

Concorso

1248 **MINISTERO** dell'**INTERNO**

350 Funzionari
amministrativi (cod. A.1, A.2)

514 Funzionari **economico**
finanziari (cod. B.1, B.2)

MANUALE di **TEORIA** e
QUIZ SUDDIVISI per **CAPITOLI**

per la **prova scritta** e **orale**

NLD
CONCORSI

PREMESSA

Il **Ministero dell'Interno** ha indetto un concorso per la copertura di **1.248 posti da Funzionario**, personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato di cui:

- **350 Funzionari Amministrativi** (cod. A.1/ A.2);
- **514 Funzionari Economico-Finanziari** (cod. B.1/B.2)
- 49 Funzionari Statistici (cod. C.1)
- 182 Funzionari Informatici (cod. D.1)
- 3 Funzionari Tecnici (cod. E.1)
- 150 Funzionari linguistici (cod. F.1, F.2, F.3, F.4, F.5, F.6, F.7, F.8, F.9)

La procedura concorsuale si articola in **2 prove**: una **prova scritta** e una **prova orale**, specifiche per ogni profilo.

NLD Concorsi ha predisposto il **Manuale Concorso 1248 Ministero dell'Interno. Profili 350 Funzionari Amministrativi (cod. A.1/ A.2) e 514 Funzionari Economico-Finanziari (cod. B.1/B.2)**, per venire incontro alle specifiche esigenze di chi deve prepararsi ad affrontare la prova **scritta e orale**.

Il Manuale si caratterizza per una **trattazione completa, aggiornata** e, al contempo, **schematica e fluida** delle seguenti materie:

- **Diritto costituzionale**, sistema delle fonti e delle **Istituzioni dell'Unione europea**,
- **Diritto amministrativo** (con particolare riferimento al procedimento amministrativo, al provvedimento amministrativo, al diritto di accesso, al principio di trasparenza e al codice dei contratti pubblici);
- **Diritto civile**, con particolare riferimento alle obbligazioni e ai contratti;
- **Diritto penale**, limitatamente ai reati contro la pubblica amministrazione;
- **Organizzazione e gestione delle pubbliche amministrazioni**;
- Norme generali in materia di **pubblico impiego**, con particolare riferimento alle responsabilità, ai doveri e diritti dei pubblici dipendenti, al codice di comportamento e alle sanzioni disciplinari;
- **Economia politica**;
- **Economia pubblica e contabilità di Stato**;
- **Legislazione speciale amministrativa riferita alle attività istituzionali e all'ordinamento del Ministero dell'interno**;
- Capacità **logico deduttiva e ragionamento critico verbale**;
- **Quesiti situazionali**;
- **Inglese (online)**

Per consentire di affiancare allo studio teorico una **immediata verifica della acquisita capacità di risolvere i corrispondenti test**, il Manuale presenta **esercizi e/o quiz di verifica suddivisi per la maggior parte dei Capitoli che compongono le indicate materie**.

Il Manuale consente **l'accesso ad un'estensione online, consultabile con apposita password, per rimanere aggiornati sulle materie oggetto d'esame**.

SOMMARIO

Parte I

Diritto Costituzionale, sistema delle fonti e delle Istituzioni dell'Unione europea

Capitolo 1

Ordinamento giuridico, Stato, forme di Stato e di Governo	3
1. Il diritto Pubblico	3
2. L'ordinamento giuridico	3
3. La norma giuridica	4
3.1. Definizione e caratteri della norma giuridica	4
3.1.1. Le deroghe: norme eccezionali e leggi provvedimento	4
3.2. Classificazioni: norme prescrittive, sanzionatorie, rimediali, organizzative, proibitive, precettive, permissive, dispositive, suppletive, cogenti, perfette o imperfette	4
3.3. Efficacia, entrata in vigore e abrogazione delle norme giuridiche	5
4. Lo Stato. Nozione e caratteri	6
4.1. Gli elementi costitutivi dello Stato	6
4.1.1. Il popolo	6
4.1.1.1. Popolo, popolazione, nazione	6
4.1.1.2. Cittadinanza italiana	7
4.1.2. Il territorio	7
4.1.3. La sovranità interna ed esterna	7
5. Forme di Stato e forme di Governo	8
5.1. Le forme di Stato. I differenti criteri di classificazione	8
5.1.1. Stato unitario, Stato regionale, Stato federale	8
5.1.2. Stato feudale, Stato assoluto, Stato di polizia, Stato di diritto, Stato autoritario	8
5.1.3. Stato liberale, stato socialista, stato sociale	9
5.2. Le forme di Governo: classificazioni. Monarchia costituzionale, Governo presidenziale, Governo semipresidenziale, Governo direttoriale, Governo parlamentare	9
5.3. Il modello italiano	10
Quiz	11
Risposte corrette	11

Capitolo 2

L'Italia e le relazioni internazionali: l'Unione europea	12
1. L'Italia e le relazioni internazionali	12
2. Il diritto internazionale: gli artt. 10 e 117 Cost	12
3. Limitazioni di sovranità: l'art. 11 Cost	12
4. L'Unione Europea: rinvio	13
5. Le organizzazioni internazionali diverse dall'Unione Europea	13
6. Organizzazione delle Nazioni Unite (ONU)	13
6.1. Gli organi: necessari, ausiliari e in forma di agenzie specializzate	13
6.2. Le competenze	14
Quiz	16
Risposte corrette	17

Capitolo 3

Le fonti del diritto	18
1. Fonti del diritto: nozioni e distinzioni. Fonti di produzione e sulla produzione.....	18
1.1. Fonti atto e fonti fatto.....	18
1.2. Fonti di cognizione, necessarie e non necessarie.....	19
2. I rapporti tra le fonti: l'interpretazione e i criteri di risoluzione delle antinomie	19
2.1. I criteri di interpretazione delle disposizioni giuridiche	19
2.1.1. L'analogia.....	20
2.2. I criteri di risoluzione delle antinomie.....	20
2.2.1. Il criterio cronologico.....	20
2.2.2. Il criterio gerarchico.....	20
2.2.3. Il criterio di specialità.....	21
2.2.4. Il criterio della competenza.....	21
3. Le fonti del diritto in Italia	21
4. La Costituzione.....	21
4.1. La struttura	21
4.2. Le caratteristiche della Costituzione italiana	22
5. Le leggi di revisione costituzionale e le altre leggi costituzionali.....	23
5.1. I limiti alla revisione costituzionale.....	23
6. Le leggi ordinarie	23
6.1. Il procedimento di formazione.....	24
6.1.1. Fase dell'iniziativa. Iniziativa riservata e iniziativa vincolata	24
6.1.2. Fase istruttoria e deliberativa	24
6.1.3. Promulgazione e pubblicazione. Il potere presidenziale di rinvio alle Camere.....	26
7. Gli atti con forza di legge del Governo.....	26
7.1. Il decreto legislativo.....	27
7.2. Il decreto-legge	27
7.2.1. Necessità e urgenza	27
7.2.2. Limiti alla decretazione di urgenza	28
7.2.3. La conversione in legge	28
8. Il <i>referendum</i> popolare.....	29
8.1. Il referendum abrogativo.....	29
8.1.1. Il procedimento referendario.....	29
9. I regolamenti parlamentari.....	30
10. Principio di legalità e riserva di legge.....	30
11. Convenzione europea dei diritti dell'uomo (CEDU).....	31
11.1. Il principio di legalità nella CEDU (art. 7)	32
11.2. Sanzioni nazionali formalmente amministrative e principi CEDU del giusto processo e del <i>ne bis in idem</i> (artt. 6 CEDU e 4 del Protocollo n. 7 CEDU).....	32
12. Le fonti regionali.....	33
13. Le fonti secondarie	34
14. Le fonti-fatto.....	34
Quiz	35
Risposte corrette	35

Capitolo 4

I principi costituzionali	36
1. I principi fondamentali	36
2. Il principio democratico.....	36
2.1. Democrazia e rappresentanza	37
2.2. Il diritto di voto.....	37
2.2.1. Il suffragio universale.....	37

2.2.2.	I caratteri del voto	37
2.3.	Democrazia e partiti politici	38
3.	Il principio di uguaglianza	38
3.1.	Il divieto di discriminazioni	38
3.1.1.	Sesso	39
3.1.2.	Razza	39
3.1.3.	Lingua e protezione delle minoranze linguistiche	39
3.1.4.	Religione e libertà delle confessioni religiose. Il principio di laicità	39
3.1.5.	Opinioni politiche	39
3.1.6.	Condizioni personali e sociali	40
4.	Il principio lavorista	40
5.	Unità, autonomia e decentramento	40
5.1.	La riforma del Titolo V e la valorizzazione del principio autonomistico	40
5.2.	Il principio di sussidiarietà	40
6.	Cultura e ricerca. L'ambiente e lo sport nella Costituzione	41
6.1.	La tutela del paesaggio e del patrimonio storico-artistico. La valorizzazione	41
6.2.	L'ambiente in Costituzione. Le novità introdotte dalla L. cost. 11 febbraio 2022, n. 1	41
6.3.	Lo sport nella Costituzione	41
7.	L'Italia e le relazioni internazionali	42
7.1.	Il ripudio della guerra	42
8.	La condizione giuridica dello straniero	43
8.1.	Diritto di asilo e rifugiati politici	43
8.2.	L'estradizione	43
Quiz		44
Risposte corrette		44

Capitolo 5

I diritti e i doveri costituzionali	45	
1.	I diritti inviolabili	45
1.1.	Garanzie dei diritti inviolabili	45
1.1.1.	I meccanismi di protezione sovranazionale	46
1.1.2.	La tutela prevista dalla Cedu	46
1.2.	Bilanciamento dei diritti fondamentali	47
2.	Classificazione dei diritti costituzionali	47
2.1.	Diritti individuali e collettivi	47
2.2.	Diritti liberali o libertà negative e diritti sociali o libertà positive	47
2.3.	Diritti incondizionati e condizionati o funzionali: le libertà economiche	48
2.4.	Scheda di sintesi	48
3.	Libertà personale	48
3.1.	Le tassative deroghe alla riserva di giurisdizione	49
4.	La libertà di domicilio	49
5.	Libertà di circolazione e soggiorno	50
5.1.	Libertà di espatrio	50
5.2.	Libertà di emigrazione	50
5.3.	Libertà di circolazione e soggiorno nell'UE	50
6.	Libertà di manifestazione del pensiero e di stampa	50
6.1.	Limiti alla libertà di manifestazione del pensiero	50
6.2.	Libertà della stampa	51
6.2.1.	Diritto ad essere informati e pluralismo dell'informazione	51
7.	La libertà e la segretezza della corrispondenza	51
8.	La libertà di riunione	52

8.1.	I limiti	52
8.2.	Riunioni in luogo pubblico, aperto al pubblico e privato.....	52
9.	La libertà di associazione.....	53
9.1.	Limiti: associazioni segrete e paramilitari	53
10.	La libertà di costituire una famiglia	53
10.1.	La famiglia di fatto: le unioni civili e le convivenze di fatto. La legge c.d. Cirinnà	54
11.	La libertà religiosa.....	54
12.	Il diritto alla salute	55
12.1.	Diritto a non essere curato e trattamenti sanitari obbligatori	55
12.1.1.	Autodeterminazione terapeutica e cure di sostegno vitale	55
12.1.2.	Il testamento biologico	55
13.	Il diritto all'istruzione.....	56
13.1.	Scuole pubbliche e libertà di insegnamento	56
13.2.	Libertà della scuola: le scuole private	56
14.	I limiti ai diritti economici.....	57
14.1.	I diritti dei lavoratori.....	57
14.1.1.	Gli strumenti di tutela dei diritti dei lavoratori.....	57
15.	I limiti alla libertà di iniziativa economica privata	58
15.1.	Le nazionalizzazioni o collettivizzazioni di imprese.....	58
16.	La disciplina costituzionale della proprietà.....	59
16.1.	L'espropriazione per motivi di interesse generale.....	59
17.	I doveri costituzionali	59
17.1.	Doveri di solidarietà economica e sociale	59
17.2.	Doveri di solidarietà politica	60
17.3.	La riserva di legge	60
17.4.	Il dovere di difesa della Patria e il servizio militare	60
17.5.	Il dovere tributario.....	60
17.5.1.	Progressività e proporzionalità.....	60
	Quiz.....	61
	Risposte corrette	62

Capitolo 6

	L'ordinamento della Repubblica.....	63
1.	Il Parlamento.....	63
1.1.	Il bicameralismo perfetto	63
1.2.	Le attribuzioni esercitate in modo distinto.....	63
1.3.	Differenze tra Camera e Senato	64
1.4.	Il Parlamento in seduta comune	64
1.5.	Organizzazione interna e disciplina.....	64
1.5.1.	L'Ufficio di Presidenza ed il Presidente.....	65
1.5.2.	I gruppi parlamentari	65
1.5.3.	Le commissioni parlamentari	65
1.5.4.	Le giunte	66
1.6.	La durata delle Camere: legislatura, proroga e <i>prorogatio</i>	66
1.7.	Lo status di parlamentare	67
1.7.1.	Il divieto di mandato imperativo	67
1.7.2.	Le immunità parlamentari	67
1.8.	Le regole per le elezioni al Parlamento: ineleggibilità e incompatibilità	68
1.9.	Il sistema elettorale.....	68
1.9.1.	Il <i>Rosatellum</i>	69
1.10.	Strumenti di indirizzo e di controllo.....	69
2.	Il Governo	70

2.1.	Il procedimento di formazione.....	70
2.2.	Le mozioni di fiducia e di sfiducia. La questione di fiducia.....	71
2.3.	Cessazione e crisi di Governo.....	71
2.4.	La composizione del Governo.....	72
2.4.1.	Organi governativi necessari e non necessari.....	72
2.5.	La responsabilità del Presidente del Consiglio e dei Ministri.....	73
2.5.1.	Responsabilità politica.....	74
2.5.2.	Responsabilità giuridica.....	74
2.5.3.	I reati ministeriali.....	74
2.6.	Organi ausiliari.....	74
3.	Il Presidente della Repubblica.....	74
3.1.	Le vicende della carica: elezione, mandato, supplenza.....	75
3.2.	Le attribuzioni del Presidente della Repubblica.....	75
3.2.1.	Natura degli effetti.....	76
3.2.2.	La controfirma.....	76
3.3.	La responsabilità del Presidente della Repubblica.....	78
3.3.1.	Procedimento per la messa in stato d'accusa.....	78
4.	La Corte costituzionale.....	78
4.1.	Composizione e funzionamento della Corte costituzionale.....	79
4.1.1.	Indipendenza e immunità dei singoli giudici.....	79
4.1.2.	Indipendenza della Corte nel suo complesso.....	79
4.1.3.	Funzionamento.....	80
4.2.	Le attribuzioni della Corte costituzionale.....	80
4.3.	Il giudizio di legittimità costituzionale: oggetto, parametro e vizi denunciabili.....	80
4.3.1.	I modi di attivazione dei giudizi di legittimità costituzionale.....	81
4.3.2.	Le tipologie di pronunce della Corte costituzionale.....	82
4.3.2.1.	Sentenze di accoglimento.....	83
4.3.2.2.	Sentenze di rigetto.....	83
4.3.2.3.	Altre tipologie di sentenze: le sentenze interpretative e manipolative.....	83
4.4.	Il giudizio sui conflitti di attribuzione tra poteri e tra Stato e regioni.....	84
4.4.1.	Le due tipologie di conflitto.....	84
4.5.	Il giudizio sull'ammissibilità del referendum abrogativo.....	85
5.	La magistratura.....	86
5.1.	L'indipendenza della magistratura.....	86
5.1.1.	L'indipendenza funzionale.....	86
5.1.2.	L'indipendenza esterna: il Consiglio superiore della magistratura.....	86
5.1.3.	L'indipendenza interna.....	87
5.2.	La responsabilità dei magistrati.....	88
5.3.	Le regole del giusto processo.....	89
5.3.1.	La terzietà e imparzialità del giudice.....	89
5.3.2.	Il giudice naturale.....	89
5.3.3.	I diritti delle parti del processo.....	89
Quiz		91
Risposte corrette		91
 Capitolo 7		
Istituzioni e organismi dell'Unione; procedure decisionali..... 92		
1.	Gli organi dell'Unione: quadro generale.....	92
2.	Il Parlamento europeo.....	93
2.1.	Origine e fonti normative.....	93
2.2.	Composizione e sistema elettivo.....	93
2.3.	Modalità di esercizio delle funzioni.....	94

2.4.	Numero dei componenti e durata del mandato.....	94
2.5.	Organizzazione interna.....	95
2.6.	Funzioni e poteri.....	95
2.6.1.	Premessa.....	95
2.6.2.	Funzione legislativa.....	95
2.6.3.	Funzione di bilancio.....	96
2.6.4.	Funzioni di controllo politico.....	96
2.6.5.	Partecipazione alla procedura di conclusione di accordi internazionali.....	97
3.	Il Consiglio europeo.....	97
3.1.	Origine.....	97
3.2.	Composizione.....	98
3.3.	Funzioni.....	98
3.3.1.	Funzione di indirizzo politico.....	98
3.3.2.	Funzioni attribuite dal Trattato di Lisbona.....	98
3.4.	Modalità di deliberazione.....	99
3.5.	Presidente del Consiglio europeo.....	99
4.	Il Consiglio dell'Unione.....	99
4.1.	Origine e composizione.....	99
4.2.	Funzionamento.....	100
4.3.	La Presidenza.....	100
4.4.	Formazione della posizione del Governo in seno al Consiglio dell'UE.....	100
4.5.	Funzioni e modalità deliberative.....	101
4.5.1.	Premessa.....	101
4.5.2.	Funzione legislativa.....	101
4.5.3.	Funzione di bilancio.....	101
4.5.4.	Funzioni di definizione delle politiche e di coordinamento.....	101
4.5.5.	Altre funzioni.....	101
4.5.6.	Modalità deliberative.....	102
4.5.6.1.	Criteri di calcolo della maggioranza qualificata.....	102
5.	La Commissione europea.....	103
5.1.	Composizione.....	103
5.2.	Nomina.....	104
5.3.	Mandato.....	105
5.4.	Funzionamento.....	105
5.5.	Funzioni.....	105
5.5.1.	Generalità.....	105
5.5.2.	Funzione di iniziativa legislativa.....	106
5.5.3.	Funzione esecutiva.....	106
5.5.4.	Funzione di gestione finanziaria.....	106
5.5.5.	Funzioni di controllo.....	107
5.5.6.	Funzione di rappresentanza.....	107
5.6.	Il Presidente della Commissione e l'Alto rappresentante dell'Unione per gli affari esteri e la politica di sicurezza.....	107
5.6.1.	Premessa.....	107
5.6.2.	Il Presidente.....	107
5.6.3.	L'Alto rappresentante dell'Unione per gli affari esteri e la politica di sicurezza.....	108
6.	La Corte di giustizia dell'Unione.....	108
6.1.	Articolazione e fonti normative.....	108
6.2.	Composizione e funzioni.....	108
6.3.	La Corte di giustizia.....	109
6.3.1.	Composizione e nomina.....	109
6.3.2.	Funzionamento.....	109

6.3.3.	Funzioni.....	110
6.4.	Il Tribunale dell'Unione europea.....	111
6.4.1.	Origini.....	111
6.4.2.	Composizione.....	111
6.4.3.	Funzioni.....	111
6.5.	I tribunali specializzati. In particolare, il Tribunale della Funzione Pubblica.....	112
6.5.1.	I Tribunali specializzati: caratteristiche generali.....	112
6.5.2.	Il Tribunale della funzione pubblica dell'Unione europea (TFP).....	113
7.	La Banca centrale europea.....	113
7.1.	Caratteri.....	113
7.2.	Funzioni.....	113
7.3.	Funzionamento.....	114
7.4.	Tendenze nel sistema attuale.....	114
8.	La Corte dei conti.....	114
8.1.	Origine.....	114
8.2.	Composizione.....	114
8.3.	Funzioni.....	115
9.	Altri organi ed organismi dell'Unione.....	115
9.1.	Il Mediatore europeo.....	115
9.1.1.	Origini, nomina e composizione.....	115
9.1.2.	Funzioni e poteri.....	116
9.2.	Gli organi consultivi: il Comitato economico e sociale; il Comitato delle Regioni.....	116
9.2.1.	Caratteri comuni.....	116
9.2.2.	Il Comitato economico e sociale.....	116
9.2.3.	Il Comitato delle regioni.....	117
9.3.	La Banca europea per gli investimenti.....	117
9.3.1.	Origini, composizione e natura.....	117
9.3.2.	Funzioni.....	117
9.3.3.	Struttura interna.....	117
9.4.	Le agenzie.....	118
9.4.1.	Generalità.....	118
9.4.2.	Le agenzie previste nel Trattato di Lisbona.....	118
9.5.	Organismi di vigilanza finanziaria.....	119
10.	Le procedure decisionali.....	119
10.1.	Regime.....	119
10.2.	Classificazione.....	119
Quiz		121
Risposte corrette		122

Capitolo 8

L'ordinamento giuridico dell'Unione europea: le fonti	123	
1.	Considerazioni preliminari.....	123
1.1.	L'ordinamento giuridico dell'Unione: peculiarità.....	123
1.2.	Classificazione delle fonti del diritto dell'Unione.....	123
1.2.1.	Classificazione degli atti giuridici rientranti nelle fonti di diritto secondario.....	124
2.	I trattati.....	125
2.1.	Generalità.....	125
2.2.	Natura giuridica.....	125
2.3.	Le procedure di revisione dei trattati.....	126
2.3.1.	Premessa.....	126
2.3.2.	Procedura ordinaria.....	126
2.3.2.1.	Procedure semplificate di revisione.....	127

2.3.3.	Procedure speciali di revisione.....	127
2.4.	Le modifiche sul piano soggettivo: la procedura di adesione e il recesso all'Unione.	128
2.4.1.	Premessa.....	128
2.4.2.	Procedura di adesione.....	128
2.4.3.	Recesso.....	128
2.5.	La Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea: l'art. 6 TUE.....	129
2.5.1.	Art. 6, par. 1, TUE.....	129
2.5.2.	L'art. 6, par. 2, TUE.....	129
3.	I principi generali del diritto.....	130
3.1.	Generalità.....	130
3.2.	Principi generali propri del diritto dell'Unione.....	130
3.3.	Principi generali comuni agli ordinamenti degli Stati membri.....	130
4.	Il diritto internazionale generale e gli accordi internazionali conclusi dall'Unione. ..	131
4.1.	Il diritto internazionale generale: nozione e portata.....	131
4.2.	Gli accordi internazionali. Tipologie.....	132
4.2.1.	Valore giuridico.....	132
5.	I regolamenti.....	132
5.1.	Definizione.....	132
5.2.	Portata generale.....	133
5.3.	Obbligatorietà integrale.....	133
5.4.	Diretta applicabilità.....	133
6.	Le direttive.....	133
6.1.	Definizione.....	133
6.2.	Soggetti destinatari.....	133
6.3.	Obbligatorietà.....	134
6.4.	Obbligo di attuazione.....	134
6.4.1.	Scelta delle forme e dei mezzi di attuazione.....	134
6.5.	Eventuale efficacia diretta.....	134
6.6.	Strumento di armonizzazione.....	135
7.	Le decisioni.....	135
7.1.	Definizione.....	135
7.2.	Obbligatorietà.....	135
7.3.	Eventuale portata individuale.....	135
8.	Gli atti non vincolanti dell'Unione: raccomandazioni e pareri.....	136
9.	Gli atti atipici.....	136
11.1.	Premessa.....	137
11.2.	Gli orientamenti generali.....	137
11.3.	Le decisioni.....	137
12.1.	Generalità.....	138
12.2.	Adattamento al diritto primario dell'Unione.....	138
12.3.	L'adattamento al diritto secondario.....	138
12.3.1.	La disciplina contenuta nella L. n. 234/2012.....	138
12.4.	Il ruolo delle Regioni.....	139
	Quiz.....	141
	Risposte corrette.....	142

Parte II

Diritto amministrativo

Capitolo 1

La pubblica amministrazione: nozioni e caratteri	145
1. Il diritto amministrativo: nozioni introduttive e interferenze con il diritto privato	145
2. Ruolo, compiti e limiti della pubblica amministrazione.....	146
3. Le distinte modalità di azione della pubblica amministrazione. Atti di diritto pubblico e privato; attività amministrativa attiva, consultiva, di controllo	146
4. La nozione di P.A.: il rilievo applicativo	147
5. Gli enti pubblici. I criteri di qualificazione	147
5.1. La classificazione	148
6. I caratteri degli enti pubblici: autarchia, autotutela, autonomia, autogoverno	149
7. La struttura interna della pubblica amministrazione. Organi e uffici	150
7.1. Rapporto organico e rapporto di servizio	150
7.2. La prorogatio	151
7.3. La classificazione degli organi.....	151
8. Le relazioni interorganiche: gerarchia, direzione, coordinamento, controllo	151
9. Competenza	151
9.1. Trasferimento di competenze. Delega, avocazione, sostituzione, avvalimento	152
10. Il difetto di competenza	152
11. Il funzionario di fatto	153
11.1. Regime di imputabilità degli atti	153
12. Gli enti pubblici economici e i processi di privatizzazione.....	154
12.1. La disciplina delle società a partecipazione pubblica	154
12.2. I soggetti pubblici di matrice europea	155
12.2.1. Organismi di diritto pubblico	155
12.2.2. Imprese pubbliche	155
12.2.3. Soggetti <i>in house</i>	156
12.2.3.1. La scelta tra <i>in house</i> e esternalizzazione in caso di affidamento di lavori, servizi e forniture. Cosa cambia con il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023	156
13. I servizi pubblici: evoluzione e nozione. I servizi pubblici locali nel d. lgs. 23 dicembre 2022, n. 201	157
13.1. Premessa	157
13.2. La nozione di servizio pubblico	158
13.2.1. L'impostazione soggettiva	158
13.2.2. L'impostazione oggettiva e funzionale	158
13.2.3. La teoria della necessaria titolarità in capo alla P.A.	158
13.3. La nozione europea.....	159
13.4. I servizi pubblici locali.....	160
13.5. Il d.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201	161
13.5.1. I principi. La sussidiarietà orizzontale.....	161
13.5.1.1. Continuità, parità di trattamento e universalità	162
13.5.2. Gli obblighi di servizio pubblico e le misure compensative.....	163
13.6. Modalità di gestione e affidamento dei servizi pubblici locali	164
Quiz	166
Risposte corrette	166

Capitolo 2

L'Amministrazione statale.....	167
1. La struttura dell'Amministrazione statale.....	167
2. Il Governo	167
2.1. I modelli di organizzazione ministeriale: dipartimentale e a direzione generale.....	168
2.2. Comitati interministeriali.....	168
2.3. Le Agenzie e le aziende autonome	168
3. Gli organi ausiliari	168
3.1. Il Consiglio di Stato.....	169
3.2. La Corte dei conti	169
3.3. Il Consiglio Nazionale dell'economia e del lavoro (CNEL).....	169
3.4. Il ruolo dell'Avvocatura dello Stato	169
4. Le Autorità indipendenti.....	170
5. L'Amministrazione statale periferica	171
5.1. I Prefetti.....	171
5.1.1. La funzione ulteriore di Rappresentante dello Stato per i rapporti con le autonomie	172
5.1.2. Il ruolo del Prefetto nella normativa più recente.....	172
5.2. Il ruolo del Sindaco in veste di ufficiale di Governo	172
Quiz.....	173
Risposte corrette	173

Capitolo 3

L'Amministrazione territoriale.....	174
1. Autonomia e decentramento.....	174
2. Le Regioni.....	174
2.1. L'autonomia statutaria.....	175
2.2. L'autonomia legislativa.....	176
2.3. L'autonomia regolamentare.....	176
2.4. Le funzioni amministrative. Il superamento del principio del parallelismo. Sussidiarietà, differenziazione e adeguatezza	177
2.5. L'autonomia finanziaria	177
2.6. L'organizzazione regionale. Consiglio, Giunta e Presidente	178
3. Il Comune.....	179
3.1. Nozione	179
3.2. Gli Organi.....	179
3.3. Le funzioni.....	179
4. La Provincia.....	179
5. Le Città Metropolitane.....	180
6. Roma Capitale.....	181
6.1. Le funzioni di Roma Capitale.....	181
6.2. Gli organi di Roma Capitale.....	182
7. I controlli.....	182
7.1. I controlli sulle Regioni	182
7.2. I controlli sugli enti locali.....	182
8. Le conferenze permanenti.....	183
8.1. La Conferenza Stato-Regioni	183
8.2. Conferenza Stato-città ed autonomie locali	184
8.3. La Conferenza unificata	184
9. Il potere sostitutivo da parte dello Stato	184
9.1. I poteri sostitutivi nella <i>governance</i> del Piano nazionale di ripresa e resilienza	184
Quiz.....	186

Risposte corrette	187
--------------------------------	------------

Capitolo 4

Le fonti del diritto amministrativo	188
--	------------

1.	Le fonti del diritto amministrativo: nozioni e caratteri.....	188
2.	Fonti secondarie e atti amministrativi generali: differenze	188
3.	I regolamenti: fondamento e limiti.....	189
3.1.	Classificazione dei regolamenti.....	189
4.	Le ordinanze.....	190
5.	Gli statuti.....	191
6.	Testi unici.....	191
7.	Atti di incerta collocazione: piani regolatori generali, capitolati generali, bandi militari, carta dei servizi pubblici, provvedimenti tariffari e prezzi	191
8.	Norme interne	191
8.1.	Le circolari	192
9.	La consuetudine.....	192
10.	La prassi amministrativa	192

Quiz	193
-------------------	------------

Risposte corrette	193
--------------------------------	------------

Capitolo 5

Le situazioni giuridiche soggettive	194
--	------------

1.	Il rilievo delle situazioni giuridiche soggettive nel diritto amministrativo	194
2.	Il diritto soggettivo	194
3.	L'interesse legittimo	195
3.1.	Il risarcimento dei danni: la lesione di interesse legittimo	195
4.	La tutela delle posizioni giuridiche soggettive	196
5.	Interessi semplici e interessi di fatto. L'azione popolare	197
6.	Interessi collettivi e interessi diffusi	197
7.	La tutela degli interessi collettivi. L'azione di classe (<i>class action</i>)	198
7.1.	L'azione inibitoria	198
7.2.	L'azione collettiva risarcitoria e la <i>class action</i> 'privata'	198
7.3.	La <i>class action</i> pubblica.....	198

Quiz	200
-------------------	------------

Risposte corrette	201
--------------------------------	------------

Capitolo 6

I principi dell'azione amministrativa	202
--	------------

1.	I principi che governano l'attività della Pubblica amministrazione	202
2.	Il principio di legalità.....	202
3.	I principi di imparzialità e del giusto procedimento	203
4.	Il principio di ragionevolezza	203
5.	Il principio di buon andamento della P.A.	203
6.	I principi di pubblicità e trasparenza. L'accesso ai documenti amministrativi: cenni e rinvio	203
7.	I principi europei	204
7.1.	Il principio del legittimo affidamento. La buona fede nel d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e nel Codice dei contratti pubblici del 2023.....	205
7.2.	Il principio di proporzionalità	205
7.3.	Il principio del giusto procedimento	205
7.4.	Principio di precauzione	206
8.	Semplificazione e liberalizzazione dell'attività amministrativa.....	206

8.1.	La segnalazione certificata di inizio attività (S.c.i.a.).....	207
8.2.	Lo sportello unico	207
8.3.	Le conferenze di servizi	207
8.4.	Gli accordi: tra P.A. e privati, tra Amministrazioni, di programma.....	208
8.5.	Il silenzio devolutivo, il silenzio tra amministrazioni e il silenzio assenso.....	209
8.6.	Le autocertificazioni e le dichiarazioni sostitutive.....	210
8.6.1.	L'accertamento di ufficio.....	211
Quiz.....		212
Risposte corrette		212

Capitolo 7

Il procedimento amministrativo.....		213
1.	Il procedimento amministrativo.....	213
2.	Le fasi del procedimento amministrativo	213
2.1.	La fase dell'iniziativa.....	214
2.2.	La fase istruttoria	214
2.3.	La fase decisoria.....	214
2.4.	La fase integrativa dell'efficacia	215
3.	I termini di conclusione del procedimento	215
3.1.	Il mancato rispetto dei termini di conclusione del procedimento: i rimedi.....	215
3.2.	I silenzi della P.A.	216
4.	Il responsabile del procedimento.....	217
5.	La partecipazione al procedimento amministrativo.....	218
6.	La comunicazione di avvio del procedimento.....	218
6.1.	Le ipotesi di esonero dall'obbligo di comunicazione di avvio del procedimento	218
6.2.	Contenuti della comunicazione di avvio del procedimento.....	218
7.	Intervento nel procedimento e diritti dei partecipanti	219
8.	Il preavviso di rigetto	219
9.	L'ambito di applicazione della legge sul procedimento amministrativo.....	220
Quiz.....		221
Risposte corrette		221

Capitolo 8

La <i>privacy</i> e la protezione dei dati personali	 Approfondimento online
---	---

Capitolo 9

Documentazione amministrativa	 Approfondimento online
--	---

Capitolo 10

Informatizzazione	 Approfondimento online
--------------------------------	---

Capitolo 11

Anticorruzione. Normativa e strumenti operativi	 Approfondimento online
--	---

Capitolo 12

La trasparenza amministrativa e l'evoluzione della disciplina dell'accesso. Dall'accesso classico a quello civico e a quello generalizzato	226	
1.	Il principio di pubblicità e trasparenza	226
1.1.	La trasparenza nella l. n. 241 del 1990 e l'accesso classico.....	226
1.2.	La trasparenza nel d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e l'accesso c.d. civico	227

1.3.	La trasparenza nel d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, e l'accesso c.d. generalizzato.....	227
2.	Le disposizioni generali del D.lgs. n. 33 del 2013.....	227
3.	Ambito di applicazione soggettivo del sistema di accessibilità totale.....	228
4.	Gli obblighi di pubblicazione delle informazioni sugli incarichi di collaborazione e sui dirigenti.....	229
5.	Il sistema di vigilanza sull'attuazione della trasparenza amministrativa.....	230
6.	Dall'accesso classico (l. n. 241 del 1990) all'accesso civico (d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33) fino all'accesso generalizzato (d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97).....	231
6.1.	I tre accessi.....	232
6.2.	L'accesso classico.....	232
6.2.1.	I limiti all'accesso classico. L'accesso difensivo.....	232
6.2.2.	Accesso e riservatezza: Cons. St., A.P., 18 marzo 2021, n. 4.....	233
6.2.3.	Gli strumenti di tutela.....	234
7.	L'accesso civico e l'accesso generalizzato: ambiti applicativi e disciplina.....	234
7.1.	L'accesso generalizzato: base applicativa e regime delle esclusioni e dei limiti. I rapporti con l'accesso classico: Cons. St., A.P., 2 aprile 2020, n. 10.....	234
7.1.1.	Le interferenze tra le differenti forme di accesso.....	235
7.1.2.	Esclusioni e limiti dell'accesso generalizzato.....	236
7.1.3.	L'accesso generalizzato: natura e disciplina.....	237
8.	Accesso agli atti di gara. Il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023.....	238
	Quiz.....	240
	Risposte corrette.....	240

Capitolo 13

	Atti e provvedimenti amministrativi: tipologie, struttura e vizi.....	241
1.	Atto e provvedimento amministrativo: nozione e struttura.....	241
2.	Nozione e struttura dell'atto amministrativo.....	241
3.	Classificazione degli atti amministrativi.....	242
3.1.	I pareri.....	243
4.	Atti di alta amministrazione e atti politici.....	244
5.	I provvedimenti amministrativi.....	244
5.1.	I caratteri dei provvedimenti amministrativi: imperatività, esecutorietà, inoppugnabilità, tipicità.....	245
5.2.	La motivazione del provvedimento amministrativo.....	246
6.	La classificazione dei provvedimenti amministrativi.....	247
6.1.	Provvedimenti ampliativi: la concessione.....	247
6.1.1.	L'autorizzazione.....	247
6.1.2.	Figure affini all'autorizzazione: abilitazione, omologazione, nulla-osta, dispensa.....	247
6.2.	I provvedimenti restrittivi: ordini, espropriazioni, requisizioni, confische, sequestri.....	248
6.3.	Provvedimenti vincolati e discrezionali.....	248
6.3.1.	I caratteri della discrezionalità.....	249
7.	Validità ed efficacia.....	249
7.1.	La nullità.....	250
7.1.1.	Nullità strutturale ed elementi essenziali.....	250
7.1.2.	L'azione di nullità.....	250
7.2.	L'annullabilità.....	250
7.2.1.	Vizi di legittimità e vizi di merito.....	250
7.2.2.	Il regime dell'atto annullabile.....	252
7.3.	Le illegittimità che non comportano annullamento.....	252
8.	I rimedi contro gli atti illegittimi e inopportuni: l'autotutela.....	252
8.1.	Il riesame con esito demolitorio: la revoca e l'annullamento d'ufficio.....	253

8.2.	Il riesame con esito conservativo: convalida, ratifica, sanatoria	254
9.	L'illegittimità costituzionale dell'atto amministrativo.....	254
10.	L'illegittimità dell'atto amministrativo per contrasto con il diritto europeo	255
11.	L'invalidità derivata	255
	Quiz.....	256
	Risposte corrette	256

Capitolo 14

	I contratti della P.A.	257
1.	La capacità di diritto privato della P.A.....	257
2.	Classificazione dei contratti della Pubblica Amministrazione	258
3.	I contratti atipici.....	259
4.	Il Codice dei contratti pubblici. Dal d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 al d.lgs. 31 marzo 2023 n. 36.....	262
4.1.	Il ruolo del Codice dei Contratti pubblici e il suo ambito applicativo	262
4.1.1.	La disciplina intertemporale	262
4.1.2.	Il nuovo sistema delle fonti	262
4.1.3.	Il rilievo dei principi generali nel nuovo Codice del 2023	263
4.1.4.	I principi del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato	264
4.1.5.	I principi di buona fede e tutela dell'affidamento, tassatività delle cause di esclusione.....	265
4.1.6.	Il conflitto di interessi.....	266
4.1.7.	I principi per le fasi dell'affidamento e dell'esecuzione: concorrenza, parità di trattamento, non discriminazione, trasparenza, tempestività, pubblicità, suddivisione in lotti e rotazione	266
4.1.7.1.	Suddivisione in lotti e rotazione	267
4.1.8.	Ambito applicativo	267
5.	I contratti pubblici: le <i>species</i> . Passivi e attivi; a titolo oneroso e gratuito; concessioni e appalti; sotto e sopra soglia	268
5.1.	Le soglie di rilevanza europea	269
6.	Aggregazione e qualificazione delle stazioni appaltanti.....	270
6.1.	Il sistema di qualificazione (necessario): livelli ed indicatori	272
6.2.	I (tre) macro-indici	273
6.2.1.	(Segue). Il sistema di qualificazione e le corrispondenti attività	274
7.	Il procedimento ad evidenza pubblica	274
7.1.	La deliberazione a contrarre	275
7.2.	Il bando di gara	275
7.3.	L'impugnazione delle clausole del bando.....	276
8.	I sistemi di aggiudicazione e la selezione delle offerte	277
9.	I criteri di aggiudicazione.....	279
9.1.	Le offerte anomale.....	279
10.	La partecipazione alla procedura di gara e i requisiti soggettivi	280
10.1.	Le cause di esclusione automatica e non automatica e i requisiti di ordine speciale	280
10.1.1.	Disciplina dell'esclusione, verifica del possesso dei requisiti e soccorso istruttorio.....	282
10.2.	Partecipazione in forma associata alla gara: i raggruppamenti (e le associazioni) temporanei di impresa	282
10.3.	I consorzi ordinari e i consorzi stabili	284
10.4.	Il contratto di rete e il contratto di avvalimento.....	285
10.5.	Il subappalto. Il subappalto a cascata	286
11.	L'aggiudicazione, la stipulazione del contratto e l'approvazione.....	287

11.1.	Le fasi dell'aggiudicazione. La proposta di aggiudicazione	287
11.2.	L'approvazione e la stipula del contratto	287
11.2.1.	L'avvio di esecuzione e lo <i>stand still</i> sostanziale e processuale.....	289
12.	L'esecuzione del contratto.....	289
12.1.	Il collaudo e la verifica di conformità	290
12.2.	Le garanzie	290
12.3.	Le modifiche del contratto in corso di esecuzione	291
12.4.	Proroga e rinnovo del contratto in corso di esecuzione.....	291
12.5.	Vicende particolari in corso di esecuzione. Sospensione, risoluzione e recesso	291
13.	La giurisdizione e la tutela	293
13.1.	I rimedi alternativi alla tutela giurisdizionale	293
13.2.	I rimedi giurisdizionali.....	294
13.3.	Il contenzioso per le controversie relative ad infrastrutture strategiche.....	296
14.	Annullamento dell'aggiudicazione e sorte del contratto.....	296
Quiz		299
Risposte corrette		299

Parte III

Diritto civile, con particolare riferimento a obbligazioni e contratti

Capitolo 1

L'ordinamento giuridico	303	
1.	Le norme e l'ordinamento giuridico	303
2.	Il diritto privato e il diritto pubblico	303
3.	Le fonti del diritto	304
3.1.	Le fonti di produzione in generale	304
3.2.	La Costituzione e le leggi costituzionali	305
3.3.	Le fonti del diritto dell'Unione Europea e le altre fonti internazionali.....	305
3.4.	Le leggi ordinarie	305
3.5.	I regolamenti.....	306
3.6.	Gli usi.....	306
3.6.1.	Usi normativi, usi negoziali e usi interpretativi.	306
4.	I rapporti tra fonti.	306
Quiz		308
Risposte corrette		309

Capitolo 2

L'attività giuridica	310	
1.	Le posizioni giuridiche soggettive e il rapporto giuridico	310
1.1.	Il diritto soggettivo e le altre posizioni giuridiche soggettive attive	310
1.2.	Le posizioni giuridiche soggettive passive	311
1.3.	Posizioni giuridiche soggettive "intermedie"	311
2.	Il fatto giuridico, l'atto giuridico e il negozio giuridico	311
3.	La pubblicità dei fatti giuridici.....	312
3.1.	La pubblicità legale.....	312
3.2.	La trascrizione	312
4.	La prescrizione.....	313
4.1.	Il tempo necessario a prescrivere	313
4.2.	Decorrenza, sospensione e interruzione della prescrizione	314
4.3.	Le prescrizioni presuntive.....	314
5.	La decadenza	314

Quiz	316
Risposte corrette	317

Capitolo 3

I soggetti di diritto	318
1. Introduzione.....	318
2. Le persone fisiche.....	318
2.1. La capacità giuridica delle persone fisiche	318
2.2. (segue) morte, scomparsa, assenza e dichiarazione di morte presunta.	319
2.3. La capacità di agire e la minore età	320
2.4. Gli istituti che incidono sulla capacità di agire dei maggiorenni	321
2.5. L'incapacità naturale	321
2.6. I luoghi della persona fisica: domicilio, residenza e dimora	322
2.7. La “degiurisdizionalizzazione” delle forme di tutela degli incapaci: la “riforma Cartabia” e il ruolo del Notaio.	322
3. Gli enti giuridici.....	322
3.1. La soggettività giuridica, la personalità giuridica e l'autonomia patrimoniale	322
3.2. Gli enti senza scopo di lucro tipizzati nel Libro I del codice civile: le associazioni...323	323
3.3. (segue) le associazioni di fatto	323
3.4. (segue) le fondazioni	323
3.5. (segue) i comitati	324
4. I diritti della personalità	324
4.1. Il diritto alla vita e all'integrità psico-fisica.....	324
4.2. Il diritto al nome.....	325
4.3. Il diritto all'immagine.....	325
4.4. Il diritto alla riservatezza.....	325
Quiz	326
Risposte corrette	327

Capitolo 4

Le obbligazioni	328
1. La nozione di obbligazione	328
2. Le fonti delle obbligazioni	328
2.1. Il contatto sociale qualificato	329
3. Gli elementi costitutivi delle obbligazioni	329
3.1. I soggetti.....	329
3.2. La prestazione	330
4. La buona fede oggettiva	330
4.1. L'abuso del diritto	331
5. I vincoli non giuridici	331
6. Le obbligazioni naturali	331
7. Le prestazioni contrarie al buon costume	332
8. Le obbligazioni soggettivamente complesse	332
8.1. Le obbligazioni solidali	332
8.2. Le obbligazioni parziarie	334
8.3. Obbligazioni divisibili e indivisibili	334
9. Le obbligazioni oggettivamente complesse (e le obbligazioni semplici)	334
9.1. Le obbligazioni alternative	334
9.2. Le obbligazioni facoltative (o con facoltà alternativa)	335
9.3. Le obbligazioni cumulative	335
10. I vari tipi di obbligazioni.....	336
10.1. Classificazione in base al contenuto della prestazione: obbligazioni di dare,	

	di fare e di non fare.....	336
10.2.	Obbligazioni di mezzi e obbligazioni di risultato	336
10.3.	Le obbligazioni pecuniarie.....	337
10.4.	(segue) le obbligazioni degli interessi e l'anatocismo.....	337
11.	Le modificazioni soggettive del rapporto obbligatorio dal lato attivo.....	338
11.1.	La cessione del credito.....	338
11.2.	La surrogazione	339
11.3.	La delegazione attiva.....	340
12.	Le modificazioni soggettive del rapporto obbligatorio dal lato passivo	340
12.1.	La delegazione passiva.....	341
12.2.	L'espromissione	341
12.3.	L'accollo	342
13.	L'adempimento	342
13.1.	I requisiti soggettivi dell'adempimento.....	343
13.2.	(segue) la legittimazione ad adempiere	343
13.3.	(segue) la legittimazione a ricevere.....	344
13.4.	I requisiti oggettivi dell'adempimento.....	344
13.5.	(segue) il luogo dell'adempimento.	344
13.6.	Il tempo dell'adempimento (art. 1183 c.c.).....	345
13.7.	La diligenza nell'adempimento.....	345
13.8.	La datio in solutum.....	345
13.9.	Il pagamento traslativo	346
13.10.	L'imputazione del pagamento e la quietanza	346
13.11.	La cooperazione del creditore all'adempimento e la c.d. <i>mora credendi</i>	347
14.	I modi di estinzione delle obbligazioni diversi dall'adempimento	348
14.1.	La novazione	348
14.2.	La remissione del debito.....	348
14.3.	La compensazione.....	349
14.4.	La confusione	350
14.5.	L'impossibilità sopravvenuta della prestazione.....	350
15.	L'inadempimento	351
16.	La costituzione in mora del debitore	351
17.	La responsabilità contrattuale o da inadempimento	352
17.1.	L'estensione dell'area della responsabilità contrattuale.....	353
17.2.	Le azioni avverso l'inadempimento e il riparto dell'onere della prova	353
17.3.	Il risarcimento del danno e la <i>chance</i>	354
17.4.	La quantificazione del danno risarcibile e la <i>compensatio lucri cum damno</i>	355
17.5.	La quantificazione del danno risarcibile nelle obbligazioni pecuniarie	355
17.6.	Limiti alla risarcibilità del danno da inadempimento	355
17.7.	Le clausole di esclusione e di limitazione della responsabilità	356
17.8.	La responsabilità per fatto degli ausiliari.....	356
	Quiz.....	357
	Risposte corrette	357
Capitolo 5		
	Figure particolari di fonti delle obbligazioni	358
1.	La gestione di affari altrui.....	358
1.1.	Requisiti della gestione di affari altrui.....	358
1.2.	Gli obblighi del gestore	358
1.3.	Gli obblighi dell'interessato.....	359
2.	Il pagamento dell'indebito.....	359
2.1.	Casi di esclusione della ripetizione dell'indebito	359

3.	L'azione generale di arricchimento senza causa.....	359
	Quiz.....	360
	Risposte corrette	361

Capitolo 6

	I principi generali della disciplina contrattuale	362
1.	Le nozioni di contratto e di negozio giuridico	362
2.	L'autonomia contrattuale	362
3.	La classificazione dei contratti	363
	Quiz.....	366
	Risposte corrette	367

Capitolo 7

	Gli elementi essenziali e gli elementi accidentali del contratto	368
1.	Gli elementi essenziali del contratto.....	368
2.	L'accordo tra le parti (e la definizione di parte di un contratto).....	368
3.	La causa.....	369
3.1.	La patologia causale.....	369
3.2.	(segue) il contratto in frode alla legge.....	370
3.3.	I motivi e la presupposizione	370
3.4.	Contratti misti, contratti complessi e collegamento negoziale.....	371
3.5.	L'astrazione causale	372
4.	L'oggetto del contratto.....	372
5.	La forma del contratto.....	373
6.	Gli elementi accidentali del contratto.....	374
6.1.	La condizione	374
6.2.	(segue) tipologie di condizioni	375
6.3.	(segue) disciplina della condizione.....	375
6.4.	Il termine	376
6.5.	L'onere o <i>modus</i>	376
	Quiz.....	378
	Risposte corrette	379

Capitolo 8

	La formazione del contratto	380
1.	La regola generale della conclusione del contratto mediante scambio di proposta e accettazione.....	380
1.1.	La disciplina degli atti recettizi	381
2.	La conclusione del contratto mediante inizio di esecuzione.....	381
3.	Il contratto con obbligazioni a carico del solo proponente.....	381
4.	L'offerta al pubblico.....	382
5.	I rapporti contrattuali di fatto	382
6.	La revoca della proposta e dell'accettazione.....	383
6.1.	La proposta irrevocabile	383
7.	I contratti conclusi per adesione.....	384
8.	Le trattative negoziali e il momento della conclusione del contratto	385
8.1.	La responsabilità precontrattuale	385
9.	I negozi preparatori in generale	386
10.	L'opzione.....	386
11.	La prelazione	387
12.	Il contratto preliminare	387
12.1.	La forma del contratto preliminare	388

12.2.	Natura del contratto preliminare	388
12.3.	(segue) l'inadempimento del contratto preliminare	388
12.4.	La trascrizione del contratto preliminare	389
12.5.	(segue) il contratto preliminare ad effetti anticipati	389
13.	Il contratto normativo	389
14.	L'inserzione automatica di clausole e le clausole d'uso	390
Quiz		391
Risposte corrette		392

Capitolo 9

L'interpretazione e l'integrazione del contratto	
---	--



Capitolo 10

L'efficacia del contratto		394
1.	Gli effetti del contratto	394
2.	La vincolatività del contratto tra le parti	394
3.	Il principio consensualistico.....	394
4.	Gli effetti del contratto nei confronti dei terzi	395
4.1.	La promessa del fatto del terzo.....	395
4.2.	Il divieto convenzionale di alienazione	396
4.3.	Il contratto a favore di terzi	396
5.	La rappresentanza	397
5.1.	Fonti della rappresentanza	397
5.2.	Oggetto della rappresentanza.....	398
5.3.	La procura	398
5.4.	Capacità, vizi del consenso e stati soggettivi	399
5.5.	Gli abusi del potere di rappresentanza volontaria	399
5.6.	(segue) il contratto concluso in conflitto di interessi	399
5.7.	(segue) il contratto concluso con sé stesso	400
5.8.	(segue) la rappresentanza senza potere	400
5.9.	La rappresentanza apparente	400
6.	Il contratto per persona da nominare.....	401
7.	La cessione del contratto.....	401
7.1.	Rapporti derivanti dalla cessione	402
8.	La clausola penale	403
9.	La caparra confirmatoria.....	403
10.	La caparra penitenziale.....	404
Quiz		405
Risposte corrette		406

Capitolo 11

L'invalidità del contratto		407
1.	Invalidità, inesistenza ed inefficacia del contratto.....	407
2.	La nullità.....	408
2.1.	La nullità virtuale.....	408
2.2.	La nullità strutturale	408
2.3.	La nullità testuale	408
2.4.	La disciplina della nullità	409
2.5.	La nullità parziale e la nullità del contratto plurilaterale	409
3.	L'annullabilità.....	409
3.1.	I vizi della volontà: l'incapacità legale e l'incapacità naturale.....	410

3.2.	I vizi del consenso.....	410
3.3.	(segue) l'errore	410
3.4.	(segue) il dolo.....	411
3.5.	(segue) la violenza.....	411
3.6.	Disciplina dell'annullabilità.....	412
4.	La rescissione.....	413
4.1.	Lo stato di pericolo	413
4.2.	Lo stato di bisogno	413
4.3.	La disciplina della rescissione.....	413
5.	La simulazione.....	414
5.1.	Effetti della simulazione nei confronti delle parti.....	414
5.2.	Effetti della simulazione nei confronti dei terzi	414
5.3.	Rapporti con i creditori.....	414
Quiz.....		415
Risposte corrette		416

Capitolo 12

Lo scioglimento del contratto		417
1.	Premessa: le ipotesi di scioglimento del contratto	417
2.	Il mutuo dissenso	417
3.	Il recesso unilaterale.....	418
4.	La risoluzione del contratto per inadempimento	419
4.1.	La risoluzione di diritto del contratto	420
4.2.	L'eccezione di inadempimento, il mutamento delle condizioni patrimoniali dei contraenti e la clausola limitativa della proponibilità di eccezioni	421
5.	La risoluzione del contratto per impossibilità sopravvenuta	422
6.	La risoluzione per eccessiva onerosità sopravvenuta	423
Quiz.....		425
Risposte corrette		426

Capitolo 13

I contratti dei consumatori.....	
---	--



Capitolo 14

I contratti traslativi.....		428
1.	La compravendita	428
1.1.	Gli elementi essenziali della compravendita.....	428
1.2.	Le obbligazioni del venditore	429
1.3.	(segue) la garanzia per evizione.....	429
1.4.	(segue) la garanzia per i vizi della cosa	430
1.5.	(segue) la mancanza di qualità.....	430
1.6.	(segue) la vendita <i>aliud pro alio</i>	430
1.7.	Le obbligazioni del compratore.....	430
2.	Figure particolari di compravendita previste nel codice civile.....	431
2.1.	La compravendita immobiliare.....	431
2.2.	La vendita obbligatoria (o ad effetti reali differiti)	431
2.3.	Le fattispecie che derogano al principio commutativo	432
2.4.	La vendita con riserva di proprietà.....	432
2.5.	La vendita con patto di riscatto	432
2.6.	La vendita con riserva di gradimento.....	433
2.7.	La vendita a prova	433

2.8.	La vendita su campione e su un tipo di campioni	433
3.	Il d.lgs. 122/2005 e i contratti relativi ad immobili da costruire.....	433
4.	La permuta.....	435
4.1.	La permuta di bene presente con bene futuro	436
5.	La somministrazione.....	437
5.1.	La c.d. “somministrazione a piacere”.....	437
5.2.	Inadempimento di singole prestazioni e risoluzione del contratto.....	437
5.3.	Il patto di preferenza ed il patto di esclusiva	437
Quiz.....		438
Risposte corrette		439

Capitolo 15

I contratti di godimento di beni	440	
1.	La locazione nel codice civile.....	440
1.1.	Gli obblighi del locatore	440
1.2.	Gli obblighi del conduttore	441
2.	La locazione di immobili urbani.....	441
2.1.	La locazione di immobili urbani adibiti ad uso abitativo.....	441
2.2.	(segue) durata del contratto e disdetta.....	441
2.3.	(segue) recesso del conduttore e risoluzione del locatore	442
2.4.	(segue) sublocazione, cessione, successione	442
2.5.	(segue) le locazioni stipulate con accordi definiti in sede locale.....	443
2.6.	La locazione di immobili urbani adibiti ad uso commerciale.....	443
2.7.	(segue) durata e disdetta.....	443
2.8.	(segue) recesso del conduttore e risoluzione del locatore: rinvio.....	444
2.9.	(segue) l'indennità per la perdita di avviamento.....	444
2.10.	(segue) le prelazioni del conduttore.....	444
2.11.	(segue) cessione, sublocazione e successione	445
3.	L'affitto.....	445
3.1.	L'affitto di azienda.....	446
3.2.	L'affitto di fondi rustici	447
4.	Il comodato	448
4.1.	La temporaneità del contratto di comodato: il comodato c.d. precario	449
Quiz.....		450
Risposte corrette		451

Capitolo 16

Altre fattispecie contrattuali



Capitolo 17

La responsabilità extracontrattuale



Parte IV

Diritto penale: i reati contro la Pubblica Amministrazione

Capitolo 1

I delitti contro la Pubblica Amministrazione	457	
1.	Collocazione sistematica e bene giuridico tutelato	457
2.	Le qualifiche	457
3.	I delitti dei pubblici ufficiali contro la pubblica amministrazione	458

3.1.	Peculato (art. 314 c.p.).....	458
3.2.	Peculato mediante profitto dell'errore altrui (art. 316 c.p.).....	459
3.3.	Malversazione di erogazioni pubbliche (art. 316- <i>bis</i> c.p.).....	459
3.4.	Indebita percezione di erogazioni pubbliche (art. 316- <i>ter</i> c.p.).....	460
3.5.	Concussione (art. 317 c.p.).....	460
3.6.	Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319- <i>quater</i> c.p.).....	461
3.7.	I reati di corruzione (artt. 318-322 c.p.).....	462
3.8.	Peculato, concussione, induzione indebita a dare o promettere utilità, corruzione e istigazione alla corruzione di membri delle Corti internazionali o degli organi delle Comunità europee o di assemblee parlamentari internazionali o di organizzazioni internazionali e di funzionari delle Comunità europee e di Stati esteri (art. 322- <i>bis</i>).....	464
3.9.	Custodia giudiziale dei beni sequestrati (art. 322- <i>ter.1</i> c.p.).....	464
3.10.	Riparazione pecuniaria (art. 322- <i>quater</i> c.p.).....	465
3.11.	Causa di non punibilità (art. 323- <i>ter</i> c.p.).....	465
3.12.	Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.).....	465
3.13.	Collaborazione processuale (art. 323- <i>bis</i> c.p.).....	467
3.14.	Rivelazione di segreti d'ufficio (art. 326 c.p.).....	467
3.15.	Rifiuto e omissione di atti d'ufficio (art. 328 c.p.).....	467
3.16.	Rifiuto o ritardo di obbedienza commesso da un militare o da un agente della forza pubblica (art. 329 c.p.).....	468
3.17.	Interruzione di un servizio pubblico o di pubblica necessità (art. 331 c.p.).....	468
4.	I delitti dei privati contro la pubblica amministrazione.....	468
4.1.	Causa di non punibilità <i>ex art. 393-bis</i> c.p.....	468
4.2.	Violenza o minaccia a un pubblico ufficiale (art. 336 c.p.).....	469
4.3.	Millantato credito (art. 346 c.p.) e traffico di influenze illecite (art. 346- <i>bis</i> c.p.).....	469
4.4.	Altre fattispecie.....	470
Quiz		473
Risposte corrette		474

Capitolo 2

Le contravvenzioni	475
1. Premessa.....	475
2. Contravvenzioni concernenti l'attività della P.A.....	475
2.1. Inosservanza dei provvedimenti dell'autorità (art. 650 c.p.).....	475
2.2. Altre fattispecie (artt. 651, 663, 663- <i>bis</i> , 666, 733 e 733- <i>bis</i> c.p.).....	476
3. Le altre contravvenzioni.....	477
Quiz	479
Risposte corrette	479

Parte V

Organizzazione e gestione delle pubbliche amministrazioni

Capitolo 1

Introduzione al <i>Management</i> pubblico	483
1. La pubblica amministrazione in continua evoluzione.....	483
2. Cos'è il <i>management</i> pubblico.....	483
3. Gli ambiti del <i>management</i> pubblico.....	484
4. <i>Manager</i> pubblico e privato: quali differenze?.....	486
5. Il concetto di organizzazione.....	486
6. Le specificità del <i>management</i> pubblico.....	487

Capitolo 2

Il management pubblico: evoluzione e nuove prospettive	489
1. Breve evoluzione storica delle teorie sull'organizzazione	489
2. La teoria dello <i>scientific management</i> tra contesto storico e metodi di lavoro.....	490
2.1 Distinzione dei compiti e distribuzione delle responsabilità	490
3. Le <i>Human relations</i>	491
4. Il modello burocratico Weberiano.....	492
4.1 Burocratizzazione e divisione del lavoro.....	493
5. L'analisi strategica dei comportamenti burocratici secondo Crozier.....	493
5.1 La critica al modello weberiano e la resistenza al cambiamento.....	493
5.2 Le imprese post - moderne	494
5.3 I principi della nuova logica e loro applicazione	495
6. La cultura organizzativa e il <i>Kaizen</i>	495
7. La gestione strategica delle <i>Human Resources</i> e l'approccio sociologico alle organizzazioni.....	497
8. Il <i>New Public Management</i>	498
9. Dal <i>New Public Management</i> alla <i>Public Governance</i>	500

Capitolo 3

Le amministrazioni pubbliche come sistema aperto: modelli organizzativi a confronto.....	501
1. L'approccio manageriale nella P.A.: cenni	501
2. L'approccio sistemico all'organizzazione dell'azienda pubblica	502
2.1 Input e output nell'approccio sistemico	502
2.2 La teoria dei sistemi.....	503
2.3 Le regole di applicazione della visione sistemica	504
3. L'azienda pubblica come sistema aperto	504
4. Le variabili che influenzano il sistema amministrativo: focus sulle 5 variabili della P.A.	505
4.1 I sistemi che influenzano l'amministrazione pubblica	506
5. L'ente pubblico come sistema azienda.....	506
6. La questione organizzativa	506
7. La struttura organizzativa.....	507
8. La rete organizzativa	507
9. I principi dell'organizzazione	508
10. La rappresentazione grafica della struttura organizzativa	509
11. La struttura funzionale.....	509
12. La struttura divisionale	510
13. La struttura per progetti	511
14. La struttura a matrice	512
15. L'organizzazione per processi.....	513
15.1. Il <i>Business process reengineering</i>	515
15.2. Il <i>Public organization reengineering</i>	516

Capitolo 4

La gestione della P.A. nell'ottica organizzativa	518
1. La funzione amministrativa	518
1.1. Un modello di organizzazione e funzionamento: il sistema a "geometria variabile"	518
1.2. La regolazione.....	518
2. L'organizzazione amministrativa	519
3. L'evoluzione dell'organizzazione della PA: i modelli organizzativi.....	520

4.	Il pluralismo della PA, l'esempio di Partenariato pubblico privato.....	520
5.	Decentramento, federalismo amministrativo e sussidiarietà.....	522
6.	L' <i>European Governance</i>	523
7.	Il modello delle amministrazioni composte e reticolari	524
8.	Cosa prevede il PNRR per la PA?	524
8.1.	Decreti attuativi al PNRR.....	525

Capitolo 5

L'azione amministrativa in un'ottica di qualità totale	526	
1.	Le ragioni del cambiamento	526
2.	L'attività amministrativa e i suoi principi	527
2.1.	Azione amministrativa e principi cardine	527
2.2.	Nuovi criteri di connotazione dell'azione amministrativa.....	527
3.	Governo digitale e processo di implementazione	528
4.	Informazione e comunicazione della PA.....	528
4.1.	La distinzione tra informazione e comunicazione.....	529
4.2.	Finalità delle attività di comunicazione e informazione	529
4.3.	Le strutture e le figure istituzionali introdotte.....	529
4.4.	Il marketing territoriale	530
4.5.	Una nuova forma di comunicazione: l'esempio della Smart City	530
5.	I siti istituzionali della PA.....	531
5.1.	Trasparenza e contenuti minimi dei siti istituzionali pubblici.....	532
5.2.	Amministrazione trasparente	533
6.	L'azione amministrativa in un'ottica di qualità totale	533
6.1.	Servizi e ambiente: quale interazione?	533
6.2.	La centralità dell'utente e la qualità del servizio richiesto.....	534
6.3.	L'albero della qualità	536
7.	Il <i>quality management</i>	537
8.	La qualità totale.....	537
8.1.	Definizione	537
8.2.	Il servizio orientato al cliente	537
8.3.	Il <i>customer satisfaction management</i>	538
8.4.	Le indagini di customer satisfaction	540
9.	I circoli di qualità	542

Capitolo 6

Processi decisionali, Pianificazione e Programmazione in un'ottica di efficacia, efficienza ed economicità	543	
1.	Introduzione al concetto di economicità.....	543
2.	L'efficienza aziendale	544
3.	Nozione di efficacia.....	545
4.	Il rendimento.....	546
5.	Il processo decisionale.....	546
6.	Il <i>management by objectives</i> e la cultura della strategia	548
6.1	La strategia come cambiamento culturale	549
7.	Pianificazione e programmazione strategica: quali differenze?.....	549
8.	La pianificazione strategica	550
9.	Le fasi della pianificazione strategica.....	551
9.1	Analisi della dinamica ambientale.....	551
9.2	Analisi degli <i>stakeholder</i> e identificazione delle sfide da affrontare e delle opportunità	

	da cogliere	551
9.3	Analisi dei punti di forza e debolezza	551
9.4	Agenda delle priorità e definizione della strategia.....	552
9.5	Formalizzazione della strategia attraverso la redazione del piano strategico	552
10.	La programmazione strategica	553
11.	Approfondimento sulla programmazione strategica nelle AA.PP.....	553

Capitolo 7

La managerializzazione della PA 555

1.	La gestione delle risorse umane nelle amministrazioni e ruolo del dirigente	555
2.	Il <i>manager</i> : sue caratteristiche	555
3.	Teorie sul ruolo dirigenziale	557
3.1	Il ruolo dirigenziale secondo Fayol	557
3.2	Il ruolo dirigenziale secondo Drucker.....	558
3.3	Il ruolo dirigenziale secondo Mintzberg	558
3.4	<i>Leadership</i> e suoi stili.....	560
4.	La relazione tra risorse umane e management.....	562
4.1	Il ruolo delle risorse umane	562
4.2	L'anello di congiunzione tra direzione e risorse umane: il consenso.....	563
4.3	Le risorse umane come "gruppo"	563
4.4	La motivazione del personale.....	563
4.5	La cooperazione delle risorse umane	564
5.	Come affrontare e risolvere i conflitti sul lavoro	564
5.1.	Il ruolo della negoziazione	565
5.2.	Il <i>manager</i> nella gestione del conflitto.....	565
6.	Le Linee Guida SNA 2022 sull'accesso alla dirigenza pubblica	566

Capitolo 8

I controlli e la performance 568

1.	Il controllo e la <i>performance</i>	568
2.	Il controllo amministrativo	569
3.	I controlli sugli atti	569
4.	I controlli sugli organi e sugli enti	570
5.	I controlli sull'attività	570
6.	I controlli interni e sulla <i>performance</i>	570
6.1.	<i>Internal Auditing</i>	570
6.2.	Il sistema dei controlli stabiliti dal D.Lgs. 286 del 1999	571
7.	Il sistemi di valutazione delle prestazioni e dei risultati.....	571
8.	Come si valuta la posizione?	572
9.	Il modello delle competenze.....	573
10.	<i>Management review</i>	574
11.	I nuovi sistemi di valutazione della <i>performance</i> : dalla riforma Brunetta al D.Lgs. 75/2017 - il ciclo di gestione della <i>performance</i>	574
12.	Il ciclo di gestione della <i>performance</i>	577
13.	Piano della performance e Relazione sulla performance	577
14.	I soggetti della valutazione.....	578
14.1.	La <i>Performance</i> Organizzativa.....	579
14.2.	La <i>Performance</i> Individuale.....	579
15.	Metodi di attribuzione della retribuzione premiale	580

Capitolo 9

La trasformazione digitale	581
1. La trasformazione digitale: quale futuro?	581
2. Il fenomeno della digitalizzazione nella P.A. nazionale	582
3. Lo sviluppo diacronico del percorso evolutivo seguito dalla digitalizzazione dell'azione amministrativa.....	582
4. Genesi e struttura del Codice dell'Amministrazione Digitale (CAD) ed evoluzione normativa in materia di pubblica amministrazione digitale (ante PNRR)	584
5. La semplificazione digitale: il piano triennale e le piattaforme digitali.....	587
5.1. Il Piano triennale per l'informatica nella pubblica amministrazione.....	587
5.2. Le piattaforme digitali.....	588
5.3. La Piattaforma Digitale Nazionale Dati	589
6. Il rafforzamento della digitalizzazione nelle linee del PNRR.....	589
7. I rapporti tra cittadini e pubblica amministrazione nel CAD: la Carta della cittadinanza digitale	590
8. Documento informatico e firme elettroniche.....	591
9. Gli strumenti della informatizzazione dell'azione amministrativa: protocollo e fascicolo informatico	592
Quiz.....	594
Risposte corrette	595

Parte VI

Norme generali in materia di pubblico impiego, con particolare riferimento alle responsabilità, ai doveri e diritti dei pubblici dipendenti, al codice di comportamento e alle sanzioni disciplinari

Capitolo 1

Fonti legali e contrattuali in materia di rapporto di pubblico impiego	599
Sezione I - Caratteri e fonti del rapporto: il rilievo della contrattazione collettiva	599
1. I caratteri del rapporto di impiego pubblico	599
1.1. La disciplina costituzionale del lavoro alle dipendenze della pubblica amministrazione.	600
2. La c.d. privatizzazione del rapporto di pubblico impiego. Atti di macro-organizzazione e personale escluso	601
2.1. Il regime degli atti di gestione del rapporto e l'applicabilità della l. 7 agosto 1990, n. 241.....	601
2.2. I rapporti tra legge e contrattazione nella disciplina del rapporto di lavoro: le quattro fasi evolutive. L'ambito oggettivo di intervento della contrattazione collettiva	602
2.3. Ambito soggettivo di applicabilità della contrattazione collettiva	603
2.3.1. La classificazione della contrattazione collettiva: contratti collettivi nazionali e integrativi.....	603
2.3.2. I rapporti tra contrattazione collettiva e contratto individuale	605
2.3.3. Il procedimento di formazione del contratto collettivo	605
2.3.4. I comparti e le aree dirigenziali.	605
3. La disciplina speciale di stampo pubblicistico. Abuso di contratti a tempo determinato.....	606
4. L'applicazione alle pubbliche amministrazioni dello Statuto dei lavoratori.	607
Sezione II - L'accesso al pubblico impiego	608
1. L'accesso al lavoro nelle P.A.....	608








1.1.	Le deroghe alla regola del concorso.....	609
1.1.1.	Le stabilizzazioni a deroga al concorso: casi e limiti	609
1.2.	Principi e regole del concorso	609
1.3.	Modalità di svolgimento dei concorsi pubblici: le novità del Decreto c.d. PNRR 2 (d.l. 30 aprile 2022, n. 36) e del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74). Portale unico di reclutamento.....	610
1.3.1.	Il d.p.r. 16 giugno 2023, n. 82, concernente “Regolamento recante modifiche al decreto del Presidente della Repubblica 9 maggio 1994, n. 487, concernente norme sull’accesso agli impieghi nelle pubbliche amministrazioni e le modalità di svolgimento dei concorsi, dei concorsi unici e delle altre forme di assunzione nei pubblici impieghi”	611
1.4.	Tipologie di concorsi. Concorsi interni, misti, scorrimento	612
1.4.1.	Concorsi misti.....	612
1.4.2.	Concorsi interni misti.....	612
1.5.	Scorrimento della graduatoria. Le novità del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74)	613
1.5.1.	La stipulazione del contratto individuale.....	614
1.6.	I rapporti di lavoro flessibile e gli incarichi esterni.....	614
2.	Il piano triennale dei fabbisogni di personale.....	615
3.	L’inquadramento del pubblico dipendente.....	616
3.1.	Le mansioni	617
3.2.	Le progressioni	617
4.	La tutela.....	618
4.1.	La posizione giuridica del vincitore del concorso.....	618
4.2.	La tutela risarcitoria	619
Sezione III - Il rapporto di lavoro: diritti e doveri dei dipendenti e dei datori di lavoro		620
1.	I diritti e i doveri del dipendente pubblico. Premessa	620
1.1.	I diritti del dipendente.....	620
1.1.1.	Orario di servizio e orario di lavoro	622
1.1.2.	Ferie e festività.....	622
1.1.3.	Permessi	622
1.1.4.	La tutela della genitorialità: congedo di maternità, di paternità e parentale.....	623
1.1.4.1.	La conciliazione tra la vita privata e lo svolgimento dell’attività lavorativa. Il telelavoro e lo <i>smart working</i>	624
1.2.	I doveri dei dipendenti pubblici. Il Codice di comportamento	626
1.2.1.	L’aggiornamento del Codice di comportamento	627
1.2.2.	La disciplina delle regalie e sulla prevenzione degli illeciti	628
1.2.3.	Vigilanza e sanzioni	628
1.2.4.	Le specifiche disposizioni del Codice per le figure apicali. In particolare, il concetto di «benessere organizzativo»	628
1.2.5.	L’esclusività del rapporto di impiego pubblico.....	629
1.2.6.	Il divieto di <i>pantouflage</i> (cd. <i>revolving doors</i>)	631
1.2.7.	<i>Mobbing, straining e stalking</i> occupazionale	631
1.2.8.	Il <i>whistleblowing</i>	632
2.	La valutazione della <i>performance</i>	636
2.1.	Piano della <i>performance</i> e relazione sulla <i>performance</i>	638
2.2.	La misurazione della <i>performance</i> nella scuola.....	639
3.	I poteri e gli obblighi del datore di lavoro.	639
3.1.	Il potere direttivo.....	639
3.2.	Il potere di vigilanza e di controllo	639
3.3.	Il potere disciplinare	640

3.4.	Gli obblighi del datore di lavoro	640
4.	La sicurezza sul lavoro. L'obbligo di sicurezza del datore di lavoro.	640
4.1.	Il d.lgs. 9 aprile 2008, 81, "Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro"	640
4.2.	Le misure generali di tutela	641
4.3.	I soggetti responsabili e i lavoratori tutelati	641
4.4.	Il rappresentante dei lavoratori per la sicurezza	642
5.	La responsabilità del dipendente.....	642
5.1.	La responsabilità disciplinare	642
5.1.1.	Le tipologie di sanzioni disciplinari	642
5.1.2.	Il procedimento disciplinare	643
5.1.3.	Il rilievo disciplinare dell'assenteismo e degli illeciti dei sanitari.....	644
5.2.	Responsabilità civile	645
5.3.	Responsabilità erariale e contabile.....	646
5.4.	La responsabilità erariale: elementi costitutivi	646
5.4.1.	Gli elementi costitutivi della fattispecie di danno erariale e le principali tipologie: il danno all'immagine.....	646
5.4.2.	Il nuovo regime introdotto dai d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e 31 maggio 2021, n. 77. Lo scudo erariale, la proroga al 2024 e la disciplina della responsabilità nel Codice dei contratti pubblici del 2023.....	646
5.4.3.	Le tipologie di danno erariale. Il danno da disservizio e il danno all'immagine	647
5.4.4.	Il giudizio innanzi alla Corte dei conti	648
Sezione IV - Le vicende del rapporto di lavoro.....		649
1.	Le vicende del rapporto di lavoro. Mobilità, sospensione, estinzione.....	649
1.1.	Mobilità. Le modifiche introdotte nel 2022	649
1.2.	Sospensione. Aspettativa, disponibilità, comando, distacco, collocamento fuori ruolo, assenza per malattia	650
1.2.1.	Aspettativa	650
1.2.2.	Distacco o comando.....	650
1.2.3.	Assenza per malattia	651
1.2.4.	Prestazione temporanea del servizio presso le istituzioni internazionali, dell'Unione Europea e di altri Stati	651
1.3.	L'estinzione del rapporto di pubblico impiego	651
Sezione V - La dirigenza.....		652
1.	La dirigenza	652
2.	L'accesso ai ruoli dirigenziali.....	654
3.	Conferimento e revoca degli incarichi dirigenziali.....	656
3.1.	La decadenza automatica dall'incarico: il c.d. <i>spoils system</i>	656
4.	I compiti dei dirigenti	657
5.	La mobilità dei dirigenti tra settore pubblico e settore privato	659
6.	La responsabilità dirigenziale.....	660
7.	Il trattamento economico dei dirigenti.....	660
Sezione VI - La tutela		662
1.	La tutela giurisdizionale.....	662
2.	Il rimedio del ricorso straordinario al Capo dello Stato.....	663
Quiz.....		664
Risposte corrette		664

Parte VII

Legislazione speciale amministrativa riferita alle attività istituzionali e all'ordinamento del Ministero dell'Interno

Capitolo 1

Normativa di riferimento	667
1. L. 28 luglio 1999, n. 266 - Delega al Governo per il riordino delle carriere diplomatica e prefettizia, nonché disposizioni per il restante personale del Ministero degli affari esteri, per il personale militare del Ministero della difesa, per il personale dell'Amministrazione penitenziaria e per il personale del Consiglio superiore della magistratura.....	667
2. D.lgs 30 luglio 1999, n. 300 - Riforma dell'organizzazione del Governo, a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59. (RIFORMA DEL GOVERNO 1999) (RIFORMA BASSANINI) (estratto: artt. 1-7, 14 e 15).....	681
3. D.Lgs. 19 maggio 2000, n. 139 - Disposizioni in materia di rapporto di impiego del personale della carriera prefettizia, a norma dell'art. 10 della legge 28 luglio 1999, n. 266.	686
4. D.P.R 21 marzo 2002, n. 98 - Regolamento di organizzazione degli Uffici di diretta collaborazione del Ministro dell'interno.	702
5. Dm 31 marzo 2022 - Modificazioni e trasferimento di competenze relative ai posti di funzione di livello dirigenziale non generale	
6. Dm 12 ottobre 2022 -Dotazione organica personale dell'Amministrazione del Ministero dell'Interno.....	
7. Dm 26 gennaio 2021- Graduazione prefettizi	
8. Dm 13 novembre 2020 - Graduazione posti di funzione dirigenti seconda fascia.....	
9. Dm 5 novembre 2020 - Carriera prefettizia prefetture e commissariati del governo.....	
10. Dm 23 luglio 2020 - Carriera prefettizia uffici centrali.....	
11. Dm 23 luglio 2020 - Posti di funzione dirigenti seconda fascia	
Quiz	709
Risposte corrette	712

Parte VIII

Economia politica

Capitolo 1

Introduzione alla scienza economica	715
1. Le origini della scienza economica.....	715
2. Le distinzioni tra microeconomia e macroeconomia.....	715
3. Procedure per l'investigazione dell'epistemologia economica.....	715
4. Variabili e strumenti della modellistica economica.....	716
5. Sistemi economici comparati	718
6. Classificazione degli operatori economici	719

Capitolo 2

Cenni alla storia del pensiero economico	721
1. L'accumulazione dell'oro nel mercantilismo	721
2. I fisiocrati ed il primo approccio sistemico all'economia	721
3. Alle origini dell'economia come scienza: la scuola classica.....	721
4. L'economista Karl Marx e l'analisi del capitale	722
5. La rivoluzione marginalista: un salto di qualità nella modellistica economica	722
6. Il grande innovatore: John Maynard Keynes.....	722
7. La ripresa delle origini mercatiste nel monetarismo	723
8. Robert Lucas, le aspettative razionali e la reazione intelligente degli operatori economici.....	724
9. La ripresa della legge di Say durante la presidenza Reagan: la <i>supply side economics</i>	724
10. Evoluzioni del pensiero keynesiano.....	725
11. La scienza economica e le nuove sfide degli economisti.....	725

Capitolo 3

La teoria del consumatore	727
1. La classificazione dei bisogni umani	727
2. Varie tipologie di beni.....	727
3. L'introduzione del concetto di utilità.....	729
4. Reddito, scarsità e scelta	730
5. Principi della scelta razionale	730
6. Misurare i livelli di utilità attraverso le curve di indifferenza	731
7. Relazioni Funzionali tra utilità	733
8. Il reddito dei consumatori espresso nel vincolo di bilancio.....	735
9. La scelta del consumatore.....	735
10. Effetti delle variazioni di reddito e delle variazioni di prezzo nella determinazione delle scelte degli individui.....	736
11. Spostamenti della retta di bilancio dovuti alle variazioni di reddito.....	736
12. L'impatto del prezzo dei beni nella determinazione delle scelte dei consumatori ...	739

Capitolo 4

La costruzione della curva di domanda.....	740
1. La relazione tra prezzi e quantità a livello individuale	740
2. L'impatto delle variazioni del reddito sulla curva di domanda	740
3. La reattività della domanda al prezzo o al reddito: l'elasticità.....	741
4. La Domanda di beni del mercato.....	742

Capitolo 5

Teoria della produzione	743
1. La Produzione	743
2. La classificazione della remunerazione dei fattori di produzione	744
3. L'economia dell'impresa.....	744
4. La definizione economica dell'imprenditore.....	745

Capitolo 6

La funzione di produzione e la produttività marginale.....	747
1. La Funzione di Produzione	747
2. L'innovazione tecnologica	747
3. Classificazione delle varie tipologie di produttività.....	748
4. La definizione di Isoquanto	749

5.	Tipologie di rendimenti.....	750
6.	Definizione di Isocosto	750
7.	La scelta ottimale dei fattori di produttivi	751

Capitolo 7

I costi	752
1. Costi fissi, costi variabili e costi totali	752
2. L'impatto della variazione della produttività sui costi: il Costo Medio e il Costo Marginale	752
3. La relazione tra costi medi e la produttività: economie e diseconomie di scala.....	754
4. La struttura dei costi dell'impresa nel lungo periodo	754

Capitolo 8

La determinazione dell'offerta	757
1. Prezzamento dei beni e determinazione dell'offerta dell'imprenditore.....	757
2. La relazione tra prezzi e quantità dal lato della produzione: l'offerta	757
3. Spostamenti della curva di offerta	758
4. Reattività della curva di offerta alla modificazione dei prezzi: l'elasticità	758
5. La costruzione dell'offerta di mercato	759

Capitolo 9

Le dinamiche dello scambio.....	760
1. Dal baratto alla moneta: metodologie e dinamiche dello scambio	760
2. Il luogo di scambio: il mercato.....	760
3. Il raggiungimento dell'equilibrio tra domanda ed offerta di mercato	760

Capitolo 10

Varie tipologie di mercato	762
1. La funzione di massimizzazione del profitto	762
2. L'utopistica assiomatica della modellistica del mercato perfettamente concorrenziale.....	762
3. La domanda delle imprese e del mercato	763
4. L'equilibrio di concorrenza perfetta nel breve periodo.....	764
5. L'equilibrio di concorrenza perfetta nel lungo periodo	764
6. Forme di mercato diverse dalla concorrenza perfetta: il monopolio.....	765
7. Il monopolista come Price Maker	766
8. L'equilibrio nel mercato del monopolio.....	766
9. La produzione ottimale del monopolio e la sua inefficienza.....	767
10. Il costo sociale del monopolio	767
11. Casi nei quali il monopolio è necessario: il monopolio naturale	768
12. Il monopolista e la capacità di <i>price making</i>	769
13. Il modello della concorrenza monopolistica	770
14. Poche grandi imprese: il caso del mercato oligopolistico	770
15. L'oligopolio secondo Bertrand	771
16. L'oligopolio secondo Cournot	771
17. Il modello di Stackelberg	772
18. La tentazione alla collusione degli oligopolisti: il caso dei cartelli	773
19. Un unico acquirente: il caso del mercato in Monopsonio.....	773
20. Un compratore ed un venditore: il monopolio bilaterale	773

Capitolo 11	
La valutazione dell'economia nazionale	774
1. Dal PNL al PIL.....	774
2. Differenze tra variabili reali e nominali	774
3. Dal prodotto nazionale lordo al reddito personale disponibile.....	775
4. Diseguaglianze nella distribuzione del reddito.....	775
5. Il PIL: consumi, investimenti, risparmio, spesa pubblica, esportazioni nette	775
Capitolo 12	
La domanda aggregata	777
1. Consumo, reddito, investimenti, risparmio	777
2. La Costruzione della curva di domanda e l'equilibrio di mercato.....	778
3. La scoperta del moltiplicatore	779
4. L'impatto dell'economia pubblica nella determinazione della domanda	780
Capitolo 13	
Cenni di economia monetaria	782
1. Caratteristiche essenziali della moneta.....	782
2. Varie forme di liquidità: gli aggregati monetari	782
3. Il valore della moneta secondo la teoria quantitativa	782
4. Irving Fisher e l'equazione quantitativa della moneta	783
5. La moneta dei keynesiani	783
6. Varie motivazioni per la domanda di moneta	783
Capitolo 14	
L'economia delle banche	785
1. La banca: organizzazioni in grado di risolvere rilevanti asimmetrie informative.....	785
2. Attivi e passivi nel bilancio delle banche	785
3. La moltiplicazione dei depositi nell'esercizio dell'attività creditizia delle istituzioni bancarie	785
4. Bankitalia nel contesto dell'eurosistema e della BCE	786
5. Varie tipologie del mercato dei capitali	786
Capitolo 15	
L'emissione monetaria.....	787
1. Definizione dell'offerta monetaria	787
Capitolo 16	
La rappresentazione dell'equilibrio nel mercato dei beni e servizi e nel mercato finanziario attraverso l'utilizzo del modello IS-LM	790
1. La rappresentazione dell'equilibrio nel mercato dei beni attraverso la predisposizione della curva IS.....	790
2. L'equilibrio nel mercato monetario.....	791
3. La costruzione del modello IS-LM e l'individuazione dell'equilibrio dei mercati	791
Capitolo 17	
Il modello AD-AS.....	793
1. Dal modello IS-LM alla domanda aggregata AD.....	793
2. L'Equilibrio di mercato	795

Capitolo 18	
Economie aperte: il commercio internazionale.....	796
1. Teorie del commercio internazionale.....	796
2. La contrapposizione tra liberoscambisti e protezionisti.....	796

Capitolo 19	
<i>Business cycles, path e crescita economica</i>	798
1. Il business cycle.....	798
2. Una sintesi di alcuni approcci alla spiegazione del <i>business cycle</i>	798
3. Le politiche anti-cicliche automatiche.....	799
4. Alcuni elementi in grado di generare crescita economica.....	800
Quiz.....	801
Risposte corrette	802

Parte IX

Economia pubblica e contabilità di Stato

Capitolo 1	
L'attività finanziaria dello Stato e degli enti pubblici	805
1. L'attività finanziaria pubblica: obiettivi ed elementi costitutivi.....	805
2. I bisogni pubblici da soddisfare: individuali e collettivi.....	805
2.1. La classificazione dei bisogni pubblici.	805
2.2. I bisogni collettivi: un'ulteriore distinzione.	806
3. La soddisfazione dei servizi pubblici	806
4. I rapporti di coazione.....	807
5. Attività finanziaria pubblica: obiettivi e soggetti	807
6. Il carattere politico delle scelte finanziarie.....	807
7. L'attività finanziaria pubblica e le relative teorie	807
7.1. Le fasi storiche della finanza pubblica.	808

Capitolo 2	
Le teorie dello scambio volontario	809
1. Le teorie volontaristiche: definizione.....	809
2. Il primo esponente della teoria volontaristica: Emil Sax ed i bisogni collettivi.	809
3. La teoria dello scambio volontaristico.....	810
4. Il principio dell'unanimità	810
5. Il sistema di voto a maggioranza.....	811
5.1. Il Paradosso di Condorcet.	811
5.2. Il votante mediano.....	812
6. Le ripercussioni del paradosso della maggioranza	812
7. Un rimedio alle problematiche della votazione a maggioranza: lo scambio di voti.	813

Capitolo 3	
<i>Welfare economics</i>	814
1. Premessa	814
2. La cd. scatola di Edgeworth	814
3. La curva dei contratti e il saggio marginale di sostituzione tecnica	815
4. I due teoremi sottesi al <i>welfare economics</i>	816
4.1. Primo teorema.....	816
4.2. Secondo teorema	817
5. La funzione del benessere sociale: le teorie di Bentham, Rawls, Bergson e	

Samuelson	817
-----------------	-----

Capitolo 4

Inefficienze e fallimenti del libero mercato	819
1. Premessa	819
2. L'asimmetria informativa	819
3. Le esternalità	820
4. Il mercato monopolistico	821
5. Beni pubblici	822
6. Il <i>marginal cost pricing</i> e teoria del <i>second best</i>	823
7. I beni meritori	823

Capitolo 5

La spesa pubblica	824
1. La spesa pubblica	824
1.1. Definizione e inquadramento generale.	824
1.2. Le diverse tipologie di spesa pubblica.	824
2. Politiche e sistemi di redistribuzione del reddito	825
2.1. Conseguenze delle politiche di redistribuzione.	825
3. L'aumento della spesa pubblica e la Legge di Wagner	825

Capitolo 6

Le entrate pubbliche.....	827
1. Le entrate pubbliche.	827
1.1. Definizione.	827
1.2. La classificazione delle entrate pubbliche.	827
2. Le entrate originarie	828
3. Le entrate derivate.....	828
4. Finanza straordinaria. Fonti	829
5. Emissione di moneta	829
6. Vendita di beni del patrimonio della Stato.....	829
7. L'imposta straordinaria.....	829
8. I titoli del debito pubblico.....	830
8.1. Modalità di emissione dei titoli del debito pubblico.....	830
9. L'estinzione del debito pubblico	831
10. I beni pubblici	831

Capitolo 7

Il sistema impositivo	832
1. Definizione e introduzione.	832
2. Le imposte.....	832
2.1. Definizione.	832
2.2. Fondamento costituzionale.....	832
2.3. La capacità contributiva.	833
2.4. I presupposti ed elementi costitutivi dell'imposta.	833
2.5. Classificazione delle imposte	834

Capitolo 8

L'incidenza delle imposte ed i suoi effetti	835
1. Definizione	835

2.	La traslazione delle imposte nei diversi regimi di mercato.....	835
3.	L'ammortamento delle imposte	836
4.	La diffusione delle imposte.....	837
5.	Gli effetti economici delle imposte sul reddito	837
5.1.	Elusione e abuso del diritto.	837
5.2.	Evasione fiscale.....	837
5.3.	Diffusione	837
5.4.	Erosione fiscale	838
5.5.	Rimozione positiva o elisione	838
5.6.	Rimozione negativa.....	838

Capitolo 9

1.	Criteri distributivi delle imposte	839
1.	Premessa	839
2.	Principio del beneficio.....	839
3.	Principio della capacità contributiva.....	839
4.	Il sistema tributario	840
4.1.	Imposta unica	840
4.2.	Tributi: imposta, tassa, contributo.....	840
4.3.	Imposte dirette ed imposte indirette	841
4.4.	Imposte proporzionali, progressive, regressive	841
5.	La pressione tributaria.....	841
6.	La capacità contributiva e il concetto di reddito	842

Capitolo 10

1.	Decentramento fiscale	844
1.	Il federalismo fiscale	844
2.	I benefici del decentramento fiscale: i diversi modelli economici	845
2.1.	Charles Tiebout.....	845
2.2.	Il teorema del decentramento di Oates.	845
2.3.	Buchanan e la teoria dei club.....	846

Capitolo 11

1.	Definizione e nozioni fondamentali di contabilità pubblica	847
1.	La nozione di contabilità pubblica	847
2.	Bilancio di previsione e bilancio (o conto) consuntivo.....	847
3.	I criteri di redazione dei bilanci: competenza e cassa	848
4.	Bilancio economico e bilancio finanziario.....	849
5.	Bilancio a legislazione vigente e bilancio a politiche invariate.....	850
6.	Autonomia contabile e autonomia finanziaria	850
7.	Gli indicatori economici: PIL e PNL	851
8.	I valori differenziali: <i>deficit</i> e debito pubblico	852

Capitolo 12

1.	Le politiche di bilancio.....	853
1.	L'intervento pubblico in economia attraverso il bilancio.....	853
2.	Le forme di intervento nell'economia del settore pubblico	853
2.1.	I servizi pubblici.....	853
2.2.	La gestione dei servizi pubblici	855
2.3.	Il governo dell'economia: le politiche fiscali	856
2.4.	La redistribuzione delle risorse	857
3.	I diversi modelli delle politiche di bilancio	858

Capitolo 13

I vincoli imposti dall'ordinamento dell'Unione Europea	860
1. Le tappe dell'integrazione economica europea.....	860
2. Le disposizioni fondamentali dei Trattati istitutivi dell'Unione europea	860
3. I parametri di convergenza.....	862
4. Il Patto di stabilità e crescita (PSC)	862
4.1. La "parte preventiva" del PSC.....	863
4.2. La "parte correttiva" del PSC.....	865
4.3. Il "meccanismo di allerta"	866
4.4. La regola sull'evoluzione della spesa pubblica	867
5. Il " <i>Fiscal Compact</i> "	868
6. Il Meccanismo europeo di stabilità (MES).....	869
7. La sorveglianza rafforzata della Commissione europea	870
8. Il " <i>Pandemic Crisis Support</i> " e il " <i>Next Generation EU</i> "	870

Capitolo 14

I soggetti della contabilità di Stato	872
1. Il Ministero dell'economia e delle finanze	872
2. Le Agenzie fiscali	873
3. Il Comitato interministeriale per la programmazione economica e lo sviluppo sostenibile (CIPESS)	874
4. La Cassa depositi e prestiti (CDP).....	875
5. La Tesoreria dello Stato.....	876
6. L'Ufficio parlamentare di bilancio	879

Capitolo 15

Il bilancio dello Stato nella Costituzione	880
1. La riforma costituzionale del 2012.....	880
2. Il principio dell'equilibrio di bilancio	881
3. Il ricorso all'indebitamento.....	882
4. L'obbligo di copertura finanziaria delle leggi di spesa	883
5. La disciplina costituzionale della legge di bilancio e della legge recante il rendiconto consuntivo.....	883
6. L'esercizio provvisorio.....	884

Capitolo 16

La legge di bilancio: struttura e principi	885
1. La natura giuridica della legge di bilancio: legge formale o sostanziale.....	885
2. La "nuova" legge di bilancio.....	886
3. La prima sezione della legge di bilancio	887
4. La seconda sezione della legge di bilancio	887
5. I principi fondamentali del bilancio di previsione dello Stato	888
6. La partizione del bilancio di previsione in "aggregati omogenei"	889
7. La classificazione delle entrate	890
8. La classificazione delle spese	891
9. Il quadro generale riassuntivo e gli stati di previsione	892
10. I risultati differenziali	892
11. I residui.....	894
11.1. Segue: i residui attivi	894
11.2. Segue: i residui passivi.....	894
12. I residui impropri o di stanziamento	895
13. La classificazione delle voci del bilancio dello Stato sul piano temporale	896

Capitolo 17

Formazione, aggiornamento e variazione delle previsioni di bilancio	898
1. Il “ciclo di bilancio”	898
2. La formazione del bilancio di previsione.....	898
3. La presentazione e l’approvazione della legge di bilancio	899
4. Gli allegati al disegno di legge di bilancio.....	901
5. L’adozione del “bilancio gestionale”	901
6. Le variazioni al bilancio operate in via amministrativa	902
6.1. Segue: la rimodulazione delle dotazioni finanziarie.....	902
6.2. Segue: l’attribuzione delle risorse iscritte nei “fondi di riserva”	904
7. La legge di assestamento del bilancio	905
8. L’incidenza sul bilancio di previsione delle “leggi di spesa”	906
9. I disegni di legge “collegati” alla legge di bilancio	908
10. I documenti di programmazione economica e finanziaria	908
10.1. Segue: il Documento di economia e finanza (DEF).....	909
10.2. Segue: la Nota di aggiornamento al Documento di economia e finanza (NaDEF) ...	910

Capitolo 18

I procedimenti di entrata e di spesa	912
1. La “procedimentalizzazione” delle operazioni di entrata e di spesa	912
2. Definizione delle entrate e delle spese dello Stato.....	912
3. Classificazione contabile delle entrate	913
4. La procedura delle entrate	913
4.1. Segue: la fase dell’accertamento.....	913
4.2. La fase della riscossione.....	914
4.3. Segue: la fase del versamento.....	915
5. La classificazione contabile delle spese	915
6. La procedura di spesa.....	916
6.1. La fase dell’impegno	916
6.2. Segue: la fase della liquidazione.....	918
6.3. Segue: la fase dell’ordinazione	918
6.4. Segue: la fase del pagamento.....	919

Capitolo 19

Il rendiconto generale dello Stato	920
1. Natura e funzione del rendiconto generale	920
2. La procedura di formazione e presentazione del rendiconto generale	921
3. Il conto del bilancio e il conto generale del patrimonio	921
4. I conti consolidati di cassa.....	922

Capitolo 20

Il budget dello Stato	923
1. L’introduzione del <i>budget</i> dello Stato: il D.lgs. n. 279 del 1997	923
2. Il contenuto e la portata del <i>budget</i> dello Stato	923
3. I disallineamenti tra <i>budget</i> dello Stato e documenti di bilancio	924
4. La formazione del <i>budget</i> dello Stato	924

Capitolo 21

Il debito pubblico	925
1. Il processo di formazione del debito pubblico	925
2. La nozione internazionale di “debito pubblico” e il suo rapporto con il PIL.....	925
3. La definizione europea di “debito pubblico”	926

4.	Le possibili classificazioni del debito pubblico.....	926
5.	Il debito aggregato.....	927
6.	I titoli del debito pubblico emessi dallo Stato italiano	927
7.	L'emissione e la sottoscrizione dei titoli del debito pubblico italiani	929
8.	Gli strumenti finanziari diversi dai titoli del debito pubblico: i buoni fruttiferi postali	930
9.	Il fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato	930
10.	Le passività pubbliche potenziali	931
10.1.	Segue: la classificazione delle garanzie pubbliche e la loro rappresentazione nel bilancio dello Stato	932
10.2.	Segue: le garanzie pubbliche di natura finanziaria.....	933

Capitolo 22

I controlli



Quiz.....	935
Risposte corrette	949

Parte X Logica

Capitolo 1

Capacità logico-verbale	953
1. Ragionamento logico-verbale.....	953
2. Analogie concettuali.....	953
2.1. Relazioni concettuali.....	953
2.2. Serie di parole.....	956
2.2.1. Criterio del significante	956
2.2.2. Criterio del significato.....	958
3. Sinonimi e contrari.....	961
4. Proporzioni verbali.....	964
5. Presentazione grafica delle analogie.....	968
6. Esercizi di vocabolario.....	970
7. Significato dei termini.....	970
7.1. Significato di modi di dire ed espressioni	972
8. Frasi incomplete.....	974
9. Figure retoriche e rime	978
Esercizi	982

Capitolo 2

Ragionamento logico-deduttivo	999
1. Ragionamento logico-deduttivo	999
1.1. Schematizzazione	999
2. Ragionamento induttivo e deduttivo.....	1001
2.1. Metodo induttivo	1001
2.2. Metodo deduttivo	1001
3. Deduzioni logiche	1003
3.1. Negazione.....	1003
3.2. Condizione sufficiente	1004
3.3. Condizione necessaria.....	1005

3.4.	Condizione necessaria e sufficiente	1006
4.	Connettiviti logici e tavole di verità	1006
4.1.	Congiunzione	1007
4.2.	Disgiunzione inclusiva	1007
4.3.	Disgiunzione esclusiva	1007
4.4.	Negazione	1007
4.5.	Implicazione.....	1008
4.6.	Coimplicazione.....	1008
4.7.	Sillogismi.....	1009
4.8.	Relazioni e concatenazioni	1012
4.9.	Relazioni mancanti.....	1015
4.10.	Strategie efficienti	1019
	Esercizi	1022

Parte XI

Quesiti situazionali

Capitolo 1

Quesiti situazionali	1039
1. Cosa sono i test situazionali?.....	1039
1.1. Un esempio di test situazionale.....	1039
1.2. A cosa servono?.....	1039
1.3. Cosa valutano?.....	1040
1.4. Come è possibile valutare competenze tramite un test?.....	1040
1.5. Come sono costruiti e quali componenti?	1040
1.6. Tipologie di test situazionali	1041
1.7. Scoring o calcolo del punteggio	1041

Parte XII

Inglese (*online*)