

**L. PONZONE**  
Dirigente ANAC

# LA NUOVA **DISCIPLINA DEI CONTRATTI PUBBLICI**

Commento al **Codice** e agli **Allegati** approvati con  
**d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36**

- **Analisi a caldo della nuova disciplina**
- **Tabelle di raffronto** con la disciplina precedente
- **Schemi riepilogativi e di orientamento**

## Indice

### CAPITOLO 1 Il nuovo Codice: *iter* di adozione e struttura

1. L'adozione del nuovo Codice dei contratti pubblici .....	3
2. Inquadramento generale .....	6
3. Entrata in vigore .....	10
3.1. Collegio consultivo tecnico .....	10
3.2. Pubblicazione dei bandi.....	10
3.3. Digitalizzazione.....	11
3.4. Procedure di gara all'estero .....	12
3.5. Schemi tipo garanzie .....	12
3.6. Appalti PNRR e cofinanziati dai fondi strutturali .....	12
3.7. Incarichi di progettazione .....	13
3.8. Progetti relativi alle infrastrutture strategiche .....	13
3.9. Valutazione impatto ambientale .....	13
3.10. Dichiarazione pubblica utilità.....	13
3.11. Ulteriori norme transitorie.....	14
3.12. Ultra efficacia del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50.....	14
4. Le innovazioni più rilevanti.....	15
5. L'ambito di applicazione .....	19

### CAPITOLO 2 I principi generali

1. Premessa .....	26
2. Il principio del risultato .....	27
3. Il principio della fiducia .....	29
4. Principio dell'accesso al mercato .....	31
5. Principi di buona fede e di tutela dell'affidamento .....	33
6. Principi di solidarietà e di sussidiarietà orizzontale. Rapporti con gli enti del Terzo settore .....	34
7. Principio di auto-organizzazione amministrativa .....	36
8. Principio di autonomia contrattuale. Divieto di prestazioni d'opera intellettuale a titolo gratuito.....	40
9. Principio di conservazione dell'equilibrio contrattuale .....	41
10. Principi di tassatività delle cause di esclusione e di massima partecipazione.....	42
11. Principio di applicazione dei contratti collettivi nazionali di settore. ....	42
12. Il conflitto di interesse .....	44

## CAPITOLO 3

### Il Responsabile unico di progetto e i responsabili di fase

1. Il Responsabile unico del progetto .....	57
2. L'allegato I.2 e le norme di dettaglio .....	59
2.1. Nomina del RUP .....	59
2.2 Requisiti e supporto al RUP .....	60
2.3 Requisiti di professionalità del RUP per appalti, concessioni di lavori e per servizi attinenti all'ingegneria e all'architettura.....	61
2.4. Requisiti di professionalità del RUP nei contratti di servizi e forniture .....	62
2.5. Compiti del RUP comuni a tutti i contratti e le fasi .....	63
2.6. Compiti specifici del RUP per la fase dell'affidamento.....	64
2.7. Compiti specifici del RUP per la fase dell'esecuzione.....	64
2.8. Il RUP negli acquisti aggregati, negli acquisti centralizzati e in caso di accordi tra amministrazioni .....	66
3. La possibilità per il RUP di essere nominato membro/presidente della commissione giudicatrice .....	67

## CAPITOLO 4

### Le fasi e i tempi della procedura di affidamento e della stipula del contratto

1. Le fasi della procedura di affidamento .....	74
2. La “decisione di contrarre” .....	74
3. I nuovi termini contingentati per la conclusione delle procedure di affidamento.....	75
4. La verifica dei requisiti va disposta prima dell’aggiudicazione .....	76
5. L’esecuzione anticipata ed in via d’urgenza.....	77
5.1. La stipula del contratto .....	81

## CAPITOLO 5

### La digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti, la trasparenza e l’accesso agli atti

1. La digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti, la trasparenza e l’accesso agli atti .....	87
1.1. La digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti.....	88
1.1.1. Principi e diritti digitali. ....	90
1.1.2. Principi in materia di trasparenza. ....	92

1.2. Ciclo di vita digitale dei contratti pubblici .....	96
1.2.1. Trasparenza e pubblicità: la centralità della Banca dati nazionale dei contratti pubblici.....	96
1.2.2. Banca dati nazionale dei contratti pubblici.....	97
1.2.3. Pubblicità legale degli atti .....	101
1.3. Trasparenza dei contratti pubblici .....	102
1.4. Procedure elettroniche automatizzate e intelligenza artificiale. ....	103
1.5. Anagrafe degli operatori economici partecipanti agli appalti.....	105
1.5.1. Strumenti centralizzati e procedure elettroniche. ....	107
1.5.2. Il sistema dinamico di acquisizione.....	108
1.5.3. Aste elettroniche.....	110
1.6. Cataloghi elettronici .....	113
1.7. Accesso agli atti: importanti novità dall'accesso civico generalizzato alla messa a disposizione delle offerte dei primi cinque concorrenti graduati.....	114

## CAPITOLO 6

### Programmazione e progettazione

1. La programmazione.....	118
1.1. Le novità introdotte dal nuovo Codice dei contratti pubblici .....	118
1.2. Le differenze tra la nuova e la vecchia disciplina. ....	122
1.3. Programmazione e progettazione delle infrastrutture strategiche e di preminente interesse nazionale.....	122
1.4. Il dibattito pubblico .....	124
1.5. Le differenze tra la nuova e la vecchia disciplina. ....	126
2. La progettazione .....	126
2.1. Le novità introdotte dal nuovo Codice dei contratti pubblici .....	126
2.2. La verifica della progettazione .....	129
2.3. L'appalto integrato .....	131
2.4. Gli incentivi alle funzioni tecniche.....	133

## CAPITOLO 7

### Le procedure sottosoglia

1. Le procedure sottosoglia.....	179
2. L'ambito di applicazione e la variabile dell'interesse transfrontaliero .....	180
3. Il principio di rotazione .....	181
4. Le procedure sottosoglia: la stabilizzazione delle soglie e della disciplina “emergenziale” .....	182
5. La disciplina di dettaglio dell'allegato II.1: le indagini di mercato e gli elenchi di operatori.....	185

6. Le procedure sottosoglia delle imprese pubbliche operanti nei “settori speciali” .....	187
7. La semplificazione nella verifica dei requisiti.....	188
8. Le garanzie negli appalti sottosoglia .....	189
9. L’esclusione automatica delle offerte anomale .....	189
9.1. L’allegato II.2 e i “Metodi di calcolo della soglia di anomalia per l’esclusione automatica delle offerte” .....	190
10. Termini dilatori e stipula del contratto .....	192
11. La posizione critica dell’ANAC. Il conflitto di interessi nel comunicato del Presidente ANAC dell’11 gennaio 2023 .....	192

## CAPITOLO 8

### Istituti e clausole comuni nelle procedure di aggiudicazione

1. Istituti e clausole comuni nelle procedure di aggiudicazione.....	205
2. Appalti esclusi nei settori ordinari.....	206
3. Le clausole sociali e i criteri ambientali minimi.....	212
3.1. Le clausole sociali .....	213
3.2. I criteri ambientali minimi.....	215
4. La Suddivisione in lotti .....	220
5. L’accordo quadro .....	224
6. La clausola di revisione prezzi .....	229
7. Contratti riservati.....	232

## CAPITOLO 9

### I soggetti

1. Le stazioni appaltanti.....	236
1.1 Aggregazioni e centralizzazione delle committenze .....	237
1.2 Il sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti e delle centrali di committenza .....	239
1.3 Appalti che coinvolgono stazioni appaltanti di Stati membri diversi.....	240
2. Gli operatori economici.....	241
2.1. Operatori economici per l'affidamento di servizi di architettura e ingegneria .....	243
2.2. Consorzi non necessari .....	245
2.3. Raggruppamenti temporanei e consorzi ordinari.....	247
4. Accordi internazionali .....	250

## CAPITOLO 10

### Le procedure di scelta del contraente nei settori ordinari

1. Le procedure di gara .....	277
1.1. Equiparazione delle procedure di gara .....	278
1.2. Offerte irregolari e offerte inammissibili.....	280
2. Procedura aperta .....	281
3. Procedura ristretta.....	283
4. Procedura competitiva con negoziazione .....	284
5. Dialogo competitivo .....	286
6. Partenariato per l'innovazione.....	288
7. Procedura negoziata senza bando .....	290

## CAPITOLO 11

### Lo svolgimento delle procedure

1 Consultazioni preliminari di mercato .....	311
1.1. Partecipazione alle consultazioni preliminari di candidati o offerenti. ....	312
2. Specifiche tecniche ed etichettature .....	314
3. Avvisi di pre-informatione.....	314
4. Documenti di gara .....	316
5. I bandi, gli avvisi e gli inviti.....	317
5.1 Pubblicazione a livello europeo.....	318
5.2. Pubblicazione a livello nazionale. ....	319
5.3. Avviso volontario per la trasparenza preventiva .....	320
5.4. Avvisi relativi agli appalti aggiudicati.....	321
5.5. Relazioni uniche sulle procedure di aggiudicazione degli appalti.....	321
6. Disciplinare di gara e capitolato speciale. ....	322
7. Disponibilità digitale dei documenti di gara.....	322
8. Inviti ai candidati.....	322
9. Informazione ai candidati e agli offerenti.....	323
10. La documentazione dell'offerente e i termini per la presentazione delle domande e delle offerte .....	323
11. Commissione giudicatrice. ....	325
12. I requisiti di ordine generale.....	344
12.1. Cause di esclusione automatica .....	344
12.2. Cause di esclusione non automatiche .....	347
12.3. Illecito professionale grave.....	356
12.4. Disciplina dell'esclusione e verifica.....	358
13. Gli altri requisiti di partecipazione alla gara .....	361
13.1. Soccorso istruttorio.....	363

13.2. Impegni dell'operatore economico.....	364
13.3. Requisiti di partecipazione a procedure di lavori di rilevante importo.....	364
14. Avvalimento .....	373
15. Le garanzie .....	374
16. La selezione delle offerte.....	375
17. La reputazione dell'impresa .....	377
18. Le offerte anormalmente basse.....	378

## CAPITOLO 12

### L'esecuzione dell'appalto

1. L'esecuzione dell'appalto.....	380
2. Direzione dei lavori e dell'esecuzione dei contratti. ....	380
2.1 Controllo tecnico contabile e amministrativo.....	382
2.2 Collaudo e verifica di conformità.....	383
3. Garanzie definitive. ....	385
3.1 Garanzie per l'esecuzione di lavori di particolare valore .....	386
4. Subappalto .....	387
5. Le modifiche dei contratti in corso di esecuzione. ....	388
6. La sospensione dell'esecuzione.....	391
7. La risoluzione del contratto .....	392
8. Il recesso.....	392
9. Esecuzione o completamento di lavori, servizi o forniture nel caso di procedura di insolvenza o di impedimento alla prosecuzione dell'affidamento con l'esecutore designato. ....	393
10. Anticipazione, modalità e termini di pagamento del corrispettivo.....	395
11. Penali e premi di accelerazione .....	397

## CAPITOLO 13

### Disposizioni particolari per alcuni contratti dei settori ordinari

1. Appalti di servizi sociali e assimilati.....	407
2. I servizi alla persona.....	408
3. Gli appalti riservati .....	408
4. Servizi di ristorazione.....	409
4.1. I servizi sostitutivi di mensa .....	410
5. I contratti nel settore dei beni culturali .....	410
6. I servizi di ricerca e sviluppo.....	413
7. I contratti nel settore della difesa e sicurezza; i contratti secretati .....	413

8. Le procedure in caso di somma urgenza e di protezione civile .....	414
---	-----

## CAPITOLO 14 I settori speciali

1. Disposizioni generali .....	417
1.1. Ambito soggettivo .....	419
1.2. Ambito oggettivo .....	419
2. Le procedure di scelta del contraente .....	427
3. La pubblicità e la selezione delle offerte .....	429

## CAPITOLO 15 Il partenariato pubblico-privato

1. Disposizioni generali .....	431
2. I contratti di concessione .....	435
3. Finanza di progetto .....	438
4. Il leasing .....	440
5. Il contratto di disponibilità .....	440
6. I servizi globali .....	441

## CAPITOLO 16 I ricorsi giurisdizionali, arbitrato e collegio tecnico

1. I ricorsi giurisdizionali .....	443
2.1. Accordo bonario .....	444
2.2. La transazione .....	445
2.3. L’arbitrato .....	445
2.4. Il Collegio consultivo tecnico .....	447

## CAPITOLO 17 *La governance*

1. La Cabina di regia .....	473
2. L’Autorità nazionale anticorruzione .....	474
2.1. Il precontenzioso ANAC .....	476
3. Il Ministero delle Infrastrutture .....	477