

Concorso

MINISTERO della **GIUSTIZIA**

DAP DIPARTIMENTO
dell'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA

16

Dirigenti
penitenziari

MANUALE di **TEORIA** e **QUIZ** *online*
per la prova **preselettiva** e le prove **scritte**

NLD
CONCORSI

PREMESSA

Il **Ministero della Giustizia - Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria** ha indetto un concorso, per esami, per l'accesso alla carriera dirigenziale penitenziaria di n. **16 dirigenti** di istituto penitenziario, di **livello non generale**, a **tempo indeterminato**.

La procedura concorsuale si articola in una **prova di preselezione**, **due prove scritte** e una **prova orale**.

Il Manuale *Ministero della Giustizia - Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria 16 Dirigenti, Teoria e Quiz online, NLD Concorsi 2024*, viene incontro alle specifiche esigenze di chi deve prepararsi ad affrontare la prova di preselezione e le prove scritte.

Il Manuale si caratterizza per una trattazione **completa**, **aggiornata** e, al contempo, **schematica** e **fluida** delle materie del bando:

- Diritto **penitenziario**;
- Diritto **amministrativo**;
- Diritto **costituzionale** e **pubblico**;
- Diritto **penale** (Libro I; Libro II, Titoli II e VII);
- Elementi di **procedura penale**;
- **Contabilità di Stato**, con particolare riferimento al **regolamento di contabilità degli istituti di prevenzione e di pena**;
- **Scienze della organizzazione**, con particolare riferimento alla **gestione dei gruppi**.

Per consentire di affiancare allo studio teorico un'**immediata verifica** della acquisita capacità di risolvere i corrispondenti test, il Manuale presenta **quiz di verifica online suddivisi** per ciascuna **Parte** o per i singoli **Capitoli** che compongono le indicate materie.

Il Volume tiene conto di **Corte cost. 14 novembre 2024**, in tema di **parziale illegittimità** della L. 26 giugno **2024**, n. 86 (Autonomia differenziata) nonché, attesa l'importanza dell'aspetto esaminato, della recente e innovativa sentenza resa da **Cass., Sez. lav., 5 gennaio 2024, n. 396**, in tema di **scarcerazione dei detenuti che prestano lavoro intra-murario e diritto alla indennità di disoccupazione**.

Il Manuale permette, infine, l'accesso ad un'**estensione online**, per rimanere aggiornati sulle materie oggetto d'esame.

SOMMARIO

Parte I Diritto costituzionale e pubblico

Capitolo 1

Ordinamento giuridico, Stato, forme di Stato e di Governo	3
1. Il diritto Pubblico	3
2. L'ordinamento giuridico	3
3. La norma giuridica	4
3.1. Definizione e caratteri della norma giuridica	4
3.1.1. Le deroghe: norme eccezionali e leggi provvedimento	4
3.2. Classificazioni: norme prescrittive, sanzionatorie, rimediali, organizzative, proibitive, precettive, permissive, dispositive, suppletive, cogenti, perfette o imperfette	4
3.3. Efficacia, entrata in vigore e abrogazione delle norme giuridiche.....	5
4. Lo Stato. Nozione e caratteri.....	6
4.1. Gli elementi costitutivi dello Stato.....	6
4.1.1. Il popolo.....	6
4.1.1.1. Popolo, popolazione, nazione.....	6
4.1.1.2. Cittadinanza italiana.....	7
4.1.2. Il territorio.....	7
4.1.3. La sovranità interna ed esterna.....	8
5. Forme di Stato e forme di Governo.....	8
5.1. Le forme di Stato. I differenti criteri di classificazione.....	8
5.1.1. Stato unitario, Stato regionale, Stato federale	8
5.1.2. Stato feudale, Stato assoluto, Stato di polizia, Stato di diritto, Stato autoritario.....	8
5.1.3. Stato liberale, stato socialista, stato sociale	9
5.2. Le forme di Governo: classificazioni. Monarchia costituzionale, Governo presidenziale, Governo semipresidenziale, Governo direttoriale, Governo parlamentare	9
5.3. Il modello italiano	10

Capitolo 2

L'Italia e le relazioni internazionali: l'Unione europea	11
1. L'Italia e le relazioni internazionali	11
2. Il diritto internazionale: gli artt. 10 e 117 Cost.	11
3. Limitazioni di sovranità: l'art. 11 Cost.....	11
4. L'Unione Europea	12
4.1. Origini ed evoluzione del percorso di integrazione europea	12
4.1.1. I Trattati istitutivi di Ceca, Euratom e Cee	12
4.1.2. Dall'Atto unico europeo ai Trattati di Maastricht, Amsterdam e Nizza.....	12
4.1.3. La Carta dei diritti fondamentali dell'Unione Europea (c.d. Carta di Nizza)	13
4.1.4. Il Trattato di Lisbona e la Brexit	13
4.1.5. La cittadinanza europea.....	14
4.2. Le competenze dell'Unione Europea	14
4.2.1. La competenza esclusiva.....	15
4.2.2. La competenza concorrente	15
4.3. Le istituzioni dell'Unione Europea.....	15
4.3.1. Il Parlamento europeo.....	15
4.3.2. Il Consiglio dell'UE	16
4.3.3. Il Consiglio europeo.....	16

4.3.4.	La Commissione europea	16
4.3.5.	La Corte di giustizia	16
4.3.6.	La Corte dei Conti e la Banca centrale europea.....	17
4.4.	Le fonti del diritto dell'Unione Europea.....	17
4.4.1.	Il diritto originario	17
4.4.2.	Il diritto derivato	17
4.4.2.1.	Regolamento	17
4.4.2.2.	Direttiva	18
4.4.2.3.	Decisione	18
4.4.2.4.	I rapporti tra diritto dell'Unione e diritto interno.....	18
5.	Le organizzazioni internazionali diverse dall'Unione Europea	19
6.	Organizzazione delle Nazioni Unite (ONU).....	19
6.1.	Gli organi: necessari, ausiliari e in forma di agenzie specializzate	19
6.2.	Le competenze.....	20

Capitolo 3

Le fonti del diritto	22	
1.	Fonti del diritto: nozioni e distinzioni. Fonti di produzione e sulla produzione	22
1.1.	Fonti atto e fonti fatto.....	23
1.2.	Fonti di cognizione, necessarie e non necessarie.....	23
2.	I rapporti tra le fonti: l'interpretazione e i criteri di risoluzione delle antinomie	23
2.1.	I criteri di interpretazione delle disposizioni giuridiche	23
2.1.1.	L'analogia.....	24
2.2.	I criteri di risoluzione delle antinomie.....	24
2.2.1.	Il criterio cronologico.....	24
2.2.2.	Il criterio gerarchico.....	25
2.2.3.	Il criterio di specialità.....	25
2.2.4.	Il criterio della competenza.....	25
3.	Le fonti del diritto in Italia.....	25
4.	La Costituzione.....	25
4.1.	La struttura	26
4.2.	Le caratteristiche della Costituzione italiana	26
5.	Le leggi di revisione costituzionale e le altre leggi costituzionali.....	27
5.1.	I limiti alla revisione costituzionale.....	27
6.	Le leggi ordinarie	27
6.1.	Il procedimento di formazione.....	28
6.1.1.	Fase dell'iniziativa. Iniziativa riservata e iniziativa vincolata	28
6.1.2.	Fase istruttoria e deliberativa	28
6.1.3.	Promulgazione e pubblicazione. Il potere presidenziale di rinvio alle Camere.....	30
7.	Gli atti con forza di legge del Governo.....	30
7.1.	Il decreto legislativo.....	31
7.2.	Il decreto-legge	31
7.2.1.	Necessità e urgenza	31
7.2.2.	Limiti alla decretazione di urgenza	32
7.2.3.	La conversione in legge	32
8.	Il <i>referendum</i> popolare.....	33
8.1.	Il referendum abrogativo.....	33
8.1.1.	Il procedimento referendario.....	33
9.	I regolamenti parlamentari.....	34
10.	Principio di legalità e riserva di legge.....	34
11.	Convenzione europea dei diritti dell'uomo (CEDU).....	35
11.1.	Il principio di legalità nella CEDU (art. 7)	36

11.2.	Sanzioni nazionali formalmente amministrative e principi CEDU del giusto processo e del <i>ne bis in idem</i> (artt. 6 CEDU e 4 del Protocollo n. 7 CEDU)	36
12.	Le fonti regionali.....	37
13.	Le fonti secondarie	38
14.	Le fonti-fatto. La consuetudine.....	38
14.1.	Nozione di consuetudine	38
14.2.	Tipi di consuetudine	38
14.3.	Consuetudine costituzionale	38
14.4.	Distinzione tra consuetudini, usi e convenzioni costituzionali. La correttezza costituzionale.....	39

Capitolo 4

I principi costituzionali	40	
1.	I principi fondamentali	40
2.	Il principio democratico.....	40
2.1.	Democrazia e rappresentanza	41
2.2.	Il diritto di voto.....	41
2.2.1.	Il suffragio universale.....	41
2.2.2.	I caratteri del voto	41
2.3.	Democrazia e partiti politici	42
3.	Il principio di uguaglianza	42
3.1.	Il divieto di discriminazioni	42
3.1.1.	Sesso.....	43
3.1.2.	Razza	43
3.1.3.	Lingua e protezione delle minoranze linguistiche	43
3.1.4.	Religione e libertà delle confessioni religiose. Il principio di laicità.....	43
3.1.5.	Opinioni politiche	43
3.1.6.	Condizioni personali e sociali.....	44
4.	Il principio lavorista.....	44
5.	Unità, autonomia e decentramento	44
5.1.	La riforma del Titolo V e la valorizzazione del principio autonomistico	44
5.2.	Il principio di sussidiarietà.....	44
6.	Cultura e ricerca. L'ambiente e lo sport nella Costituzione.....	45
6.1.	La tutela del paesaggio e del patrimonio storico-artistico. La valorizzazione	45
6.2.	L'ambiente in Costituzione. Le novità introdotte dalla L. cost. 11 febbraio 2022, n. 1	45
6.3.	Lo sport nella Costituzione	45
7.	L'Italia e le relazioni internazionali	46
7.1.	Il ripudio della guerra	46
8.	La condizione giuridica dello straniero	47
8.1.	Diritto di asilo e rifugiati politici	47
8.2.	L'estradizione	47

Capitolo 5

I diritti e i doveri costituzionali	48	
1.	I diritti inviolabili.....	48
1.1.	Garanzie dei diritti inviolabili.....	48
1.1.1.	I meccanismi di protezione sovranazionale.....	49
1.1.2.	La tutela prevista dalla Cedu	49
1.2.	Bilanciamento dei diritti fondamentali	50
2.	Classificazione dei diritti costituzionali	50
2.1.	Diritti individuali e collettivi	50

2.2.	Diritti liberali o libertà negative e diritti sociali o libertà positive	50
2.3.	Diritti incondizionati e condizionati o funzionali: le libertà economiche	51
2.4.	Scheda di sintesi.....	51
3.	Libertà personale	52
3.1.	Le tassative deroghe alla riserva di giurisdizione	52
4.	La libertà di domicilio	52
5.	Libertà di circolazione e soggiorno	53
5.1.	Libertà di espatrio	53
5.2.	Libertà di emigrazione.....	53
5.3.	Libertà di circolazione e soggiorno nell'UE	53
6.	Libertà di manifestazione del pensiero e di stampa	53
6.1.	Limiti alla libertà di manifestazione del pensiero	54
6.2.	Libertà della stampa	54
6.2.1.	Diritto ad essere informati e pluralismo dell'informazione.....	54
7.	La libertà e la segretezza della corrispondenza.....	55
8.	La libertà di riunione	55
8.1.	I limiti	55
8.2.	Riunioni in luogo pubblico, aperto al pubblico e privato.....	55
9.	La libertà di associazione.....	56
9.1.	Limiti: associazioni segrete e paramilitari	56
10.	La libertà di costituire una famiglia	56
10.1.	La famiglia di fatto: le unioni civili e le convivenze di fatto. La legge c.d. Cirinnà	57
11.	La libertà religiosa.....	57
12.	Il diritto alla salute	58
12.1.	Diritto a non essere curato e trattamenti sanitari obbligatori	58
12.1.1.	Autodeterminazione terapeutica e cure di sostegno vitale	58
12.1.2.	Il testamento biologico	58
13.	Il diritto all'istruzione.....	59
13.1.	Scuole pubbliche e libertà di insegnamento	59
13.2.	Libertà della scuola: le scuole private	59
14.	I limiti ai diritti economici.....	60
14.1.	I diritti dei lavoratori.....	60
14.1.1.	Gli strumenti di tutela dei diritti dei lavoratori.....	60
15.	I limiti alla libertà di iniziativa economica privata	61
15.1.	Le nazionalizzazioni o collettivizzazioni di imprese.....	62
16.	La disciplina costituzionale della proprietà.....	62
16.1.	L'espropriazione per motivi di interesse generale.....	62
17.	I doveri costituzionali	62
17.1.	Doveri di solidarietà economica e sociale	62
17.2.	Doveri di solidarietà politica	63
17.3.	La riserva di legge	63
17.4.	Il dovere di difesa della Patria e il servizio militare	63
17.5.	Il dovere tributario.....	63
17.5.1.	Progressività e proporzionalità.....	63

Capitolo 6

L'ordinamento della Repubblica	64	
1.	Il Parlamento.....	64
1.1.	Il bicameralismo perfetto	64
1.2.	Le attribuzioni esercitate in modo distinto.....	65
1.3.	Differenze tra Camera e Senato	65
1.4.	Il Parlamento in seduta comune	65

1.5.	Organizzazione interna e disciplina.....	65
1.5.1.	L'Ufficio di Presidenza ed il Presidente.....	66
1.5.2.	I gruppi parlamentari	66
1.5.3.	Le commissioni parlamentari	66
1.5.4.	Le giunte	67
1.6.	La durata delle Camere: legislatura, proroga e <i>prorogatio</i>	67
1.7.	Lo <i>status</i> di parlamentare	68
1.7.1.	Il divieto di mandato imperativo	68
1.7.2.	Le immunità parlamentari	68
1.8.	Le regole per le elezioni al Parlamento: ineleggibilità e incompatibilità	69
1.9.	Il sistema elettorale	69
1.9.1.	Il <i>Rosatellum</i>	70
1.10.	Strumenti di indirizzo e di controllo.....	70
2.	Il Governo	71
2.1.	Il procedimento di formazione.....	71
2.2.	Le mozioni di fiducia e di sfiducia. La questione di fiducia.....	72
2.3.	Cessazione e crisi di Governo.....	72
2.4.	La composizione del Governo.....	73
2.4.1.	Organi governativi necessari e non necessari.....	73
2.5.	La responsabilità del Presidente del Consiglio e dei Ministri.....	74
2.5.1.	Responsabilità politica.....	75
2.5.2.	Responsabilità giuridica	75
2.5.3.	I reati ministeriali	75
2.6.	Organi ausiliari	75
3.	Il Presidente della Repubblica.....	75
3.1.	Le vicende della carica: elezione, mandato, supplenza.....	76
3.2.	Le attribuzioni del Presidente della Repubblica.....	76
3.2.1.	Natura degli effetti.....	77
3.2.2.	La controfirma	77
3.3.	La responsabilità del Presidente della Repubblica.....	79
3.3.1.	Procedimento per la messa in stato d'accusa	79
4.	La Corte costituzionale.....	79
4.1.	Composizione e funzionamento della Corte costituzionale.....	80
4.1.1.	Indipendenza e immunità dei singoli giudici.....	80
4.1.2.	Indipendenza della Corte nel suo complesso	80
4.1.3.	Funzionamento.....	81
4.2.	Le attribuzioni della Corte costituzionale	81
4.3.	Il giudizio di legittimità costituzionale: oggetto, parametro e vizi denunciabili	81
4.3.1.	I modi di attivazione dei giudizi di legittimità costituzionale	82
4.3.2.	Le tipologie di pronunce della Corte costituzionale	83
4.3.2.1.	Sentenze di accoglimento	84
4.3.2.2.	Sentenze di rigetto.....	84
4.3.2.3.	Altre tipologie di sentenze: le sentenze interpretative e manipolative	84
4.4.	Il giudizio sui conflitti di attribuzione tra poteri e tra Stato e regioni	85
4.4.1.	Le due tipologie di conflitto	85
4.5.	Il giudizio sull'ammissibilità del referendum abrogativo.....	86
5.	La magistratura	87
5.1.	L'indipendenza della magistratura.....	87
5.1.1.	L'indipendenza funzionale	87
5.1.2.	L'indipendenza esterna: il Consiglio superiore della magistratura.....	88
5.1.3.	L'indipendenza interna.....	88
5.2.	La responsabilità dei magistrati	89

5.3.	Le regole del giusto processo.....	90
5.3.1.	La terzietà e imparzialità del giudice	90
5.3.2.	Il giudice naturale.....	90
5.3.3.	I diritti delle parti del processo.....	90

Parte II

Diritto Amministrativo

Capitolo 1

La pubblica amministrazione: nozioni e caratteri.....		95
1.	Il diritto amministrativo: nozioni introduttive e interferenze con il diritto privato	95
2.	Ruolo, compiti e limiti della pubblica amministrazione.....	96
3.	Le distinte modalità di azione della pubblica amministrazione. Atti di diritto pubblico e privato; attività amministrativa attiva, consultiva, di controllo	96
4.	La nozione di P.A.: il rilievo applicativo	97
5.	Gli Enti pubblici. I criteri di qualificazione	98
5.1.	La classificazione	98
6.	I caratteri degli Enti pubblici: autarchia, autotutela, autonomia, autogoverno	99
7.	La struttura interna della pubblica amministrazione. Organi e uffici	100
7.1.	Rapporto organico e rapporto di servizio	100
7.2.	La prorogatio	101
7.3.	La classificazione degli organi.....	101
8.	Le relazioni interorganiche: gerarchia, direzione, coordinamento, controllo.....	101
9.	Competenza	101
9.1.	Trasferimento di competenze. Delega, avocazione, sostituzione, avvalimento.....	102
10.	Il difetto di competenza.....	103
11.	Il funzionario di fatto	103
11.1.	Regime di imputabilità degli atti	103
12.	Gli Enti pubblici economici e i processi di privatizzazione	104
12.1.	La disciplina delle società a partecipazione pubblica	104
12.2.	I soggetti pubblici di matrice europea.....	105
12.2.1.	Organismi di diritto pubblico	105
12.2.2.	Imprese pubbliche	106
12.2.3.	Soggetti <i>in house</i>	106
12.2.3.1.	La scelta tra <i>in house</i> e esternalizzazione in caso di affidamento di lavori, servizi e forniture. Cosa cambia con il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023	107
13.	I servizi pubblici: evoluzione e nozione. I servizi pubblici locali nel d. lgs. 23 dicembre 2022, n. 201	108
13.1.	Premessa	108
13.2.	La nozione di servizio pubblico.....	108
13.2.1.	L'impostazione soggettiva	108
13.2.2.	L'impostazione oggettiva e funzionale	108
13.2.3.	La teoria della necessaria titolarità in capo alla P.A.	109
13.3.	La nozione europea.....	110
13.4.	I servizi pubblici locali.....	110
13.5.	Il d.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201	111
13.5.1.	I principi. La sussidiarietà orizzontale.....	112
13.5.1.1.	Continuità, parità di trattamento e universalità	113
13.5.2.	Gli obblighi di servizio pubblico e le misure compensative.....	113
13.6.	Modalità di gestione e affidamento dei servizi pubblici locali	115

Capitolo 2

L'Amministrazione statale.....	117
1. La struttura dell'Amministrazione statale.....	117
2. Il Governo	117
2.1. I modelli di organizzazione ministeriale: dipartimentale e a direzione generale.....	118
2.2. Comitati interministeriali.....	118
2.3. Le Agenzie e le aziende autonome	118
3. Gli organi ausiliari	118
3.1. Il Consiglio di Stato	119
3.2. La Corte dei conti	119
3.3. Il Consiglio Nazionale dell'economia e del lavoro (CNEL).....	119
3.4. Il ruolo dell'Avvocatura dello Stato	120
4. Le Autorità indipendenti.....	120
5. L'Amministrazione statale periferica	121
5.1. I Prefetti.....	121
5.1.1. La funzione ulteriore di Rappresentante dello Stato per i rapporti con le autonomie.....	122
5.1.2. Il ruolo del Prefetto nella normativa più recente.....	122
5.2. Il ruolo del Sindaco in veste di ufficiale di Governo	122

Capitolo 3

L'Amministrazione territoriale.....	123
1. Autonomia e decentramento.....	123
2. Le Regioni.....	123
2.1. L'autonomia statutaria.....	124
2.2. L'autonomia legislativa.....	125
2.3. L'autonomia regolamentare.....	126
2.4. Le funzioni amministrative. Il superamento del principio del parallelismo. Sussidiarietà, differenziazione e adeguatezza	126
2.5. L'autonomia finanziaria	126
2.6. L'autonomia differenziata: interviene L. 26 giugno 2024, n. 86	127
2.6.1. Le differenze tra Regioni ad autonomia ordinaria e Regioni ad autonomia differenziata o speciale.....	127
2.6.2. L'art. 116, comma 3, Cost.....	129
2.6.3. I pregressi tentativi di attuazione dell'art. 116, comma 3, Cost.	129
2.6.4. L. 26 giugno 2024, n. 86: oggetto e finalità	130
2.6.5. Le intese tra Stato e Regione per il riconoscimento dell'autonomia.....	131
2.6.6. Modifica e revoca dell'intesa.....	132
2.6.7. Il trasferimento delle funzioni, con le relative risorse umane, strumentali e finanziarie.....	133
2.6.8. Monitoraggio.....	133
2.6.9. Disposizioni finanziarie e finali.....	134
2.6.10. Profili di illegittimità della L. 26 giugno 2024, n. 86: interviene Corte Cost., 14 novembre 2024.	134
2.7. L'organizzazione regionale. Consiglio, Giunta e Presidente	135
3. Il Comune.....	136
3.1. Nozione	136
3.2. Gli Organi.....	136
3.3. Le funzioni.....	136
4. La Provincia.....	137
5. Le Città Metropolitane.....	138

6.	Roma Capitale.....	138
6.1.	Le funzioni di Roma Capitale.....	139
6.2.	Gli organi di Roma Capitale.....	139
7.	I controlli.....	139
7.1.	I controlli sulle Regioni	140
7.2.	I controlli sugli enti locali.....	140
8.	Le conferenze permanenti.....	140
8.1.	La Conferenza Stato-Regioni	140
8.2.	Conferenza Stato-città ed autonomie locali	141
8.3.	La Conferenza unificata	141
9.	Il potere sostitutivo da parte dello Stato	141
9.1.	I poteri sostitutivi nella <i>governance</i> del Piano nazionale di ripresa e resilienza	141

Capitolo 4

Fonti legali e contrattuali in materia di rapporto di pubblico impiego..... 143

Sezione I - Caratteri e fonti del rapporto: il rilievo della contrattazione collettiva..... 143

1.	I caratteri del rapporto di impiego pubblico	143
1.1.	La disciplina costituzionale del lavoro alle dipendenze della pubblica amministrazione.....	144
2.	La c.d. privatizzazione del rapporto di pubblico impiego. Atti di macro-organizzazione e personale escluso	145
2.1.	Il regime degli atti di gestione del rapporto e l'applicabilità della l. 7 agosto 1990, n. 241.....	145
2.2.	I rapporti tra legge e contrattazione nella disciplina del rapporto di lavoro: le quattro fasi evolutive. L'ambito oggettivo di intervento della contrattazione collettiva	146
2.3.	Ambito soggettivo di applicabilità della contrattazione collettiva	147
2.3.1.	La classificazione della contrattazione collettiva: contratti collettivi nazionali e integrativi.....	147
2.3.2.	I rapporti tra contrattazione collettiva e contratto individuale	149
2.3.3.	Il procedimento di formazione del contratto collettivo	149
2.3.4.	I comparti e le aree dirigenziali.....	149
3.	La disciplina speciale di stampo pubblicistico. Abuso di contratti a tempo determinato	150
4.	L'applicazione alle pubbliche amministrazioni dello Statuto dei lavoratori.	151

Sezione II - L'accesso al pubblico impiego..... 152

1.	L'accesso al lavoro nelle P.A.....	152
1.1.	Le deroghe alla regola del concorso.....	153
1.1.1.	Le stabilizzazioni a deroga al concorso: casi e limiti	153
1.2.	Principi e regole del concorso	153
1.3.	Modalità di svolgimento dei concorsi pubblici: le novità del Decreto c.d. PNRR 2 (d.l. 30 aprile 2022, n. 36) e del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74). Portale unico di reclutamento.....	154
1.3.1.	Il d.p.r. 16 giugno 2023, n. 82, concernente "Regolamento recante modifiche al decreto del Presidente della Repubblica 9 maggio 1994, n. 487, concernente norme sull'accesso agli impieghi nelle pubbliche amministrazioni e le modalità di svolgimento dei concorsi, dei concorsi unici e delle altre forme di assunzione nei pubblici impieghi"	155
1.4.	Tipologie di concorsi. Concorsi interni, misti, scorrimento	156
1.4.1.	Concorsi misti.....	156
1.4.2.	Concorsi interni misti.....	156

1.5.	Scorrimento della graduatoria. Le novità del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74)	157
1.5.1.	La stipulazione del contratto individuale.....	158
1.6.	I rapporti di lavoro flessibile e gli incarichi esterni.....	158
2.	Il piano triennale dei fabbisogni di personale.....	159
3.	L'inquadramento del pubblico dipendente.....	160
3.1.	Le mansioni	161
3.2.	Le progressioni	161
4.	La tutela.....	162
4.1.	La posizione giuridica del vincitore del concorso.....	162
4.2.	La tutela risarcitoria.....	163
Sezione III - Il rapporto di lavoro: diritti e doveri dei dipendenti e dei datori di lavoro ...		164
1.	I diritti e i doveri del dipendente pubblico. Premessa.....	164
1.1.	I diritti del dipendente.....	164
1.1.1.	Orario di servizio e orario di lavoro	166
1.1.2.	Ferie e festività.....	166
1.1.3.	Permessi	166
1.1.4.	La tutela della genitorialità: congedo di maternità, di paternità e parentale.....	167
1.1.4.1.	La conciliazione tra la vita privata e lo svolgimento dell'attività lavorativa. Il telelavoro e lo <i>smart working</i>	168
1.2.	I doveri dei dipendenti pubblici. Il Codice di comportamento	170
1.2.1.	L'aggiornamento del Codice di comportamento	171
1.2.2.	La disciplina delle regalie e sulla prevenzione degli illeciti	172
1.2.3.	Vigilanza e sanzioni	172
1.2.4.	Le specifiche disposizioni del Codice per le figure apicali. In particolare, il concetto di «benessere organizzativo».....	173
1.2.5.	L'esclusività del rapporto di impiego pubblico.....	173
1.2.6.	Il divieto di <i>pantouflage</i> (cd. <i>revolving doors</i>)	175
1.2.7.	<i>Mobbing, straining e stalking</i> occupazionale	175
1.2.8.	Il whistleblowing	177
2.	La valutazione della <i>performance</i>	180
2.1.	Piano della <i>performance</i> e relazione sulla <i>performance</i>	183
2.2.	La misurazione della <i>performance</i> nella scuola.....	183
3.	I poteri e gli obblighi del datore di lavoro.	183
3.1.	Il potere direttivo.....	183
3.2.	Il potere di vigilanza e di controllo.....	183
3.3.	Il potere disciplinare	184
3.4.	Gli obblighi del datore di lavoro	184
4.	La sicurezza sul lavoro. L'obbligo di sicurezza del datore di lavoro.	184
4.1.	Il d.lgs. 9 aprile 2008, 81, "Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro"	185
4.2.	Le misure generali di tutela.....	185
4.3.	I soggetti responsabili e i lavoratori tutelati	185
4.4.	Il rappresentante dei lavoratori per la sicurezza.....	186
5.	La responsabilità del dipendente.....	186
5.1.	La responsabilità disciplinare.....	186
5.1.1.	Le tipologie di sanzioni disciplinari	187
5.1.2.	Il procedimento disciplinare	187
5.2.	Responsabilità civile	188
5.3.	Responsabilità erariale e contabile.....	188
5.4.	La responsabilità erariale: elementi costitutivi	188

5.4.1.	Gli elementi costitutivi della fattispecie di danno erariale e le principali tipologie: il danno all'immagine.....	189
5.4.2.	Il nuovo regime introdotto dai d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e 31 maggio 2021, n. 77. Lo scudo erariale, la proroga al 2024 e la disciplina della responsabilità nel Codice dei contratti pubblici del 2023	189
5.4.3.	Le tipologie di danno erariale. Il danno da disservizio e il danno all'immagine	190
5.4.4.	Il giudizio innanzi alla Corte dei conti	190
Sezione IV - Le vicende del rapporto di lavoro		192
1.	Le vicende del rapporto di lavoro. Mobilità, sospensione, estinzione.....	192
1.1.	Mobilità. Le modifiche introdotte nel 2022	192
1.2.	Sospensione. Aspettativa, disponibilità, comando, distacco, collocamento fuori ruolo, assenza per malattia.....	193
1.2.1.	Aspettativa	193
1.2.2.	Distacco o comando.....	193
1.2.3.	Assenza per malattia	194
1.2.4.	Prestazione temporanea del servizio presso le istituzioni internazionali, dell'Unione Europea e di altri Stati	194
1.3.	L'estinzione del rapporto di pubblico impiego	194
Sezione V - La dirigenza		195
1.	La dirigenza	195
2.	L'accesso ai ruoli dirigenziali.....	197
3.	Conferimento e revoca degli incarichi dirigenziali.....	199
3.1.	La decadenza automatica dall'incarico: il c.d. <i>spoils system</i>	199
4.	I compiti dei dirigenti	200
5.	La mobilità dei dirigenti tra settore pubblico e settore privato	202
6.	La responsabilità dirigenziale	203
7.	Il trattamento economico dei dirigenti.....	204
Sezione VI - La disciplina speciale del pubblico impiego negli enti locali.		
Dirigenza locale.		205
1.	Il regime speciale del pubblico impiego negli enti locali	205
2.	La contrattazione collettiva degli enti locali.....	205
2.1.	I primi contratti collettivi negli anni '90 e 2000.....	206
2.2.	Il CCNL del Comparto Funzioni Locali per il periodo 2016 - 2018.....	206
2.3.	Il CCNL del Comparto Funzioni Locali per il periodo 2019 - 2021.....	207
3.	L'ordinamento degli uffici e dei servizi.....	208
4.	L'art. 90 T.U.E.L.: gli uffici di staff.....	208
5.	Gli obblighi del dipendente degli enti locali disciplinati dal CCNL 16 novembre 2022.....	208
6.	Le sanzioni disciplinari previste dal CCNL 16 novembre 2022	210
7.	La dirigenza degli enti locali	210
7.1.	Il CCNL Area Funzioni Locali sottoscritto il 16 luglio 2024	211
8.	Il conferimento degli incarichi dirigenziali. Le novità del CCNL Area Funzioni Locali 16 luglio 2024	212
9.	La revoca degli incarichi dirigenziali	212
10.	L'art. 110 TUEL: il conferimento di incarichi a contratto.....	213
11.	I contratti di collaborazione autonoma	213
12.	Il Direttore generale.....	213
13.	La responsabilità disciplinare dei dirigenti	214
14.	Il Segretario comunale e provinciale.....	214
14.1.	Le origini della figura e il suo inquadramento giuridico attuale	214
14.2.	I compiti e le attribuzioni del Segretario	214
14.3.	Reclutamento e formazione del Segretario	215

14.4.	La nomina e la revoca del Segretario	215
14.5.	Il Segretario privo di incarico	215
Sezione VII - La tutela		217
1.	La tutela giurisdizionale.....	217
2.	Il rimedio del ricorso straordinario al Capo dello Stato.....	218

Capitolo 5

Le fonti del diritto amministrativo		219
1.	Le fonti del diritto amministrativo: nozioni e caratteri.....	219
2.	Fonti secondarie e atti amministrativi generali: differenze	219
3.	I regolamenti: fondamento e limiti.....	220
3.1.	Classificazione dei regolamenti.....	220
4.	Le ordinanze.....	221
5.	Gli statuti	222
6.	Testi unici.....	222
7.	Atti di incerta collocazione: piani regolatori generali, capitolati generali, bandi militari, carta dei servizi pubblici, provvedimenti tariffari e prezzi	222
8.	Norme interne	222
8.1.	Le circolari	223
9.	La consuetudine.....	223
10.	La prassi amministrativa	223

Capitolo 6

Le situazioni giuridiche soggettive.....		224
1.	Il rilievo delle situazioni giuridiche soggettive nel diritto amministrativo	224
2.	Il diritto soggettivo	225
3.	L'interesse legittimo	225
3.1.	Il risarcimento dei danni: la lesione di interesse legittimo	225
4.	La tutela delle posizioni giuridiche soggettive	226
5.	Interessi semplici e interessi di fatto. L'azione popolare	227
6.	Interessi collettivi e interessi diffusi.....	227
7.	La tutela degli interessi collettivi. L'azione di classe (<i>class action</i>)	228
7.1.	L'azione inibitoria	228
7.2.	L'azione collettiva risarcitoria e la <i>class action</i> 'privata'	228
7.3.	La <i>class action</i> pubblica.....	229

Capitolo 7

I principi dell'azione amministrativa.....		230
1.	I principi che governano l'attività della Pubblica amministrazione	230
2.	Il principio di legalità.....	230
3.	I principi di imparzialità e del giusto procedimento	231
4.	Il principio di ragionevolezza	231
5.	Il principio di buon andamento della P.A.	231
6.	I principi di pubblicità e trasparenza. L'accesso ai documenti amministrativi. <i>Rinvio</i>	232
7.	I principi europei	233
7.1.	Il principio del legittimo affidamento. La buona fede nel d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e nel Codice dei contratti pubblici del 2023	233
7.2.	Il principio di proporzionalità	233
7.3.	Il principio del giusto procedimento	234
7.4.	Principio di precauzione	234
8.	Semplificazione e liberalizzazione dell'attività amministrativa.....	234

8.1.	La segnalazione certificata di inizio attività (S.c.i.a.).....	235
8.2.	Lo sportello unico	235
8.3.	Le conferenze di servizi	236
8.4.	Gli accordi: tra P.A. e privati, tra Amministrazioni, di programma.....	236
8.5.	Il silenzio devolutivo, il silenzio tra amministrazioni e il silenzio assenso.....	237
8.6.	Le autocertificazioni e le dichiarazioni sostitutive.....	238
8.6.1.	L'accertamento di ufficio.....	239

Capitolo 8

Il procedimento amministrativo.....	240	
1.	Il procedimento amministrativo.....	240
2.	Le fasi del procedimento amministrativo	240
2.1.	La fase dell'iniziativa.....	241
2.2.	La fase istruttoria	241
2.3.	La fase decisoria.....	241
2.4.	La fase integrativa dell'efficacia	242
3.	I termini di conclusione del procedimento	242
3.1.	Il mancato rispetto dei termini di conclusione del procedimento: i rimedi.....	242
3.2.	I silenzi della P.A.	243
4.	Il responsabile del procedimento.....	244
5.	La partecipazione al procedimento amministrativo.....	245
6.	La comunicazione di avvio del procedimento.....	245
6.1.	Le ipotesi di esonero dall'obbligo di comunicazione di avvio del procedimento	245
6.2.	Contenuti della comunicazione di avvio del procedimento.....	245
7.	Intervento nel procedimento e diritti dei partecipanti	246
8.	Il preavviso di rigetto	246
9.	L'ambito di applicazione della legge sul procedimento amministrativo.....	247

Capitolo 9

La <i>privacy</i> e la protezione dei dati personali	248	
1.	La <i>privacy</i> : dal diritto alla riservatezza al diritto alla protezione dei dati personali.....	248
2.	Le fonti della disciplina della protezione dei dati personali	249
3.	Gli organismi nazionali e internazionali di tutela della <i>privacy</i> : il Garante per la protezione dei dati personali	250
4.	La nozione di dato personale	250
4.1.	La classificazione dei dati personali	251
4.1.1.	Dati sensibili, genetici e biometrici	251
4.1.2.	Dati quasi sensibili	251
4.1.3.	Dati anonimi e giudiziari.....	252
5.	La disciplina sul trattamento dei dati personali.....	252
5.1.	I principi in materia di trattamento dei dati personali.....	253
5.2.	Il trattamento dei dati sensibili.....	253
5.2.1.	I dati personali di tipo giudiziario	253
5.2.2.	Il danno da trattamento dei dati sensibili e il principio di inutilizzabilità.....	254
5.3.	Il trattamento dei dati per un interesse pubblico	254
6.	I soggetti coinvolti nel trattamento dei dati personali: il titolare dei dati	254
6.1.	Il diritto all'oblio	255
6.2.	Segue: il titolare del trattamento dei dati personali.....	255
6.3.	Segue: il responsabile del trattamento dei dati personali.....	255
7.	Il <i>Data Protection Officer</i>	256
7.1.	L'obbligo di tenere il registro delle attività di trattamento	256

Capitolo 10

Documentazione amministrativa	 Approfondimento online
-------------------------------------	---

Capitolo 11

Informatizzazione	 Approfondimento online
-------------------------	---

Capitolo 12

Anticorruzione. Normativa e strumenti operativi	 Approfondimento online
---	---

Capitolo 13

La trasparenza amministrativa e l'evoluzione della disciplina dell'accesso.

Dall'accesso classico a quello civico e a quello generalizzato	260
1. Il principio di pubblicità e trasparenza	260
1.1. La trasparenza nella l. n. 241 del 1990 e l'accesso classico	260
1.2. La trasparenza nel d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e l'accesso c.d. civico	261
1.3. La trasparenza nel d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, e l'accesso c.d. generalizzato	261
2. Le disposizioni generali del D.lgs. n. 33 del 2013	261
3. Ambito di applicazione soggettivo del sistema di accessibilità totale	262
4. Gli obblighi di pubblicazione delle informazioni sugli incarichi di collaborazione e sui dirigenti	263
5. Il sistema di vigilanza sull'attuazione della trasparenza amministrativa	264
6. Dall'accesso classico (l. n. 241 del 1990) all'accesso civico (d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33) fino all'accesso generalizzato (d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97)	265
6.1. I tre accessi	266
6.2. L'accesso classico	266
6.2.1. I limiti all'accesso classico. L'accesso difensivo	266
6.2.2. Accesso e riservatezza: Cons. St., A.P., 18 marzo 2021, n. 4	267
6.2.3. Gli strumenti di tutela	268
7. L'accesso civico e l'accesso generalizzato: ambiti applicativi e disciplina	268
7.1. L'accesso generalizzato: base applicativa e regime delle esclusioni e dei limiti. I rapporti con l'accesso classico: Cons. St., A.P., 2 aprile 2020, n. 10	269
7.1.1. Le interferenze tra le differenti forme di accesso	269
7.1.2. Esclusioni e limiti dell'accesso generalizzato	270
7.1.3. L'accesso generalizzato: natura e disciplina	271
8. Accesso agli atti di gara. Il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023	272

Capitolo 14

Atti e provvedimenti amministrativi: tipologie, struttura e vizi	275
1. Atto e provvedimento amministrativo: nozione e struttura	275
2. Nozione e struttura dell'atto amministrativo	275
3. Classificazione degli atti amministrativi	276
3.1. I pareri	277
4. Atti di alta amministrazione e atti politici	278
5. I provvedimenti amministrativi	278
5.1. I caratteri dei provvedimenti amministrativi: imperatività, esecutorietà, inoppugnabilità, tipicità	279
5.2. La motivazione del provvedimento amministrativo	280
6. La classificazione dei provvedimenti amministrativi	281
6.1. Provvedimenti ampliativi: la concessione	281
6.1.1. L'autorizzazione	281

6.1.2.	Figure affini all'autorizzazione: abilitazione, omologazione, nulla-osta, dispensa.....	281
6.2.	I provvedimenti restrittivi: ordini, espropriazioni, requisizioni, confische, sequestri	282
6.3.	Provvedimenti vincolati e discrezionali	282
6.3.1.	I caratteri della discrezionalità	283
7.	Validità ed efficacia	283
7.1.	La nullità	284
7.1.1.	Nullità strutturale ed elementi essenziali.....	284
7.1.2.	L'azione di nullità	284
7.2.	L'annullabilità.....	284
7.2.1.	Vizi di legittimità e vizi di merito	284
7.2.2.	Il regime dell'atto annullabile.....	286
7.3.	Le illegittimità che non comportano annullamento.....	286
8.	I rimedi contro gli atti illegittimi e inopportuni: l'autotutela	286
8.1.	Il riesame con esito demolitorio: la revoca e l'annullamento d'ufficio	287
8.2.	Il riesame con esito conservativo: convalida, ratifica, sanatoria	288
9.	L'illegittimità costituzionale dell'atto amministrativo.....	288
10.	L'illegittimità dell'atto amministrativo per contrasto con il diritto europeo	289
11.	L'invalidità derivata	289

Capitolo 15

I controlli	290	
1.	Nozione	290
2.	I controlli amministrativi	290
3.	I controlli sugli atti	290
4.	I controlli sugli organi	291
5.	Il controllo di gestione e le altre forme di controllo	291
5.1.	Il controllo interno di gestione e il ciclo di gestione della <i>performance</i>	291
5.2.	Le competenze della Corte dei conti in materia di controllo.....	292
5.3.	Il controllo sul bilancio dello Stato	293
5.4.	Il controllo sugli enti cui lo Stato contribuisce in via ordinaria	293
5.5.	Il nuovo controllo concomitante previsto dal d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e la ripermimetrazione ex l. 21 giugno 2023, n. 74, di conv. del d.l. 22 aprile 2023, n. 44 (c.d. Decreto Rafforzamento P.A.).....	294
6.	Il ruolo della Corte dei Conti.....	294

Capitolo 16

Beni pubblici ed espropriazione	
--	---

Capitolo 17

La responsabilità della P.A.: profili sostanziali e processuali	297	
1.	La responsabilità: nozione generale	297
2.	Il riconoscimento della responsabilità della P.A. nell'evoluzione giurisprudenziale.....	297
3.	La natura della responsabilità della P.A.	298
3.1.	Tesi della responsabilità extracontrattuale	298
3.2.	Tesi della responsabilità contrattuale da "contatto sociale qualificato"	299
3.3.	Tesi della responsabilità precontrattuale	299
3.4.	Tesi della responsabilità sui generis.....	300
4.	Gli elementi della responsabilità della P.A.....	300
4.1.	Elemento oggettivo	300

4.2.	Nesso causale	301
4.3.	Elemento soggettivo	301
5.	La responsabilità della P.A. per lesione di diritti soggettivi	302
6.	Le tecniche risarcitorie.....	302
6.1.	Autonomia dell'azione risarcitoria e ripercussioni in tema di quantificazione del danno. Il risarcimento della <i>chance</i>	303
6.2.	Il risarcimento mediante reintegrazione in forma specifica.....	303
7.	La responsabilità del pubblico dipendente. <i>Rinvio</i>	304

Capitolo 18

I contratti della P.A.	306	
1.	La capacità di diritto privato della P.A.....	306
2.	Classificazione dei contratti della Pubblica Amministrazione	307
3.	I contratti atipici.....	308
4.	Il Codice dei contratti pubblici. Dal d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 al d.lgs. 31 marzo 2023 n. 36	311
4.1.	Il ruolo del Codice dei Contratti pubblici e il suo ambito applicativo	311
4.1.1.	La disciplina intertemporale	311
4.1.2.	Il nuovo sistema delle fonti	311
4.1.3.	Il rilievo dei principi generali nel nuovo Codice del 2023.....	312
4.1.4.	I principi del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato	313
4.1.5.	I principi di buona fede e tutela dell'affidamento, tassatività delle cause di esclusione	314
4.1.6.	Il conflitto di interessi.....	315
4.1.7.	I principi per le fasi dell'affidamento e dell'esecuzione: concorrenza, parità di trattamento, non discriminazione, trasparenza, tempestività, pubblicità, suddivisione in lotti e rotazione	315
4.1.7.1.	Suddivisione in lotti e rotazione	316
4.1.8.	Ambito applicativo	316
5.	I contratti pubblici: le <i>species</i> . Passivi e attivi; a titolo oneroso e gratuito; concessioni e appalti; sotto e sopra soglia	317
5.1.	Le soglie di rilevanza europea	318
6.	Aggregazione e qualificazione delle stazioni appaltanti.....	319
6.1.	Il sistema di qualificazione (necessario): livelli ed indicatori	321
6.2.	I (tre) macro-indici	322
6.2.1.	(<i>Segue</i>). Il sistema di qualificazione e le corrispondenti attività	323
7.	Il procedimento ad evidenza pubblica	323
7.1.	La deliberazione a contrarre	324
7.2.	Il bando di gara	324
7.3.	L'impugnazione delle clausole del bando.....	325
8.	I sistemi di aggiudicazione e la selezione delle offerte	326
9.	I criteri di aggiudicazione	328
9.1.	Le offerte anomale.....	328
10.	La partecipazione alla procedura di gara e i requisiti soggettivi	329
10.1.	Le cause di esclusione automatica e non automatica e i requisiti di ordine speciale	329
10.1.1.	Disciplina dell'esclusione, verifica del possesso dei requisiti e soccorso istruttorio.....	331
10.2.	Partecipazione in forma associata alla gara: i raggruppamenti (e le associazioni) temporanei di impresa	331
10.3.	I consorzi ordinari e i consorzi stabili	333
10.4.	Il contratto di rete e il contratto di avvalimento.....	334

10.5.	Il subappalto. Il subappalto a cascata	335
11.	L'aggiudicazione, la stipulazione del contratto e l'approvazione.....	336
11.1.	Le fasi dell'aggiudicazione. La proposta di aggiudicazione	336
11.2.	L'approvazione e la stipula del contratto	336
11.2.1.	L'avvio di esecuzione e lo <i>stand still</i> sostanziale e processuale.....	338
12.	L'esecuzione del contratto.....	338
12.1.	Il collaudo e la verifica di conformità	339
12.2.	Le garanzie	339
12.3.	Le modifiche del contratto in corso di esecuzione	340
12.4.	Proroga e rinnovo del contratto in corso di esecuzione.....	340
12.5.	Vicende particolari in corso di esecuzione. Sospensione, risoluzione e recesso	340
13.	La giurisdizione e la tutela	342
13.1.	I rimedi alternativi alla tutela giurisdizionale	342
13.2.	I rimedi giurisdizionali.....	343
13.3.	Il contenzioso per le controversie relative ad infrastrutture strategiche.....	345
14.	Annullamento dell'aggiudicazione e sorte del contratto.....	345

Capitolo 19

La giustizia amministrativa



Parte III

Diritto penitenziario

Sezione I – Il sistema sanzionatorio e la fase di esecuzione della pena

Capitolo 1

La pena	351
1. Sistematica e funzioni della pena.	351
1.1. La teoria retributiva.....	352
1.2. La teoria della prevenzione generale.	352
1.3. La teoria della prevenzione speciale.	353
1.4. Le singole teorie nel contesto dei principi costituzionali.	353
2. Principi costituzionali.....	353
3. Caratteri della pena.	355
4. Le singole pene e la loro classificazione.....	355
4.1. Le pene principali.	356
4.2. Le sanzioni sostitutive delle pene detentive brevi.	357
4.3. Le pene derivanti dalla conversione della pena pecuniaria.	361
4.4. Le pene accessorie.	361
5. Discrezionalità del giudice e commisurazione della pena.	367
6. Principi in tema di esecuzione della pena.	369
7. Le ipotesi di rinvio dell'esecuzione della pena detentiva.....	369
8. Sospensione dell'esecuzione di pena detentiva e accesso alle misure alternative prima dell'inizio dell'esecuzione.	370
8.1. La sospensione dell'esecuzione della pena per il tossicodipendente.	372

Capitolo 2

Le sanzioni penali del Giudice di Pace	374
1. Generalità.....	374
2. Le sanzioni.	374

2.1.	La permanenza domiciliare.	375
2.2.	Il lavoro di pubblica utilità.	376
2.3.	La conversione delle pene pecuniarie.	376
2.4.	L'esclusione della sospensione condizionale della pena.	377

Capitolo 3

La non punibilità	378
1. Le cause di non punibilità	378
1.1. La non punibilità per particolare tenuità del fatto.	378
2. Le cause di estinzione del reato.	380
3. Le cause di estinzione della pena.	388

Capitolo 4

Le misure di sicurezza e le misure di prevenzione	391
1. Le misure di sicurezza.....	391
1.1. Principi costituzionali.....	391
1.2. I presupposti di applicazione delle misure di sicurezza.....	392
1.3. I tipi legali di delinquenti pericolosi (abituale, professionali o per tendenza).	393
1.4. Effetti della dichiarazione.	394
1.5. Classificazione delle misure di sicurezza.....	394
1.6. Applicazione, durata, ed esecuzione.....	400
2. Le misure di prevenzione.	401
2.1. Le singole misure di prevenzione.	402
2.2. Procedimento di applicazione.	406

Capitolo 5

La giustizia riparativa	407
1. La giustizia riparativa.....	407
2. Disciplina.....	407

Capitolo 6

L'esecuzione penale	409
1. Caratteri e principi generali.....	409
2. Giudicato e irrevocabilità.	410
2.1. Il <i>ne bis in idem</i>	411
2.2. Il titolo esecutivo.	414
2.3. L'efficacia del giudicato penale.....	415
2.4. Il giudicato aperto.	416
2.5. La c.d. revisione Europea.	418
3. Gli organi della fase esecutiva.....	419
3.1. L'esecuzione della pena detentiva.	420
3.2. L'esecuzione della pena pecuniaria.	424
3.3. L'esecuzione delle pene accessorie e sostitutive.....	426
3.4. L'esecuzione della permanenza domiciliare e del lavoro di pubblica utilità.....	427
3.5. L'esecuzione delle misure di sicurezza.....	427
3.6. L'esecuzione delle prescrizioni e degli obblighi oggetto della messa alla prova.	428
3.7. La confisca nella fase esecutiva.....	428
3.8. Le residue statuizioni esecutive.	429
4. Il procedimento di esecuzione.	431
5. Il giudice dell'esecuzione.	432
5.1. I poteri di rideterminazione della pena.....	433
6. L'incidente di esecuzione.	438

6.1.	Domanda.....	439
6.2.	Ammissibilità.....	439
6.3.	Il giudizio.....	439
6.4.	Gli esiti e le impugnazioni.....	441
6.5.	L'incidente di esecuzione de plano.....	441
6.6.	Le ipotesi di adeguamento del giudicato penale in esecuzione.....	441
6.6.1.	Le questioni sul titolo esecutivo.....	442
6.6.2.	L'incidente di esecuzione e l'impugnazione tardiva.....	442
6.6.3.	La restituzione nel termine per impugnare e la competenza alternativa del giudice dell'esecuzione.....	443
6.6.4.	Esecuzione e giudicati contrastanti.....	443
6.6.5.	Esecuzione, giudicati contrastanti in "materia penale" ed effetti applicativi della sentenza Grande Stevens e altri c. Italia.....	445
6.6.6.	Esecuzione e continuazione tra reati.....	446
6.6.7.	Esecuzione ed <i>abrogatio criminis</i>	446
6.6.8.	Le altre questioni di competenza del giudice dell'esecuzione.....	447
6.6.9.	Esecuzione e "giudicato Europeo".....	448

Sezione II - Il diritto penitenziario

Capitolo 1

Evoluzione storica e fonti del diritto penitenziario.....	451	
1.	Il carcere e la pena: nascita del problema penitenziario.....	451
1.1.	Il fondamento della pena.....	452
1.2.	Finalità della pena e legge penitenziaria.....	452
1.3.	Il diritto penitenziario e i rapporti con le altre discipline.....	455
2.	Fonti del diritto penitenziario: generalità.....	456
2.1.	La Costituzione.....	457
2.2.	La Convenzione Europea dei diritti dell'uomo.....	458
2.3.	Altre fonti di diritto internazionale.....	461
2.4.	La normativa ordinaria.....	464
2.5.	Il regolamento interno (c.d. regolamento di istituto) e le circolari.....	464

Capitolo 2

Il diritto penitenziario.....	466	
1.	La normativa penitenziaria: dall'Unità ai lavori preparatori del nuovo ordinamento.....	466
2.	L'ordinamento penitenziario: la Legge 26 luglio 1975, n. 354.....	467
2.1.	Le successive modifiche alla legge 26 luglio 1975, n. 354.....	469
3.	La legge-delega n. 103/2017 (c.d. Riforma Orlando) e i d.lgs. nn. 123 e 124 del 2018.....	471
4.	Emergenza Covid-19 e diritto penitenziario.....	474
5.	La riforma del processo penale. Il d. lgs. n. 150/2022 (cd. Riforma Cartabia).....	479

Capitolo 3

La magistratura di sorveglianza.....	482	
1.	Generalità.....	482
2.	Il Tribunale e il magistrato di sorveglianza.....	483
3.	Il Presidente del Tribunale di sorveglianza.....	485
4.	La magistratura militare di sorveglianza.....	485
5.	Il procedimento di sorveglianza. Le novità introdotte dal D.l. 4 luglio 2024,	

	n. 92 (c.d. Decreto Carceri).....	488
5.1.	La competenza per materia.....	489
5.2.	La competenza per territorio.....	493
5.3.	L'instaurazione del giudizio.	494
5.4.	La valutazione sull'ammissibilità.	496
5.5.	Gli atti preliminari.	496
5.6.	L'udienza e l'attività istruttoria.....	498
5.7.	La decisione.	500
5.8.	Le impugnazioni e il giudicato.	500
6.	L'ambito di applicazione del procedimento di sorveglianza.....	501
7.	Altri procedimenti di reclamo.	507

Capitolo 4

	L'amministrazione penitenziaria.....	509
1.	L'amministrazione penitenziaria.....	509
2.	Il Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria.....	509
2.1.	L'organizzazione interna del Dipartimento e i criteri per le nomine.....	511
2.2.	Le attribuzioni degli organi centrali del Dipartimento.....	512
3.	I Provveditorati regionali dell'Amministrazione penitenziaria.....	514
3.1.	L'organizzazione interna e le attribuzioni degli organi periferici.....	515
4.	L'istituto superiore di studi penitenziari e la Scuola superiore dell'esecuzione penale.....	516

Capitolo 5

	Il personale penitenziario.....	518
1.	Il Direttore.	518
2.	Il funzionario giuridico pedagogico.....	518
3.	I professionisti esperti.	519
4.	Il servizio sociale.	519
5.	Il cappellano.	521
6.	Il corpo di polizia penitenziaria.....	521
7.	I volontari.	522
8.	Il personale sanitario.	523
9.	Visite agli istituti penitenziari.	523

Capitolo 6

	Gli istituti e i regimi penitenziari.....	525
1.	Gli istituti penitenziari.	525
2.	Assegnazione e raggruppamento dei detenuti e degli internati.	526
2.1.	I circuiti penitenziari.....	527
3.	Le aree degli istituti penitenziari.	530
3.1.	Area della sicurezza.	530
3.2.	Area della segreteria.	530
3.3.	Area educativa o del trattamento.....	531
3.4.	Area sanitaria.	531
3.5.	Area amministrativo – contabile.....	532
4.	I regimi penitenziari.	532
4.1.	Il regime di sorveglianza particolare.....	532
4.2.	La sospensione delle regole di trattamento “in gravi situazioni di emergenza” (art. 41- <i>bis</i> co. 1 Ord. Pen.).....	534
4.3.	Il divieto di concessione dei benefici penitenziari e l'ergastolo ostativo (art. 4- <i>bis</i> Ord. Pen.).....	534

4.4.	Il regime di carcere duro (art. 41- <i>bis</i> co. 2 Ord. Pen.). Le novità introdotte dal D.l. 4 luglio 2024, n. 92 (c.d. Decreto Carceri)	539
5.	Il regime disciplinare.	542
6.	Le perquisizioni personali.	544
7.	L'impiego della forza fisica e l'uso dei mezzi di coercizione.	545

Capitolo 7

Il regime penitenziario la vita detentiva	546
1. Generalità.....	546
2. L'ingresso in istituto.....	546
3. I locali di soggiorno e di pernottamento.....	548
4. Il vestiario, l'igiene personale e l'alimentazione	548
5. Il servizio sanitario.....	549
6. Piantonamento.	551
7. L'isolamento.	552
8. Trasferimenti e traduzioni dei detenuti.	552
9. La dimissione (o scarcerazione del detenuto).	554

Capitolo 8

Gli elementi del trattamento	556
1. Il trattamento penitenziario e il trattamento rieducativo.....	556
2. I destinatari del trattamento: distinzione tra condannati e imputati.	558
3. L'osservazione scientifica della personalità.....	559
4. Gli elementi del trattamento.	562
4.1. L'istruzione.....	562
4.2. Il lavoro.....	563
4.3. La religione	566
4.4. Le attività culturali, ricreative e sportive.	567
4.5. I contatti con il mondo esterno.....	567
4.5.1. I rapporti con la famiglia.....	568
4.5.2. La corrispondenza epistolare e telefonica: le novità introdotte dal D.l. 4 luglio 2024, n. 92 (c.d. Decreto Carceri).	568
4.5.3. I colloqui visivi.	570
4.5.4. I colloqui a fini investigativi.	571
4.6. I permessi.	571

Capitolo 9

Le misure alternative alla detenzione	574
1. Generalità.....	574
2. Applicabilità dei benefici penitenziari ai collaboratori di giustizia.....	577
3. Divieto di concessione dei benefici.	578
4. L'affidamento in prova al servizio sociale: le novità introdotte dal D.l. 4 luglio 2024, n. 92 (c.d. Decreto Carceri).	579
5. L'affidamento in prova in casi particolari.	586
6. La detenzione domiciliare.....	587
7. La detenzione domiciliare speciale.	589
8. L'assistenza all'esterno dei figli minori.....	590
9. L'esecuzione della pena presso il domicilio.....	591
10. Le misure di carattere straordinario: il c.d. "indultino" e l'esecuzione domiciliare delle pene detentive.	591
11. La semilibertà.....	592
12. Le licenze.....	593

13.	La liberazione anticipata: le novità introdotte dal D.l. 4 luglio 2024, n. 92 (c.d. Decreto Carceri).....	594
14.	La remissione del debito.....	597
15.	Misure alternative alla detenzione nei confronti di condannati affetti da AIDS o da grave deficienza immunitaria.....	597
16.	La sopravvenienza di nuovi titoli di privazione della libertà.....	598
17.	La sospensione cautelativa delle misure alternative.....	599
18.	Esecuzione delle pene accessorie e delle misure alternative alla detenzione.....	600
19.	Il controllo sull'esecuzione delle misure alternative e le nuove attribuzioni della polizia penitenziaria.....	601

Capitolo 10

L'edilizia penitenziaria dopo il D.L. 4 luglio 2024, n. 92, conv. in L. 8 agosto 2024, n. 112.....		602
1.	Architettura penitenziaria: le diverse tipologie di strutture a finalità detentiva.....	602
2.	L'edilizia penitenziaria: i principi costituzionali ed europei e la mancanza di prescrizioni quantitative nella L. n. 354 del 1975.....	603
3.	Le prescrizioni degli art. 6 e 7, D.P.R. n. 230/2000.....	603
4.	Il sovraffollamento carcerario e l'individuazione del c.d. spazio minimo nel diritto vivente.....	604
5.	Spazi penitenziari e colloqui intimi: Corte cost. n. 10 del 2024.....	606
6.	La normativa in materia di edilizia carceraria. Le novità della L. 8 agosto 2024, n. 112, di conv. del D.l. 4 luglio 2024, n. 92 (c.d. Decreto Carceri).....	607
6.1.	Compiti e poteri del Commissario straordinario per l'edilizia penitenziaria istituito con D.l. 4 luglio 2024, n. 92 (c.d. Decreto Carceri).....	608

Sezione III - L'ordinamento penitenziario minorile

Capitolo 1

L'esecuzione penitenziaria minorile.....		613
1.	L'esecuzione penitenziaria minorile (d. lgs. n. 121/2018).....	613
2.	La magistratura di sorveglianza minorile.....	616
3.	Gli organi dell'esecuzione penitenziaria minorile.....	616

Parte IV

Contabilità di stato con particolare riferimento al regolamento di contabilità degli istituti di prevenzione e di pena

Capitolo 1

Definizione e nozioni fondamentali di contabilità pubblica.....		621
1.	La nozione di contabilità pubblica.....	621
2.	Bilancio di previsione e bilancio (o conto) consuntivo.....	621
3.	I criteri di redazione dei bilanci: competenza e cassa.....	622
4.	Bilancio economico e bilancio finanziario.....	623
5.	Bilancio a legislazione vigente e bilancio a politiche invariate.....	623
6.	Autonomia contabile e autonomia finanziaria.....	624
7.	Gli indicatori economici: PIL e PNL.....	624
8.	I valori differenziali: <i>deficit</i> e debito pubblico.....	626

Capitolo 2	
Le politiche di bilancio.....	627
1. L'intervento pubblico in economia attraverso il bilancio.....	627
2. Le forme di intervento nell'economia del settore pubblico	627
2.1. I servizi pubblici.....	627
2.2. La gestione dei servizi pubblici.....	629
2.3. Il governo dell'economia: le politiche fiscali	630
2.4. La redistribuzione delle risorse	631
3. I diversi modelli delle politiche di bilancio	632
Capitolo 3	
I vincoli imposti dall'ordinamento dell'Unione Europea	634
1. Le tappe dell'integrazione economica europea.....	634
2. Le disposizioni fondamentali dei Trattati istitutivi dell'Unione europea	634
3. I parametri di convergenza.....	636
4. Il Patto di stabilità e crescita (PSC)	636
4.1. La "parte preventiva" del PSC	637
4.2. La "parte correttiva" del PSC.....	638
4.3. Il "meccanismo di allerta"	640
4.4. La regola sull'evoluzione della spesa pubblica	641
5. Il "Fiscal Compact"	641
6. Il Meccanismo europeo di stabilità (MES)	643
7. La sorveglianza rafforzata della Commissione europea	644
8. Il "Pandemic Crisis Support " e il "Next Generation EU "	644
Capitolo 4	
I soggetti della contabilità di Stato	646
1. Il Ministero dell'economia e delle finanze	646
2. Le Agenzie fiscali	647
3. Il Comitato interministeriale per la programmazione economica e lo sviluppo sostenibile (CIPESS)	648
4. La Cassa depositi e prestiti (CDP).....	649
5. La Tesoreria dello Stato	650
6. L'Ufficio parlamentare di bilancio	653
Capitolo 5	
Il bilancio dello Stato nella Costituzione	654
1. La riforma costituzionale del 2012.....	654
2. Il principio dell'equilibrio di bilancio	655
3. Il ricorso all'indebitamento.....	656
4. L'obbligo di copertura finanziaria delle leggi di spesa	657
5. La disciplina costituzionale della legge di bilancio e della legge recante il rendiconto consuntivo.....	657
6. L'esercizio provvisorio.....	658
Capitolo 6	
La legge di bilancio: struttura e principi	659
1. La natura giuridica della legge di bilancio: legge formale o sostanziale.....	659
2. La "nuova" legge di bilancio.....	660
3. La prima sezione della legge di bilancio	661
4. La seconda sezione della legge di bilancio	661
5. I principi fondamentali del bilancio di previsione dello Stato	662

6.	La partizione del bilancio di previsione in “aggregati omogenei”	663
7.	La classificazione delle entrate	664
8.	La classificazione delle spese	665
9.	Il quadro generale riassuntivo e gli stati di previsione	665
10.	I risultati differenziali	666
11.	I residui.....	668
11.1.	Segue: i residui attivi	668
11.2.	Segue: i residui passivi.....	668
12.	I residui impropri o di stanziamento	669
13.	La classificazione delle voci del bilancio dello Stato sul piano temporale	670

Capitolo 7

Formazione, aggiornamento e variazione delle previsioni di bilancio.....	671	
1.	Il “ciclo di bilancio”	671
2.	La formazione del bilancio di previsione.....	671
3.	La presentazione e l’approvazione della legge di bilancio	672
4.	Gli allegati al disegno di legge di bilancio.....	674
5.	L’adozione del “bilancio gestionale”	674
6.	Le variazioni al bilancio operate in via amministrativa	675
6.1.	Segue: la rimodulazione delle dotazioni finanziarie.....	675
6.2.	Segue: l’attribuzione delle risorse iscritte nei “fondi di riserva”	677
7.	La legge di assestamento del bilancio	678
8.	L’incidenza sul bilancio di previsione delle “leggi di spesa”	679
9.	I disegni di legge “collegati” alla legge di bilancio	680
10.	I documenti di programmazione economica e finanziaria previsti dalla legge di contabilità (l. n. 196 del 2009) e quelli della nuova governance economica europea del 2024.	681
10.1	Quadro d’insieme.	682
10.2.	Il Piano strutturale di Bilancio di medio termine (PSB).	682
10.3.	Segue: il Documento di economia e finanza (DEF).....	683
10.4.	Segue: la Nota di aggiornamento al Documento di economia e finanza (NaDEF) ...	685

Capitolo 8

I procedimenti di entrata e di spesa	686	
1.	La “procedimentalizzazione” delle operazioni di entrata e di spesa	686
2.	Definizione delle entrate e delle spese dello Stato.....	686
3.	Classificazione contabile delle entrate	687
4.	La procedura delle entrate	687
4.1.	Segue: la fase dell’accertamento.....	687
4.2.	La fase della riscossione.....	688
4.3.	Segue: la fase del versamento.....	689
5.	La classificazione contabile delle spese	689
6.	La procedura di spesa.....	690
6.1.	La fase dell’impegno	690
6.2.	Segue: la fase della liquidazione.....	692
6.3.	Segue: la fase dell’ordinazione	692
6.4.	Segue: la fase del pagamento.....	693

Capitolo 9

Il rendiconto generale dello Stato	694	
1.	Natura e funzione del rendiconto generale	694
2.	La procedura di formazione e presentazione del rendiconto generale	695

3.	Il conto del bilancio e il conto generale del patrimonio	695
4.	I conti consolidati di cassa	696

Capitolo 10

Il budget dello Stato	697	
1.	L'introduzione del <i>budget</i> dello Stato: il D.lgs. n. 279 del 1997	697
2.	Il contenuto e la portata del <i>budget</i> dello Stato	697
3.	I disallineamenti tra <i>budget</i> dello Stato e documenti di bilancio	698
4.	La formazione del <i>budget</i> dello Stato	698

Capitolo 11

Il debito pubblico	 Approfondimento online
---------------------------------	---


Capitolo 12

I controlli	 Approfondimento online
--------------------------	---

Capitolo 13

Il sistema di classificazione e di bilancio degli enti soggetti al d. lgs n. 91 del 2011	 Approfondimento online
---	---

Capitolo 14

La classificazione e le fasi delle entrate e delle spese nelle amministrazioni in contabilità finanziaria soggette al d. lgs n. 91 del 2011	 Approfondimento online
--	---

Capitolo 15

La disciplina e i soggetti preposti ai servizi amministrativo - contabili dell'Amministrazione penitenziaria	703	
1.	La specialità della contabilità dell'Amministrazione penitenziaria.	703
2.	Fonti della contabilità penitenziaria.	703
3.	I soggetti del servizio amministrativo contabile degli istituti penitenziari.	704
3.1.	Il Direttore.	704
3.2.	Capo Area Contabile.	705
3.3.	Il Contabile.	705
3.4.	Altre figure.	706
3.5.	Responsabilità dei soggetti con funzioni contabili.	706

Capitolo 16

I rami e i servizi amministrativo - contabili dell'Amministrazione penitenziaria	707	
1.	I cinque rami dell'Amministrazione economica degli Istituti penitenziari e i servizi amministrativo-contabili.	707
2.	Servizi di cassa.	708
2.1.	Verifiche di cassa.	709
2.2.	Contabilità di cassa a fine mese.	710
2.3.	Conti correnti postali.	710
2.4.	Servizi di cassa dei Provveditorati e degli Uffici.	710
2.4.1.	Vigilanza e sanzioni.	711
3.	Amministrazione del fabbricato.	711
4.	Amministrazione della mensa del personale di amministrazione penitenziaria.	712
5.	Amministrazione del Fondo dei detenuti: il peculio.	712
5.1.	La remunerazione dei detenuti	713

5.2.	Scarcerazione dei detenuti che prestano lavoro intra-murario e diritto alla indennità di disoccupazione (Naspi.).....	713
6.	Amministrazione domestica.....	714
7.	Amministrazione manifatturiera.....	715
8.	Le industrie agricole.....	715
9.	La contabilità del materiale.....	716
10.	Contabilità degli spacci.....	717
11.	Gestione dei tabacchi e dei valori bollati.....	717

Capitolo 17

Il bilancio dell'Amministrazione Penitenziaria.....		719
1.	La gestione delle spese.....	719
2.	Il finanziamento dell'Amministrazione Penitenziaria: i fondi in bilancio stanziati dal Ministero della Giustizia.....	719
1.1.	Assegnazione dei fondi e utilizzo delle aperture di credito.....	720
1.1.1.	Gli ordinativi di pagamento.....	720
1.1.2.	Contenuto del bilancio: chiusura dell'esercizio e residui.....	720
3.	Le entrate degli istituti penitenziari: tipologie.....	721
3.1.	Le fasi delle entrate e l'esecuzione del bilancio.....	721

Parte V

Diritto penale

Sezione I – Parte generale

Capitolo 1

Nozioni introduttive.....		725
1.	Nozione e funzione del diritto penale.....	725
1.1.	Caratteri del diritto penale.....	725
2.	La norma penale.....	726
3.	I principi del diritto penale italiano. Quadro d'insieme.....	726
4.	Il principio di legalità.....	727
5.	I corollari del principio di legalità.....	727
5.1.	Il principio di riserva di legge.....	727
5.2.	Il principio di precisione.....	728
5.3.	Il divieto di analogia in materia penale.....	728
5.4.	Il Principio di prevedibilità.....	729
6.	Il principio di irretroattività della legge penale.....	729
6.1.	La più ampia disciplina dell'efficacia nel tempo della legge penale: retroattività favorevole, successione mediata, leggi processuali.....	730
6.1.1.	<i>Abolito criminis</i> . È travolto il giudicato di condanna.....	730
6.1.2.	Modifiche sopravvenute.....	730
6.1.3.	Successione mediata.....	730
6.1.4.	Il fondamento costituzionale del principio di retroattività favorevole.....	731
6.1.5.	Leggi eccezionali e temporanee, decreti legge.....	731
6.1.6.	Le leggi penali processuali.....	731
6.1.6.A.	Le misure alternative alla detenzione.....	731
6.1.6.B.	Le modifiche al regime di procedibilità introdotte dal d. lgs. 10 ottobre 2022, n. 150 (c.d. decreto Cartabia) e la disciplina transitoria. Le modifiche del Decreto correttivo Cartabia (D.lgs. 19 marzo 2024, n. 31).....	732

7.	La c.d. riserva di codice	733
8.	Il principio di territorialità	733
9.	Il riconoscimento delle sentenze straniere	735

Capitolo 2

Il reato.....	736	
1.	Il reato e i soggetti del reato	736
2.	La responsabilità degli enti	737
3.	L'oggetto del reato.....	737
4.	Delitti e contravvenzioni	738

Capitolo 3

La struttura del reato	739	
1.	Struttura ed elementi del reato	739
1.1.	Le teorie della bipartizione e della tripartizione	739
1.2.	Concezioni quadripartite.....	739
2.	L'elemento oggettivo del reato: condotta, evento, rapporto di causalità.....	739
2.1.	La condotta.....	740
2.1.1.	I reati omissivi.....	740
2.2.	L'evento	741
2.2.1.	Evento e condizioni obiettive di punibilità: la sentenza di fallimento nei reati di bancarotta.....	741
2.3.	Il rapporto di causalità	742
2.3.1.	La causalità omissiva.....	743
3.	Le cause di giustificazione del reato	743
3.1.	Il consenso dell'avente diritto.....	743
3.2.	Esercizio del diritto	744
3.2.1.	Problemi applicativi: diritto di cronaca, diritto di critica, reati culturalmente orientati	744
3.3.	L'adempimento del dovere.....	745
3.3.1.	L'agente provocatore.....	745
3.4.	La legittima difesa	746
3.4.1.	La legittima difesa domiciliare	746
3.5.	L'uso legittimo delle armi	747
3.6.	Lo stato di necessità	748
3.7.	Le cause di giustificazione non codificate	749
3.8.	La disciplina. L'eccesso colposo e le scriminanti putative	750
4.	L'elemento soggettivo.....	750
5.	La c.d. <i>suitas</i> della condotta	751
5.1.	<i>Suitas</i> e imputabilità	751
6.	Il dolo	751
6.1.	Forme del dolo	751
6.2.	Le gradazioni del dolo	752
7.	La colpa.....	753
7.1.	Colpa specifica e colpa generica.....	754
7.2.	Colpa comune e colpa professionale. La colpa medica	754
8.	La responsabilità oggettiva.....	756
9.	La preterintenzione.....	756
10.	Le cause soggettive di esclusione del reato	757
11.	L' <i>aberratio</i>	758
11.1.	L' <i>aberratio ictus</i>	758
11.2.	L' <i>aberratio delicti</i>	759

11.3.	L'aberratio causae	759
-------	--------------------------	-----

Capitolo 4

Le forme di manifestazione del reato	760
1. Il reato consumato	760
1.1. Il reato permanente e il reato abituale	760
2. Il delitto tentato.....	761
2.1. Gli elementi costitutivi del reato tentato.....	761
2.2. Desistenza e recesso attivo.....	762
2.3. Questioni applicative: tentativo, delitti colposi, delitti omissivi.....	762
3. Circostanze del reato	762
3.1. La classificazione delle circostanze.....	763
3.2. Il regime di imputazione delle circostanze.....	764
3.3. Il concorso omogeneo di circostanze e il giudizio di comparazione in caso di concorso eterogeneo.....	764
3.3.1. Le deroghe al bilanciamento	765
3.4. Le aggravanti comuni.....	765
3.5. La recidiva	766
3.6. Le attenuanti comuni.....	766
3.7. Le attenuanti generiche	766
4. Il concorso di persone nel reato	766
4.1. L'elemento oggettivo.....	767
4.2. L'elemento soggettivo. Dolo di concorso, concorso colposo e concorso di cause colpose indipendenti	768
4.3. Le aggravanti e le attenuanti	768
4.4. Il concorso anomalo	769
4.5. Il concorso nel reato proprio	769
5. Il concorso di reati	770
5.1. Il concorso materiale di reati	770
5.2. Il concorso formale di reato.....	770
6. Il concorso apparente di norme.....	771
6.1. Criteri regolatori: specialità, sussidiarietà, consunzione o assorbimento	771
6.2. Il reato progressivo, la progressione criminosa, <i>ante factum</i> e <i>post factum</i> non punibili	772
6.3. Il reato complesso.....	772
7. Il reato continuato	773
8. Il reato impossibile.....	774
9. Il reato putativo.....	774

Capitolo 5

Il reo.....	775
1. L'imputabilità	775
1.1. Le cause di esclusione o di diminuzione dell'imputabilità.....	775
2. La capacità a delinquere.....	777
3. I tipi legali di delinquenti pericolosi (abituale, professionali o per tendenza)	778

Capitolo 6

La pena	779
1. La pena. I principi costituzionali.....	779
2. Pene principali e pene accessorie.....	779
3. Le pene sostitutive. Le modifiche del Decreto correttivo Cartabia (D.lgs. 19 marzo 2024, n. 31).....	782

4.	Le misure alternative alla detenzione.....	783
5.	Determinazione della pena.....	784
6.	La punibilità. Le cause di estinzione del reato. La non punibilità per tenuità del fatto.....	784
7.	Le cause di estinzione della pena.....	787
8.	Le misure di sicurezza.....	789
9.	La giustizia riparativa introdotta dalla riforma Cartabia.....	792
10.	La depenalizzazione.....	792
11.	Le conseguenze civili del reato.....	792

Sezione II – Parte speciale

Capitolo 1

Nozioni introduttive	797
1. Introduzione.....	797
2. I delitti.....	797
3. Le contravvenzioni.....	797

Capitolo 2

I delitti contro la personalità dello Stato	798
1. Generalità.....	798
1.1. Il concetto di “personalità dello Stato”.....	798
2. Classificazioni e caratteristiche strutturali	798
3. I delitti di attentato	799
4. I delitti di associazione	799
5. I delitti contro i segreti di Stato	802
6. I delitti di opinione.....	802
7. Altre fattispecie	803

Capitolo 3

I delitti contro la Pubblica Amministrazione dopo la Legge Nordio del 2024 e il D.L. 4 luglio 2024, n. 92	804
1. Collocazione sistematica e bene giuridico tutelato	804
2. Le qualifiche	804
2.1. Nozione di “pubblico ufficiale”.....	804
2.2. Nozione di “persona incaricata di un pubblico servizio”.....	805
2.3. Nozione di “persona esercente un servizio di pubblica necessità”.....	805
2.4. La cessazione della qualità di pubblico ufficiale (art. 360 c.p.).....	805
3. I delitti dei pubblici ufficiali contro la pubblica amministrazione	805
3.1. Peculato (art. 314 c.p.).....	805
3.2. Indebita destinazione di denaro o cose mobili (art. 314 <i>bis</i> c.p.)	806
3.3. Peculato mediante profitto dell'errore altrui (art. 316 c.p.).....	807
3.4. Malversazione di erogazioni pubbliche (art. 316- <i>bis</i> c.p.)	807
3.5. Indebita percezione di erogazioni pubbliche (art. 316- <i>ter</i> c.p.)	807
3.6. Concussione (art. 317 c.p.)	808
3.7. Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319- <i>quater</i> c.p.).....	809
3.8. I reati di corruzione (artt. 318-322 c.p.)	809
3.9. Peculato, indebita destinazione di denaro o cose mobili, concussione, induzione indebita a dare o promettere utilità, corruzione e istigazione alla corruzione, [<i>abuso d'ufficio</i>] di membri delle Corti internazionali o degli organi delle Comunità europee o di assemblee parlamentari internazionali o di	

	organizzazioni internazionali e di funzionari delle Comunità europee e di Stati esteri (art. 322- <i>bis</i>)	812
3.10.	Custodia giudiziale dei beni sequestrati (art. 322- <i>ter.1</i> c.p.).....	812
3.11.	Riparazione pecuniaria (art. 322- <i>quater</i> c.p.).....	812
3.12.	Causa di non punibilità (art. 323- <i>ter</i> c.p.)	813
3.13.	Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.)	813
3.14.	Collaborazione processuale (art. 323- <i>bis</i> c.p.)	813
3.15.	Rivelazione di segreti d'ufficio (art. 326 c.p.)	813
3.16.	Rifiuto e omissione di atti d'ufficio (art. 328 c.p.)	814
3.17.	Rifiuto o ritardo di obbedienza commesso da un militare o da un agente della forza pubblica (art. 329 c.p.).....	814
3.18.	Interruzione di un servizio pubblico o di pubblica necessità (art. 331 c.p.)	815
4.	I delitti dei privati contro la pubblica amministrazione	815
4.1.	Causa di non punibilità ex art. 393- <i>bis</i> c.p.....	815
4.2.	Violenza o minaccia a un pubblico ufficiale (art. 336 c.p.)	815
4.3.	Millantato credito (art. 346 c.p.) e traffico di influenze illecite (art. 346- <i>bis</i> c.p.).....	815
4.4.	Altre fattispecie	817

Capitolo 4

I delitti contro l'amministrazione della giustizia	820
1. Generalità.....	820
2. Omessa denuncia di reato (artt. 361-364 c.p.) e omissione di referto (art. 365 c.p.)	821
3. Simulazione di reato (art. 367 c.p.).....	822
4. Calunnia, autocalunnia, simulazione o calunnia per un fatto costituente contravvenzione (artt. 368-370).....	822
5. Falsa testimonianza (art. 372 c.p.).....	823
6. False dichiarazioni o attestazioni in atti destinati all'autorità giudiziaria o alla Corte penale internazionale (art. 374- <i>bis</i> c.p.).....	824
7. Frode in processo penale e depistaggio (art. 375 c.p.)	824
8. I reati di favoreggiamento (artt. 378 ss. c.p.).....	825
9. Ritrattazione (art. 376 c.p.)	826
10. Casi di non punibilità (art. 384 c.p.).....	826
11. Evasione (art. 385 c.p.)	826
12. Violazione dei provvedimenti di allontanamento dalla casa familiare e del divieto di avvicinamento ai luoghi frequentati dalla persona offesa (art. 387- <i>bis</i> c.p.) e Mancata esecuzione dolosa di un provvedimento del giudice (art. 388 c.p.).....	826
13. Agevolazione delle comunicazioni dei detenuti sottoposti alle restrizioni di cui all'articolo 41- <i>bis</i> della legge 26 luglio 1975, n. 354. Comunicazioni in elusione delle prescrizioni (art. 391- <i>bis</i> c.p.)	827
14. Accesso indebito a dispositivi idonei alla comunicazione da parte di soggetti detenuti (art. 391- <i>ter</i> c.p.).....	828
15. Esercizio arbitrario delle proprie ragioni (artt. 392 e 393 c.p.)	828
16. Altre fattispecie	829

Capitolo 5

I delitti contro l'ordine pubblico	831
1. Generalità.....	831
2. Istigazione a delinquere (art. 414 c.p.) ed a pratiche pedopornografiche (art. 414- <i>bis</i> c.p.).....	831
3. Associazione per delinquere (art. 416 c.p.).....	832
4. Associazione di tipo mafioso anche straniera (art. 416- <i>bis</i> c.p.)	832

5.	Scambio elettorale politico-mafioso (art. 416-ter c.p.).....	834
6.	Devastazione e saccheggio (art. 419 c.p.)	834
7.	Altre fattispecie	834

Capitolo 6

I delitti contro l'incolumità pubblica	836
1. Generalità.....	836
2. Strage (art. 422 c.p.)	836
3. Incendio (artt. 423-425 c.p.)	836
4. Disastro ferroviario (art. 430 c.p.) e attentato alla sicurezza delle installazioni nucleari (art. 433-bis)	837
5. Crollo di costruzioni o altri disastri dolosi (art. 434 c.p.).....	838
6. Altre fattispecie	838

Capitolo 7

I delitti contro l'ambiente	840
1. Generalità.....	840
2. Inquinamento ambientale (art. 452-bis c.p.).....	840
3. Morte o lesioni come conseguenza del delitto di inquinamento ambientale (art. 452-ter c.p.).....	841
4. Disastro ambientale (art. 452-quater c.p.).....	841
5. Altre fattispecie	842

Capitolo 8

I delitti contro la fede pubblica	844
1. Nozione di "falso"	844
2. Bene giuridico	844
3. Elemento soggettivo	844
4. Classificazione.....	845
5. I delitti di falsità in monete, in carte di pubblico credito e in valori di bollo	845
6. I delitti di falsità in atti	846
7. Falsità personali	847
8. Delitti contro l'economia pubblica, l'industria e il commercio.....	848

Capitolo 9

I delitti contro il patrimonio culturale	849
1. La l. 9 marzo 2022, n. 22 e i reati contro il patrimonio culturale.....	849
2. Le principali fattispecie	849

Capitolo 10

I delitti contro la persona	851
1. Introduzione.....	851
2. I delitti contro la vita e l'incolumità individuale.....	851
2.1. Omicidio doloso (art. 575 c.p.). Omicidio colposo (art. 589 c.p.). Omicidio stradale e nautico (art. 589-bis c.p.).....	852
2.2. Omicidio del consenziente (art. 579 c.p.)	854
2.3. Istigazione o aiuto al suicidio (art. 580 c.p.)	854
2.4. Omicidio preterintenzionale (art. 584 c.p.).....	855
2.5. Morte o lesioni come conseguenza di altro delitto (art. 586 c.p.)	855
2.6. Percosse (art. 581 c.p.).....	855
2.7. Lesioni personali dolose (art. 582 c.p.). Lesioni personali a un pubblico ufficiale in servizio di ordine pubblico in occasione di manifestazioni sportive, nonché a	

	personale esercente una professione sanitaria o socio-sanitaria e a chiunque svolga attività ausiliarie ad essa funzionali (art. 583- <i>quater</i>). Lesioni personali colpose (art. 590 c.p.). Lesioni personali stradali (art. 590- <i>bis</i>).....	856
2.8.	Responsabilità colposa per morte o lesioni personali in ambito sanitario (art. 590- <i>sexies</i> c.p.).....	858
2.9.	Rissa (art. 588 c.p.).....	859
3.	I delitti contro l'onore.....	859
3.1.	Ingiuria e diffamazione (artt. 594 e 595 c.p.).....	859
4.	I delitti contro la libertà individuale	860
4.1.	I delitti contro la personalità individuale.....	860
4.1.1.	Riduzione o mantenimento in schiavitù o servitù e tratta di persone (artt. 600 e 601 c.p.).....	861
4.1.2.	Traffico di organi prelevati da persona vivente (art. 601- <i>bis</i> c.p.).....	862
4.1.3.	I reati di sfruttamento sessuale dei minori (artt. 600- <i>bis</i> e ss. c.p.).....	862
4.1.4.	Intermediazione illecita e sfruttamento del lavoro (art. 603- <i>bis</i> c.p.)	864
4.2.	I delitti contro l'uguaglianza.....	865
4.2.1.	Propaganda e istigazione a delinquere per motivi di discriminazione razziale etnica e religiosa (art. 604- <i>bis</i> c.p.)	865
4.3.	I delitti contro la libertà personale	865
4.3.1.	Sequestro di persona (art. 605 c.p.).....	865
4.3.2.	I reati sessuali (artt. 609- <i>bis</i> -609- <i>duodecies</i> c.p.).....	866
4.3.3.	Altre fattispecie (artt. 606-609 c.p.).....	868
4.4.	I delitti contro la libertà morale.....	868
4.4.1.	Violenza privata (art. 610 c.p.).....	868
4.4.2.	Atti persecutori (art. 612- <i>bis</i> c.p.).....	869
4.4.3.	Diffusione illecita di immagini o video sessualmente espliciti (art. 612- <i>ter</i> c.p.).....	869
4.4.4.	Tortura (art. 613- <i>bis</i> c.p.).....	870
4.5.	I delitti contro l'inviolabilità di domicilio.....	871
4.5.1.	Violazione di domicilio (art. 614 c.p.)	871
4.5.2.	Altre fattispecie (artt. 615-615- <i>ter</i> c.p.).....	871
4.6.	I delitti contro l'inviolabilità dei segreti	872
4.6.1.	Rivelazione di segreto professionale (art. 622 c.p.)	872

Capitolo 11

	I delitti contro il patrimonio.....	873
1.	Classificazione.....	873
2.	Furto (artt. 624 e ss.).....	873
3.	Rapina (art. 628 c.p.).....	875
4.	Estorsione (art. 629 c.p.).....	876
5.	Sequestro di persona a scopo di estorsione (art. 630 c.p.)	876
6.	Invasione di terreni o edifici con pericolo per la salute pubblica o l'incolumità pubblica (art. 633- <i>bis</i> c.p.).....	877
7.	I delitti di danneggiamento	877
8.	Truffa (artt. 640 c.p.).....	878
9.	Truffa aggravata per il conseguimento di erogazioni pubbliche (art. 640- <i>bis</i> c.p.)..	879
10.	Frode informatica (art. 640- <i>ter</i> c.p.)	879
11.	Usura (art. 644 c.p.).....	879
12.	Appropriazione indebita (art. 646 c.p.)	880
13.	Ricettazione (art. 648 c.p.).....	881
14.	Riciclaggio (art. 648- <i>bis</i> c.p.).....	883
15.	Impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita (art. 648- <i>ter</i> c.p.).....	883
16.	Autoriciclaggio (art. 648- <i>ter</i> .1 c.p.).....	884

17.	Ipotesi di confisca obbligatoria (art. 648- <i>quater</i> c.p.).....	884
-----	--	-----

Capitolo 12

Le contravvenzioni	886
1. Premessa	886
2. Contravvenzioni concernenti l'attività della P.A.....	886
2.1. Inosservanza dei provvedimenti dell'autorità (art. 650 c.p.).....	886
2.2. Altre fattispecie (artt. 651, 663, 663- <i>bis</i> , 666, 733 e 733- <i>bis</i> c.p.).....	887
3. Le altre contravvenzioni	888

Parte VI

Diritto processuale penale

Capitolo 1

Il processo penale.....	893
1. Il diritto processuale penale.....	893
2. Principi del giusto processo	893
3. Schema del processo penale.....	894

Capitolo 2

I soggetti del procedimento penale.....	896
1. Premessa	896
2. Il Giudice	896
2.1. La capacità del giudice	898
3. Il Pubblico Ministero	898
3.1. L'attività del P.M. Le novità della c.d. Legge Nordio	900
4. L'imputato	902
4.1. L'interrogatorio dell'indagato. I corollari del diritto di difesa	903
4.2. Differenza tra indagato e persona informata dei fatti. La disciplina dell'art. 63 c.p.p.....	904
5. Il difensore. Le novità della c.d. Legge Nordio.....	905
6. Gli altri soggetti	906

Capitolo 3

Le notificazioni.....	908
1. La procedura di notificazione in generale	908
2. La notifica brevi manu all'imputato non detenuto.....	908
2.1. La disciplina della prima notificazione.....	909
2.2. La disciplina delle notifiche successive alla prima	909
3. La notifica in caso di irreperibilità	910
4. La notifica all'imputato detenuto	910

Capitolo 4

I mezzi di prova	911
1. Nozioni generali	911
2. Testimonianza	913
3. Esame delle parti private	914
4. Confronti e ricognizioni	915
5. Esperimenti giudiziali.....	915
6. La perizia.....	916
7. La consulenza tecnica di parte	916

8.	Documenti.....	917
----	----------------	-----

Capitolo 5

I mezzi di ricerca della prova 918

1.	Premessa	918
2.	Ispezioni	918
3.	Perquisizioni	919
3.1.	Le perquisizioni previste dalle leggi speciali	920
4.	Sequestro probatorio	921
5.	Le Intercettazioni. Le novità della c.d. Legge Nordio	922
6.	Acquisizione dei tabulati telefonici.....	927

Capitolo 6

Le misure cautelari

Capitolo 7

Le misure precautelari 929

1.	Le misure precautelari. La fonte costituzionale	929
2.	L'arresto. Le novità introdotte dalle Leggi 13 novembre 2023, n. 159 (c.d. Decreto Caivano) e 24 novembre 2023, n. 168 (Femminicidio).....	930
3.	Il fermo di indiziato di delitto.....	934
4.	L'arresto e il fermo del minorenni	934
5.	L'allontanamento d'urgenza dalla casa familiare. Le novità introdotte dalla L. 24 novembre 2023, n. 168 (Femminicidio).	935
6.	Il procedimento nei casi di arresto o fermo.....	936

Capitolo 8

Le indagini preliminari..... 939

1.	Funzione e caratteri generali delle indagini preliminari. Le novità della c.d. Legge Nordio.....	939
2.	Atti segreti e conoscibili	939
3.	L'acquisizione della notizia di reato. Denuncia e referto	940
4.	La comunicazione della notizia di reato ad opera della p.g	941
5.	L'iscrizione della notizia di reato ad opera del P.M.	942
6.	Le condizioni di procedibilità.....	943
7.	L'incidente probatorio	945
8.	La durata delle indagini.....	946
9.	Archiviazione	947
10.	L'avviso di conclusione delle indagini.....	948
11.	Richiesta di rinvio a giudizio	951

Capitolo 9

L'udienza preliminare..... 952

1.	Funzione e caratteri dell'udienza preliminare	952
2.	Svolgimento dell'udienza preliminare	952

Capitolo 10

I procedimenti speciali 957

1.	Premessa	957
2.	Giudizio abbreviato.....	957
3.	Il patteggiamento	958

4.	Il giudizio direttissimo.....	960
5.	Il giudizio immediato.....	961
6.	Il procedimento per decreto.....	963
7.	La sospensione del processo con messa alla prova.....	964
8.	L'oblazione.....	965

Capitolo 11

Il Giudizio di primo grado.....	966	
1.	Il giudizio di primo grado in generale.....	966
2.	La fase degli atti preliminari al dibattimento.....	966
3.	I principi generali che regolano il dibattimento.....	967
4.	Gli atti introduttivi al dibattimento.....	968
5.	L'istruttoria dibattimentale.....	970
6.	La discussione delle parti e la decisione.....	973

Capitolo 12

Il procedimento davanti al tribunale in composizione monocratica.....	977	
1.	Il procedimento con citazione diretta a giudizio.....	977
2.	L'udienza predibattimentale.....	977
3.	Il rito ordinario (con udienza preliminare).....	979
4.	I procedimenti speciali.....	979

Capitolo 13

Il procedimento davanti al Giudice di pace.....	982	
1.	Peculiarità del processo innanzi al giudice di pace.....	982
2.	Il giudizio.....	983
3.	Definizioni alternative del procedimento.....	984
4.	Le impugnazioni.....	985

Capitolo 14

Il procedimento davanti al tribunale per i minorenni.....	986	
1.	Caratteristiche generali del procedimento minorile.....	986
2.	Le misure restrittive della libertà personale.....	987
2.1.	L'arresto e il fermo.....	987
2.2.	Misure cautelari.....	987
3.	Udienza preliminare e dibattimento.....	988
4.	I riti alternativi.....	989
5.	Le decisioni.....	989

Capitolo 15

Le impugnazioni e l'esecuzione.....	991	
1.	Classificazioni e principio di tassatività.....	991
2.	Le condizioni dell'impugnazione.....	992
3.	Forma e termini delle impugnazioni.....	993
4.	La disciplina della causa di improcedibilità dell'azione penale nei giudizi di impugnazione introdotta dalla c.d. "Riforma Cartabia".....	995
5.	L'appello. Le novità della c.d. Legge Nordio.....	996
6.	Il ricorso per cassazione.....	998
7.	Richiesta per l'eliminazione degli effetti pregiudizievoli delle decisioni adottate in violazione della C.E.D.U.....	1002
8.	La revisione.....	1003
9.	La rescissione del giudicato.....	1004

10.	L'esecuzione.....	1004
-----	-------------------	------

Parte VII

Scienze dell'organizzazione con particolare riferimento alla gestione dei gruppi

Introduzione.....	1009
-------------------	------

Capitolo 1

Definizione e nozioni fondamentali di contabilità pubblica 1010

1.	Comunicazione.....	1010
1.1.	Il modello matematico della comunicazione.....	1010
1.2.	La comunicazione multimodale: comunicazione verbale, paraverbale e non verbale.....	1011
1.3.	L'effetto della comunicazione sull'altro degli atti linguistici.....	1011
1.4.	Il processo di decodifica del messaggio: la costruzione del significato.....	1012
1.5.	Gli assiomi della comunicazione.....	1012
1.6.	La comunicazione organizzativa.....	1013
2.	Motivazione.....	1014
2.1.	I bisogni fondamentali di Maslow: cosa spinge l'uomo ad agire.....	1014
2.2.	La motivazione alla riuscita nel contesto organizzativo, il potere e l'affiliazione....	1015
2.3.	Motivazione intrinseca ed estrinseca: il passaggio dall'una all'altra.....	1016
2.4.	Tecniche di sostegno alla motivazione.....	1016
3.	Leadership.....	1017
3.1.	Le caratteristiche del leader.....	1018
3.2.	La leadership "situazionale.".....	1018
3.3.	La leadership carismatica.....	1019
4.	Apprendimento e Formazione.....	1019
4.1.	La formazione imitativa.....	1019
4.2.	La formazione colmativa.....	1020
4.3.	La formazione integrativa.....	1020
4.4.	La formazione maturativa.....	1020
5.	Soddisfazione e benessere lavorativo.....	1020
5.1.	Le componenti della soddisfazione lavorativa: retribuzione, lavoro e vita personale.....	1021
5.2.	Soddisfazione lavorativa e differenza di genere.....	1021
5.3.	Caratteristiche del benessere personale.....	1022
5.4.	Caratteristiche del malessere personale.....	1022
5.5.	Lo stress e il burn-out.....	1023
5.6.	Infortunio e sicurezza lavorativa.....	1024

Capitolo 2

Il gruppo in organizzazione..... 1025

1.	Il gruppo di lavoro.....	1025
1.1.	Il concetto di interdipendenza nella teoria del campo di Lewin.....	1025
1.2.	Il gruppo di Lewin.....	1026
1.3.	Caratteristiche del gruppo di lavoro nell'organizzazione.....	1027
1.4.	Tipologie di gruppo organizzativo.....	1027
1.5.	Sistemi a supporto dei gruppi organizzativi.....	1027
2.	Effetto-gruppo: processi e dinamiche all'interno del gruppo.....	1028
2.1.	Le emozioni del gruppo di lavoro.....	1028

2.2.	I meccanismi di difesa nel gruppo.....	1028
2.3.	Gli assunti di base del gruppo.....	1029
2.4.	La coesione nel gruppo e l'effetto di facilitazione sociale.....	1030
2.5.	L'effetto Ringelmann e l'inerzia sociale.....	1031
2.6.	Il group-think: in-group e out-group.....	1031
2.7.	La presa di decisione in gruppo: normalizzazione e conformismo.....	1032
2.8.	La deindividuazione come processo gruppale.....	1033
3.	Intervento In-Gruppo.....	1034
3.1.	Il t-group e il feedback il modello procedurale.....	1034
3.2.	Il modello procedurale di ricerca-intervento.....	1034
3.3.	Il focus group in ambito organizzativo.....	1035
3.4.	Aumentare l'efficacia di un gruppo.....	1036
3.5.	Training al lavoro di gruppo: il modello di comunità.....	1037

Capitolo 3

L'organizzazione come ente a sé.....	1038	
1.	L'organizzazione.....	1038
1.1	Definizione e caratteristiche.....	1038
1.2.	Adattamento all'ambiente esterno.....	1039
1.3.	Obiettivi organizzativi.....	1039
1.4.	La responsabilità sociale.....	1040
1.5.	Tecnologia e organizzazione.....	1040
1.6.	Le norme organizzative.....	1041
2.	La struttura organizzativa.....	1041
2.1.	Definizione e caratteristiche.....	1041
2.2.	La struttura funzionale.....	1042
2.3.	La struttura divisionale.....	1042
2.4.	La struttura matriciale.....	1042
2.5.	La struttura per Unità Strategiche di Business.....	1042
2.6.	L'intervento orientato alla struttura organizzativa.....	1043
2.7.	La "lean organization.".....	1043
3.	Il ruolo organizzativo.....	1043
3.1.	Interazione e relazione.....	1043
3.2.	Bisogni alla base della relazione lavorativa.....	1044
3.3.	Definizione di ruolo.....	1044
3.4.	Il ruolo organizzativo secondo Schein.....	1044
3.5.	Ruolo e potere: passaggi orizzontali e verticali.....	1045
3.6.	Eventi critici: la perdita di lavoro.....	1045
4.	La cultura organizzativa.....	1046
4.1.	Il radicamento della cultura organizzativa.....	1046
4.2.	La funzione della cultura organizzativa.....	1046
4.3	Gli artefatti.....	1047
4.4	I valori.....	1047
4.5.	Gli assunti di base.....	1047
4.6.	Tipologie di cultura organizzativa.....	1048
5.	La convivenza organizzativa.....	1049
5.1.	Il costrutto di convivenza.....	1049
5.2.	La cittadinanza organizzativa (OCB).....	1049
5.3.	Elementi pro e contro della convivenza in organizzazione.....	1050