il rispetto delle leggi e dei regolamenti dello Stato di residenza.....	537
3. Il trattamento dei consoli da parte degli stati terzi.....	537
4. Il trattamento degli impiegati consolari.....	537
4.1. Gli impiegati subalterni.....	538
4.2. Gli impiegati privati.....	538
5. Il trattamento dei familiari del personale consolare.....	538

#### **Capitolo 4**

<b>La convenzione di vienna del 1963, le relazioni consolari e il personale consolare .....</b>	<b>539</b>
1. La convenzione di vienna sulle relazioni consolari del 24 aprile 1963.....	539
1.1. Le relazioni consolari e le funzioni dell'ufficio consolare .....	540
1.2. Vicende particolari nelle relazioni consolari: l'estinzione e la secessione.....	540
2. Il personale consolare: il console.....	541
2.1. La definizione e le funzioni del console.....	541
2.2. La procedura di nomina: le lettere patenti.....	541



2.3.	L'autorizzazione all'esercizio delle funzioni consolari: l' <i>exequatur</i> .	542
2.4.	La valigia consolare.	543
2.5.	Le esenzioni e ulteriori prerogative consolari.	543
2.6.	La fine della missione consolare.	544
3.	I funzionari consolari.	544
3.1.	La procedura di nomina e l' <i>exequatur</i> .	545
3.2.	Le esenzioni e le prerogative dei funzionari consolari.	545
4.	Gli impiegati consolari.	545
5.	Il console onorario. Funzioni, procedura di assenso e autorizzazione ministeriale.	546
5.1.	I requisiti per la nomina e la disciplina italiana.	547
5.2.	Le funzioni dei consoli onorari in Italia.	548
5.3.	L' <i>exequatur</i> e l'incarico.	549
6.	Il d.p.r. N. 18/1967, art. 45.	549
7.	Il d.lgs. N. 71/2011.	551
7.1.	L'assistenza consolare.	551
7.2.	Le modifiche introdotte dal d.lgs. 234/2017.	551

## Capitolo 5

### Le funzioni consolari ..... 557

1.	Le funzioni dell'ufficio consolare.	557
2.	I criteri di classificazione delle funzioni consolari.	559
3.	Le conseguenze del conflitto armato sulle funzioni consolari.	560
4.	Le funzioni volte a favorire le relazioni amichevoli tra Stato inviante e Stato di residenza.	560
5.	La protezione consolare.	561
5.1.	L'assistenza consolare.	561
5.2.	La protezione consolare e la protezione dei rifugiati.	563
6.	Le funzioni diplomatiche esercitate dagli uffici consolari.	563
6.1.	Le funzioni di natura certificativa e amministrativa. Il rilascio della carta d'identità e del passaporto ai connazionali. L'apposizione del visto per l'ingresso degli stranieri.	564
6.2.	Le tipologie di visto, la loro durata e il loro termine.	565
6.3.	La disciplina dell'ingresso degli stranieri in Italia.	568
7.	Le funzioni certificative.	568
7.1.	Le funzioni in materia di Stato civile.	568
7.2.	Le funzioni inerenti all'attività notarile.	569
7.3.	Le funzioni inerenti alla volontaria giurisdizione.	569
7.4.	Le funzioni in materia giurisdizionale, di navigazione marittima ed aerea.	570
8.	L'attività di promozione commerciale.	571
9.	Le funzioni in materia elettorale.	571
10.	Le funzioni in materia scolastica.	572

## Capitolo 6

### Cenni sulle varie modalità di acquisizione della cittadinanza ..... 573

1.	La nozione di cittadinanza e i criteri di acquisizione.	573
1.1.	L'acquisizione della cittadinanza per nascita.	573
1.2.	L'acquisizione della cittadinanza per estensione.	574
1.3.	L'acquisizione della cittadinanza per beneficio di legge.	574
1.4.	L'acquisizione della cittadinanza per naturalizzazione.	574
1.5.	I requisiti richiesti dalla legge.	575
1.6.	La condizione dell'apolide e del rifugiato.	575
2.	Le vicende successive all'acquisto della cittadinanza.	575

2.1.	La perdita e il riacquisto della cittadinanza.....	576
2.2.	La revoca della cittadinanza.....	576
2.3.	La preclusione dell'acquisto della cittadinanza italiana.....	576
3.	La cittadinanza europea.....	577

## Capitolo 7

<b>Cenni sull'assistenza e la tutela consolare di cittadini dell'Unione Europea da parte di consolati di paesi ue diversi da quello di residenza .....</b>	<b>579</b>
1. Assistenza e tutela consolare dei cittadini non rappresentati .....	579
1.1. Le origini e sviluppo dell'istituto.....	580
1.2. La direttiva (ue) 2015/637 e l'art. 8 cvrc.....	582
2. I documenti di viaggio provvisori .....	584
3. Le iniziative di cooperazione consolare: i piani di emergenza congiunti e la formazione "affari consolari" del consiglio .....	584
4. La sentenza n. 157/2021 della Corte costituzionale sull'accesso del cittadino extra ue al gratuito patrocinio senza certificazione consolare .....	585
<b>Quiz   Diritto consolare.....</b>	<b>587</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>589</b>

## Parte IV

### Elementi di geografia

#### Capitolo 1

<b>L'Italia.....</b>	<b>593</b>
1. Il territorio.....	593
2. I mari e le coste.....	593
3. I rilievi .....	594
3.1 Le colline.....	594
3.2 Le catene montuose.....	594
3.2.1 Le alpi.....	594
3.2.2 Gli appennini.....	596
4. Le pianure.....	597
5. I fiumi .....	597
6. I laghi .....	598
7. Le isole.....	598
8. Aree naturali protette.....	599
8.1 I parchi nazionali .....	599
8.2 Parchi regionali.....	599
8.3 Aree marine.....	600
8.4 Riserve naturali statali e parchi geominerari .....	600
9. La popolazione.....	601
10. Le lingue.....	601
11. Le religioni .....	601
12. Le regioni .....	601

#### Capitolo 2

<b>L'Europa.....</b>	<b>607</b>
1. Il territorio.....	607
2. I mari e le coste.....	607
3. I rilievi e le pianure.....	608
4. I fiumi e i laghi.....	608

5.	Le penisole e le isole .....	609
6.	L'economia .....	609
7.	Il clima .....	610
8.	Penisola iberica .....	610
9.	Isole britanniche.....	611
10.	Regione francese e benelux.....	612
11.	Regione scandinava.....	614
12.	Europa centrale.....	615
13.	Regione balcanica .....	618
14.	I paesi baltici.....	622
15.	L'europa orientale.....	623
16.	Città del vaticano e Repubblica di san marino.....	625

### Capitolo 3

<b>L'Asia .....</b>	<b>626</b>	
1.	Il territorio.....	626
2.	I climi e i paesaggi .....	626
3.	L'asia occidentale .....	627
4.	L'asia settentrionale.....	630
5.	L'asia centrale .....	630
6.	L'asia orientale continentale.....	632
7.	L'asia orientale insulare .....	634
8.	L'asia meridionale.....	635

### Capitolo 4

<b>L'Africa .....</b>	<b>638</b>	
1.	Il territorio e i climi .....	638
2.	L'africa mediterranea .....	638
3.	L'africa sahariana.....	640
4.	L'africa centrale .....	641
5.	L'africa guineense.....	642
6.	L'africa orientale .....	645
7.	L'africa australe.....	648

### Capitolo 5

<b>Le Americhe .....</b>	<b>652</b>	
1.	America settentrionale e centrale.....	652
2.	America meridionale .....	652
3.	Il territorio e i climi .....	652
4.	L'america settentrionale.....	653
5.	L'america centrale .....	654
6.	L'america meridionale.....	658

### Capitolo 6

<b>L'Oceania .....</b>	<b>661</b>	
1.	Il territorio e i climi .....	661
2.	I paesi, le isole e gli arcipelaghi.....	661

<b>Capitolo 7 .....</b>	<b>664</b>
-------------------------	------------

<b>Le terre polari.....</b>	<b>664</b>
1. I poli.....	664
2. L'artide.....	664
3. L'antartide.....	664

## Parte V

### Quesiti situazionali

1. Cosa sono i test situazionali?.....	667
1.1. Un esempio di test situazionale.....	667
1.2. A cosa servono?.....	667
1.3. Cosa valutano?.....	667
1.4. Come è possibile valutare competenze tramite un test?.....	668
1.5. Come sono costruiti e quali componenti?.....	668
1.6. Tipologie di test situazionali.....	669
1.7. Scoring o calcolo del punteggio.....	669
2. Per esercitarsi: i test situazionali.....	669
3. <i>Rate responses</i> .....	685
4. <i>Ranked responses</i> .....	687

## Parte VI

### Ragionamento logico verbale

#### Capitolo 1

<b>Capacità logico-verbale .....</b>	<b>723</b>
1. Ragionamento logico-verbale.....	723
2. Analogie concettuali.....	723
2.1. Relazioni concettuali.....	723
2.2. Serie di parole.....	724
2.2.1. Criterio del significante.....	725
2.2. Criterio del significato.....	725
3. Sinonimi e contrari.....	727
4. Proporzioni verbali.....	728
5. Presentazione grafica delle analogie.....	729
6. Esercizi di vocabolario.....	730
7. Significato dei termini.....	731
7.1. Significato di modi di dire ed espressioni.....	731
8. Frasi incomplete.....	732
9. Figure retoriche e rime.....	733

#### Capitolo 2

<b>Ragionamento logico-deduttivo .....</b>	<b>737</b>
1. Ragionamento logico-deduttivo.....	737
1.1. Schematizzazione.....	737
2. Ragionamento induttivo e deduttivo.....	738
2.1. Metodo induttivo.....	738
2.2. Metodo deduttivo.....	738
3. Deduzioni logiche.....	740
3.1. Negazione.....	740
3.2. Condizione sufficiente.....	740

3.3.	Condizione necessaria .....	741
3.4.	Condizione necessaria e sufficiente .....	742
4.	Connettiviti logici e tavole di verità .....	743
4.1.	Congiunzione .....	743
4.2.	Disgiunzione inclusiva .....	743
4.3.	Disgiunzione esclusiva .....	743
4.4.	Negazione .....	744
4.5.	Implicazione .....	744
4.6.	Coimplicazione .....	744
4.7.	Sillogismi .....	745
4.8.	Relazioni e concatenazioni .....	746
4.9.	Relazioni mancanti .....	747
4.10.	Strategie efficienti .....	748
	<b>Quiz   Ragionamento logico verbale .....</b>	<b>750</b>
	<b>Soluzioni e commenti .....</b>	<b>752</b>
	<b>Quiz   Ragionamento critico .....</b>	<b>755</b>
	<b>Soluzioni e commenti .....</b>	<b>758</b>

## **Parte VII**

### **Inglese (*online*)**

## **Parte IX**

### **Ordinamento del ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale (*online*)**