

Concorso

**AGENZIA**

delle **ENTRATE**

**190**

**Funzionari**

**67**

Funzionari per i processi di **contabilità** e **bilancio, pianificazione**, e controllo di gestione e **auditing** (cod. 67FG/CB-AU)

**MANUALE** di **TEORIA** e **QUIZ**

per la prova **scritta** e **orale**

**NLD**  
CONCORSI

## PREMESSA

L'**Agenzia delle Entrate** ha bandito l'avviso di selezione per l'assunzione a tempo indeterminato di **190 Funzionari**, di cui n. **67 per i processi di contabilità e bilancio, pianificazione, controllo di gestione e auditing (cod. 67FG/CB-AU)**.

La procedura concorsuale è affidata ad una **prova scritta** e una **orale**, aventi ad oggetto le materie specifiche per ogni codice di concorso.

NLD Concorsi ha predisposto il **Manuale 190 Agenzia delle Entrate. 67 Funzionari per i processi di contabilità e bilancio, pianificazione, controllo di gestione e auditing (Cod. 67FG/CB-AU), 2024**, per venire incontro alle specifiche esigenze di chi deve prepararsi ad affrontare le prove concorsuali.

Il **Manuale** si caratterizza per una **trattazione completa, aggiornata** e, al contempo, **schematica e fluida** di tutte le **materie di concorso**:

- **Contabilità** generale e di Stato;
- **Economia aziendale e organizzazione** ;
- Elementi di diritto **amministrativo**;
- Elementi di diritto **civile**;
- Elementi di diritto **tributario**;
- Elementi di diritto **penale**;
- **Pianificazione strategica, programmazione operativa e controllo di gestione**;
- **Inglese (online)**;
- **Informatica (online)**.

Per consentire di affiancare allo studio teorico una immediata verifica della acquisita capacità di risolvere i corrispondenti test, il Manuale presenta **quiz di verifica suddivisi** per ciascuna Parte o per singoli Capitoli. Il Manuale permette, infine, l'accesso ad un'**estensione online**, consultabile con apposita *password*, per rimanere aggiornati sulle materie oggetto d'esame.

## SOMMARIO

### Parte I Diritto Amministrativo

#### Capitolo 1

<b>La pubblica amministrazione: nozioni e caratteri</b> .....	<b>3</b>
1. Il diritto amministrativo: nozioni introduttive e interferenze con il diritto privato .....	3
2. Ruolo, compiti e limiti della pubblica amministrazione.....	4
3. Le distinte modalità di azione della pubblica amministrazione. Atti di diritto pubblico e privato; attività amministrativa attiva, consultiva, di controllo .....	4
4. La nozione di P.A.: il rilievo applicativo .....	5
5. Gli Enti pubblici. I criteri di qualificazione .....	6
5.1. La classificazione .....	6
6. I caratteri degli Enti pubblici: autarchia, autotutela, autonomia, autogoverno .....	7
7. La struttura interna della pubblica amministrazione. Organi e uffici .....	8
7.1. Rapporto organico e rapporto di servizio .....	8
7.2. La prorogatio .....	9
7.3. La classificazione degli organi.....	9
8. Le relazioni interorganiche: gerarchia, direzione, coordinamento, controllo .....	9
9. Competenza .....	9
9.1. Trasferimento di competenze. Delega, avocazione, sostituzione, avvalimento .....	10
10. Il difetto di competenza .....	11
11. Il funzionario di fatto .....	11
11.1. Regime di imputabilità degli atti .....	11
12. Gli Enti pubblici economici e i processi di privatizzazione .....	12
12.1. La disciplina delle società a partecipazione pubblica .....	12
12.2. I soggetti pubblici di matrice europea.....	13
12.2.1. Organismi di diritto pubblico .....	13
12.2.2. Imprese pubbliche .....	14
12.2.3. Soggetti <i>in house</i> .....	14
12.2.3.1. La scelta tra <i>in house</i> e esternalizzazione in caso di affidamento di lavori, servizi e forniture. Cosa cambia con il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023 .....	15
13. I servizi pubblici: evoluzione e nozione. I servizi pubblici locali nel d. lgs. 23 dicembre 2022, n. 201 .....	16
13.1. Premessa .....	16
13.2. La nozione di servizio pubblico.....	16
13.2.1. L'impostazione soggettiva .....	16
13.2.2. L'impostazione oggettiva e funzionale .....	16
13.2.3. La teoria della necessaria titolarità in capo alla P.A. ....	17
13.3. La nozione europea .....	18
13.4. I servizi pubblici locali.....	18
13.5. Il d.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201 .....	19
13.5.1. I principi. La sussidiarietà orizzontale.....	20
13.5.1.1. Continuità, parità di trattamento e universalità .....	21
13.5.2. Gli obblighi di servizio pubblico e le misure compensative.....	21
13.6. Modalità di gestione e affidamento dei servizi pubblici locali .....	23
<b>Quiz</b> .....	<b>25</b>
<b>Risposte corrette</b> .....	<b>25</b>

## Capitolo 2

<b>L'Amministrazione statale.....</b>	<b>26</b>
1. La struttura dell'Amministrazione statale.....	26
2. Il Governo .....	26
2.1. I modelli di organizzazione ministeriale: dipartimentale e a direzione generale.....	27
2.2. Comitati interministeriali.....	27
2.3. Le Agenzie e le aziende autonome .....	27
3. Gli organi ausiliari .....	27
3.1. Il Consiglio di Stato.....	28
3.2. La Corte dei conti .....	28
3.3. Il Consiglio Nazionale dell'economia e del lavoro (CNEL).....	28
3.4. Il ruolo dell'Avvocatura dello Stato .....	29
4. Le Autorità indipendenti.....	29
5. L'Amministrazione statale periferica .....	30
5.1. I Prefetti.....	30
5.1.1. La funzione ulteriore di Rappresentante dello Stato per i rapporti con le autonomie .....	31
5.1.2. Il ruolo del Prefetto nella normativa più recente .....	31
5.2. Il ruolo del Sindaco in veste di ufficiale di Governo .....	31
<b>Quiz.....</b>	<b>32</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>32</b>

## Capitolo 3

<b>L'Amministrazione territoriale.....</b>	<b>33</b>
1. Autonomia e decentramento.....	33
2. Le Regioni.....	33
2.1. L'autonomia statutaria.....	34
2.2. L'autonomia legislativa.....	35
2.3. L'autonomia regolamentare.....	36
2.4. Le funzioni amministrative. Il superamento del principio del parallelismo. Sussidiarietà, differenziazione e adeguatezza .....	36
2.5. L'autonomia finanziaria .....	36
2.6. L'autonomia differenziata: interviene L. 26 giugno 2024, n. 86 .....	37
2.6.1. Le differenze tra Regioni ad autonomia ordinaria e Regioni ad autonomia differenziata o speciale.....	37
2.6.2. L'art. 116, comma 3, Cost.....	39
2.6.3. I pregressi tentativi di attuazione dell'art. 116, comma 3, Cost. ....	39
2.6.4. L. 26 giugno 2024, n. 86: oggetto e finalità .....	40
2.6.5. Le intese tra Stato e Regione per il riconoscimento dell'autonomia.....	41
2.6.6. Modifica e revoca dell'intesa.....	42
2.6.7. Il trasferimento delle funzioni, con le relative risorse umane, strumentali e finanziarie.....	43
2.6.8. Monitoraggio.....	43
2.6.9. Disposizioni finanziarie e finali.....	44
2.7. L'organizzazione regionale. Consiglio, Giunta e Presidente .....	44
3. Il Comune.....	45
3.1. Nozione .....	45
3.2. Gli Organi.....	45
3.3. Le funzioni.....	45
4. La Provincia .....	46
5. Le Città Metropolitane.....	47
6. Roma Capitale.....	47

6.1.	Le funzioni di Roma Capitale.....	48
6.2.	Gli organi di Roma Capitale.....	48
7.	I controlli.....	48
7.1.	I controlli sulle Regioni .....	49
7.2.	I controlli sugli enti locali.....	49
8.	Le conferenze permanenti.....	49
8.1.	La Conferenza Stato-Regioni .....	49
8.2.	Conferenza Stato-città ed autonomie locali .....	50
8.3.	La Conferenza unificata .....	50
9.	Il potere sostitutivo da parte dello Stato .....	50
9.1.	I poteri sostitutivi nella <i>governance</i> del Piano nazionale di ripresa e resilienza .....	50
<b>Quiz.....</b>		<b>52</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>53</b>

## Capitolo 4

### Fonti legali e contrattuali in materia di rapporto di pubblico impiego..... 54

#### Sezione I - Caratteri e fonti del rapporto: il rilievo della contrattazione collettiva..... 54

1.	I caratteri del rapporto di impiego pubblico .....	54
1.1.	La disciplina costituzionale del lavoro alle dipendenze della pubblica amministrazione.....	55
2.	La c.d. privatizzazione del rapporto di pubblico impiego. Atti di macro-organizzazione e personale escluso .....	56
2.1.	Il regime degli atti di gestione del rapporto e l'applicabilità della l. 7 agosto 1990, n. 241.....	56
2.2.	I rapporti tra legge e contrattazione nella disciplina del rapporto di lavoro: le quattro fasi evolutive. L'ambito oggettivo di intervento della contrattazione collettiva .....	57
2.3.	Ambito soggettivo di applicabilità della contrattazione collettiva .....	58
2.3.1.	La classificazione della contrattazione collettiva: contratti collettivi nazionali e integrativi.....	58
2.3.2.	I rapporti tra contrattazione collettiva e contratto individuale .....	60
2.3.3.	Il procedimento di formazione del contratto collettivo .....	60
2.3.4.	I comparti e le aree dirigenziali.....	60
3.	La disciplina speciale di stampo pubblicistico. Abuso di contratti a tempo determinato .....	61
4.	L'applicazione alle pubbliche amministrazioni dello Statuto dei lavoratori. ....	62

#### Sezione II - L'accesso al pubblico impiego .....

1.	L'accesso al lavoro nelle P.A.....	63
1.1.	Le deroghe alla regola del concorso.....	64
1.1.1.	Le stabilizzazioni a deroga al concorso: casi e limiti .....	64
1.2.	Principi e regole del concorso .....	64
1.3.	Modalità di svolgimento dei concorsi pubblici: le novità del Decreto c.d. PNRR 2 (d.l. 30 aprile 2022, n. 36) e del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74). Portale unico di reclutamento.....	65
1.3.1.	Il d.p.r. 16 giugno 2023, n. 82, concernente "Regolamento recante modifiche al decreto del Presidente della Repubblica 9 maggio 1994, n. 487, concernente norme sull'accesso agli impieghi nelle pubbliche amministrazioni e le modalità di svolgimento dei concorsi, dei concorsi unici e delle altre forme di assunzione nei pubblici impieghi" .....	66
1.4.	Tipologie di concorsi. Concorsi interni, misti, scorrimento .....	67
1.4.1.	Concorsi misti.....	67

1.4.2.	Concorsi interni misti.....	67
1.5.	Scorrimento della graduatoria. Le novità del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74) .....	68
1.5.1.	La stipulazione del contratto individuale.....	69
1.6.	I rapporti di lavoro flessibile e gli incarichi esterni.....	69
2.	Il piano triennale dei fabbisogni di personale.....	70
3.	L'inquadramento del pubblico dipendente.....	71
3.1.	Le mansioni .....	72
3.2.	Le progressioni .....	72
4.	La tutela.....	73
4.1.	La posizione giuridica del vincitore del concorso.....	73
4.2.	La tutela risarcitoria .....	74
<b>Sezione III - Il rapporto di lavoro: diritti e doveri dei dipendenti e dei datori di lavoro .....</b>		<b>75</b>
1.	I diritti e i doveri del dipendente pubblico. Premessa.....	75
1.1.	I diritti del dipendente.....	75
1.1.1.	Orario di servizio e orario di lavoro .....	77
1.1.2.	Ferie e festività .....	77
1.1.3.	Permessi .....	77
1.1.4.	La tutela della genitorialità: congedo di maternità, di paternità e parentale.....	78
1.1.4.1.	La conciliazione tra la vita privata e lo svolgimento dell'attività lavorativa. Il telelavoro e lo <i>smart working</i> .....	79
1.2.	I doveri dei dipendenti pubblici. Il Codice di comportamento .....	81
1.2.1.	L'aggiornamento del Codice di comportamento .....	82
1.2.2.	La disciplina delle regalie e sulla prevenzione degli illeciti .....	83
1.2.3.	Vigilanza e sanzioni .....	83
1.2.4.	Le specifiche disposizioni del Codice per le figure apicali. In particolare, il concetto di «benessere organizzativo».....	83
1.2.5.	L'esclusività del rapporto di impiego pubblico.....	84
1.2.6.	Il divieto di <i>pantouflage</i> (cd. <i>revolving doors</i> ) .....	86
1.2.7.	<i>Mobbing, straining e stalking</i> occupazionale .....	86
1.2.8.	Il whistleblowing .....	87
2.	La valutazione della <i>performance</i> .....	91
2.1.	Piano della <i>performance</i> e relazione sulla <i>performance</i> .....	93
2.2.	La misurazione della <i>performance</i> nella scuola.....	94
3.	I poteri e gli obblighi del datore di lavoro. ....	94
3.1.	Il potere direttivo .....	94
3.2.	Il potere di vigilanza e di controllo .....	94
3.3.	Il potere disciplinare .....	95
3.4.	Gli obblighi del datore di lavoro .....	95
4.	La sicurezza sul lavoro. L'obbligo di sicurezza del datore di lavoro. ....	95
4.1.	Il d.lgs. 9 aprile 2008, 81, "Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro" .....	96
4.2.	Le misure generali di tutela .....	96
4.3.	I soggetti responsabili e i lavoratori tutelati .....	96
4.4.	Il rappresentante dei lavoratori per la sicurezza.....	97
5.	La responsabilità del dipendente.....	97
5.1.	La responsabilità disciplinare .....	97
5.1.1.	Le tipologie di sanzioni disciplinari .....	98
5.1.2.	Il procedimento disciplinare .....	98
5.2.	Responsabilità civile .....	99
5.3.	Responsabilità erariale e contabile.....	99
5.4.	La responsabilità erariale: elementi costitutivi .....	99

5.4.1.	Gli elementi costitutivi della fattispecie di danno erariale e le principali tipologie: il danno all'immagine.....	100
5.4.2.	Il nuovo regime introdotto dai d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e 31 maggio 2021, n. 77. Lo scudo erariale, la proroga al 2024 e la disciplina della responsabilità nel Codice dei contratti pubblici del 2023 .....	100
5.4.3.	Le tipologie di danno erariale. Il danno da disservizio e il danno all'immagine .....	101
5.4.4.	Il giudizio innanzi alla Corte dei conti .....	101
<b>Sezione IV - Le vicende del rapporto di lavoro .....</b>		<b>103</b>
1.	Le vicende del rapporto di lavoro. Mobilità, sospensione, estinzione.....	103
1.1.	Mobilità. Le modifiche introdotte nel 2022 .....	103
1.2.	Sospensione. Aspettativa, disponibilità, comando, distacco, collocamento fuori ruolo, assenza per malattia .....	104
1.2.1.	Aspettativa .....	104
1.2.2.	Distacco o comando.....	104
1.2.3.	Assenza per malattia .....	105
1.2.4.	Prestazione temporanea del servizio presso le istituzioni internazionali, dell'Unione Europea e di altri Stati .....	105
1.3.	L'estinzione del rapporto di pubblico impiego .....	105
<b>Sezione V - La dirigenza .....</b>		<b>106</b>
1.	La dirigenza .....	106
2.	L'accesso ai ruoli dirigenziali.....	108
3.	Conferimento e revoca degli incarichi dirigenziali.....	110
3.1.	La decadenza automatica dall'incarico: il c.d. <i>spoils system</i> .....	110
4.	I compiti dei dirigenti .....	111
5.	La mobilità dei dirigenti tra settore pubblico e settore privato .....	113
6.	La responsabilità dirigenziale .....	114
7.	Il trattamento economico dei dirigenti.....	115
<b>Sezione VI - La disciplina speciale del pubblico impiego negli enti locali.</b>		
<b>Dirigenza locale. ....</b>		<b>116</b>
1.	Il regime speciale del pubblico impiego negli enti locali .....	116
2.	La contrattazione collettiva degli enti locali .....	116
2.1.	I primi contratti collettivi negli anni '90 e 2000.....	117
2.2.	Il CCNL del Comparto Funzioni Locali per il periodo 2016 - 2018.....	117
2.3.	Il CCNL del Comparto Funzioni Locali per il periodo 2019 - 2021.....	118
3.	L'ordinamento degli uffici e dei servizi.....	119
4.	L'art. 90 T.U.E.L.: gli uffici di staff.....	119
5.	Gli obblighi del dipendente degli enti locali disciplinati dal CCNL 16 novembre 2022.....	119
6.	Le sanzioni disciplinari previste dal CCNL 16 novembre 2022 .....	121
7.	La dirigenza degli enti locali .....	121
7.1.	Il CCNL Area Funzioni Locali sottoscritto il 16 luglio 2024 .....	122
8.	Il conferimento degli incarichi dirigenziali. Le novità del CCNL Area Funzioni Locali 16 luglio 2024 .....	123
9.	La revoca degli incarichi dirigenziali .....	123
10.	L'art. 110 TUEL: il conferimento di incarichi a contratto.....	124
11.	I contratti di collaborazione autonoma .....	124
12.	Il Direttore generale.....	124
13.	La responsabilità disciplinare dei dirigenti .....	125
14.	Il Segretario comunale e provinciale .....	125
14.1.	Le origini della figura e il suo inquadramento giuridico attuale .....	125
14.2.	I compiti e le attribuzioni del Segretario .....	125
14.3.	Reclutamento e formazione del Segretario .....	126

14.4.	La nomina e la revoca del Segretario .....	126
14.5.	Il Segretario privo di incarico .....	126
<b>Sezione VII - La tutela .....</b>		<b>128</b>
1.	La tutela giurisdizionale.....	128
2.	Il rimedio del ricorso straordinario al Capo dello Stato.....	129
<b>Quiz.....</b>		<b>130</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>131</b>

## Capitolo 5

<b>Le fonti del diritto amministrativo .....</b>		<b>132</b>
1.	Le fonti del diritto amministrativo: nozioni e caratteri.....	132
2.	Fonti secondarie e atti amministrativi generali: differenze .....	132
3.	I regolamenti: fondamento e limiti.....	133
3.1.	Classificazione dei regolamenti.....	133
4.	Le ordinanze .....	134
5.	Gli statuti .....	135
6.	Testi unici.....	135
7.	Atti di incerta collocazione: piani regolatori generali, capitolati generali, bandi militari, carta dei servizi pubblici, provvedimenti tariffari e prezzi .....	135
8.	Norme interne .....	135
8.1.	Le circolari .....	136
9.	La consuetudine.....	136
10.	La prassi amministrativa .....	136
<b>Quiz.....</b>		<b>137</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>137</b>

## Capitolo 6

<b>Le situazioni giuridiche soggettive.....</b>		<b>138</b>
1.	Il rilievo delle situazioni giuridiche soggettive nel diritto amministrativo .....	138
2.	Il diritto soggettivo .....	139
3.	L'interesse legittimo .....	139
3.1.	Il risarcimento dei danni: la lesione di interesse legittimo .....	139
4.	La tutela delle posizioni giuridiche soggettive .....	140
5.	Interessi semplici e interessi di fatto. L'azione popolare .....	141
6.	Interessi collettive e interessi diffusi.....	141
7.	La tutela degli interessi collettivi. L'azione di classe ( <i>class action</i> ) .....	142
7.1.	L'azione inibitoria .....	142
7.2.	L'azione collettiva risarcitoria e la <i>class action</i> 'privata' .....	142
7.3.	La <i>class action</i> pubblica.....	143
<b>Quiz.....</b>		<b>144</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>145</b>

## Capitolo 7

<b>I principi dell'azione amministrativa.....</b>		<b>146</b>
1.	I principi che governano l'attività della Pubblica amministrazione .....	146
2.	Il principio di legalità.....	146
3.	I principi di imparzialità e del giusto procedimento .....	147
4.	Il principio di ragionevolezza .....	147
5.	Il principio di buon andamento della P.A. ....	147
6.	I principi di pubblicità e trasparenza. L'accesso ai documenti amministrativi. <i>Rinvio</i> .....	148
7.	I principi europei .....	149



7.1.	Il principio del legittimo affidamento. La buona fede nel d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e nel Codice dei contratti pubblici del 2023 .....	149
7.2.	Il principio di proporzionalità .....	149
7.3.	Il principio del giusto procedimento .....	150
7.4.	Principio di precauzione .....	150
8.	Semplificazione e liberalizzazione dell'attività amministrativa.....	150
8.1.	La segnalazione certificata di inizio attività (S.c.i.a.).....	151
8.2.	Lo sportello unico .....	151
8.3.	Le conferenze di servizi .....	152
8.4.	Gli accordi: tra P.A. e privati, tra Amministrazioni, di programma .....	152
8.5.	Il silenzio devolutivo, il silenzio tra amministrazioni e il silenzio assenso.....	153
8.6.	Le autocertificazioni e le dichiarazioni sostitutive .....	154
8.6.1.	L'accertamento di ufficio.....	155
<b>Quiz.....</b>		<b>156</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>156</b>

## Capitolo 8

<b>Il procedimento amministrativo.....</b>		<b>157</b>
1.	Il procedimento amministrativo .....	157
2.	Le fasi del procedimento amministrativo .....	157
2.1.	La fase dell'iniziativa .....	158
2.2.	La fase istruttoria .....	158
2.3.	La fase decisoria .....	158
2.4.	La fase integrativa dell'efficacia .....	159
3.	I termini di conclusione del procedimento .....	159
3.1.	Il mancato rispetto dei termini di conclusione del procedimento: i rimedi .....	159
3.2.	I silenzi della P.A. ....	160
4.	Il responsabile del procedimento.....	161
5.	La partecipazione al procedimento amministrativo.....	162
6.	La comunicazione di avvio del procedimento .....	162
6.1.	Le ipotesi di esonero dall'obbligo di comunicazione di avvio del procedimento ....	162
6.2.	Contenuti della comunicazione di avvio del procedimento .....	162
7.	Intervento nel procedimento e diritti dei partecipanti .....	163
8.	Il preavviso di rigetto .....	163
9.	L'ambito di applicazione della legge sul procedimento amministrativo.....	164
<b>Quiz.....</b>		<b>165</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>165</b>

## Capitolo 9

<b>La <i>privacy</i> e la protezione dei dati personali .....</b>		<b>166</b>
1.	La <i>privacy</i> : dal diritto alla riservatezza al diritto alla protezione dei dati personali ...	166
2.	Le fonti della disciplina della protezione dei dati personali .....	167
3.	Gli organismi nazionali e internazionali di tutela della <i>privacy</i> : il Garante per la protezione dei dati personali .....	168
4.	La nozione di dato personale .....	168
4.1.	La classificazione dei dati personali .....	169
4.1.1.	Dati sensibili, genetici e biometrici .....	169
4.1.2.	Dati quasi sensibili .....	169
4.1.3.	Dati anonimi e giudiziari .....	170
5.	La disciplina sul trattamento dei dati personali .....	170
5.1.	I principi in materia di trattamento dei dati personali .....	171
5.2.	Il trattamento dei dati sensibili.....	171

5.2.1.	I dati personali di tipo giudiziario .....	171
5.2.2.	Il danno da trattamento dei dati sensibili e il principio di inutilizzabilità.....	172
5.3.	Il trattamento dei dati per un interesse pubblico .....	172
6.	I soggetti coinvolti nel trattamento dei dati personali: il titolare dei dati .....	172
6.1.	Il diritto all'oblio .....	173
6.2.	Segue: il titolare del trattamento dei dati personali.....	173
6.3.	Segue: il responsabile del trattamento dei dati personali.....	173
7.	Il <i>Data Protection Officer</i> .....	174
7.1.	L'obbligo di tenere il registro delle attività di trattamento .....	174
<b>Quiz</b> .....		<b>175</b>
<b>Risposte corrette</b> .....		<b>175</b>

## Capitolo 10

<b>Documentazione amministrativa</b> .....	 <b>Approfondimento online</b>
--	---

## Capitolo 11

<b>Informatizzazione</b> .....	 <b>Approfondimento online</b>
--------------------------------	---

## Capitolo 12

<b>Anticorruzione. Normativa e strumenti operativi</b> .....	 <b>Approfondimento online</b>
--	---

## Capitolo 13

### La trasparenza amministrativa e l'evoluzione della disciplina dell'accesso.

<b>Dall'accesso classico a quello civico e a quello generalizzato</b> .....	<b>179</b>	
1.	Il principio di pubblicità e trasparenza .....	179
1.1.	La trasparenza nella l. n. 241 del 1990 e l'accesso classico.....	179
1.2.	La trasparenza nel d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e l'accesso c.d. civico.....	180
1.3.	La trasparenza nel d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, e l'accesso c.d. generalizzato .....	180
2.	Le disposizioni generali del D.lgs. n. 33 del 2013.....	180
3.	Ambito di applicazione soggettivo del sistema di accessibilità totale .....	181
4.	Gli obblighi di pubblicazione delle informazioni sugli incarichi di collaborazione e sui dirigenti .....	182
5.	Il sistema di vigilanza sull'attuazione della trasparenza amministrativa.....	183
6.	Dall'accesso classico (l. n. 241 del 1990) all'accesso civico (d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33) fino all'accesso generalizzato (d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97).....	184
6.1.	I tre accessi.....	185
6.2.	L'accesso classico.....	185
6.2.1.	I limiti all'accesso classico. L'accesso difensivo .....	185
6.2.2.	Accesso e riservatezza: Cons. St., A.P., 18 marzo 2021, n. 4.....	186
6.2.3.	Gli strumenti di tutela .....	187
7.	L'accesso civico e l'accesso generalizzato: ambiti applicativi e disciplina.....	187
7.1.	L'accesso generalizzato: base applicativa e regime delle esclusioni e dei limiti. I rapporti con l'accesso classico: Cons. St., A.P., 2 aprile 2020, n. 10 .....	188
7.1.1.	Le interferenze tra le differenti forme di accesso .....	188
7.1.2.	Esclusioni e limiti dell'accesso generalizzato .....	189
7.1.3.	L'accesso generalizzato: natura e disciplina .....	190
8.	Accesso agli atti di gara. Il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023 .....	191
<b>Quiz</b> .....		<b>194</b>
<b>Risposte corrette</b> .....		<b>194</b>

## Capitolo 14

<b>Atti e provvedimenti amministrativi: tipologie, struttura e vizi .....</b>	<b>195</b>
1. Atto e provvedimento amministrativo: nozione e struttura .....	195
2. Nozione e struttura dell'atto amministrativo .....	195
3. Classificazione degli atti amministrativi .....	196
3.1. I pareri .....	197
4. Atti di alta amministrazione e atti politici .....	198
5. I provvedimenti amministrativi .....	198
5.1. I caratteri dei provvedimenti amministrativi: imperatività, esecutorietà, inoppugnabilità, tipicità .....	199
5.2. La motivazione del provvedimento amministrativo .....	200
6. La classificazione dei provvedimenti amministrativi .....	201
6.1. Provvedimenti ampliativi: la concessione .....	201
6.1.1. L'autorizzazione .....	201
6.1.2. Figure affini all'autorizzazione: abilitazione, omologazione, nulla-osta, dispensa .....	201
6.2. I provvedimenti restrittivi: ordini, espropriazioni, requisizioni, confische, sequestri .....	202
6.3. Provvedimenti vincolati e discrezionali .....	202
6.3.1. I caratteri della discrezionalità .....	203
7. Validità ed efficacia .....	203
7.1. La nullità .....	204
7.1.1. Nullità strutturale ed elementi essenziali .....	204
7.1.2. L'azione di nullità .....	204
7.2. L'annullabilità .....	204
7.2.1. Vizi di legittimità e vizi di merito .....	204
7.2.2. Il regime dell'atto annullabile .....	206
7.3. Le illegittimità che non comportano annullamento .....	206
8. I rimedi contro gli atti illegittimi e inopportuni: l'autotutela .....	206
8.1. Il riesame con esito demolitorio: la revoca e l'annullamento d'ufficio .....	207
8.2. Il riesame con esito conservativo: convalida, ratifica, sanatoria .....	208
9. L'illegittimità costituzionale dell'atto amministrativo .....	208
10. L'illegittimità dell'atto amministrativo per contrasto con il diritto europeo .....	209
11. L'invalidità derivata .....	209
<b>Quiz .....</b>	<b>210</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>210</b>

## Capitolo 15

<b>I controlli .....</b>	<b>211</b>
1. Nozione .....	211
2. I controlli amministrativi .....	211
3. I controlli sugli atti .....	211
4. I controlli sugli organi .....	212
5. Il controllo di gestione e le altre forme di controllo .....	212
5.1. Il controllo interno di gestione e il ciclo di gestione della <i>performance</i> .....	212
5.2. Le competenze della Corte dei conti in materia di controllo .....	213
5.3. Il controllo sul bilancio dello Stato .....	214
5.4. Il controllo sugli enti cui lo Stato contribuisce in via ordinaria .....	214
5.5. Il nuovo controllo concomitante previsto dal d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e la ripermetrazione ex l. 21 giugno 2023, n. 74, di conv. del d.l. 22 aprile 2023, n. 44 (c.d. Decreto Rafforzamento P.A.) .....	215
6. Il ruolo della Corte dei Conti .....	215
<b>Quiz .....</b>	<b>217</b>

<b>Risposte corrette .....</b>	<b>217</b>
--------------------------------	------------

## Capitolo 16

<b>Beni pubblici ed espropriazione .....</b>	
--	--



## Capitolo 17

<b>La responsabilità della P.A.: profili sostanziali e processuali .....</b>	<b>219</b>
--	------------

1.	La responsabilità: nozione generale .....	219
2.	Il riconoscimento della responsabilità della P.A. nell'evoluzione giurisprudenziale.....	219
3.	La natura della responsabilità della P.A. ....	220
3.1.	Tesi della responsabilità extracontrattuale .....	220
3.2.	Tesi della responsabilità contrattuale da "contatto sociale qualificato" .....	221
3.3.	Tesi della responsabilità precontrattuale .....	221
3.4.	Tesi della responsabilità sui generis.....	222
4.	Gli elementi della responsabilità della P.A.....	222
4.1.	Elemento oggettivo .....	222
4.2.	Nesso causale .....	223
4.3.	Elemento soggettivo .....	223
5.	La responsabilità della P.A. per lesione di diritti soggettivi .....	224
6.	Le tecniche risarcitorie.....	224
6.1.	Autonomia dell'azione risarcitoria e ripercussioni in tema di quantificazione del danno. Il risarcimento della <i>chance</i> .....	225
6.2.	Il risarcimento mediante reintegrazione in forma specifica .....	225
7.	La responsabilità del pubblico dipendente. <i>Rinvio</i> .....	226

<b>Quiz.....</b>	<b>228</b>
------------------	------------

<b>Risposte corrette .....</b>	<b>228</b>
--------------------------------	------------

## Capitolo 18

<b>I contratti della P.A. ....</b>	
------------------------------------	--



## Capitolo 19

<b>La giustizia amministrativa .....</b>	
--	--



# Parte II

## Elementi di diritto civile

### Capitolo 1

<b>L'attività giuridica .....</b>	<b>233</b>
-----------------------------------	------------

1.	Le posizioni giuridiche soggettive e il rapporto giuridico .....	233
1.1.	Il diritto soggettivo e le altre posizioni giuridiche soggettive attive .....	233
1.2.	Le posizioni giuridiche soggettive passive .....	234
1.3.	Posizioni giuridiche soggettive "intermedie" .....	234
2.	Il fatto giuridico, l'atto giuridico e il negozio giuridico .....	234
3.	La pubblicità dei fatti giuridici.....	235
3.1.	La pubblicità legale.....	235
3.2.	La trascrizione .....	235
4.	La prescrizione.....	236
4.1.	Il tempo necessario a prescrivere .....	236

4.2.	Decorrenza, sospensione e interruzione della prescrizione .....	237
4.3.	Le prescrizioni presuntive.....	237
5.	La decadenza .....	237
<b>Quiz.....</b>		<b>239</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>240</b>

## Capitolo 2

<b>I soggetti di diritto .....</b>		<b>241</b>
1.	Introduzione.....	241
2.	Le persone fisiche.....	241
2.1.	La capacità giuridica delle persone fisiche .....	241
2.2.	(segue) morte, scomparsa, assenza e dichiarazione di morte presunta. ....	242
2.3.	La capacità di agire e la minore età .....	243
2.4.	Gli istituti che incidono sulla capacità di agire dei maggiorenni .....	244
2.5.	L'incapacità naturale .....	244
2.6.	I luoghi della persona fisica: domicilio, residenza e dimora .....	245
2.7.	La "degiurisdizionalizzazione" delle forme di tutela degli incapaci: la "riforma Cartabia" e il ruolo del Notaio. ....	245
3.	Gli enti giuridici.....	245
3.1.	La soggettività giuridica, la personalità giuridica e l'autonomia patrimoniale .....	245
3.2.	Gli enti senza scopo di lucro tipizzati nel Libro I del codice civile: le associazioni... ..	246
3.3.	(segue) le associazioni di fatto .....	246
3.4.	(segue) le fondazioni .....	247
3.5.	(segue) i comitati .....	247
4.	I diritti della personalità .....	247
4.1.	Il diritto alla vita e all'integrità psico-fisica.....	247
4.2.	Il diritto al nome.....	248
4.3.	Il diritto all'immagine.....	248
4.4.	Il diritto alla riservatezza.....	248
<b>Quiz.....</b>		<b>249</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>250</b>

## Capitolo 3

<b>I beni, la proprietà e i diritti reali .....</b>		<b>251</b>
1.	I beni.....	251
1.1.	Classificazioni dei beni: beni materiali e beni immateriali.....	251
1.2.	(segue) beni mobili e beni immobili.....	251
1.3.	(segue) beni generici e beni specifici .....	252
1.4.	(segue) beni fungibili e beni infungibili.....	252
1.5.	(segue) cose semplici e cose composte .....	252
1.6.	Le universalità di mobili.....	252
1.7.	Le pertinenze.....	253
1.8.	I frutti .....	253
1.9.	Le diverse categorie di beni pubblici .....	253
2.	I diritti reali .....	254
2.1.	Classificazioni dei diritti reali .....	254
2.2.	Le caratteristiche essenziali dei diritti reali.....	254
2.3.	Il principio di tipicità e il <i>numerus clausus</i> dei diritti reali .....	255
3.	Le obbligazioni <i>propter rem</i> e gli oneri reali.....	255
4.	Il diritto di proprietà .....	256
4.1.	Caratteri essenziali del diritto di proprietà.....	257
4.2.	Le caratteristiche essenziali della proprietà fondiaria .....	257

5.	I limiti legali al diritto di proprietà .....	258
5.1.	I limiti di diritto pubblico .....	258
5.2.	I limiti di diritto privato .....	258
5.3.	Le immissioni.....	259
5.4.	Il divieto di atti emulativi .....	259
6.	I modi di acquisto della proprietà.....	260
6.1.	I modi di acquisto della proprietà a titolo derivativo.....	260
6.2.	I modi di acquisto della proprietà a titolo originario .....	260
6.3.	(segue) l'occupazione .....	261
6.4.	(segue) l'invenzione.....	261
6.5.	(segue) l'accessione.....	261
6.6.	(segue) le accessioni di immobile ad immobile: l'alluvione e l'avulsione .....	262
6.7.	(segue) la formazione di isole e unioni di terra e di un alveo abbandonato.....	262
6.8.	(segue) la specificazione .....	262
6.9.	(segue) l'unione e la commistione .....	262
7.	L'estinzione della proprietà.....	262
8.	Le azioni a tutela della proprietà .....	263
8.1.	L'azione di rivendicazione.....	263
8.2.	L'azione negatoria.....	264
8.3.	L'azione di regolamento dei confini.....	264
8.4.	L'azione di apposizione dei termini .....	264
9.	I diritti reali di godimento .....	264
9.1.	La superficie .....	265
9.2.	L'enfiteusi.....	265
9.3.	L'usufrutto.....	266
9.4.	I diritti di uso e abitazione .....	269
9.5.	Le servitù prediali .....	269
10.	La comunione.....	271
10.1.	La disciplina della comunione .....	272
11.	Il condominio .....	273
11.1.	L'organizzazione del condominio .....	275
11.2.	(segue) l'assemblea dei condomini.....	275
11.3.	L'amministratore di condominio.....	276
11.4.	Il super-condominio e il condominio minimo .....	276
12.	La multiproprietà.....	277
<b>Quiz.....</b>		<b>278</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>278</b>

## Capitolo 4

<b>La disciplina del possesso .....</b>	<b>279</b>	
1.	Il possesso .....	279
2.	Acquisto e perdita del possesso.....	279
3.	Il computo della durata del possesso.....	280
4.	La detenzione .....	280
4.1.	I rapporti tra detenzione e possesso .....	280
5.	Gli effetti del possesso: l'acquisto dei frutti e il rimborso delle spese.....	281
6.	La regola del "possesso vale titolo" (art. 1153 c.c.).....	281
7.	L'usucapione .....	282
7.1.	Caratteri del possesso <i>ad usucapionem</i> .....	282
7.2.	Tempo necessario ai fini dell'usucapione.....	282
8.	Le azioni a tutela del possesso .....	283
8.1.	Le azioni possessorie: azione di reintegrazione o di spoglio e azione di	

manutenzione .....	283
8.2. Le azioni di nunciazione: denuncia di nuova opera e denuncia di danno temuto ....	284
<b>Quiz.....</b>	<b>285</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>286</b>

## Capitolo 5

<b>Le obbligazioni.....</b>	<b>288</b>
1. La nozione di obbligazione .....	288
2. Le fonti delle obbligazioni .....	288
2.1. Il contatto sociale qualificato .....	289
3. Gli elementi costitutivi delle obbligazioni .....	289
3.1. I soggetti.....	289
3.2. La prestazione.....	290
4. La buona fede oggettiva .....	290
4.1 L'abuso del diritto .....	291
5. I vincoli non giuridici.....	291
6. Le obbligazioni naturali .....	291
7. Le prestazioni contrarie al buon costume .....	292
8. Le obbligazioni soggettivamente complesse .....	292
8.1. Le obbligazioni solidali .....	292
8.2. Le obbligazioni parziarie .....	294
8.3. Obbligazioni divisibili e indivisibili .....	294
9. Le obbligazioni oggettivamente complesse (e le obbligazioni semplici) .....	294
9.1. Le obbligazioni alternative .....	294
9.2. Le obbligazioni facoltative (o con facoltà alternativa) .....	295
9.3. Le obbligazioni cumulative .....	295
10. I vari tipi di obbligazioni.....	296
10.1. Classificazione in base al contenuto della prestazione: obbligazioni di dare, di fare e di non fare.....	296
10.2. Obbligazioni di mezzi e obbligazioni di risultato .....	296
10.3. Le obbligazioni pecuniarie.....	297
10.4. (segue) le obbligazioni degli interessi e l'anatocismo.....	297
11. Le modificazioni soggettive del rapporto obbligatorio dal lato attivo .....	298
11.1. La cessione del credito .....	298
11.2. La surrogazione .....	299
11.3. La delegazione attiva.....	300
12. Le modificazioni soggettive del rapporto obbligatorio dal lato passivo .....	300
12.1. La delegazione passiva .....	301
12.2. L'espromissione .....	301
12.3. L'accollo .....	302
13. L'adempimento .....	303
13.1. I requisiti soggettivi dell'adempimento.....	303
13.2. (segue) la legittimazione ad adempiere .....	303
13.3. (segue) la legittimazione a ricevere.....	304
13.4. I requisiti oggettivi dell'adempimento.....	304
13.5. (segue) il luogo dell'adempimento. ....	304
13.6. Il tempo dell'adempimento (art. 1183 c.c.).....	305
13.7. La diligenza nell'adempimento.....	305
13.8. La datio in solutum.....	305
13.9. Il pagamento traslativo .....	306
13.10. L'imputazione del pagamento e la quietanza .....	306
13.11. La cooperazione del creditore all'adempimento e la c.d. <i>mora credendi</i> .....	307

14.	I modi di estinzione delle obbligazioni diversi dall'adempimento .....	308
14.1.	La novazione .....	308
14.2.	La remissione del debito.....	308
14.3.	La compensazione.....	309
14.4.	La confusione .....	310
14.5.	L'impossibilità sopravvenuta della prestazione.....	310
15.	L'inadempimento .....	311
16.	La costituzione in mora del debitore .....	311
17.	La responsabilità contrattuale o da inadempimento .....	312
17.1.	L'estensione dell'area della responsabilità contrattuale .....	313
17.2.	Le azioni avverso l'inadempimento e il riparto dell'onere della prova .....	314
17.3.	Il risarcimento del danno e la <i>chance</i> .....	314
17.4.	La quantificazione del danno risarcibile e la <i>compensatio lucri cum damno</i> .....	315
17.5.	La quantificazione del danno risarcibile nelle obbligazioni pecuniarie .....	315
17.6.	Limiti alla risarcibilità del danno da inadempimento .....	316
17.7.	Le clausole di esclusione e di limitazione della responsabilità .....	316
17.8.	La responsabilità per fatto degli ausiliari.....	316
<b>Quiz.....</b>		<b>318</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>318</b>

## Capitolo 6

<b>I principi generali della disciplina contrattuale .....</b>	<b>319</b>
1. Le nozioni di contratto e di negozio giuridico .....	319
2. L'autonomia contrattuale .....	319
3. La classificazione dei contratti .....	320
<b>Quiz.....</b>	<b>322</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>323</b>

## Capitolo 7

<b>Gli elementi essenziali e gli elementi accidentali del contratto .....</b>	<b>324</b>
1. Gli elementi essenziali del contratto.....	324
2. L'accordo tra le parti (e la definizione di parte di un contratto).....	324
3. La causa.....	325
3.1. La patologia causale.....	325
3.2. (segue) il contratto in frode alla legge.....	326
3.3. I motivi e la presupposizione .....	326
3.4. Contratti misti, contratti complessi e collegamento negoziale.....	327
3.5. L'astrazione causale .....	328
4. L'oggetto del contratto .....	328
5. La forma del contratto .....	329
6. Gli elementi accidentali del contratto .....	330
6.1. La condizione .....	330
6.2. (segue) tipologie di condizioni .....	331
6.3. (segue) disciplina della condizione.....	331
6.4. Il termine .....	332
6.5. L'onere o <i>modus</i> .....	332
<b>Quiz.....</b>	<b>334</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>335</b>

## Capitolo 8

<b>La formazione del contratto .....</b>	<b>336</b>
1. La regola generale della conclusione del contratto mediante scambio di	



	proposta e accettazione.....	336
1.1.	La disciplina degli atti recettizi .....	337
2.	La conclusione del contratto mediante inizio di esecuzione.....	337
3.	Il contratto con obbligazioni a carico del solo proponente.....	337
4.	L'offerta al pubblico .....	338
5.	I rapporti contrattuali di fatto .....	338
6.	La revoca della proposta e dell'accettazione .....	339
6.1.	La proposta irrevocabile .....	339
7.	I contratti conclusi per adesione.....	340
8.	Le trattative negoziali e il momento della conclusione del contratto .....	341
8.1.	La responsabilità precontrattuale .....	341
9.	I negozi preparatori in generale .....	342
10.	L'opzione.....	342
11.	La prelazione .....	343
12.	Il contratto preliminare .....	343
12.1.	La forma del contratto preliminare .....	344
12.2.	Natura del contratto preliminare .....	344
12.3.	(segue) l'inadempimento del contratto preliminare .....	344
12.4.	La trascrizione del contratto preliminare .....	345
12.5.	(segue) il contratto preliminare ad effetti anticipati .....	345
13.	Il contratto normativo .....	345
14.	L'inserzione automatica di clausole e le clausole d'uso .....	346
<b>Quiz.....</b>		<b>347</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>348</b>

## Capitolo 9

<b>L'efficacia del contratto .....</b>	 <b>Approfondimento online</b>
--	---

## Capitolo 10

<b>L'invalidità del contratto .....</b>	 <b>Approfondimento online</b>
---	---

## Capitolo 11

<b>La responsabilità extracontrattuale .....</b>	 <b>Approfondimento online</b>
--	---

## Capitolo 12

<b>Elementi di diritto successorio .....</b>	 <b>Approfondimento online</b>
--	---

# Parte III

## Diritto tributario

### Sezione I – Parte generale

#### Capitolo 1

<b>Diritto tributario e altri rami del diritto.....</b>	<b>355</b>
1. Diritto tributario: nozione, oggetto, rapporti con altri rami dell'ordinamento .....	355
2. Finanza pubblica. Tipologie di servizi pubblici e distinzione tra diritto tributario e diritto finanziario.....	355
3. Diritto tributario e rapporti con altri rami del diritto .....	356

## Capitolo 2

<b>Il sistema delle fonti del diritto tributario italiano.....</b>	<b>358</b>
1. Fonti del diritto interno: nozione e classificazione .....	358
2. Le fonti specifiche del diritto tributario.....	358
2.1. La Costituzione e i principi costituzionali in materia tributaria .....	359
2.2. Fonti di diritto internazionale .....	360
2.3. Fonti di diritto unionale: trattati, regolamenti, direttive, decisioni, raccomandazioni, sentenze CGE, principi.....	360
2.4. Fonti di primo grado del diritto tributario: leggi e atti aventi forza di legge .....	360
2.5. Fonti di secondo grado del diritto tributario: i regolamenti .....	361

## Capitolo 3

<b>L'efficacia nello spazio e nel tempo delle norme tributarie e la loro interpretazione .....</b>	<b>362</b>
1. Efficacia della norma tributaria nello spazio e nel tempo e il principio di irretroattività.....	362
2. La cessazione dell'efficacia della norma tributaria: abrogazione, incostituzionalità, disapplicazione.....	363
3. L'interpretazione della norma tributaria .....	364
3.1. Gli atti interpretativi dell'Agenzia delle entrate. Le novità del d.lgs. 30 dicembre 2023, n. 219.....	364

## Capitolo 4

<b>Il principio della riserva di legge relativa in materia tributaria e le prestazioni patrimoniali imposte: i tributi e i suoi principali modelli .....</b>	<b>366</b>
1. Il principio della riserva di legge relativa in materia tributaria.....	366
2. Nozione di tributi e i principali modelli di prestazioni patrimoniali imposte .....	367
2.1. L'imposta: definizione, funzione e fondamento, elementi costitutivi e classificazione .....	368
2.2. La tassa: definizione, funzione ed elementi costitutivi .....	369
3. I contributi: definizione, funzione ed elementi costitutivi .....	369
4. Il monopolio fiscale .....	370

## Capitolo 5

<b>I principi di capacità contributiva e di progressività del sistema tributario italiano .....</b>	<b>371</b>
1. Il principio di capacità contributiva (art. 53 Cost., co. 1).....	371
1.1. Caratteristiche della capacità contributiva .....	371
1.2. Funzione della capacità contributiva .....	372
2. Il principio di progressività del sistema tributario italiano (art. 53 Cost., co. 2) .....	372

## Capitolo 6

<b>I soggetti dell'obbligazione tributaria .....</b>	<b>374</b>
1. L'obbligazione tributaria.....	374
2. I soggetti del rapporto tributario .....	375
2.1. Soggettività attiva: l'articolazione dell'amministrazione finanziaria .....	375
2.2. Soggettività passiva: il contribuente di diritto e il contribuente di fatto. Il domicilio e la residenza fiscale.....	376
2.3. La parasoggettività tributaria: il sostituto d'imposta .....	378
2.4. Il responsabile d'imposta .....	379
2.5. La solidarietà tributaria.....	379
2.6. Successione nel debito d'imposta.....	380

## Capitolo 7

### **Lo Statuto dei diritti del contribuente ..... 381**

1.	Lo Statuto dei diritti del contribuente e le novità del d.lgs. 30 dicembre 2023, n. 219.....	381
2.	Norme dello Statuto rivolte al legislatore: eccezionalità delle norme interpretative, chiarezza e trasparenza, irretroattività, limiti alla decretazione d'urgenza.....	383
2.1.	Principio di trasparenza e chiarezza delle disposizioni tributarie (artt. 2 e 4).....	383
2.2.	Principio di irretroattività.....	383
2.3.	Rimessione in termini.....	384
3.	Norme dello Statuto rivolte all'Amministrazione finanziaria: informazione al contribuente, contraddittorio, chiarezza e motivazione degli atti, tutela dell'affidamento, divieto di bis in idem proporzionalità.....	384
3.1.	Informazione al contribuente.....	384
3.2.	Conoscenza degli atti.....	384
3.3.	Principio del contraddittorio.....	385
3.4.	Chiarezza e motivazione degli atti.....	385
3.5.	Tutela dell'affidamento e della buona fede.....	386
3.6.	Invalidità degli atti impositivi (artt. 7-bis, 7-ter, 7-quater, 7-quinquies e 7-sexies) ...	386
3.7.	Divieto del <i>ne bis in idem</i> .....	387
3.8.	Principio di proporzionalità.....	387
4.	Norme dello Statuto rivolte al contribuente: la tutela dell'integrità patrimoniale del contribuente.....	388
5.	Abuso del diritto in materia tributaria: evoluzione normativa; differenza con elusione e legittimo risparmio di imposta; caratteristiche principali dell'abuso di cui all'art. 10-bis; altre disposizioni antielusive.....	388
5.1.	Procedura di accertamento dell'abuso del diritto.....	390
6.	L'interpello tributario: caratteristiche generali e tratti comuni. Le novità del D.lgs. 30 dicembre 2023, n. 219.....	391
6.1.	Procedure comuni all'interpello.....	391
6.2.	Contenuto dell'istanza di interpello.....	392
6.3.	Interpello interpretativo (art. 11, co. 1, lett. a), della l. n. 212/2000).....	392
6.4.	Interpello qualificatorio (Art. 11, co. 1, lett. b), della l. n. 212/2000).....	393
6.5.	Interpello antiabuso (Art. 11 comma 1 lett. c) della l. n. 212/2000).....	393
6.6.	Interpello disapplicativo (Art. 11, co. 1, lett. d) della l.n. 212/2000).....	393
6.7.	Interpello probatorio (Art. 11, co. 1, lett. e), della l. 27 luglio 2000, n. 212).....	394
6.8.	Interpello neo residenti (Art. 11, co. 1, lett. f), della l. 27 luglio 2000, n. 212).....	394
6.9.	Altre tipologie di interpello.....	394
7.	Garante del contribuente e i suoi poteri.....	395

## Capitolo 8

### **Il procedimento tributario, la dichiarazione dei redditi e il rimborso..... 396**

1.	Procedimento tributario per la formazione della pretesa impositiva e la necessaria partecipazione dei soggetti passivi.....	396
1.1.	L'adempimento collaborativo: d.lgs. 30 dicembre 2023, n. 221.....	397
1.2.	Verso la digitalizzazione del rapporto: le novità introdotte dal d.lgs. 8 gennaio 2024, n. 1, in materia di razionalizzazione e semplificazione delle norme in materia di adempimenti tributari.....	397
2.	Dichiarazione tributaria: caratteristiche comuni e peculiarità di ogni singola imposta.....	398
2.1.	Specificità della dichiarazione in relazione alle imposte principali.....	399
2.1.1	Dichiarazione delle imposte sui redditi (IRPEF e IRES) e IVA.....	400
2.2.	L'impatto della riforma fiscale sui termini di presentazione: l'art. 11 del d.lgs. 8 gennaio 2024, n. 1.....	401

2.2.1.	Il concordato biennale preventivo: d.lgs. 12 febbraio 2024, n. 13. Le novità del D.l. 19 ottobre 2024, n. 155 .....	402
2.2.2.	Gli obblighi per le altre imposte: IVA, imposta di registro, dichiarazione di successione.....	406
2.3.	Trasmissione della dichiarazione tributaria: gli intermediari abilitati .....	406
2.4.	Fattispecie a rilevanza penale della dichiarazione dei redditi .....	407
2.5.	La rettificabilità della dichiarazione: dichiarazione correttiva e dichiarazione integrativa .....	408
3.	Il rimborso.....	409

## Capitolo 9

<b>L'accertamento tributario .....</b>	<b>411</b>	
1.	Istruttoria tributaria. Inquadramento.....	411
2.	I poteri istruttori degli uffici finanziari.....	412
2.1.	Accessi, ispezioni e verifiche fiscali e le garanzie per il contribuente (art. 12, l. n. 212/2000).....	413
2.2.	Processo verbale di constatazione.....	415
2.3.	Garanzie a favore del contribuente in fase ispettiva .....	415
2.4.	Vizi dell'attività istruttoria .....	415
2.4.1.	Annulabilità .....	416
2.4.2.	Nullità.....	416
2.4.3.	Irregolarità.....	416
2.4.4.	Inutilizzabilità .....	417
2.4.5.	Inesistenza .....	417
3.	Controlli dell'amministrazione finanziaria: accertamento come attività .....	417
4.	Controlli cartolari.....	418
4.1.	Liquidazione automatica (art. 36- <i>bis</i> ).....	419
4.2.	Controllo formale (art. 36- <i>ter</i> ) .....	419
4.2.1.	La sospensione dei termini di invio prevista dal d.lgs. 8 gennaio 2014, n. 1. ....	420
5.	Controlli sostanziali.....	421
5.1.	Accertamento analitico .....	421
5.2.	Accertamento sintetico .....	421
5.3.	Accertamento analitico contabile .....	422
5.4.	Accertamento analitico induttivo: le novità introdotte dal d.lgs. 8 gennaio 2024, n.1 .....	423
5.5.	Accertamento nel caso di scritture contabili non attendibili: accertamento extra-contabile (o induttivo puro).....	424
6.	Accertamento d'ufficio .....	425
7.	Accertamento integrativo e accertamento parziale.....	425
7.1.	Accertamento integrativo.....	426
7.2.	Accertamento parziale .....	426
8.	Avviso di accertamento: accertamento come atto .....	427

## Capitolo 10

<b>Le sanzioni tributarie amministrative e penali.....</b>	<b>429</b>	
1.	Sanzioni tributarie.....	429
1.1.	La riforma del sistema sanzionatorio tributario. Il Decreto sanzioni del 2024 approvato in attuazione della Legge delega l. n. 11 del 2023.....	430
1.1.1.	Le novità relative agli aspetti comuni alle sanzioni amministrative e penali: il <i>ne bis in idem</i> , la compensazione e i rapporti tra processo penale e processo tributario.....	430

1.1.2.	Le novità relative alle sanzioni penali: la sopravvenuta impossibilità di pagare il tributo e il rilievo penale delle definizioni amministrative e giudiziarie. ....	431
1.1.3.	Le novità relative alle sanzioni amministrative: proporzionalità, recidiva, concorso e continuazione.....	432
2.	Principi generali in tema di sanzioni: legalità, <i>favor rei</i> , personalità, e i loro corollari .....	432
2.1.	Le cause di non punibilità .....	433
2.2.	Concorso di persone .....	435
2.3.	Determinazione delle sanzioni: proporzionalità.....	435
2.4.	Attribuzione delle sanzioni.....	436
2.4.1	Autore mediato.....	436
2.4.2.	Società di capitali ed enti con personalità giuridica .....	436
2.5.	Intrasmissibilità della sanzione agli eredi.....	436
3.	Concorso di norme e il relativo trattamento sanzionatorio: cumulo materiale e giuridico .....	437
3.1.	Determinazione della sanzione unica.....	437
3.2.	Novità del Decreto sanzioni.....	438
4.	Ravvedimento operoso: premessa .....	438
4.1.	Ravvedimento: procedimento e riduzioni .....	439
5.	Procedimento di contestazione e irrogazione delle sanzioni .....	440
5.1.	Estinzione dell'illecito tributario.....	441
6.	Le singole sanzioni amministrative tributarie .....	441
7.	Sanzioni tributarie penali .....	442
7.1.	Reati in materia di dichiarazione.....	443
7.2.	Reati in materia di documentazione contabile .....	443
7.3.	Reati in materia di riscossione dei tributi.....	443
7.4.	Le pene accessorie (art. 12).....	444
7.5.	Sequestro e confisca (art. 12 <i>bis</i> ).....	444
7.6.	Confisca per casi particolari (art. 12 <i>ter</i> ) .....	445
7.7.	Le cause di non punibilità (art. 13) .....	445
7.8.	Circostanze del reato (art. 13- <i>bis</i> e 14) .....	446
7.9.	La prescrizione dei reati tributari .....	446

## Capitolo 11

<b>La riscossione tributaria.....</b>	<b>447</b>	
1.	Riscossione esattoriale. I soggetti della riscossione .....	447
2.	Il nuovo Decreto Riscossione 2024 .....	448
3.	Gli agenti della riscossione.....	449
4.	La riscossione in caso di più coobbligati .....	450
4.1.	La riscossione dei debiti tributari in caso di coobbligati dipendenti o sussidiari .....	450
4.2.	La riscossione dei debiti tributari in caso di coobbligati paritetici .....	451
5.	Modalità e atti della riscossione .....	451
6.	La sostituzione di imposta .....	452
7.	La ritenuta diretta.....	452
8.	Versamenti diretti (art. 3).....	453
9.	Compensazione dell'imposta .....	453
9.1.	Limiti alla compensazione tributaria .....	454
10.	Adempimento dell'obbligazione tributaria tramite la cessione ( <i>c.d. datio in solutum</i> ) .....	455
10.1.	La cessione allo Stato di opere d'arte come specifica ipotesi di <i>datio in solutum</i> ...	455
11.	Gli atti della riscossione .....	456
11.1.	Ruolo (art. 10).....	456

11.1.2	Classificazione dei ruoli (art. 10).....	456
11.1.2.	L'estratto di ruolo.....	458
11.2.	La cartella di pagamento.....	458
11.2.1.	Fasi della riscossione con la cartella di pagamento.....	459
11.2.2.	La funzione e il contenuto della cartella di pagamento.....	460
11.2.3.	La notifica della cartella di pagamento.....	461
11.3.	L'avviso di accertamento immediatamente esecutivo.....	463
11.4.	L'avviso di accertamento esecutivo: ambito di applicazione.....	463
11.5.	L'ingiunzione fiscale.....	464
12.	Attività cautelare.....	465
12.1.	L'ipoteca.....	466
12.2.	Fermo amministrativo di beni mobili registrati.....	466
12.3.	Blocco dei pagamenti.....	467
13.	Sospensione amministrativa del ruolo.....	467
14.	Esecuzione forzata.....	468
14.1.	Premessa all'esecuzione forzata.....	468
14.2.	Riscossione coattiva: procedura.....	470
14.3.	Espropriazione mobiliare.....	471
14.4.	Espropriazione presso terzi.....	471
14.5.	Espropriazione immobiliare.....	472
14.6.	Diritto di surroga.....	474
14.7.	Intervento dei creditori.....	476
14.8.	Estinzione della procedura per pagamento del debito.....	476
14.9.	Il riparto di giurisdizione e le opposizioni all'esecuzione e agli atti esecutivi.....	476
14.10.	La prescrizione dell'azione esecutiva.....	481
15.	Rateizzazione.....	483
15.1.	Rateizzazione senza previa attività di controllo.....	484
15.2.	Rateizzazione a seguito di attività di controllo.....	484
<b>Quiz   Parte generale.....</b>		<b>486</b>
<b>Risposte corrette.....</b>		<b>499</b>

## Sezione II – Parte speciale

### Capitolo 1

<b>L'imposta sul reddito delle persone fisiche (IRPEF).....</b>		<b>503</b>
1.	IRPEF.....	503
2.	Elementi strutturali del tributo.....	504
3.	Soggetti passivi.....	504
3.1.	Criterio della residenza (Art. 2 TUIR): le novità del d.lgs. 27 dicembre 2023, n. 209.....	504
3.2.	Periodo di imposta e imputazione per cassa dei componenti di reddito.....	505
3.3.	Redditi prodotti in forma associata: il principio di trasparenza (Art. 5, co. 1-3 TUIR).....	505
3.4.	L'impresa familiare (Art. 5, co. 4-5 TUIR).....	506
4.	Schema di funzionamento dell'imposta e <i>no tax area</i> : le novità del d. lgs. 30 dicembre 2023, n. 216.....	506
5.	Le categorie di reddito (art. 6).....	508
6.	Redditi fondiari (artt. 25-43).....	508
6.1.	Reddito dominicale (artt. 27-31).....	509
6.2.	Reddito agrario (artt. 32-35).....	509
6.3.	Determinazione del reddito fondiario.....	510

6.4.	Reddito dei fabbricati (artt. 36-43).....	510
6.4.1	Cedolare secca (artt. 36-43) .....	511
7.	Redditi di capitale (artt. 44-48).....	511
7.1.	La tassazione dei dividendi da partecipazione.....	512
8.	Redditi da lavoro dipendente (artt. 49-52): il vincolo di subordinazione e il principio di onnicomprensività .....	513
8.1.	Tassazione dei redditi da lavoro dipendente (art. 52).....	514
9.	Redditi da lavoro autonomo (artt. 53-54).....	515
9.1.	Determinazione dei redditi da lavoro autonomo (art. 54) .....	515
10.	Redditi d'impresa (art. 55-66) .....	516
10.1.	Determinazione dei redditi d'impresa e i suoi principi: derivazione dal conto economico; inerenza; competenza; attrazione.....	517
11.	Redditi diversi (art. 67) .....	518
12.	Redditi sottoposti a tassazione separata (art. 17).....	520
13.	Regimi speciali agevolativi.....	521
13.1.	Regime forfettario .....	521
13.2.	Regime forfettario per gli enti non commerciali.....	521
13.3.	Regime per neoresidenti.....	522

## Capitolo 2

<b>L'imposta sul reddito delle società (IRES).....</b>	<b>524</b>	
1.	IRES .....	524
2.	Elementi strutturali dell'IRES .....	524
3.	Soggetti passivi IRES (art. 73): le novità del d.lgs. 27 dicembre 2023, n. 209 .....	525
3.1.	Soggetti esclusi dall'ambito di applicazione IRES .....	525
3.2.	Residenza fiscale .....	525
3.3.	Periodo di imposta.....	526
4.	Stabile organizzazione (art. 162) .....	526
5.	Determinazione dell'IRES .....	527
6.	Base imponibile (art. 75).....	527
6.1.	Società di capitali ed enti commerciali .....	527
6.2.	Enti non commerciali (artt. 143 - 150 del TUIR).....	528
6.3.	Non residenti (artt. 151 - 155 del TUIR).....	528
7.	Determinazione dell'imposta .....	529
8.	Principio di imputazione del reddito: la competenza fiscale .....	529
9.	I beni relativi all'impresa.....	529
10.	I componenti positivi del reddito d'impresa .....	530
10.1.	I ricavi (art. 85) .....	530
10.2.	Le plusvalenze patrimoniali (art. 86) .....	531
10.3.	Le plusvalenze esenti o regime della <i>participation exemption</i> PEX (art. 87).....	531
10.4.	Le sopravvenienze attive (art. 88).....	532
10.5.	I dividendi e gli interessi (art. 89).....	533
10.6.	I proventi immobiliari (art. 90) .....	533
10.7.	Variazione delle rimanenze (art. 92).....	533
10.8.	Variazione dei titoli (art. 94).....	534
11.	I componenti negativi del reddito d'impresa .....	534
11.1.	Spese per prestazioni di lavoro (art. 95).....	534
11.2.	Interessi passivi (art. 96).....	534
11.3.	Oneri fiscali e contributivi (art. 99).....	535
11.4.	Oneri di utilità sociale (art. 100) .....	535
11.5.	Minusvalenze patrimoniali (art. 101, co. 1).....	536
11.6.	Sopravvenienze passive (art. 101, co. 4).....	536

11.7.	Perdite (art. 101, co. 5) .....	536
11.8.	Ammortamento (artt. 102-104) .....	537
11.9.	Accantonamenti (art. 105) .....	537
12.	I regimi opzionali IRES. La rilevanza fiscale dei gruppi.....	538
13.	L'opzione per la trasparenza fiscale (artt. 115-116).....	538
13.1.	Opzione per la trasparenza per le società di capitali (regime ordinario ex art. 115 TUIR).....	538
13.2.	Opzione per la trasparenza per le società a ristretta base proprietaria (regime speciale ex art. 116 TUIR).....	539
14.	Tassazione consolidata (artt. 117-142) .....	539
14.1.	Il consolidato nazionale (artt. 117-129).....	539
14.1.1	Il consolidato nazionale: obblighi e adempimenti .....	540
14.2.	Il consolidato mondiale (artt. 130-142) .....	540
15.	Le società di comodo .....	541

### Capitolo 3

<b>I profili fiscali delle operazioni straordinarie .....</b>	<b>543</b>
1. Premessa .....	543
2. Operazioni straordinarie aventi ad oggetto i beni dell'impresa .....	543
2.1. La cessione d'azienda .....	543
2.1.1. Le cessioni delle cc.dd. partecipazioni strategiche .....	544
2.2. Il conferimento d'azienda.....	544
2.3. Il conferimento di partecipazioni di controllo e collegamento.....	545
2.4. Lo scambio di partecipazioni.....	545
3. Operazioni straordinarie aventi ad oggetto i soggetti .....	546
3.1. Le trasformazioni .....	546
3.1.1. Le trasformazioni omogenee.....	546
3.1.2. Le trasformazioni eterogenee .....	546
4. La fusione.....	547
4.1. L'operazione di <i>leveraged buyout</i> (c.d. LBO) .....	549
5. La scissione .....	549
6. La liquidazione ordinaria .....	551

### Capitolo 4

<b>L'imposta sul valore aggiunto (IVA).....</b>	<b>552</b>
1. L'imposta sul valore aggiunto (IVA).....	552
1.1. Caratteri dell'Iva .....	554
1.2. Soggetti e meccanismo applicativo dell'Iva .....	554
2. Requisiti Presupposti di applicazione dell'IVA .....	554
2.1. Presupposto oggettivo .....	555
2.1.1. Cessione di beni (art. 2).....	555
2.1.2. Prestazione di servizi (art. 3).....	556
2.2. Presupposto soggettivo .....	557
2.2.1. Esercizio di impresa (art. 4).....	557
2.2.2. Esercizio di arti e professioni (art. 5).....	557
2.3. Presupposto territoriale.....	557
3. Le operazioni extracomunitarie e intracomunitarie .....	558
4. Distinzione delle operazioni IVA.....	558
5. Determinazione dell'imposta: momento di esigibilità, base imponibile e aliquota....	560
6. Rivalsa (art. 18) .....	561
7. Detrazione (art. 19).....	561
8. La fatturazione delle operazioni (art. 21) .....	562



8.1.	I registri .....	563
8.2.	La rettifica delle fatture .....	564
9.	Schema di applicazione del tributo .....	564
9.1.	<i>Reverse charge</i> .....	564
10.	IVA di gruppo .....	565

## Capitolo 5

<b>Imposte e tasse nel settore immobiliare .....</b>	<b>566</b>	
1.	Imposta di registro .....	566
1.1.	Soggetti passivi, presupposto dell'imposta, base imponibile e determinazione del tributo.....	567
1.2.	Le Tariffe: gli atti soggetti a registrazione in termine fisso (Parte prima) o in caso d'uso (Parte seconda).....	568
1.3.	La Tabella: gli atti soggetti a registrazione volontaria .....	569
1.4.	La registrazione d'ufficio.....	569
1.5.	Principio di alternatività .....	570
1.6.	Imposta principale, suppletiva e complementare .....	571
1.7.	Atti complessi, atti invalidi, enunciazione di atti non registrati, nullità dei patti contrari alla legge del registro.....	571
1.8.	L'avviso di rettifica e liquidazione e i limiti ai poteri degli Uffici .....	572
1.9.	La riscossione dell'imposta di registro.....	573
1.10.	La registrazione telematica.....	573
1.11.	L'acquisto dell'abitazione principale .....	573
2.	Imposta sulle successioni e donazioni: ambito di applicazione, presupposto, soggetti passivi, base imponibile, aliquote .....	575
2.1.	Il nuovo coacervo alla luce della nuova prassi dell'Agenzia delle Entrate .....	576
3.	Imposte ipotecarie e catastali.....	579
3.1.	Imposta ipotecaria .....	579
3.2.	Imposta catastale .....	580
4.	Sintesi delle imposte rilevanti nei casi di compravendita e locazione di immobili ...	580
5.	Imposta di bollo.....	582
5.1.	Responsabilità in caso di mancato versamento dell'imposta di bollo .....	583
6.	Le novità di cui alla Riforma fiscale. Interviene il d.lgs. 18 settembre 2024, n. 139.	583
7.	La finanza locale .....	584
7.1.	Le addizionali alla luce della riforma fiscale .....	584
7.2.	La riforma dell'art. 119 Cost. e gli interventi normativi per il cd. federalismo fiscale .....	584
8.	La fiscalità delle Regioni.....	586
8.1.	L'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP): caratteri generali .....	586
8.2.	Presupposto dell'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - (art. 2, d.lgs. 15 dicembre 1997, n. 446) .....	587
8.3.	Soggetti passivi (art. 3, d.lgs. 15 dicembre 1997, n. 446) .....	587
8.4.	Base imponibile e la sua determinazione (art. 4 e 5, d.lgs. 15 dicembre 1997 n. 446) .....	588
8.5.	Aliquota IRAP (art. 16, d.lgs. 15 dicembre 1997, n. 446).....	589
9.	La fiscalità dei Comuni .....	589
9.1.	L'imposta municipale propria (IMU): profili generali .....	589
9.1.2.	I soggetti dell'IMU .....	590
9.1.3.	Presupposti impositivo d'imposta .....	591
9.1.4.	La base imponibile.....	591
9.1.5.	Aliquote IMU .....	592
9.1.6.	Esenzioni IMU.....	592

9.2.	Tassa sui rifiuti (TARI) .....	592
9.3.	Il canone patrimoniale di concessione, autorizzazione ed esposizione pubblicitaria e il canone per l'occupazione nei mercati.....	593
9.4.	L'imposta di scopo per le opere pubbliche .....	595
9.5.	Ulteriori entrate tributarie dei Comuni: l'addizionale comunale all'Irpef; il tributo speciale per il deposito in discarica e in impianti di incenerimento senza recupero dei rifiuti solidi .....	595
10.	Le entrate tributarie delle Province e delle Città metropolitane .....	595
<b>Quiz   Parte speciale .....</b>		<b>597</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>602</b>

## Sezione III – Il processo tributario

### Capitolo 1

<b>Il processo tributario .....</b>		<b>605</b>
1.	Il processo tributario in generale: natura e normativa di riferimento. ....	605
2.	Organi della giustizia tributaria.....	606
2.1.	Composizione delle Corti di Giustizia Tributaria (d.lgs. n. 545/1992) .....	606
3.	Oggetto della giurisdizione tributaria (art. 2). Il difetto di giurisdizione (art. 3) .....	607
4.	Competenza (art. 4) e incompetenza (art. 5) .....	608
5.	Poteri delle Corti di giustizia tributaria (art. 7).....	608
5.1.	Mezzi di prova nel processo tributario: la nuova testimonianza .....	609
5.2.	“Nuovo” riparto dell’onere probatorio.....	609
6.	Le parti nel processo tributario (art. 10), assistenza tecnica (art. 12) e litisconsorzio (art. 14) .....	610
6.1.	Obbligo di assistenza e rappresentanza tecnica .....	611
6.2.	Pluralità di parti e litisconsorzio.....	611
7.	Instaurazione del processo tributario e il ricorso: notifica, contenuto e termini di presentazione.....	611
7.1.	Ricorso .....	612
8.	Gli atti impugnabili (limiti interni della giurisdizione tributaria – art. 19) .....	613
9.	Costituzione in giudizio del ricorrente (art. 16-bis e 22) e iscrizione a ruolo della causa (art. 25) .....	614
10.	Costituzione in giudizio della parte resistente (artt. 23 e 27) .....	615
11.	Riunione o separazione dei processi (art. 29).....	616
12.	Deposito di documenti e memorie e trattazione dell’udienza (art. 32 e 33).....	616
13.	I provvedimenti del giudice tributario.....	616
14.	Le vicende anomale del processo .....	617
14.1.	La sospensione del processo tributario (art. 39) .....	617
14.2.	L’interruzione del processo tributario (art. 40).....	618
14.3.	Disposizioni comuni su sospensione e interruzione (artt. 41, 42, 43).....	618
14.4.	L’estinzione del processo tributario (artt. 44, 45 e 46). ....	618
15.	La sospensione cautelare (art. 47) .....	619
15.1.	Atti sospendibili.....	619
15.2.	Atti sospendibili: profili procedurali .....	619
15.3.	Presupposti per la sospensione .....	619
15.4.	Udienza cautelare .....	620
16.	La conciliazione giudiziale (artt. 48 – 48 ter) .....	621
16.1.	Conciliazione giudiziale: procedimento.....	622
16.2.	Conciliazione giudiziale: pagamento degli importi .....	622
17.	Le impugnazioni nel processo tributario in generale (art. 49, 50 e 51) .....	622

17.1.	Appello (artt. 52-61).....	623
17.2.	Ricorso per Cassazione (artt. 62-63): profili generali.....	625
17.3.	Revocazione (artt. 64-67).....	626
18.	Giudizio di ottemperanza (art. 70) .....	627

## Capitolo 2

### L'accordo tra fisco e contribuente: gli strumenti deflattivi del contenzioso tributario

#### e la definizione delle pendenze tributarie..... 628

1.	Istituti deflattivi del contenzioso tributario.....	628
2.	Accertamento con adesione: inquadramento normativo e lineamenti generali .....	629
2.1.	Ambito oggettivo di applicazione.....	629
2.2.	Ambito soggettivo di applicazione .....	630
2.3.	Procedura e termini per l'adesione .....	630
2.4.	Effetti dell'adesione.....	630
3.	L'abrogato istituto del reclamo-mediazione (allora art. 17-bis d.lgs. n. 546/1992) ..	631
3.1.	Il reclamo .....	631
3.2.	La mediazione .....	632
4.	La conciliazione giudiziale .....	632
4.1.	La conciliazione giudiziale fuori udienza (art. 48).....	633
4.2.	La conciliazione giudiziale in udienza (art. 48-bis) .....	633
4.3.	Conciliazione proposta dalla Corte di Giustizia Tributaria (art. 48-bis.1).....	634
4.4.	Spese processuali .....	634
5.	L'acquiescenza .....	634
5.1.	Ambito oggettivo e soggettivo di applicazione .....	634
5.2.	Vantaggi dell'acquiescenza .....	635
5.3.	Perfezionamento dell'acquiescenza.....	635
5.4.	Acquiescenza parziale e acquiescenza delle sanzioni amministrative .....	635
6.	L'autotutela tributaria.....	635
6.1.	Autotutela obbligatoria .....	636
6.2.	Autotutela facoltativa .....	636
6.3.	La definizione delle liti pendenti.....	637
7.	Definizione agevolata delle liti fiscali dei carichi fiscali pendenti.....	637
7.1.	La c.d. Rottamazione- <i>quater</i> .....	637
7.2.	Il Ravvedimento speciale delle violazioni tributarie .....	638
7.3.	Stralcio .....	638

#### Quiz | Il processo civile..... 640

#### Risposte corrette .....

642

## Parte IV

### Elementi di diritto penale

#### Capitolo 1

#### Nozioni introduttive .....

645

1.	Nozione e funzione del diritto penale .....	645
1.1.	Caratteri del diritto penale .....	645
2.	La norma penale .....	646
3.	I principi del diritto penale italiano. Quadro d'insieme .....	646
4.	Il principio di legalità.....	647
5.	I corollari del principio di legalità .....	647
5.1.	Il principio di riserva di legge.....	647

5.2.	Il principio di precisione .....	648
5.3.	Il divieto di analogia in materia penale .....	648
5.4.	Il Principio di prevedibilità .....	649
6.	Il principio di irretroattività della legge penale .....	649
6.1.	La più ampia disciplina dell'efficacia nel tempo della legge penale: retroattività favorevole, successione mediata, leggi processuali .....	650
6.1.1.	<i>Abolitio criminis</i> . È travolto il giudicato di condanna .....	650
6.1.2.	Modifiche sopravvenute .....	650
6.1.3.	Successione mediata .....	650
6.1.4.	Il fondamento costituzionale del principio di retroattività favorevole .....	651
6.1.5.	Leggi eccezionali e temporanee, decreti-legge .....	651
6.1.6.	Le leggi penali processuali .....	651
6.1.6.A.	Le misure alternative alla detenzione .....	651
6.1.6.B.	Le modifiche al regime di procedibilità introdotte dal d. lgs. 10 ottobre 2022, n. 150 (c.d. decreto Cartabia) e la disciplina transitoria. Le modifiche del decreto correttivo del 2024.....	652
7.	La c.d. riserva di codice .....	653
8.	Il principio di territorialità.....	653
9.	Il riconoscimento delle sentenze straniere .....	655

## Capitolo 2

<b>Il reato.....</b>	<b>656</b>	
1.	Il reato e i soggetti del reato .....	656
2.	La responsabilità degli enti .....	657
3.	L'oggetto del reato.....	657
4.	Delitti e contravvenzioni .....	658

## Capitolo 3

<b>La struttura del reato .....</b>	<b>659</b>	
1.	Struttura ed elementi del reato .....	659
1.1.	Le teorie della bipartizione e della tripartizione .....	659
1.2.	Concezioni quadripartite .....	659
2.	L'elemento oggettivo del reato: condotta, evento, rapporto di causalità.....	660
2.1.	La condotta.....	660
2.1.1.	I reati omissivi.....	660
2.2.	L'evento.....	661
2.2.1.	Evento e condizioni obiettive di punibilità: la sentenza di fallimento nei reati di bancarotta.....	661
2.3.	Il rapporto di causalità .....	662
2.3.1.	La causalità omissiva .....	663
3.	Le cause di giustificazione del reato .....	663
3.1.	Il consenso dell'avente diritto .....	663
3.2.	Esercizio del diritto.....	664
3.2.1.	Problemi applicativi: diritto di cronaca, diritto di critica, reati culturalmente orientati.....	665
3.3.	L'adempimento del dovere .....	665
3.3.1.	L'agente provocatore .....	665
3.4.	La legittima difesa .....	666
3.4.1.	La legittima difesa domiciliare .....	667
3.5.	L'uso legittimo delle armi .....	667
3.6.	Lo stato di necessità.....	668
3.7.	Le cause di giustificazione non codificate .....	669

3.8.	La disciplina. L'eccesso colposo e le scriminanti putative .....	670
4.	L'elemento soggettivo .....	670
5.	La c.d. <i>suitas</i> della condotta .....	671
5.1.	<i>Suitas</i> e imputabilità.....	671
6.	Il dolo .....	671
6.1.	Forme del dolo .....	671
6.2.	Le gradazioni del dolo .....	672
7.	La colpa.....	673
7.1.	Colpa specifica e colpa generica.....	674
7.2.	Colpa comune e colpa professionale. La colpa medica .....	674
8.	La responsabilità oggettiva .....	675
9.	La preterintenzione.....	676
10.	Le cause soggettive di esclusione del reato .....	677
11.	L' <i>aberratio</i> .....	678
11.1.	L' <i>aberratio ictus</i> .....	678
11.2.	L' <i>aberratio delicti</i> .....	679
11.3.	L' <i>aberratio causae</i> .....	679

## Capitolo 4

<b>Le forme di manifestazione del reato .....</b>	<b>680</b>
1. Il reato consumato .....	680
1.1. Il reato permanente e il reato abituale.....	680
2. Il delitto tentato.....	681
2.1. Gli elementi costitutivi del reato tentato.....	681
2.2. Desistenza e recesso attivo .....	682
2.3. Questioni applicative: tentativo, delitti colposi, delitti omissivi .....	682
3. Circostanze del reato .....	682
3.1. La classificazione delle circostanze.....	683
3.2. Il regime di imputazione delle circostanze.....	684
3.3. Il concorso omogeneo di circostanze e il giudizio di comparazione in caso di concorso eterogeneo .....	684
3.3.1. Le deroghe al bilanciamento .....	685
3.4. Le aggravanti comuni .....	685
3.5. La recidiva.....	686
3.6. Le attenuanti comuni .....	686
3.7. Le attenuanti generiche .....	686
4. Il concorso di persone nel reato .....	686
4.1. L'elemento oggettivo .....	687
4.2. L'elemento soggettivo. Dolo di concorso, concorso colposo e concorso di cause colpose indipendenti .....	688
4.3. Le aggravanti e le attenuanti .....	688
4.4. Il concorso anomalo .....	689
4.5. Il concorso nel reato proprio .....	689
5. Il concorso di reati .....	690
5.1. Il concorso materiale di reati .....	690
5.2. Il concorso formale di reato.....	690
6. Il concorso apparente di norme .....	691
6.1. Criteri regolatori: specialità, sussidiarietà, consumazione o assorbimento .....	691
6.2. Il reato progressivo, la progressione criminosa, <i>ante factum</i> e <i>post factum</i> non punibili .....	692
6.3. Il reato complesso.....	693
7. Il reato continuato .....	693

8.	Il reato impossibile .....	694
9.	Il reato putativo.....	694

## Capitolo 5

<b>Il reo.....</b>	<b>695</b>	
1.	L'imputabilità .....	695
1.1.	Le cause di esclusione o di diminuzione dell'imputabilità .....	695
2.	La capacità a delinquere.....	697
3.	I tipi legali di delinquenti pericolosi (abituali, professionali o per tendenza) .....	698

## Capitolo 6

<b>La pena .....</b>	<b>699</b>	
1.	La pena. I principi costituzionali .....	699
2.	Pene principali e pene accessorie.....	699
3.	Le pene sostitutive. Le modifiche del decreto correttivo del 2024. ....	702
4.	Le misure alternative alla detenzione .....	703
5.	Determinazione della pena .....	704
6.	La punibilità. Le cause di estinzione del reato. La non punibilità per tenuità del fatto.....	704
7.	Le cause di estinzione della pena .....	708
8.	Le misure di sicurezza.....	709
9.	La giustizia riparativa introdotta dalla riforma Cartabia.....	712
10.	La depenalizzazione .....	712
11.	Le conseguenze civili del reato.....	713

## Capitolo 7

<b>Delitti e contravvenzioni .....</b>	<b>715</b>	
1.	Introduzione.....	715
2.	I delitti .....	715
3.	Le contravvenzioni.....	715

## Capitolo 8

<b>I delitti contro la Pubblica Amministrazione .....</b>	<b>716</b>	
1.	Collocazione sistematica e bene giuridico tutelato .....	716
2.	Le qualifiche .....	716
3.	I delitti dei pubblici ufficiali contro la pubblica amministrazione .....	717
3.1.	Peculato (art. 314 c.p.).....	717
3.2.	Indebita destinazione di denaro o cose mobili (art. 314 <i>bis</i> c.p.) .....	718
3.3.	Peculato mediante profitto dell'errore altrui (art. 316 c.p.).....	719
3.4.	Malversazione di erogazioni pubbliche (art. 316- <i>bis</i> c.p.) .....	719
3.5.	Indebita percezione di erogazioni pubbliche (art. 316- <i>ter</i> c.p.) .....	719
3.6.	Concussione (art. 317 c.p.).....	720
3.7.	Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319- <i>quater</i> c.p.).....	720
3.8.	I reati di corruzione (artt. 318-322 c.p.).....	721
3.9.	Peculato, concussione, induzione indebita a dare o promettere utilità, corruzione e istigazione alla corruzione, <b>[abuso d'ufficio]</b> di membri delle Corti internazionali o degli organi delle Comunità europee o di assemblee parlamentari internazionali o di organizzazioni internazionali e di funzionari delle Comunità europee e di Stati esteri (art. 322- <i>bis</i> ) .....	724
3.10.	Custodia giudiziale dei beni sequestrati (art. 322- <i>ter.1</i> c.p.).....	724
3.11.	Riparazione pecuniaria (art. 322- <i>quater</i> c.p.).....	724
3.12.	Causa di non punibilità (art. 323- <i>ter</i> c.p.).....	724

3.13.	Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.) .....	725
3.14.	Collaborazione processuale (art. 323-bis c.p.).....	725
3.15.	Rivelazione di segreti d'ufficio (art. 326 c.p.).....	725
3.16.	Rifiuto e omissione di atti d'ufficio (art. 328 c.p.) .....	725
3.17.	Rifiuto o ritardo di obbedienza commesso da un militare o da un agente della forza pubblica (art. 329 c.p.) .....	726
3.18.	Interruzione di un servizio pubblico o di pubblica necessità (art. 331 c.p.) .....	726
4.	I delitti dei privati contro la pubblica amministrazione .....	726
4.1.	Causa di non punibilità ex art. 393-bis c.p.....	726
4.2.	Violenza o minaccia a un pubblico ufficiale (art. 336 c.p.) .....	727
4.3.	Millantato credito (art. 346 c.p.) e traffico di influenze illecite (art. 346-bis c.p.) .....	727
4.4.	Altre fattispecie.....	729
<b>Quiz   Elementi di diritto penale.....</b>		<b>731</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>740</b>

## Parte V

### Contabilità generale e di Stato

#### Capitolo 1

<b>Contabilità generale e metodo della partita doppia .....</b>		<b>743</b>
1.	La contabilità generale .....	743
2.	Metodi e sistemi di rilevazione .....	743
3.	Il metodo della partita doppia.....	745
4.	I libri contabili .....	745
5.	Le rilevazioni contabili e il conto .....	747
6.	Il piano dei conti.....	748
7.	I corollari del metodo della partita doppia .....	748
8.	Il sistema del capitale e del risultato economico applicato al metodo della partita doppia .....	749
9.	Le variazioni finanziarie e le variazioni economiche.....	752
10.	Alcuni esempi esplicativi.....	754
11.	La contabilità analitica.....	756
11.1.	Le rilevazioni nelle aziende pubbliche: il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico – patrimoniale.....	756
11.2.	Il Sistema unico di contabilità economica analitica.....	756
11.3.	I Principi contabili internazionali per il settore pubblico: il principio di competenza economica.....	756
11.4.	Le componenti della contabilità economica e la contabilità economica analitica ....	757
11.5.	Il sistema di contabilità economico-patrimoniale.....	758
11.6.	La Struttura di governance per la contabilità economico-patrimoniale e le previsioni del PNRR.....	759
<b>Quiz.....</b>		<b>760</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>761</b>

#### Capitolo 8

<b>La contabilità analitica e il controllo dei costi.....</b>		<b>762</b>
1.	I presupposti del controllo: la Contabilità analitica .....	762
2.	La classificazione dei costi per il controllo di gestione .....	766
3.	Le metodologie di costo tradizionali.....	768
3.1.	Full costing.....	769

3.2.	<i>Direct costing</i> .....	771
3.3.	<i>Activity Based costing</i> .....	772
4.	Il <i>direct costing</i> , il <i>full costing</i> e l' <i>A.B.C.</i> .....	773
5.	La costruzione del <i>budget</i> aziendale .....	774
5.1.	I <i>budget</i> settoriali .....	777
5.1.1.	Il <i>budget</i> commerciale .....	777
5.1.2.	Il <i>budget</i> della produzione .....	778
5.1.3.	Il <i>budget</i> degli approvvigionamenti .....	779
5.1.4.	Il <i>budget</i> delle strutture centrali .....	779
5.2.	I <i>budget</i> intersettoriali: <i>budget</i> degli investimenti e del personale .....	780
5.3.	Il consolidamento ed il <i>budget</i> globale .....	781
6.	Il <i>reporting</i> e l'analisi degli scostamenti .....	782
<b>Quiz</b> .....		<b>786</b>
<b>Risposte corrette</b> .....		<b>786</b>

### Capitolo 3

<b>Definizione e nozioni fondamentali di contabilità pubblica</b> .....	<b>787</b>
1. La nozione di contabilità pubblica .....	787
2. Bilancio di previsione e bilancio (o conto) consuntivo .....	787
3. I criteri di redazione dei bilanci: competenza e cassa .....	788
4. Bilancio economico e bilancio finanziario .....	789
5. Bilancio a legislazione vigente e bilancio a politiche invariate .....	789
6. Autonomia contabile e autonomia finanziaria .....	790
7. Gli indicatori economici: PIL e PNL .....	790
8. I valori differenziali: <i>deficit</i> e debito pubblico .....	792
<b>Quiz</b> .....	<b>793</b>
<b>Risposte corrette</b> .....	<b>794</b>

### Capitolo 4

<b>Le politiche di bilancio</b> .....	<b>795</b>
1. L'intervento pubblico in economia attraverso il bilancio.....	795
2. Le forme di intervento nell'economia del settore pubblico .....	795
2.1. I servizi pubblici.....	795
2.2. La gestione dei servizi pubblici .....	797
2.3. Il governo dell'economia: le politiche fiscali .....	798
2.4. La redistribuzione delle risorse .....	799
3. I diversi modelli delle politiche di bilancio .....	800
<b>Quiz</b> .....	<b>802</b>
<b>Risposte corrette</b> .....	<b>803</b>

### Capitolo 5

<b>I vincoli imposti dall'ordinamento dell'Unione Europea</b> .....	<b>804</b>
1. Le tappe dell'integrazione economica europea.....	804
2. Le disposizioni fondamentali dei Trattati istitutivi dell'Unione europea .....	804
3. I parametri di convergenza.....	806
4. Il Patto di stabilità e crescita (PSC) .....	806
4.1. La "parte preventiva" del PSC prima delle modifiche del 2024 .....	808
4.2. La "parte correttiva" del PSC prima delle modifiche del 2024 .....	809
4.3. Il "meccanismo di allerta" .....	810
5. Il " <i>Fiscal Compact</i> " .....	811
6. La nuova governance economica europea del 2024. Le modifiche della disciplina del braccio preventivo, del braccio correttivo e dei documenti della	



	programmazione economico-finanziaria.....	812
7.	Il Meccanismo europeo di stabilità (MES) .....	814
8.	La sorveglianza rafforzata della Commissione europea .....	816
9.	Il “ <i>Pandemic Crisis Support</i> ” e il “ <i>Next Generation EU</i> ” .....	816
	<b>Quiz.....</b>	<b>818</b>
	<b>Risposte corrette .....</b>	<b>819</b>

## Capitolo 6

	<b>I soggetti della contabilità di Stato .....</b>	<b>820</b>
1.	Il Ministero dell’economia e delle finanze .....	820
2.	Le Agenzie fiscali .....	821
3.	Il Comitato interministeriale per la programmazione economica e lo sviluppo sostenibile (CIPESS) .....	822
4.	La Cassa depositi e prestiti (CDP) .....	823
5.	La Tesoreria dello Stato .....	824
6.	L’Ufficio parlamentare di bilancio .....	827
	<b>Quiz.....</b>	<b>828</b>
	<b>Risposte corrette .....</b>	<b>829</b>

## Capitolo 7

	<b>Il bilancio dello Stato nella Costituzione .....</b>	<b>830</b>
1.	La riforma costituzionale del 2012.....	830
2.	Il principio dell’equilibrio di bilancio .....	831
3.	Il ricorso all’indebitamento.....	832
4.	L’obbligo di copertura finanziaria delle leggi di spesa .....	833
5.	La disciplina costituzionale della legge di bilancio e della legge recante il rendiconto consuntivo .....	833
6.	L’esercizio provvisorio.....	834
	<b>Quiz.....</b>	<b>835</b>
	<b>Risposte corrette .....</b>	<b>836</b>

## Capitolo 8

	<b>La legge di bilancio: struttura e principi .....</b>	<b>837</b>
1.	La natura giuridica della legge di bilancio: legge formale o sostanziale.....	837
2.	La “nuova” legge di bilancio.....	838
3.	La prima sezione della legge di bilancio .....	839
4.	La seconda sezione della legge di bilancio .....	839
5.	I principi fondamentali del bilancio di previsione dello Stato .....	840
6.	La partizione del bilancio di previsione in “aggregati omogenei” .....	841
7.	La classificazione delle entrate .....	842
8.	La classificazione delle spese .....	843
9.	Il quadro generale riassuntivo e gli stati di previsione .....	843
10.	I risultati differenziali .....	844
11.	I residui.....	846
11.1.	Segue: i residui attivi .....	846
11.2.	Segue: i residui passivi.....	846
12.	I residui impropri o di stanziamento .....	847
13.	La classificazione delle voci del bilancio dello Stato sul piano temporale .....	848
	<b>Quiz.....</b>	<b>849</b>
	<b>Risposte corrette .....</b>	<b>850</b>

## Capitolo 9

<b>Formazione, aggiornamento e variazione delle previsioni di bilancio</b> .....	<b>851</b>
1. Il “ciclo di bilancio” .....	851
2. La formazione del bilancio di previsione.....	851
3. La presentazione e l’approvazione della legge di bilancio .....	852
4. Gli allegati al disegno di legge di bilancio.....	854
5. L’adozione del “bilancio gestionale” .....	854
6. Le variazioni al bilancio operate in via amministrativa .....	855
6.1. Segue: la rimodulazione delle dotazioni finanziarie.....	855
6.2. Segue: l’attribuzione delle risorse iscritte nei “fondi di riserva” .....	857
7. La legge di assestamento del bilancio .....	858
8. L’incidenza sul bilancio di previsione delle “leggi di spesa” .....	859
9. I disegni di legge “collegati” alla legge di bilancio .....	860
10. I documenti di programmazione economica e finanziaria previsti dalla legge di contabilità (l. n. 196 del 2009) e quelli della nuova governance economica europea del 2024.....	861
10.1. Quadro d’insieme. ....	862
10.2. Il Piano strutturale di Bilancio di medio termine (PSB).....	862
10.3. Segue: il Documento di economia e finanza (DEF).....	863
10.4. Segue: la Nota di aggiornamento al Documento di economia e finanza (NaDEF) ...	865
<b>Quiz</b> .....	<b>866</b>
<b>Risposte corrette</b> .....	<b>867</b>

## Capitolo 10

<b>I procedimenti di entrata e di spesa</b> .....	<b>868</b>
1. La “procedimentalizzazione” delle operazioni di entrata e di spesa .....	868
2. Definizione delle entrate e delle spese dello Stato.....	868
3. Classificazione contabile delle entrate .....	869
4. La procedura delle entrate .....	869
4.1. Segue: la fase dell’accertamento.....	869
4.2. La fase della riscossione.....	870
4.3. Segue: la fase del versamento.....	871
5. La classificazione contabile delle spese .....	871
6. La procedura di spesa.....	872
6.1. La fase dell’impegno .....	872
6.2. Segue: la fase della liquidazione.....	874
6.3. Segue: la fase dell’ordinazione .....	874
6.4. Segue: la fase del pagamento.....	875
<b>Quiz</b> .....	<b>876</b>
<b>Risposte corrette</b> .....	<b>877</b>

## Capitolo 11

<b>Il rendiconto generale dello Stato</b> .....	<b>878</b>
1. Natura e funzione del rendiconto generale .....	878
2. La procedura di formazione e presentazione del rendiconto generale .....	879
3. Il conto del bilancio e il conto generale del patrimonio .....	879
4. I conti consolidati di cassa.....	880
<b>Quiz</b> .....	<b>881</b>
<b>Risposte corrette</b> .....	<b>882</b>

## Capitolo 12

<b>Il budget dello Stato .....</b>	<b>883</b>
1. L'introduzione del <i>budget</i> dello Stato: il D.lgs. n. 279 del 1997 .....	883
2. Il contenuto e la portata del <i>budget</i> dello Stato .....	883
3. I disallineamenti tra <i>budget</i> dello Stato e documenti di bilancio .....	884
4. La formazione del <i>budget</i> dello Stato .....	884
<b>Quiz.....</b>	<b>885</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>886</b>

## Capitolo 13

<b>Il debito pubblico .....</b>	 <b>Approfondimento online</b>
---------------------------------	---


## Capitolo 14

<b>I controlli .....</b>	 <b>Approfondimento online</b>
--------------------------	---

## Capitolo 15

<b>Il sistema di classificazione e di bilancio degli enti soggetti al d. lgs n. 91 del 2011 .....</b>	 <b>Approfondimento online</b>
---	---

## Capitolo 16

<b>La classificazione e le fasi delle entrate e delle spese nelle amministrazioni in contabilità finanziaria soggette al d. lgs n. 91 del 2011 .....</b>	 <b>Approfondimento online</b>
--	---

## Parte VI

### Economia aziendale e organizzazione

#### Capitolo 1

<b>L'economia aziendale e i tre momenti della vita aziendale.....</b>	<b>893</b>
1. L'economia aziendale.....	893
2. I tre momenti dell'amministrazione economica: organizzazione, gestione e rilevazione.....	893

#### Capitolo 2

<b>Gli equilibri della gestione .....</b>	<b>895</b>
1. Premessa .....	895
2. La gestione .....	895
2.1. Aspetti economici .....	896
2.2. Aspetti finanziari.....	896
2.3. Aspetti patrimoniali.....	897
3. L'equilibrio economico.....	898
4. L'equilibrio finanziario. ....	898
5. L'equilibrio patrimoniale.....	899
6. La redditività.....	899

#### Capitolo 3

<b>I principi di economicità, efficienza ed efficacia.....</b>	<b>901</b>
1. L'economicità.....	901
2. Il principio di efficacia.....	902

3.	Il principio di efficienza.....	903
----	---------------------------------	-----

#### Capitolo 4

<b>Funzioni e processi aziendali.....</b>	<b>904</b>	
1.	Il sistema delle operazioni aziendali. ....	904
2.	Le funzioni aziendali. ....	905
2.1.	Le principali funzioni aziendali. ....	905
2.1.1.	La funzione <i>Marketing</i> .....	906
2.1.2.	La funzione produzione e logistica.....	907
2.1.3.	La funzione ricerca e sviluppo.....	910
2.1.4.	La funzione finanza.....	910
2.1.5.	La funzione amministrazione e sistemi informativi.....	912
2.1.6.	La funzione di pianificazione strategica e controllo di gestione.....	913
2.1.7.	La funzione organizzazione e gestione del personale.....	914
3.	I processi aziendali. ....	915
3.1.	La definizione di processo. ....	915
3.1.1.	La classificazione dei processi.....	917
3.1.2.	Vantaggi e svantaggi degli approcci per funzioni e per processi.....	918

#### Capitolo 5

<b>Gli obiettivi della progettazione organizzativa.....</b>	<b>919</b>	
1.	La divisione del lavoro.....	919
2.	La progettazione organizzativa. ....	920
3.	I livelli della progettazione organizzativa.....	921
4.	Le dimensioni strutturali della progettazione organizzativa.....	922

#### Capitolo 6

<b>La strategia e il <i>management</i>.....</b>	<b>923</b>	
1.	La strategia aziendale.....	923
1.1.	La strategia istituzionale.....	923
1.2.	La strategia di posizionamento e localizzazione. ....	924
1.3.	Le strategie funzionali caratterizzanti. ....	926
1.4.	La strategia organizzativa. ....	927
1.5.	La strategia economico-finanziaria.....	928
2.	Dalla strategia al management: il ruolo dei sistemi operativi. ....	929
2.1.	Il controllo direzionale. ....	929
2.2.	I sistemi di gestione delle risorse umane.....	931

#### Capitolo 7

<b>Le strutture organizzative.....</b>	<b>932</b>	
1.	Le nozioni.....	932
2.	Le principali strutture organizzative. ....	932
2.1.	La struttura funzionale.....	933
2.2.	La struttura multidivisionale.....	934
2.3.	La struttura a matrice. ....	935
3.	I meccanismi operativi.....	936
4.	Lo stile di direzione e la cultura aziendale.....	937

<b>Quiz   Economia aziendale e organizzazione.....</b>	<b>938</b>
--	------------

<b>Risposte corrette.....</b>	<b>940</b>
-------------------------------	------------

## Parte VII

# Pianificazione strategica, programmazione operativa e controllo di gestione

### Capitolo 1

<b>La pianificazione aziendale .....</b>	<b>945</b>
1. Premessa .....	945
2. Obiettivo del lavoro.....	945
3. Definizione e scopi della pianificazione.....	945
4. Il processo di pianificazione aziendale.....	946
5. Pianificazione strategica vs. pianificazione operativa.....	947
6. Strumenti e tecniche di pianificazione .....	947
7. Il modello competitivo di Porter .....	949

### Capitolo 2

<b>Il controllo di gestione.....</b>	<b>950</b>
1. Definizione e obiettivo .....	950
2. Strumenti del controllo di gestione.....	950
3. Implementazione del controllo e sistemi di reporting .....	951
4. Il controllo strategico e operativo .....	951

### Capitolo 3

<b>La programmazione Aziendale .....</b>	<b>953</b>
1. Definizione di programmazione aziendale.....	953
2. Tecniche di programmazione aziendale .....	953
3. Programmazione a breve e lungo termine .....	954
4. Ruolo del budget settoriale e del master budget.....	954

### Capitolo 4X

<b>Il budgeting e il sistema di reporting.....</b>	<b>956</b>
1. Il ruolo del budget come strumento di controllo e pianificazione.....	956
2. Tipologie di budget.....	956
3. Consolidamento dei budget settoriali e analisi degli scostamenti.....	957
4. Il sistema di reporting aziendale .....	958
5. Limiti del sistema di reporting e come ridurli .....	959

### Capitolo 5

<b>Le tecnologie per la pianificazione, programmazione e controllo aziendale .....</b>	<b>961</b>
1. Il ruolo della tecnologia nella gestione aziendale moderna.....	961
2. Sistemi ERP (Enterprise Resource Planning) e l'integrazione dei processi aziendali .....	961
3. Strumenti di Business Intelligence (BI) per il supporto decisionale .....	961
4. Tecnologie per la previsione e la pianificazione finanziaria .....	962
5. L'automazione dei processi di budgeting e controllo di gestione .....	962
6. L'Intelligenza Artificiale (AI) e il Machine Learning nel processo decisionale aziendale .....	962
7. Tecnologie cloud e piattaforme collaborative per la pianificazione e il controllo .....	963
8. Big Data e Analytics per la programmazione e il controllo.....	963
9. Gestione del cambiamento e adozione delle tecnologie digitali nelle organizzazioni.....	963

## Capitolo 6

<b>Gestione del rischio e controllo interno.....</b>	<b>965</b>
1. Definizioni.....	965
1.1. I controlli interni e i rischi aziendali.....	965
1.2. La comprensione del sistema di controllo interno.....	968
2. Gli attori del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno .....	970
2.1. L'organo amministrativo.....	970
2.2. L'organo di controllo amministrativo .....	971
2.3. Il revisore legale dei conti.....	974
2.4. Altri soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno.....	975
3. L'analisi del sistema di controllo interno.....	975
3.1. La struttura organizzativa.....	976
3.2. I meccanismi operativi.....	977
3.3. Gli obiettivi di controllo.....	977
<b>Quiz   Pianificazione strategica, programmazione operativa e controllo di gestione.....</b>	<b>978</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>981</b>

## Parte VIII

**Lingua inglese (*online*)**

## Parte IX

**Informatica (*online*)**