

Concorso  
**AMBITI  
TERRITORIALI  
SOCIALI 2025**

**736**

Funzionari  
contabili economico  
finanziari

---

Funzionari esperti  
di rendicontazione

**MANUALE** di **TEORIA** e **QUIZ**  
per la preparazione al concorso

## PREMESSA

Con Decreto del Direttore Generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali è stato approvato il Piano di riparto delle **figure professionali per gli ATS 2021-2027**. Il **Manuale ATS. Ambiti Territoriali Sociali. 736 Funzionari contabili - economico finanziari/Funzionari esperti di rendicontazione. Teoria e Quiz, NLD Concorsi 2025** è stato realizzato per supportare chi intende iniziare la preparazione al concorso, **in attesa** del bando, con lo studio delle materie probabili.

Il Volume si caratterizza per una trattazione **completa, aggiornata** e, al contempo, **schematica e fluida** delle seguenti **materie**:

- Elementi di diritto **amministrativo**;
- Elementi di diritto dell'**Unione europea** e **governance economica europea**;
- **Pubblico impiego** e **Codice di comportamento dei dipendenti pubblici**;
- **Contabilità di Stato** e degli **enti pubblici**;
- **Economia aziendale**;
- **Ragioneria pubblica**;
- **Scienza delle finanze**;
- **Politica economica**;
- Elementi di **statistica**;
- **Quesiti situazionali commentati** (*online*);
- **Logica deduttiva e ragionamento critico-verbale** (*online*);
- **Lingua inglese** (*online*);
- **Informatica e competenze digitali** (*online*).

Il Volume è aggiornato alle più recenti novità legislative, tra cui il D.l. 14 marzo **2025**, n. 25 (c.d. **Decreto P.A.**), la L. 21 febbraio **2025**, n. 15, di conv. del D.lgs. 27 dicembre 2024, n. 202 (c.d. **Milleproroghe**), la L. 30 dicembre **2024**, n. 207 (c.d. **Legge di Bilancio per il 2025**), le la L. 13 dicembre **2024**, n. 203 (c.d. **Collegato Lavoro**).

Per consentire di affiancare allo studio teorico una **immediata verifica** della acquisita capacità di risolvere i corrispondenti test, il Manuale presenta **quiz di verifica** suddivisi per ciascuna Parte o per singoli Capitoli.

Il Volume permette, infine, l'accesso ad un'**estensione online** consultabile con apposita **password** per rimanere sempre aggiornati sulle materie trattate e per accedere al simulatore online.

## SOMMARIO

### Parte I Elementi di diritto amministrativo

#### Capitolo 1

<b>La pubblica amministrazione: nozioni e caratteri</b> .....	<b>3</b>
1. Il diritto amministrativo: nozioni introduttive e interferenze con il diritto privato .....	3
2. Ruolo, compiti e limiti della pubblica amministrazione.....	4
3. Le distinte modalità di azione della pubblica amministrazione. Atti di diritto pubblico e privato; attività amministrativa attiva, consultiva, di controllo .....	4
4. La nozione di P.A.: il rilievo applicativo .....	5
5. Gli Enti pubblici. I criteri di qualificazione .....	6
5.1. La classificazione .....	6
6. I caratteri degli Enti pubblici: autarchia, autotutela, autonomia, autogoverno .....	7
7. La struttura interna della pubblica amministrazione. Organi e uffici .....	8
7.1. Rapporto organico e rapporto di servizio .....	8
7.2. La prorogatio .....	9
7.3. La classificazione degli organi.....	9
8. Le relazioni interorganiche: gerarchia, direzione, coordinamento, controllo .....	9
9. Competenza .....	9
9.1. Trasferimento di competenze. Delega, avocazione, sostituzione, avalimento .....	10
10. Il difetto di competenza .....	11
11. Il funzionario di fatto .....	11
11.1. Regime di imputabilità degli atti .....	11
12. Gli Enti pubblici economici e i processi di privatizzazione .....	12
12.1. La disciplina delle società a partecipazione pubblica .....	12
12.2. I soggetti pubblici di matrice europea.....	13
12.2.1. Organismi di diritto pubblico .....	13
12.2.2. Imprese pubbliche .....	14
12.2.3. Soggetti <i>in house</i> .....	14
12.2.3.1. La scelta tra <i>in house</i> e esternalizzazione in caso di affidamento di lavori, servizi e forniture. Cosa cambia con il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023.....	15
13. I servizi pubblici: evoluzione e nozione. I servizi pubblici locali nel d. lgs. 23 dicembre 2022, n. 201 .....	16
13.1. Premessa .....	16
13.2. La nozione di servizio pubblico .....	16
13.2.1. L'impostazione soggettiva .....	16
13.2.2. L'impostazione oggettiva e funzionale .....	16
13.2.3. La teoria della necessaria titolarità in capo alla P.A. ....	17
13.3. La nozione europea.....	18
13.4. I servizi pubblici locali.....	18
13.5. Il d.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201 .....	19
13.5.1. I principi. La sussidiarietà orizzontale.....	20
13.5.1.1. Continuità, parità di trattamento e universalità .....	21
13.5.2. Gli obblighi di servizio pubblico e le misure compensative.....	21
13.6. Modalità di gestione e affidamento dei servizi pubblici locali .....	23

## Capitolo 2

<b>L'Amministrazione statale.....</b>	<b>25</b>
1. La struttura dell'Amministrazione statale.....	25
2. Il Governo .....	25
2.1. I modelli di organizzazione ministeriale: dipartimentale e a direzione generale.....	26
2.2. Comitati interministeriali.....	26
2.3. Le Agenzie e le aziende autonome .....	26
3. Gli organi ausiliari .....	26
3.1. Il Consiglio di Stato.....	27
3.2. La Corte dei conti .....	27
3.3. Il Consiglio Nazionale dell'economia e del lavoro (CNEL).....	27
3.4. Il ruolo dell'Avvocatura dello Stato .....	28
4. Le Autorità indipendenti.....	28
5. L'Amministrazione statale periferica .....	29
5.1. I Prefetti.....	29
5.1.1. La funzione ulteriore di Rappresentante dello Stato per i rapporti con le autonomie .....	30
5.1.2. Il ruolo del Prefetto nella normativa più recente.....	30
5.2. Il ruolo del Sindaco in veste di ufficiale di Governo .....	30
5.3. Ordine di allontanamento e c.d. DASPO urbano per i presidi sanitari .....	31

## Capitolo 3

<b>L'Amministrazione territoriale.....</b>	<b>33</b>
1. Autonomia e decentramento.....	33
2. Le Regioni.....	33
2.1. L'autonomia statutaria.....	34
2.2. L'autonomia legislativa.....	35
2.3. L'autonomia regolamentare.....	36
2.4. Le funzioni amministrative. Il superamento del principio del parallelismo. Sussidiarietà, differenziazione e adeguatezza .....	36
2.5. L'autonomia finanziaria .....	36
2.6. L'autonomia differenziata: interviene L. 26 giugno 2024, n. 86 .....	37
2.6.1. Le differenze tra Regioni ad autonomia ordinaria e Regioni ad autonomia differenziata o speciale.....	37
2.6.2. L'art. 116, comma 3, Cost.....	39
2.6.3. I pregressi tentativi di attuazione dell'art. 116, comma 3, Cost. ....	39
2.6.4. L. 26 giugno 2024, n. 86: oggetto e finalità .....	40
2.6.5. Le intese tra Stato e Regione per il riconoscimento dell'autonomia.....	41
2.6.6. Modifica e revoca dell'intesa.....	42
2.6.7. Il trasferimento delle funzioni, con le relative risorse umane, strumentali e finanziarie.....	42
2.6.8. Monitoraggio.....	43
2.6.9. Disposizioni finanziarie e finali.....	44
2.6.10. Profili di illegittimità della L. 26 giugno 2024, n. 86: interviene Corte Cost., 3 dicembre 2024, n. 192 .....	44
2.7. L'organizzazione regionale. Consiglio, Giunta e Presidente .....	45
3. Il Comune.....	46
3.1. Nozione .....	46
3.2. Gli Organi.....	46
3.3. Le funzioni.....	46
4. La Provincia.....	46
5. Le Città Metropolitane.....	47

6.	Roma Capitale.....	48
6.1.	Le funzioni di Roma Capitale.....	48
6.2.	Gli organi di Roma Capitale.....	49
7.	I controlli.....	49
7.1.	I controlli sulle Regioni.....	49
7.2.	I controlli sugli enti locali.....	49
8.	Le conferenze permanenti.....	50
8.1.	La Conferenza Stato-Regioni.....	50
8.2.	Conferenza Stato-città ed autonomie locali.....	50
8.3.	La Conferenza unificata.....	51
9.	Il potere sostitutivo da parte dello Stato.....	51
9.1.	I poteri sostitutivi nella <i>governance</i> del Piano nazionale di ripresa e resilienza.....	51

#### Capitolo 4

<b>Le fonti del diritto amministrativo.....</b>	<b>52</b>	
1.	Le fonti del diritto amministrativo: nozioni e caratteri.....	52
2.	Fonti secondarie e atti amministrativi generali: differenze.....	52
3.	I regolamenti: fondamento e limiti.....	53
3.1.	Classificazione dei regolamenti.....	53
4.	Le ordinanze.....	54
5.	Gli statuti.....	55
6.	Testi unici.....	55
7.	Atti di incerta collocazione: piani regolatori generali, capitolati generali, bandi militari, carta dei servizi pubblici, provvedimenti tariffari e prezzi.....	55
8.	Norme interne.....	55
8.1.	Le circolari.....	56
9.	La consuetudine.....	56
10.	La prassi amministrativa.....	56

#### Capitolo 5

<b>Le situazioni giuridiche soggettive.....</b>	<b>57</b>	
1.	Il rilievo delle situazioni giuridiche soggettive nel diritto amministrativo.....	57
2.	Il diritto soggettivo.....	58
3.	L'interesse legittimo.....	58
3.1.	Il risarcimento dei danni: la lesione di interesse legittimo.....	58
4.	La tutela delle posizioni giuridiche soggettive.....	59
5.	Interessi semplici e interessi di fatto. L'azione popolare.....	60
6.	Interessi collettivi e interessi diffusi.....	60
7.	La tutela degli interessi collettivi. L'azione di classe ( <i>class action</i> ).....	61
7.1.	L'azione inibitoria.....	61
7.2.	L'azione collettiva risarcitoria e la <i>class action</i> 'privata'.....	61
7.3.	La <i>class action</i> pubblica.....	62

#### Capitolo 6

<b>I principi dell'azione amministrativa.....</b>	<b>63</b>	
1.	I principi che governano l'attività della Pubblica amministrazione.....	63
2.	Il principio di legalità.....	63
3.	I principi di imparzialità e del giusto procedimento.....	64
4.	Il principio di ragionevolezza.....	64
5.	Il principio di buon andamento della P.A.....	64
6.	I principi di pubblicità e trasparenza. L'accesso ai documenti amministrativi. <i>Rinvio</i> .....	64

7.	I principi europei .....	65
7.1.	Il principio del legittimo affidamento. La buona fede nel d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e nel Codice dei contratti pubblici del 2023 .....	66
7.2.	Il principio di proporzionalità .....	66
7.3.	Il principio del giusto procedimento .....	66
7.4.	Principio di precauzione .....	67
8.	Semplificazione e liberalizzazione dell'attività amministrativa.....	67
8.1.	La segnalazione certificata di inizio attività (S.c.i.a.).....	67
8.2.	Lo sportello unico .....	68
8.3.	Le conferenze di servizi .....	68
8.4.	Gli accordi: tra P.A. e privati, tra Amministrazioni, di programma.....	69
8.5.	Il silenzio devolutivo, il silenzio tra amministrazioni e il silenzio assenso.....	70
8.6.	Le autocertificazioni e le dichiarazioni sostitutive.....	71
8.6.1.	L'accertamento di ufficio.....	72

## Capitolo 7

### **Il procedimento amministrativo..... 73**

1.	Il procedimento amministrativo.....	73
2.	Le fasi del procedimento amministrativo .....	73
2.1.	La fase dell'iniziativa .....	74
2.2.	La fase istruttoria .....	74
2.3.	La fase decisoria.....	74
2.4.	La fase integrativa dell'efficacia .....	75
3.	I termini di conclusione del procedimento .....	75
3.1.	Il mancato rispetto dei termini di conclusione del procedimento: i rimedi.....	75
3.2.	I silenzi della P.A. ....	76
4.	Il responsabile del procedimento.....	77
5.	La partecipazione al procedimento amministrativo.....	78
6.	La comunicazione di avvio del procedimento.....	78
6.1.	Le ipotesi di esonero dall'obbligo di comunicazione di avvio del procedimento .....	78
6.2.	Contenuti della comunicazione di avvio del procedimento.....	78
7.	Intervento nel procedimento e diritti dei partecipanti .....	79
8.	Il preavviso di rigetto .....	79
9.	L'ambito di applicazione della legge sul procedimento amministrativo.....	80

## Capitolo 8

### **La *privacy* e la protezione dei dati personali ..... 81**

1.	La <i>privacy</i> : dal diritto alla riservatezza al diritto alla protezione dei dati personali.....	81
2.	Le fonti della disciplina della protezione dei dati personali .....	82
3.	Gli organismi nazionali e internazionali di tutela della <i>privacy</i> : il Garante per la protezione dei dati personali .....	83
4.	La nozione di dato personale .....	83
4.1.	La classificazione dei dati personali .....	84
4.1.1.	Dati sensibili, genetici e biometrici .....	84
4.1.2.	Dati quasi sensibili .....	84
4.1.3.	Dati anonimi e giudiziari .....	85
5.	La disciplina sul trattamento dei dati personali.....	85
5.1.	I principi in materia di trattamento dei dati personali .....	86
5.2.	Il trattamento dei dati sensibili.....	86
5.2.1.	I dati personali di tipo giudiziario .....	86
5.2.2.	Il danno da trattamento dei dati sensibili e il principio di inutilizzabilità.....	87
5.3.	Il trattamento dei dati per un interesse pubblico .....	87

6.	I soggetti coinvolti nel trattamento dei dati personali: il titolare dei dati .....	87
6.1.	Il diritto all'oblio .....	88
6.2.	Segue: il titolare del trattamento dei dati personali.....	88
6.3.	Segue: il responsabile del trattamento dei dati personali.....	88
7.	Il <i>Data Protection Officer</i> .....	89
7.1.	L'obbligo di tenere il registro delle attività di trattamento .....	89

## Capitolo 9

<b>Documentazione amministrativa .....</b>	<b>90</b>
Introduzione e quadro normativo .....	90
1. Il Testo Unico sulla documentazione amministrativa .....	90
1.1. L'ambito di applicazione .....	91
1.2. Atto amministrativo e documento: definizioni .....	91
2. La redazione degli atti pubblici .....	91
3. Le copie dei documenti: l'autenticazione .....	92
4. Le istanze alla P.A.....	92
5. Autenticazione delle sottoscrizioni .....	93
5.1. La legalizzazione delle firme.....	93
6. I certificati e la decertificazione.....	94
7. L'acquisizione diretta dei documenti.....	94
7.1. Accertamento d'ufficio .....	94
7.2. Acquisizione di estratti degli atti dello stato civile e regolarità contributiva .....	95
7.3. Lo sportello unico per le attività produttive .....	95
7.4. Lo sportello unico per l'edilizia.....	95
8. Le dichiarazioni sostitutive di certificazione .....	95
9. Le dichiarazioni sostitutive dell'atto di notorietà .....	96
10. Controlli e sanzioni .....	97
10.1. Violazioni dei doveri d'ufficio .....	98
10.2. Sistema sanzionatorio per i soggetti dichiaranti .....	98

## Capitolo 10

<b>Informatizzazione .....</b>	
--------------------------------	--



## Capitolo 11

<b>Anticorruzione. Normativa e strumenti operativi .....</b>	<b>100</b>
1. Premessa .....	100
2. La legislazione in materia di anticorruzione .....	101
3. L'ANAC e le sue funzioni .....	102
4. Il sistema dei piani di prevenzione della corruzione.....	103
4.1. Il Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) .....	103
4.2. Il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (PTPC).....	104
4.3. Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) ...	104
4.4. Le aree di rischio individuate dalla L.190/2012 .....	105
5. Il Dipartimento della Funzione Pubblica e il Comitato interministeriale per la prevenzione e il contrasto della corruzione e dell'illegalità nella P.A.....	105
6. La lotta alla corruzione all'interno delle singole amministrazioni.....	105
7. I Codici di comportamento dei dipendenti pubblici .....	107
7.1. Il Codice di comportamento generale.....	107
7.2. Il Codice di comportamento delle singole amministrazioni.....	107
8. Il <i>whistleblowing</i> e la tutela del <i>whistleblower</i> .....	108
8.1. Le novità introdotte dal D. Lgs. 10 marzo 2023, n. 24 .....	109

9.	La prevenzione della corruzione nell'ambito delle risorse umane: il dovere di esclusività del dipendente pubblico .....	110
9.1.	Il dovere di esclusività e l'art. 53 D.Lgs. 165/2001 .....	110
9.2.	Il divieto di <i>pantouflage</i> introdotto dalla L. 190/2012 .....	111
10.	Ulteriori misure di contrasto e prevenzione alla corruzione previste dalla L. 190/2012 nell'ambito delle risorse umane.....	111

## Capitolo 12

<b>La trasparenza amministrativa e l'evoluzione della disciplina dell'accesso. Dall'accesso classico a quello civico e a quello generalizzato .....</b>		<b>112</b>
1.	Il principio di pubblicità e trasparenza .....	112
1.1.	La trasparenza nella l. n. 241 del 1990 e l'accesso classico.....	112
1.2.	La trasparenza nel d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e l'accesso c.d. civico .....	113
1.3.	La trasparenza nel d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, e l'accesso c.d. generalizzato .....	113
2.	Le disposizioni generali del D.lgs. n. 33 del 2013.....	113
3.	Ambito di applicazione soggettivo del sistema di accessibilità totale .....	114
4.	Gli obblighi di pubblicazione delle informazioni sugli incarichi di collaborazione e sui dirigenti .....	115
5.	Il sistema di vigilanza sull'attuazione della trasparenza amministrativa .....	116
6.	Dall'accesso classico (l. n. 241 del 1990) all'accesso civico (d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33) fino all'accesso generalizzato (d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97).....	117
6.1.	I tre accessi.....	118
6.2.	L'accesso classico .....	118
6.2.1.	I limiti all'accesso classico. L'accesso difensivo .....	118
6.2.2.	Accesso e riservatezza: Cons. St., A.P., 18 marzo 2021, n. 4.....	119
6.2.3.	Gli strumenti di tutela .....	120
7.	L'accesso civico e l'accesso generalizzato: ambiti applicativi e disciplina.....	120
7.1.	L'accesso generalizzato: base applicativa e regime delle esclusioni e dei limiti. I rapporti con l'accesso classico: Cons. St., A.P., 2 aprile 2020, n. 10 .....	121
7.1.1.	Le interferenze tra le differenti forme di accesso .....	121
7.1.2.	Esclusioni e limiti dell'accesso generalizzato .....	122
7.1.3.	L'accesso generalizzato: natura e disciplina .....	123
8.	Accesso agli atti di gara. Il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023 e le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	124

## Capitolo 13

<b>Atti e provvedimenti amministrativi: tipologie, struttura e vizi .....</b>		<b>127</b>
1.	Atto e provvedimento amministrativo: nozione e struttura.....	127
2.	Nozione e struttura dell'atto amministrativo .....	127
3.	Classificazione degli atti amministrativi.....	128
3.1.	I pareri .....	129
4.	Atti di alta amministrazione e atti politici.....	130
5.	I provvedimenti amministrativi.....	130
5.1.	I caratteri dei provvedimenti amministrativi: imperatività, esecutorietà, inoppugnabilità, tipicità .....	131
5.2.	La motivazione del provvedimento amministrativo .....	132
6.	La classificazione dei provvedimenti amministrativi.....	132
6.1.	Provvedimenti ampliativi: la concessione .....	133
6.1.1.	L'autorizzazione .....	133
6.1.2.	Figure affini all'autorizzazione: abilitazione, omologazione, nulla-osta, dispensa.....	133
6.2.	I provvedimenti restrittivi: ordini, espropriazioni, requisizioni, confische, sequestri .....	133

6.3.	Provvedimenti vincolati e discrezionali .....	134
6.3.1.	I caratteri della discrezionalità.....	134
7.	Validità ed efficacia.....	135
7.1.	La nullità.....	135
7.1.1.	Nullità strutturale ed elementi essenziali.....	136
7.1.2.	L'azione di nullità .....	136
7.2.	L'annullabilità.....	136
7.2.1.	Vizi di legittimità e vizi di merito .....	136
7.2.2.	Il regime dell'atto annullabile.....	137
7.3.	Le illegittimità che non comportano annullamento.....	138
8.	I rimedi contro gli atti illegittimi e inopportuni: l'autotutela .....	138
8.1.	Il riesame con esito demolitorio: la revoca e l'annullamento d'ufficio.....	139
8.2.	Il riesame con esito conservativo: convalida, ratifica, sanatoria .....	139
9.	L'illegittimità costituzionale dell'atto amministrativo.....	140
10.	L'illegittimità dell'atto amministrativo per contrasto con il diritto europeo .....	140
11.	L'invalidità derivata .....	141

## Capitolo 14

<b>I controlli</b> .....	
--------------------------	---

## Capitolo 15

<b>Beni pubblici ed espropriazione</b> .....	
--	--

## Capitolo 16

<b>La responsabilità della P.A.: profili sostanziali e processuali</b> .....	
--	---

## Capitolo 17

<b>I contratti della P.A.</b> .....	<b>145</b>	
1.	La capacità di diritto privato della P.A.....	146
2.	Classificazione dei contratti della Pubblica Amministrazione .....	146
3.	I contratti atipici.....	147
4.	Il Codice dei contratti pubblici. Dal d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 al d.lgs. 31 marzo 2023 n. 36 .....	150
4.1.	Il ruolo del Codice dei Contratti pubblici e il suo ambito applicativo .....	150
4.1.1.	La disciplina intertemporale .....	150
4.1.2.	Il nuovo sistema delle fonti .....	151
4.1.3.	Il rilievo dei principi generali nel nuovo Codice del 2023.....	152
4.1.4.	I principi del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato .....	152
4.1.5.	I principi di buona fede e tutela dell'affidamento, tassatività delle cause di esclusione.....	153
4.1.6.	Il conflitto di interessi.....	154
4.1.7.	I principi per le fasi dell'affidamento e dell'esecuzione: concorrenza, parità di trattamento, non discriminazione, trasparenza, tempestività, pubblicità, suddivisione in lotti e rotazione.....	155
4.1.7.1.	Suddivisione in lotti e rotazione. Le novità del D. lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti pubblici). .....	155
4.1.8.	Ambito applicativo .....	156
5.	I contratti pubblici: le <i>species</i> . Passivi e attivi; a titolo oneroso e gratuito; concessioni e appalti; sotto e sopra soglia. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici). .....	157

5.1.	Le soglie di rilevanza europea. Le novità del D. lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici).....	158
6.	Aggregazione e qualificazione delle stazioni appaltanti.....	159
6.1.	Il sistema di qualificazione (necessario): livelli ed indicatori. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	161
6.2.	I (tre) macro-indici .....	162
6.2.1.	(Segue). Il sistema di qualificazione e le corrispondenti attività .....	163
7.	La progettazione (art. 41). Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici .....	164
7.1.	Livelli e contenuti della progettazione. Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici .....	166
7.2.	Verifica preventiva dell'interesse archeologico. Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici.....	167
7.3.	L'impugnabilità dei livelli di progettazione e i vizi del progetto.....	167
7.3.1.	(Segue). Cenni sul costo del personale.....	169
8.	Verifica della progettazione e validazione.....	170
8.1.	Il raffronto con la disciplina previgente.....	171
8.2.	I soggetti deputati all'attività di verifica.....	172
9.	Metodi e strumenti di gestione informativa digitale delle costruzioni.....	172
10.	Il procedimento ad evidenza pubblica .....	175
10.1.	La deliberazione a contrarre. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (cd. Correttivo Contratti Pubblici).....	176
10.2.	Il bando di gara .....	177
10.3.	L'impugnazione delle clausole del bando.....	178
11.	I sistemi di aggiudicazione e la selezione delle offerte .....	179
12.	I criteri di aggiudicazione .....	180
12.1.	Le offerte anomale.....	181
13.	La partecipazione alla procedura di gara e i requisiti soggettivi .....	181
13.1.	Le cause di esclusione automatica e non automatica e i requisiti di ordine speciale .....	182
13.1.1.	Disciplina dell'esclusione, verifica del possesso dei requisiti e soccorso istruttorio.....	183
13.2.	Partecipazione in forma associata alla gara: i raggruppamenti (e le associazioni) temporanei di impresa.....	184
13.3.	I consorzi ordinari e i consorzi stabili. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici) .....	185
13.4.	Il contratto di rete e il contratto di avvalimento. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici) .....	187
13.5.	Il subappalto. Il subappalto a cascata. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 .....	188
14.	L'aggiudicazione, la stipulazione del contratto e l'approvazione.....	189
14.1.	Le fasi dell'aggiudicazione. La proposta di aggiudicazione .....	189
14.2.	L'approvazione e la stipula del contratto .....	190
14.2.1.	L'avvio di esecuzione e lo <i>stand still</i> sostanziale e processuale. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	191
15.	L'esecuzione del contratto.....	192
15.1.	Direzione dei lavori e dell'esecuzione, controllo tecnico-contrattuale e amministrativo, collaudo e garanzia di conformità. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici.....	192
15.2.	Le garanzie .....	195
15.3.	Le modifiche del contratto in corso di esecuzione. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici).....	195

15.3.1.	Revisione dei prezzi. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	196
15.4.	Proroga e rinnovo del contratto in corso di esecuzione.....	197
15.5.	Vicende particolari in corso di esecuzione. Sospensione, risoluzione e recesso ....	198
15.6.	L'accordo di collaborazione. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 .....	199
16.	La giurisdizione e la tutela .....	200
16.1.	I rimedi alternativi alla tutela giurisdizionale.....	200
16.1.1.	Il Collegio consultivo tecnico. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	201
16.2.	I rimedi giurisdizionali.....	202
16.3.	Il contenzioso per le controversie relative ad infrastrutture strategiche.....	203
17.	Annullamento dell'aggiudicazione e sorte del contratto.....	204

## Capitolo 18

La giustizia amministrativa .....	
-----------------------------------	---

Quiz   Nozioni di diritto amministrativo .....	207
Risposte corrette .....	221

## Parte II

### Elementi di diritto dell'Unione Europea e governance economica europea

#### Capitolo 1

<b>Il processo di integrazione europea .....</b>	<b>225</b>
1. Le tappe del processo di integrazione europea.....	225
2. Le prime esperienze di integrazione: il modello della cooperazione intergovernativa.....	226
2.1. L'istituzione del Consiglio d'Europa.....	226
3. L'introduzione del modello comunitario: i trattati istitutivi della CECA, CEE ed Euratom.....	226
3.1. La Dichiarazione Schuman.....	226
3.2. L'istituzione della CECA.....	227
3.3. Il fallimento del progetto di istituzione della CED.....	227
3.4. L'istituzione della CEE e della CEEA (o Euratom).....	228
3.5. Le caratteristiche del modello comunitario.....	228
4. Sviluppo del metodo comunitario: le tappe intermedie.....	229
4.1. Le convenzioni di unificazione dell'assetto istituzionale delle Comunità europee.....	229
4.2. Il parziale recupero di elementi del modello di cooperazione intergovernativa: lo scioglimento della "crisi della sedia vuota".....	230
4.3. L'introduzione del sistema di bilancio autonomo.....	230
4.4. L'introduzione del suffragio universale diretto per l'elezione dell'Assemblea parlamentare.....	230
4.5. L'adesione di nuovi Stati membri.....	230
5. L'Atto Unico europeo.....	230
5.1. La presentazione del Libro Bianco di completamento del mercato interno.....	230
5.2. L'adozione dell'Atto unico europeo.....	231
6. Il Trattato sull'Unione europea (Trattato di Maastricht).....	232
6.1. Nascita dell'UE e struttura a tre pilastri.....	232
6.2. L'unione economica e monetaria.....	233
6.3. L'estensione dell'ambito di intervento comunitario e l'introduzione del principio	

	di sussidiarietà.....	233
6.4.	La cittadinanza dell'Unione.....	233
6.5.	L'incidenza sull'assetto istituzionale.....	233
7.	L'allargamento a nuovi Stati membri. Il Trattato di Amsterdam.....	234
7.1.	L'estensione dell'ambito di intervento comunitario.....	234
7.2.	La cooperazione rafforzata.....	234
7.3.	L'intervento sul quadro istituzionale.....	234
7.4.	Introduzione della clausola di sospensione.....	234
7.5.	Inserimento dell'acquis di Schengen nel sistema dell'Unione.....	235
8.	Il completamento del percorso di unione economica e monetaria.....	235
9.	Il trattato di Nizza e l'allargamento dell'Unione europea agli Stati dell'Europa orientale.....	235
9.1.	Le novità introdotte sotto il profilo istituzionale.....	235
9.2.	Le modifiche in tema di cooperazione rafforzata e clausola di sospensione.....	236
9.3.	La dichiarazione sul futuro dell'Unione.....	236
9.4.	Il successivo allargamento dell'Unione europea.....	236
10.	Il fallimento del progetto di Costituzione europea.....	236
11.	Il Trattato di Lisbona.....	237
11.1.	Mandato della Conferenza intergovernativa.....	237
11.2.	Il Trattato di Lisbona.....	238
11.2.1.	Sostituzione dell'Unione alla Comunità europea e abolizione della struttura a tre pilastri.....	238
11.2.2.	Innovazioni sotto il profilo istituzionale.....	238
11.2.3.	Il rafforzamento del ruolo dei Parlamenti nazionali (art. 12 TUE).....	238
11.2.4.	Protocolli allegati.....	238
11.2.5.	Natura giuridica dell'Unione.....	239
12.	L'adesione della Croazia. Prospettive di allargamento.....	239
13.	L'uscita del Regno Unito dall'Unione.....	239
	<b>Quiz.....</b>	<b>243</b>
	<b>Risposte corrette.....</b>	<b>244</b>

## Capitolo 2

	<b>Gli ambiti di intervento dell'Unione europea.....</b>	<b>245</b>
1.	Premessa: l'assetto delle competenze dell'Unione in base al Trattato di Lisbona.....	245
2.	Il principio di attribuzione.....	245
2.1.	Portata e nozione.....	245
2.2.	Ambito e funzione.....	246
2.3.	Limiti.....	246
2.3.1.	La teoria dei poteri impliciti.....	246
2.3.2.	La clausola di flessibilità.....	246
3.	Quadro ricostruttivo delle competenze dell'Unione.....	246
4.	Le competenze esclusive.....	247
4.1.	Nozione.....	247
4.2.	Materie.....	247
5.	Le competenze concorrenti.....	248
5.1.	Nozione.....	248
5.2.	Materie.....	248
6.	Le competenze di sostegno, coordinamento e completamento.....	249
6.1.	Nozione.....	249
6.2.	Materie.....	249
7.	Le competenze di coordinamento nei settori delle politiche economiche,	

	occupazionali e sociali.....	249
8.	La competenza nel settore della politica estera e di sicurezza comune (PESC). ....	250
8.1.	Generalità e contenuto.....	250
8.2.	Rapporti tra la competenza dell'Unione e i poteri di azione spettanti agli Stati membri.....	250
8.3.	Regime giuridico.....	250
9.	L'esercizio delle competenze attribuite all'Unione: principi di sussidiarietà e proporzionalità.....	251
9.1.	Il principio di sussidiarietà.....	251
9.1.1.	Definizione normativa e ambito operativo. ....	251
9.1.2.	Portata e contenuto.....	251
9.1.3.	Misure di garanzia.....	252
9.1.3.1.	Il ruolo dei Parlamenti nazionali. ....	252
9.2.	Il principio di proporzionalità. ....	253
9.2.1.	Definizione normativa.....	253
9.2.2.	Rapporti con il principio di sussidiarietà. ....	253
9.2.3.	Contenuto. ....	253
9.2.4.	Misure di garanzia.....	253
10.	La competenza esterna dell'Unione.....	254
10.1.	Delimitazione dell'ambito di competenza. ....	254
10.2.	Natura della competenza esterna.....	255
	<b>Quiz.....</b>	<b>256</b>
	<b>Risposte corrette .....</b>	<b>257</b>

### Capitolo 3

	<b>Istituzioni e organismi dell'Unione; procedure decisionali.....</b>	<b>258</b>
1.	Gli organi dell'Unione: quadro generale. ....	258
2.	Il Parlamento europeo.....	259
2.1.	Origine e fonti normative. ....	259
2.2.	Composizione e sistema elettivo. ....	259
2.3.	Modalità di esercizio delle funzioni.....	260
2.4.	Numero dei componenti e durata del mandato. ....	260
2.5.	Organizzazione interna. ....	260
2.6.	Funzioni e poteri. ....	261
2.6.1.	Premessa. ....	261
2.6.2.	Funzione legislativa. ....	261
2.6.3.	Funzione di bilancio.....	261
2.6.4.	Funzioni di controllo politico.....	262
2.6.5.	Partecipazione alla procedura di conclusione di accordi internazionali.....	263
3.	Il Consiglio europeo.....	263
3.1.	Origine.....	263
3.2.	Composizione.....	263
3.3.	Funzioni.....	264
3.3.1.	Funzione di indirizzo politico. ....	264
3.3.2.	Funzioni attribuite dal Trattato di Lisbona.....	264
3.4.	Modalità di deliberazione. ....	265
3.5.	Presidente del Consiglio europeo. ....	265
4.	Il Consiglio dell'Unione.....	265
4.1.	Origine e composizione. ....	265
4.2.	Funzionamento.....	265
4.3.	La Presidenza.....	266
4.4.	Formazione della posizione del Governo in seno al Consiglio dell'UE .....	266

4.5.	Funzioni e modalità deliberative.....	266
4.5.1.	Premessa.....	266
4.5.2.	Funzione legislativa.....	267
4.5.3.	Funzione di bilancio.....	267
4.5.4.	Funzioni di definizione delle politiche e di coordinamento.....	267
4.5.5.	Altre funzioni.....	267
4.5.6.	Modalità deliberative.....	268
4.5.6.1.	Criteri di calcolo della maggioranza qualificata.....	268
5.	La Commissione europea.....	269
5.1.	Composizione.....	269
5.2.	Nomina.....	270
5.3.	Mandato.....	271
5.4.	Funzionamento.....	271
5.5.	Funzioni.....	271
5.5.1.	Generalità.....	271
5.5.2.	Funzione di iniziativa legislativa.....	271
5.5.3.	Funzione esecutiva.....	272
5.5.4.	Funzione di gestione finanziaria.....	272
5.5.5.	Funzioni di controllo.....	272
5.5.6.	Funzione di rappresentanza.....	273
5.6.	Il Presidente della Commissione e l'Alto rappresentante dell'Unione per gli affari esteri e la politica di sicurezza.....	273
5.6.1.	Premessa.....	273
5.6.2.	Il Presidente.....	273
5.6.3.	L'Alto rappresentante dell'Unione per gli affari esteri e la politica di sicurezza.....	274
6.	La Corte di giustizia dell'Unione.....	274
6.1.	Articolazione e fonti normative.....	274
6.2.	Composizione e funzioni.....	274
6.3.	La Corte di giustizia.....	275
6.3.1.	Composizione e nomina.....	275
6.3.2.	Funzionamento.....	275
6.3.3.	Funzioni.....	276
6.4.	Il Tribunale dell'Unione europea.....	277
6.4.1.	Origini.....	277
6.4.2.	Composizione.....	277
6.4.3.	Funzioni.....	277
6.5.	I tribunali specializzati. In particolare, il Tribunale della Funzione Pubblica.....	278
6.5.1.	I Tribunali specializzati: caratteristiche generali.....	278
6.5.2.	Il Tribunale della funzione pubblica dell'Unione europea (TFP).....	279
7.	La Banca centrale europea.....	279
7.1.	Caratteri.....	279
7.2.	Funzioni.....	280
7.3.	Funzionamento.....	280
7.4.	Tendenze nel sistema attuale.....	280
8.	La Corte dei conti.....	280
8.1.	Origine.....	280
8.2.	Composizione.....	280
8.3.	Funzioni.....	281
9.	Altri organi ed organismi dell'Unione.....	281
9.1.	Il Mediatore europeo.....	282
9.1.1.	Origini, nomina e composizione.....	282
9.1.2.	Funzioni e poteri.....	282

9.2.	Gli organi consultivi: il Comitato economico e sociale; il Comitato delle Regioni.....	282
9.2.1.	Caratteri comuni .....	282
9.2.2.	Il Comitato economico e sociale.....	283
9.2.3.	Il Comitato delle regioni.....	283
9.3.	La Banca europea per gli investimenti.....	283
9.3.1.	Origini, composizione e natura.....	283
9.3.2.	Funzioni.....	283
9.3.3.	Struttura interna.....	284
9.4.	Le agenzie.....	284
9.4.1.	Generalità.....	284
9.4.2.	Le agenzie previste nel Trattato di Lisbona.....	284
9.5.	Organismi di vigilanza finanziaria.....	285
10.	Le procedure decisionali .....	285
10.1.	Regime.....	285
10.2.	Classificazione.....	286
<b>Quiz.....</b>		<b>288</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>289</b>

#### Capitolo 4

<b>L'ordinamento giuridico dell'Unione europea: le fonti.....</b>	<b>290</b>	
1.	Considerazioni preliminari.....	290
1.1.	L'ordinamento giuridico dell'Unione: peculiarità.....	290
1.2.	Classificazione delle fonti del diritto dell'Unione.....	290
1.2.1.	Classificazione degli atti giuridici rientranti nelle fonti di diritto secondario.....	291
2.	I trattati.....	292
2.1.	Generalità.....	292
2.2.	Natura giuridica.....	292
2.3.	Le procedure di revisione dei trattati.....	293
2.3.1.	Premessa.....	293
2.3.2.	Procedura ordinaria.....	293
2.3.2.1.	Procedure semplificate di revisione.....	294
2.3.3.	Procedure speciali di revisione.....	295
2.4.	Le modifiche sul piano soggettivo: la procedura di adesione e il recesso all'Unione.....	295
2.4.1.	Premessa.....	295
2.4.2.	Procedura di adesione.....	295
2.4.3.	Recesso.....	295
2.5.	La Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea: l'art. 6 TUE.....	296
2.5.1.	Art. 6, par. 1, TUE.....	296
2.5.2.	L'art. 6, par. 2, TUE.....	296
3.	I principi generali del diritto.....	297
3.1.	Generalità.....	297
3.2.	Principi generali propri del diritto dell'Unione.....	297
3.3.	Principi generali comuni agli ordinamenti degli Stati membri.....	298
4.	Il diritto internazionale generale e gli accordi internazionali conclusi dall'Unione.....	299
4.1.	Il diritto internazionale generale: nozione e portata.....	299
4.2.	Gli accordi internazionali. Tipologie.....	299
4.2.1.	Valore giuridico.....	299
5.	I regolamenti.....	300
5.1.	Definizione.....	300
5.2.	Portata generale.....	300

5.3.	Obbligatorietà integrale.....	300
5.4.	Diretta applicabilità.....	300
6.	Le direttive.....	301
6.1.	Definizione.....	301
6.2.	Soggetti destinatari.....	301
6.3.	Obbligatorietà.....	301
6.4.	Obbligo di attuazione.....	301
6.4.1.	Scelta delle forme e dei mezzi di attuazione.....	301
6.5.	Eventuale efficacia diretta.....	302
6.6.	Strumento di armonizzazione.....	302
7.	Le decisioni.....	302
7.1.	Definizione.....	302
7.2.	Obbligatorietà.....	303
7.3.	Eventuale portata individuale.....	303
8.	Gli atti non vincolanti dell'Unione: raccomandazioni e pareri.....	303
9.	Gli atti atipici.....	303
11.1.	Premessa.....	304
11.2.	Gli orientamenti generali.....	305
11.3.	Le decisioni.....	305
12.1.	Generalità.....	305
12.2.	Adattamento al diritto primario dell'Unione.....	305
12.3.	L'adattamento al diritto secondario.....	306
12.3.1.	La disciplina contenuta nella L. n. 234/2012.....	306
12.4.	Il ruolo delle Regioni.....	307
	<b>Quiz.....</b>	<b>309</b>
	<b>Risposte corrette.....</b>	<b>310</b>

## Capitolo 5

	<b>I rapporti con gli ordinamenti nazionali: l'incidenza del diritto dell'Unione.....</b>	<b>311</b>
1.	Considerazioni introduttive.....	311
1.1.	Rapporti tra l'ordinamento dell'Unione e i sistemi giuridici nazionali.....	311
1.2.	Incidenza del diritto dell'Unione: applicabilità diretta ed efficacia diretta.....	312
1.3.	Conflitto tra disposizione interna e norma dell'Unione.....	312
2.	Il primato del diritto dell'Unione e l'assetto dei rapporti tra l'ordinamento dell'Unione e il sistema giuridico interno: tesi a confronto.....	312
2.1.	La posizione della Corte di giustizia: la concezione c.d. monista.....	313
2.2.	Il percorso evolutivo nella giurisprudenza della Corte costituzionale: la tesi della separatezza degli ordinamenti giuridici.....	313
2.2.1.	Premessa.....	313
2.2.2.	Prima fase: Corte cost., 7 marzo 1964, n. 14.....	313
2.2.3.	Seconda fase: Corte cost. 27 dicembre 1973, n. 183.....	314
2.2.4.	Terza fase: pronuncia Granital 8 giugno 1984, n. 170.....	314
2.2.5.	Quarta fase: Corte cost., 10 novembre 1994, n. 384.....	315
2.2.6.	Apertura alla concezione monista: Corte cost., ord. n. 103/2008.....	315
3.	L'efficacia diretta di una norma dell'Unione.....	316
3.1.	Nozione.....	316
3.2.	Rapporti con la c.d. "applicabilità diretta".....	316
3.3.	Ambito operativo.....	316
3.4.	Presupposti.....	316
3.4.1.	La sufficiente precisione.....	317
3.4.2.	L'incondizionatezza.....	317
3.4.3.	Ricorrenza dei presupposti a seconda della fonte di previsione della norma.....	317

3.5.	L'intensità (variabile) dell'efficacia diretta.....	318
3.5.1.	Premessa.....	318
3.5.2.	Direttive.....	318
3.5.3.	Trattati.....	319
3.5.4.	Decisioni.....	319
4.	L'efficacia indiretta di una norma dell'Unione.....	319
4.1.	L'obbligo di interpretazione conforme.....	320
4.1.1.	Nozione e fondamento.....	320
4.1.2.	Differenze rispetto al principio del c.d. effetto utile.....	320
4.1.3.	Limite e presupposti.....	320
4.1.4.	Ambito operativo.....	320
4.1.4.1.	Norme dotate di efficacia diretta.....	321
4.1.4.2.	Norme prive di efficacia diretta.....	321
4.2.	La responsabilità dello Stato nei confronti dei singoli.....	321
4.2.1.	Ambito operativo.....	321
4.2.2.	Presupposti.....	321
4.2.3.	Configurazione della responsabilità a carico dello Stato.....	322
4.2.4.	Esercizio del diritto al risarcimento.....	322
4.2.5.	Organi autori della violazione.....	322
<b>Quiz.....</b>		<b>323</b>
<b>Risposte corrette.....</b>		<b>324</b>

## Capitolo 6

### Il Sistema di tutela giurisdizionale dell'Unione.....



## Capitolo 7

### Le politiche dell'Unione: in particolare, le libertà di circolazione; la politica in materia di concorrenza e il regime degli aiuti di Stato; la politica economica e monetaria..... 326

1.	Le azioni e le politiche dell'Unione: quadro ricostruttivo.....	326
1.1.	Il diritto materiale dell'Unione.....	326
1.2.	Regolamentazione.....	327
2.	Le libertà di circolazione: merci, persone, servizi e capitali.....	327
2.1.	Origine: il Libro bianco di completamento del mercato interno.....	327
2.2.	Fonti.....	327
2.3.	La libertà di circolazione delle merci.....	328
2.3.1.	Generalità.....	328
2.3.2.	L'unione doganale.....	328
2.3.3.	Il divieto di restrizioni quantitative.....	328
2.3.4.	Divieto di imposizioni fiscali discriminatorie o protezionistiche.....	329
2.4.	Libertà di circolazione delle persone.....	329
2.4.1.	Origine.....	329
2.4.2.	Evoluzione.....	330
2.4.3.	Cittadinanza dell'Unione.....	330
2.4.4.	Acquis di Schengen.....	330
2.5.	La libera circolazione di servizi e di capitali.....	332
2.5.1.	Libera circolazione di servizi.....	332
3.	La politica in materia di concorrenza.....	333
3.1.	Premessa.....	333
3.2.	Disciplina.....	333
3.3.	Le regole applicabili alle imprese.....	333
3.3.1.	Generalità.....	333

3.3.2.	Il divieto di intese.....	334
3.3.3.	Il divieto di abuso di posizione dominante.....	335
3.3.4.	Vigilanza.....	335
3.4.	Il regime degli aiuti di Stato.....	336
3.4.1.	Nozione di aiuto.....	336
3.4.2.	Ambito operativo del divieto.....	337
3.4.3.	Adozione di atti.....	337
3.4.4.	Vigilanza.....	337
3.4.5.	Il regime degli aiuti di Stato nel contesto della crisi da pandemia Covid-19 e nel nuovo scenario originato dal conflitto armato in Ucraina.....	338
4.	Politica economica e monetaria.....	338
4.1.	La politica economica.....	339
4.1.1.	Indirizzi di massima e disposizioni specifiche.....	339
4.1.2.	Sorveglianza del Consiglio.....	339
4.1.3.	Misure di assistenza.....	339
4.1.4.	Divieto di disavanzi pubblici eccessivi.....	340
4.2.	La politica monetaria.....	340
4.3.	Le tendenze nel sistema attuale.....	341
4.3.1.	Generalità.....	341
4.3.2.	Adozione del c.d. “six-pack” e del c.d. “two-pack”.....	342
4.3.3.	Introduzione di una modifica all’art. 136 TFUE.....	342
4.3.4.	Istituzione di un meccanismo di stabilità.....	342
4.3.5.	Adozione del c.d. Fiscal compact.....	342
4.3.6.	Unione bancaria.....	343
4.3.6.1.	Meccanismo di vigilanza unico sugli enti creditizi.....	343
4.3.6.2.	Meccanismo unico di risoluzione delle crisi bancarie.....	343
4.3.6.3.	Armonizzazione dei sistemi di garanzia dei depositi.....	344
4.3.7.	Attivazione della clausola di salvaguardia generale del patto di stabilità e crescita nel quadro della crisi eccezionale da pandemia di Covid-19 e nel nuovo scenario creato dal conflitto armato in Ucraina.....	344
4.3.8.	Prospettive di riforma del “Patto di stabilità e crescita”.....	344
	<b>Quiz.....</b>	<b>347</b>
	<b>Risposte corrette.....</b>	<b>348</b>

## Capitolo 8

Le risorse provenienti dall’Unione europea.....



## Parte III

### Pubblico impiego e Codice di comportamento dei dipendenti pubblici

#### Capitolo 1

Il rapporto di lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni e il comparto

sanità.....	353	
<b>Sezione I - Caratteri e fonti del rapporto: il rilievo della contrattazione collettiva.....</b>	<b>353</b>	
1.	I caratteri del rapporto di impiego pubblico.....	353
1.1.	La disciplina costituzionale del lavoro alle dipendenze della pubblica amministrazione.....	354
2.	La c.d. privatizzazione del rapporto di pubblico impiego. Atti di macro-organizzazione e personale escluso.....	355

2.1.	Il regime degli atti di gestione del rapporto e l'applicabilità della l. 7 agosto 1990, n. 241.....	355
2.2.	I rapporti tra legge e contrattazione nella disciplina del rapporto di lavoro: le quattro fasi evolutive. L'ambito oggettivo di intervento della contrattazione collettiva .....	356
2.3.	Ambito soggettivo di applicabilità della contrattazione collettiva .....	357
2.3.1.	La classificazione della contrattazione collettiva: contratti collettivi nazionali e integrativi.....	357
2.3.2.	I rapporti tra contrattazione collettiva e contratto individuale .....	359
2.3.3.	Il procedimento di formazione del contratto collettivo .....	359
2.3.4.	I comparti e le aree dirigenziali. ....	359
3.	La disciplina speciale di stampo pubblicistico. Abuso di contratti a tempo determinato.....	360
4.	L'applicazione alle pubbliche amministrazioni dello Statuto dei lavoratori. ....	361
	<b>Sezione II - L'accesso al pubblico impiego .....</b>	<b>362</b>
1.	L'accesso al lavoro nelle P.A.....	362
1.1.	Le deroghe alla regola del concorso.....	363
1.1.1.	Le stabilizzazioni a deroga al concorso: casi e limiti .....	363
1.2.	Principi e regole del concorso .....	363
1.3.	Modalità di svolgimento dei concorsi pubblici: le novità del Decreto c.d. PNRR 2 (d.l. 30 aprile 2022, n. 36) e del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74). Portale unico di reclutamento.....	364
1.3.1.	Il d.p.r. 16 giugno 2023, n. 82, concernente "Regolamento recante modifiche al decreto del Presidente della Repubblica 9 maggio 1994, n. 487, concernente norme sull'accesso agli impieghi nelle pubbliche amministrazioni e le modalità di svolgimento dei concorsi, dei concorsi unici e delle altre forme di assunzione nei pubblici impieghi".....	365
1.4.	Tipologie di concorsi. Concorsi interni, misti, scorrimento .....	366
1.4.1.	Concorsi misti.....	366
1.4.2.	Concorsi interni misti.....	367
1.5.	Scorrimento della graduatoria. Le novità del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74).....	367
1.5.1.	La stipulazione del contratto individuale.....	368
1.6.	I rapporti di lavoro flessibile e gli incarichi esterni.....	368
2.	Il piano triennale dei fabbisogni di personale.....	369
3.	L'inquadramento del pubblico dipendente.....	370
3.1.	Le mansioni .....	371
3.2.	Le progressioni .....	371
4.	La tutela.....	372
4.1.	La posizione giuridica del vincitore del concorso.....	372
4.2.	La tutela risarcitoria .....	373
	<b>Sezione III - Il rapporto di lavoro: diritti e doveri dei dipendenti e dei datori di lavoro ...</b>	<b>374</b>
1.	I diritti e i doveri del dipendente pubblico. Premessa .....	374
1.1.	I diritti del dipendente.....	374
1.1.1.	Orario di servizio e orario di lavoro .....	376
1.1.2.	Ferie e festività .....	376
1.1.3.	Permessi .....	376
1.1.4.	La tutela della genitorialità: congedo di maternità, di paternità e parentale.....	377
1.1.4.1.	La conciliazione tra la vita privata e lo svolgimento dell'attività lavorativa. Il telelavoro e lo <i>smart working</i> .....	378
1.2.	I doveri dei dipendenti pubblici. Il Codice di comportamento .....	380
1.2.1.	L'aggiornamento del Codice di comportamento .....	381

1.2.2.	La disciplina delle regalie e sulla prevenzione degli illeciti .....	382
1.2.3.	Vigilanza e sanzioni .....	382
1.2.4.	Le specifiche disposizioni del Codice per le figure apicali. In particolare, il concetto di «benessere organizzativo».....	382
1.2.5.	L'esclusività del rapporto di impiego pubblico.....	383
1.2.6.	Il divieto di <i>pantouflage</i> (cd. <i>revolving doors</i> ) .....	385
1.2.7.	<i>Mobbing, straining e stalking</i> occupazionale .....	385
1.2.8.	Il whistleblowing .....	386
2.	La valutazione della <i>performance</i> .....	390
2.1.	Piano della <i>performance</i> e relazione sulla <i>performance</i> .....	392
2.2.	La misurazione della <i>performance</i> nella scuola.....	393
3.	I poteri e gli obblighi del datore di lavoro. ....	393
3.1.	Il potere direttivo.....	393
3.2.	Il potere di vigilanza e di controllo .....	393
3.3.	Il potere disciplinare .....	394
3.4.	Gli obblighi del datore di lavoro .....	394
4.	La sicurezza sul lavoro. L'obbligo di sicurezza del datore di lavoro. ....	394
4.1.	Il d.lgs. 9 aprile 2008, 81, "Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro" .....	395
4.2.	Le misure generali di tutela .....	395
4.3.	I soggetti responsabili e i lavoratori tutelati .....	395
4.4.	Il rappresentante dei lavoratori per la sicurezza.....	396
5.	La responsabilità del dipendente.....	396
5.1.	La responsabilità disciplinare.....	396
5.1.1.	Le tipologie di sanzioni disciplinari .....	397
5.1.2.	Il procedimento disciplinare .....	397
5.2.	Responsabilità civile .....	398
5.3.	Responsabilità erariale e contabile.....	398
5.4.	La responsabilità erariale: elementi costitutivi .....	399
5.4.1.	Gli elementi costitutivi della fattispecie di danno erariale e le principali tipologie: il danno all'immagine.....	399
5.4.2.	Il nuovo regime introdotto dai d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e 31 maggio 2021, n. 77. Lo scudo erariale, la proroga al 2024 e la disciplina della responsabilità nel Codice dei contratti pubblici del 2023. La proroga al 2025 introdotta dalla L. 21 febbraio 2025, n. 15, di conv. del D.L. 27 dicembre 2024, n. 202 c.d. Decreto Milleproroghe. ....	399
5.4.3.	Le tipologie di danno erariale. Il danno da disservizio e il danno all'immagine .....	400
5.4.4.	Il giudizio innanzi alla Corte dei conti .....	401
<b>Sezione IV - Le vicende del rapporto di lavoro .....</b>		<b>402</b>
1.	Le vicende del rapporto di lavoro. Mobilità, sospensione, estinzione.....	402
1.1.	Mobilità. Le modifiche introdotte nel 2022. Le novità del D.l. 14 marzo 2025, n. 25 c.d. Decreto PA.....	402
1.2.	Sospensione. Aspettativa, disponibilità, comando, distacco, collocamento fuori ruolo, assenza per malattia.....	403
1.2.1.	Aspettativa .....	403
1.2.2.	Distacco o comando.....	404
1.2.3.	Assenza per malattia .....	404
1.2.4.	Prestazione temporanea del servizio presso le istituzioni internazionali, dell'Unione Europea e di altri Stati .....	404
1.3.	L'estinzione del rapporto di pubblico impiego .....	405
<b>Sezione V - La dirigenza .....</b>		<b>406</b>
1.	La dirigenza .....	406

2.	L'accesso ai ruoli dirigenziali.....	408
3.	Conferimento e revoca degli incarichi dirigenziali.....	410
3.1.	La decadenza automatica dall'incarico: il c.d. <i>spoils system</i> .....	411
4.	I compiti dei dirigenti .....	412
5.	La mobilità dei dirigenti tra settore pubblico e settore privato .....	413
6.	La responsabilità dirigenziale .....	414
7.	Il trattamento economico dei dirigenti.....	415
<b>Sezione VI - La disciplina speciale del pubblico impiego negli enti locali. ....</b>		<b>416</b>
1.	Il regime speciale del pubblico impiego negli enti locali .....	416
2.	La contrattazione collettiva degli enti locali.....	416
2.1.	I primi contratti collettivi negli anni '90 e 2000.....	417
2.2.	Il CCNL del Comparto Funzioni Locali per il periodo 2016 - 2018.....	417
2.3.	Il CCNL del Comparto Funzioni Locali per il periodo 2019 - 2021.....	418
3.	L'ordinamento degli uffici e dei servizi.....	419
4.	L'art. 90 T.U.E.L.: gli uffici di staff.....	419
5.	Gli obblighi del dipendente degli enti locali disciplinati dal CCNL 16 novembre 2022.....	419
6.	Le sanzioni disciplinari previste dal CCNL 16 novembre 2022 .....	421
7.	La dirigenza degli enti locali .....	421
7.1.	Il CCNL Area Funzioni Locali sottoscritto il 16 luglio 2024 .....	422
8.	Il conferimento degli incarichi dirigenziali. Le novità del CCNL Area Funzioni Locali 16 luglio 2024 .....	423
9.	La revoca degli incarichi dirigenziali .....	423
10.	L'art. 110 TUEL: il conferimento di incarichi a contratto.....	424
11.	I contratti di collaborazione autonoma .....	424
12.	Il Direttore generale.....	424
13.	La responsabilità disciplinare dei dirigenti .....	425
14.	Il Segretario comunale e provinciale.....	425
14.1.	Le origini della figura e il suo inquadramento giuridico attuale .....	425
14.2.	I compiti e le attribuzioni del Segretario .....	425
14.3.	Reclutamento e formazione del Segretario.....	426
14.4.	La nomina e la revoca del Segretario .....	426
14.5.	Il Segretario privo di incarico .....	426
<b>Sezione VII - La tutela .....</b>		<b>416</b>
1.	La tutela giurisdizionale.....	428
2.	Il rimedio del ricorso straordinario al Capo dello Stato.....	429
<b>Quiz.....</b>		<b>430</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>431</b>

## Parte IV

### Contabilità di Stato e degli enti pubblici

#### Capitolo 1

<b>Definizione e nozioni fondamentali di contabilità pubblica .....</b>		<b>435</b>
1.	La nozione di contabilità pubblica .....	435
2.	Bilancio di previsione e bilancio (o conto) consuntivo.....	435
3.	I criteri di redazione dei bilanci: competenza e cassa .....	436
4.	Bilancio economico e bilancio finanziario.....	437
5.	Bilancio a legislazione vigente e bilancio a politiche invariate .....	437
6.	Autonomia contabile e autonomia finanziaria .....	438
7.	Gli indicatori economici: PIL e PNL .....	438

8.	I valori differenziali: <i>deficit</i> e debito pubblico .....	440
	<b>Quiz.....</b>	<b>441</b>
	<b>Risposte corrette .....</b>	<b>442</b>

## Capitolo 2

	<b>Le politiche di bilancio.....</b>	<b>443</b>
1.	L'intervento pubblico in economia attraverso il bilancio.....	443
2.	Le forme di intervento nell'economia del settore pubblico .....	443
2.1.	I servizi pubblici.....	443
2.2.	La gestione dei servizi pubblici .....	445
2.3.	Il governo dell'economia: le politiche fiscali .....	446
2.4.	La redistribuzione delle risorse .....	447
3.	I diversi modelli delle politiche di bilancio .....	448
	<b>Quiz.....</b>	<b>450</b>
	<b>Risposte corrette .....</b>	<b>451</b>

## Capitolo 3

	<b>I vincoli imposti dall'ordinamento dell'Unione Europea .....</b>	<b>452</b>
1.	Le tappe dell'integrazione economica europea.....	452
2.	Le disposizioni fondamentali dei Trattati istitutivi dell'Unione europea .....	452
3.	I parametri di convergenza.....	454
4.	Il Patto di stabilità e crescita (PSC) .....	454
4.1.	La "parte preventiva" del PSC prima delle modifiche del 2024 .....	456
4.2.	La "parte correttiva" del PSC prima delle modifiche del 2024 .....	457
4.3.	Il "meccanismo di allerta" .....	458
5.	Il " <i>Fiscal Compact</i> " .....	459
6.	La nuova governance economica europea del 2024. Le modifiche della disciplina del braccio preventivo, del braccio correttivo e dei documenti della programmazione economico-finanziaria.....	460
7.	Il Meccanismo europeo di stabilità (MES) .....	462
8.	La sorveglianza rafforzata della Commissione europea .....	464
9.	Il " <i>Pandemic Crisis Support</i> " e il " <i>Next Generation EU</i> " .....	464
	<b>Quiz.....</b>	<b>466</b>
	<b>Risposte corrette .....</b>	<b>467</b>

## Capitolo 4

	<b>I soggetti della contabilità di Stato .....</b>	<b>468</b>
1.	Il Ministero dell'economia e delle finanze .....	468
2.	Le Agenzie fiscali .....	469
3.	Il Comitato interministeriale per la programmazione economica e lo sviluppo sostenibile (CIPESS) .....	470
4.	La Cassa depositi e prestiti (CDP).....	471
5.	La Tesoreria dello Stato .....	472
6.	L'Ufficio parlamentare di bilancio .....	475
	<b>Quiz.....</b>	<b>476</b>
	<b>Risposte corrette .....</b>	<b>477</b>

## Capitolo 5

	<b>Il bilancio dello Stato nella Costituzione .....</b>	<b>478</b>
1.	La riforma costituzionale del 2012.....	478
2.	Il principio dell'equilibrio di bilancio .....	479
3.	Il ricorso all'indebitamento.....	480

4.	L'obbligo di copertura finanziaria delle leggi di spesa .....	481
5.	La disciplina costituzionale della legge di bilancio e della legge recante il rendiconto consuntivo.....	481
6.	L'esercizio provvisorio.....	482
	<b>Quiz.....</b>	<b>483</b>
	<b>Risposte corrette .....</b>	<b>484</b>

## Capitolo 6

### La legge di bilancio: struttura e principi ..... 485

1.	La natura giuridica della legge di bilancio: legge formale o sostanziale.....	485
2.	La “nuova” legge di bilancio.....	486
3.	La prima sezione della legge di bilancio .....	487
4.	La seconda sezione della legge di bilancio .....	487
5.	I principi fondamentali del bilancio di previsione dello Stato .....	488
6.	La partizione del bilancio di previsione in “aggregati omogenei” .....	489
7.	La classificazione delle entrate .....	490
8.	La classificazione delle spese .....	491
9.	Il quadro generale riassuntivo e gli stati di previsione .....	491
10.	I risultati differenziali .....	492
11.	I residui.....	494
11.1.	Segue: i residui attivi .....	494
11.2.	Segue: i residui passivi.....	494
12.	I residui impropri o di stanziamento .....	495
13.	La classificazione delle voci del bilancio dello Stato sul piano temporale .....	496

### Quiz..... 497

### Risposte corrette ..... 498

## Capitolo 7

### Formazione, aggiornamento e variazione delle previsioni di bilancio..... 499

1.	Il “ciclo di bilancio” .....	499
2.	La formazione del bilancio di previsione.....	499
3.	La presentazione e l'approvazione della legge di bilancio .....	500
4.	Gli allegati al disegno di legge di bilancio.....	502
5.	L'adozione del “bilancio gestionale” .....	502
6.	Le variazioni al bilancio operate in via amministrativa .....	503
6.1.	Segue: la rimodulazione delle dotazioni finanziarie.....	503
6.2.	Segue: l'attribuzione delle risorse iscritte nei “fondi di riserva” .....	505
7.	La legge di assestamento del bilancio .....	506
8.	L'incidenza sul bilancio di previsione delle “leggi di spesa” .....	507
9.	I disegni di legge “collegati” alla legge di bilancio .....	508
10.	I documenti di programmazione economica e finanziaria previsti dalla legge di contabilità (l. n. 196 del 2009) e quelli della nuova governance economica europea del 2024.....	509
10.1	Quadro d'insieme. ....	510
10.2.	Il Piano strutturale di Bilancio di medio termine (PSB).....	510
10.3.	Segue: il Documento di economia e finanza (DEF).....	511
10.4.	Segue: la Nota di aggiornamento al Documento di economia e finanza (NaDEF) ...	513

### Quiz..... 514

### Risposte corrette ..... 515

<b>Capitolo 8</b>	
<b>I procedimenti di entrata e di spesa .....</b>	<b>516</b>
1. La “procedimentalizzazione” delle operazioni di entrata e di spesa .....	516
2. Definizione delle entrate e delle spese dello Stato .....	516
3. Classificazione contabile delle entrate .....	517
4. La procedura delle entrate .....	517
4.1. Segue: la fase dell’accertamento .....	517
4.2. La fase della riscossione .....	518
4.3. Segue: la fase del versamento .....	519
5. La classificazione contabile delle spese .....	519
6. La procedura di spesa .....	520
6.1. La fase dell’impegno .....	520
6.2. Segue: la fase della liquidazione .....	522
6.3. Segue: la fase dell’ordinazione .....	522
6.4. Segue: la fase del pagamento .....	523
<b>Quiz .....</b>	<b>524</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>525</b>
<b>Capitolo 9</b>	
<b>Il rendiconto generale dello Stato .....</b>	<b>526</b>
1. Natura e funzione del rendiconto generale .....	526
2. La procedura di formazione e presentazione del rendiconto generale .....	527
3. Il conto del bilancio e il conto generale del patrimonio .....	527
4. I conti consolidati di cassa .....	528
<b>Quiz .....</b>	<b>529</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>530</b>
<b>Capitolo 10</b>	
<b>Il budget dello Stato .....</b>	<b>531</b>
1. L’introduzione del <i>budget</i> dello Stato: il D.lgs. n. 279 del 1997 .....	531
2. Il contenuto e la portata del <i>budget</i> dello Stato .....	531
3. I disallineamenti tra <i>budget</i> dello Stato e documenti di bilancio .....	532
4. La formazione del <i>budget</i> dello Stato .....	532
<b>Quiz .....</b>	<b>533</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>534</b>
<b>Capitolo 11</b>	
<b>Il debito pubblico .....</b>	
<b>Capitolo 12</b>	
<b>I controlli .....</b>	
<b>Capitolo 13</b>	
<b>Il sistema di classificazione e di bilancio degli enti soggetti al d. lgs n. 91 del 2011 .....</b>	
<b>Capitolo 14</b>	
<b>La classificazione e le fasi delle entrate e delle spese nelle amministrazioni in contabilità finanziaria soggette al d. lgs n. 91 del 2011 .....</b>	

<b>Capitolo 15</b>	
<b>La riforma della contabilità pubblica e il processo di armonizzazione .....</b>	<b>539</b>
1. Le fonti della contabilità pubblica: evoluzione storica.....	539
2. L'armonizzazione dei sistemi contabili.....	540
2.1 La legge di contabilità e finanza pubblica (n. 196 del 2009) .....	541
2.2. La legge n. 42 del 2009 e la legge n. 240 del 2010 .....	543
3. I decreti di attuazione.....	544
3.1. Regioni ed enti locali .....	544
3.2. Università .....	544
3.3. Enti pubblici non economici e C.N.R.....	544
4. Il monitoraggio dei conti pubblici.....	545
<b>Quiz.....</b>	<b>546</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>547</b>
<b>Capitolo 16</b>	
<b>La contabilità finanziaria, quella economico-patrimoniale (cenni) e il bilancio di cassa dello stato: caratteri, principi e funzioni .....</b>	<b>548</b>
1. Contabilità finanziaria e contabilità economico-patrimoniale.....	548
2. Bilancio preventivo e bilancio consuntivo.....	549
3. Bilancio di competenza e bilancio di cassa.....	549
<b>Quiz.....</b>	<b>550</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>550</b>
<b>Capitolo 17</b>	
<b>Il conto economico consolidato delle amministrazioni pubbliche .....</b>	<b>551</b>
1. Il conto economico consolidato: nozione e funzione .....	551
2. L'area di consolidamento.....	551
3. Il processo di consolidamento dei bilanci pubblici.....	552
4. Gli aggregati e i risultati differenziali del conto economico consolidato delle amministrazioni pubbliche .....	554
5. Il rapporto tra conto economico consolidato delle amministrazioni pubbliche e conto di cassa del settore pubblico.....	554
<b>Quiz.....</b>	<b>556</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>557</b>
<b>Capitolo 18</b>	
<b>Gli strumenti di programmazione delle Regioni .....</b>	<b>558</b>
1. Gli strumenti della programmazione regionale .....	558
1.1. Il documento di economia e finanza regionale ("DEFER") .....	558
1.2. La nota di aggiornamento del DEFER.....	559
1.3. La legge di stabilità regionale.....	559
1.4. Il bilancio di previsione finanziario .....	559
1.4.1. La classificazione delle entrate e delle spese .....	560
1.4.2. La gestione delle entrate e delle spese .....	561
1.5. La legge di assestamento del bilancio .....	562
1.6. Variazioni del bilancio di previsione .....	562
1.7. Il rendiconto generale .....	563
2. L'ordinamento contabile delle regioni a statuto speciale e delle province autonome.....	563
<b>Quiz.....</b>	<b>564</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>565</b>

<b>Capitolo 19</b>	
<b>Il bilancio e gli altri strumenti di programmazione finanziaria e gestionale .....</b>	
<b>Capitolo 20</b>	
<b>Il servizio di tesoreria .....</b>	
<b>Capitolo 21</b>	
<b>I beni degli enti locali .....</b>	
<b>Capitolo 22</b>	
<b>Revisione economico-finanziaria e controlli interni .....</b>	

## **Parte V**

### **Economia aziendale**

<b>Capitolo 1</b>	
<b>L'economia aziendale e i tre momenti della vita aziendale.....</b>	<b>573</b>
1. L'economia aziendale.....	573
2. I tre momenti dell'amministrazione economica: organizzazione, gestione e rilevazione.....	573
<b>Capitolo 2</b>	
<b>Gli equilibri della gestione .....</b>	<b>575</b>
1. Premessa.....	575
2. La gestione.....	575
2.1. Aspetti economici.....	576
2.2. Aspetti finanziari.....	576
2.3. Aspetti patrimoniali.....	577
3. L'equilibrio economico.....	578
4. L'equilibrio finanziario.....	578
5. L'equilibrio patrimoniale.....	579
6. La redditività.....	579
<b>Capitolo 3</b>	
<b>I principi di economicità, efficienza ed efficacia.....</b>	<b>581</b>
1. L'economicità.....	581
2. Il principio di efficacia.....	582
3. Il principio di efficienza.....	583
<b>Capitolo 4</b>	
<b>Funzioni e processi aziendali.....</b>	<b>584</b>
1. Il sistema delle operazioni aziendali.....	584
2. Le funzioni aziendali.....	585
2.1. Le principali funzioni aziendali.....	585
2.1.1. La funzione <i>Marketing</i> .....	586
2.1.2. La funzione produzione e logistica.....	587
2.1.3. La funzione ricerca e sviluppo.....	590
2.1.4. La funzione finanza.....	590
2.1.5. La funzione amministrazione e sistemi informativi.....	591

2.1.6.	La funzione di pianificazione strategica e controllo di gestione.....	592
2.1.7.	La funzione organizzazione e gestione del personale .....	594
3.	I processi aziendali. ....	595
3.1.	La definizione di processo. ....	595
3.1.1.	La classificazione dei processi.....	597
3.1.2.	Vantaggi e svantaggi degli approcci per funzioni e per processi.....	598

## Capitolo 5

<b>Gli obiettivi della progettazione organizzativa .....</b>	<b>599</b>	
1.	La divisione del lavoro.....	599
2.	La progettazione organizzativa. ....	600
3.	I livelli della progettazione organizzativa.....	601
4.	Le dimensioni strutturali della progettazione organizzativa.....	602

## Capitolo 6

<b>La strategia e il management .....</b>	<b>603</b>	
1.	La strategia aziendale.....	603
1.1.	La strategia istituzionale.....	603
1.2.	La strategia di posizionamento e localizzazione. ....	604
1.3.	Le strategie funzionali caratterizzanti. ....	606
1.4.	La strategia organizzativa. ....	607
1.5.	La strategia economico-finanziaria.....	608
2.	Dalla strategia al management: il ruolo dei sistemi operativi. ....	609
2.1.	Il controllo direzionale. ....	609
2.2.	I sistemi di gestione delle risorse umane.....	611

## Capitolo 7

<b>Le strutture organizzative .....</b>	<b>612</b>	
1.	Le nozioni.....	612
2.	Le principali strutture organizzative. ....	612
2.1.	La struttura funzionale.....	613
2.2.	La struttura multidivisionale.....	614
2.3.	La struttura a matrice. ....	615
3.	I meccanismi operativi.....	616
4.	Lo stile di direzione e la cultura aziendale.....	617

<b>Quiz   Economia aziendale .....</b>	<b>618</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>620</b>

## Parte VI

### Ragioneria pubblica

#### Capitolo 1

<b>L'azienda: nozione, classificazioni, relazioni con l'ambiente .....</b>	<b>625</b>	
1.	Nozione generali sull'azienda.....	625
1.1.	La classificazione delle aziende .....	625
1.2.	Le aziende di produzione.....	627
1.3.	Le aziende di erogazione.....	627
1.4.	Le aziende composte .....	628
2.	Il concetto di imprenditore e azienda secondo il codice civile .....	628
3.	Il soggetto giuridico ed il soggetto economico .....	628

4.	Il sistema azienda.....	629
4.1.	Le componenti del sistema azienda: beni, persone e organizzazione.....	629
4.2.	Il sistema ambiente.....	630
	<b>Quiz.....</b>	<b>633</b>
	<b>Risposte corrette.....</b>	<b>634</b>

## Capitolo 2

	<b>I principi di economicità, efficienza ed efficacia.....</b>	<b>635</b>
1.	L'economicità.....	635
2.	Il principio di efficacia.....	636
3.	Il principio di efficienza.....	637
	<b>Quiz.....</b>	<b>638</b>
	<b>Risposte corrette.....</b>	<b>638</b>

## Capitolo 3

	<b>Gli equilibri della gestione.....</b>	<b>639</b>
1.	Premessa.....	639
2.	La gestione.....	639
2.1.	Aspetti economici.....	640
2.2.	Aspetti finanziari.....	640
2.3.	Aspetti patrimoniali.....	641
3.	L'equilibrio economico.....	642
4.	L'equilibrio finanziario.....	642
5.	L'equilibrio patrimoniale.....	643
6.	La redditività.....	643
	<b>Quiz.....</b>	<b>645</b>
	<b>Risposte corrette.....</b>	<b>645</b>

## Capitolo 4

	<b>Le risorse: acquisizione e impiego.....</b>	<b>646</b>
1.	Fonti di finanziamento dell'attività.....	646
1.1.	Trasferimenti, tributi, tariffe e prezzo politico.....	646
1.2.	Proventi patrimoniali e straordinari.....	646
1.3.	Il credito.....	647
1.4.	L'impiego delle risorse.....	647
2.	L'assenza dei meccanismi di mercato: conseguenze.....	647
2.1.	L'equilibrio economico.....	647
	<b>Quiz.....</b>	<b>649</b>
	<b>Risposte corrette.....</b>	<b>649</b>

## Capitolo 5

	<b>Le aziende di erogazione: patrimonio e gestione.....</b>	<b>650</b>
1.	Le aziende di erogazione.....	650
2.	La gestione delle aziende di erogazione.....	650
2.1.	La gestione da un punto di vista finanziario.....	650
2.2.	La gestione da un punto di vista economico.....	651
2.3.	La gestione da un punto di vista patrimoniale.....	651
	<b>Quiz.....</b>	<b>653</b>
	<b>Risposte corrette.....</b>	<b>653</b>

<b>Capitolo 6</b>	
<b>Contabilità generale e metodo della partita doppia .....</b>	<b>654</b>
1. La contabilità generale .....	654
2. Metodi e sistemi di rilevazione .....	654
3. Il metodo della partita doppia .....	656
4. I libri contabili .....	656
5. Le rilevazioni contabili e il conto .....	658
6. Il piano dei conti .....	659
7. I corollari del metodo della partita doppia .....	659
8. Il sistema del capitale e del risultato economico applicato al metodo della partita doppia .....	660
9. Le variazioni finanziarie e le variazioni economiche .....	663
10. Alcuni esempi esplicativi .....	665
11. La contabilità analitica .....	667
11.1. Le rilevazioni nelle aziende pubbliche: il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico – patrimoniale .....	667
11.2. Il Sistema unico di contabilità economica analitica .....	667
11.3. I Principi contabili internazionali per il settore pubblico: il principio di competenza economica .....	667
11.4. Le componenti della contabilità economica e la contabilità economica analitica .....	668
11.5. Il sistema di contabilità economico-patrimoniale .....	669
11.6. La Struttura di governance per la contabilità economico-patrimoniale e le previsioni del PNRR .....	670
<b>Quiz .....</b>	<b>671</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>672</b>
<b>Capitolo 7</b>	
<b>Gestione del rischio e controllo interno .....</b>	<b>673</b>
1. Definizioni .....	673
1.1. I controlli interni e i rischi aziendali .....	673
1.2. La comprensione del sistema di controllo interno .....	676
2. Gli attori del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno .....	679
2.1. L'organo amministrativo .....	679
2.2. L'organo di controllo amministrativo .....	680
2.3. Il revisore legale dei conti .....	684
2.4. Altri soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno .....	684
3. L'analisi del sistema di controllo interno .....	685
3.1. La struttura organizzativa .....	685
3.2. I meccanismi operativi .....	686
3.3. Gli obiettivi di controllo .....	687
<b>Quiz .....</b>	<b>688</b>
<b>Risposte corrette .....</b>	<b>689</b>
<b>Capitolo 8</b>	
<b>La contabilità analitica e il controllo dei costi .....</b>	<b>690</b>
1. I presupposti del controllo: la Contabilità analitica .....	690
2. La classificazione dei costi per il controllo di gestione .....	694
3. Le metodologie di costo tradizionali .....	697
3.1. <i>Full costing</i> .....	697
3.2. <i>Direct costing</i> .....	699
3.3. <i>Activity Based costing</i> .....	700
4. Il <i>direct costing</i> , il <i>full costing</i> e l'A.B.C. ....	701

5.	La costruzione del <i>budget</i> aziendale.....	702
5.1.	I <i>budget</i> settoriali .....	705
5.1.1.	Il <i>budget</i> commerciale.....	705
5.1.2.	Il <i>budget</i> della produzione .....	706
5.1.3.	Il <i>budget</i> degli approvvigionamenti .....	707
5.1.4.	Il <i>budget</i> delle strutture centrali .....	708
5.2.	I <i>budget</i> intersettoriali: <i>budget</i> degli investimenti e del personale .....	708
5.3.	Il consolidamento ed il <i>budget</i> globale .....	709
6.	Il <i>reporting</i> e l'analisi degli scostamenti .....	711
	<b>Quiz.....</b>	<b>714</b>
	<b>Risposte corrette .....</b>	<b>714</b>

## Parte VII

### Scienza delle finanze

#### Capitolo 1

#### Scienza delle finanze e diritto finanziario ..... 717

1.	Concetti e distinzioni .....	717
----	------------------------------	-----

#### Capitolo 2

#### L'attività finanziaria pubblica..... 718

1.	L'attività finanziaria pubblica: obiettivi ed elementi costitutivi .....	718
2.	I bisogni pubblici .....	718
3.	Servizi Pubblici.....	719
4.	La coazione.....	719
5.	Attività finanziaria pubblica: obiettivi e soggetti .....	719
6.	Teorie sulla natura dell'attività finanziaria pubblica .....	719

#### Capitolo 3

#### Le Teorie volontaristiche ..... 721

1.	Emil Sax ed i bisogni collettivi .....	721
2.	Lo scambio volontaristico di De Viti De Marco .....	721
3.	Il principio dell'unanimità di Wicksell.....	722
4.	Il Teorema dell'elettore mediano .....	722

#### Capitolo 4

#### Finanza congiunturale e finanza funzionale. Il pensiero keynesiano ..... 723

1.	La finanza congiunturale.....	723
2.	La finanza funzionale .....	723
3.	Keynes ed il finanziamento della spesa pubblica mediante imposte .....	723
4.	Il teorema di Haavelmo o del bilancio in pareggio .....	724
5.	Le politiche di stabilizzazione .....	724
6.	Programmazione e pianificazione economica: obiettivi e differenze .....	724

#### Capitolo 5

#### I limiti delle politiche fiscali..... 725

1.	Premessa .....	725
2.	Politiche deflazionistiche e politiche espansive: il cd. Stop and Go .....	725
3.	<i>Crowding out</i> .....	726
4.	La curva di Phillips.....	726

<b>Capitolo 6</b>	
<b>L'economia del benessere</b>	<b>728</b>
1. Premessa	728
2. Il puro scambio e la cd. scatola di Edgeworth	728
3. L'efficienza nella produzione e la frontiera delle possibilità produttive	729
4. I due teoremi sottesi all'economia del benessere	730
4.1. Primo teorema dell'economia del benessere	730
4.2. Secondo teorema dell'economia del benessere	731
5. La funzione del benessere sociale	731
<b>Capitolo 7</b>	
<b>I fallimenti del mercato</b>	<b>732</b>
1. Premessa	732
2. Beni pubblici	732
3. Le esternalità	733
4. Il monopolio	733
5. L'asimmetria informativa	734
6. Il <i>marginal cost pricing</i> e teoria del <i>second best</i>	735
7. I beni meritori	735
<b>Capitolo 8</b>	
<b>La spesa pubblica</b>	<b>736</b>
1. Definizione e classificazione delle spese pubbliche	736
2. Politiche e sistemi di redistribuzione del reddito nazionale	737
3. L'aumento della spesa pubblica e la Legge di Wagner	737
<b>Capitolo 9</b>	
<b>I settori d'intervento pubblico</b>	<b>738</b>
1. Intervento pubblico, sicurezza sociale e previdenza sociale	738
2. Sicurezza sociale: forme di finanziamento	738
3. Sicurezza sociale e sistema pensionistico in Italia	738
4. Gli ammortizzatori sociali: la riforma Fornero e la legge di bilancio 2022. Le novità della L. 13 dicembre 2024, n. 203 (c.d. Collegato Lavoro), L. 20 dicembre 2024, n. 199 e L. 30 dicembre 2024, n. 207 (c.d. Legge di Bilancio per il 2025)	740
5. L'assegno per il nucleo familiare	743
6. L'assegno sociale	745
7. Il Servizio Sanitario Nazionale	745
<b>Capitolo 10</b>	
<b>Le entrate pubbliche</b>	<b>746</b>
1. Definizione e classificazione	746
2. Le entrate originarie	747
3. Le entrate derivate	747
4. Finanza straordinaria. Fonti	748
5. Emissione di moneta	748
6. Vendita di beni del patrimonio della Stato	748
7. L'imposta straordinaria	749
8. Emissione di titoli del debito pubblico	749
9. L'estinzione del debito pubblico	750
10. I beni pubblici	750

<b>Capitolo 11</b>	
<b>L'incidenza delle imposte ed i suoi effetti</b>	<b>751</b>
1. Definizione	751
2. La traslazione delle imposte	751
2.1. Regime di concorrenza perfetta	752
2.2. Regime di monopolio assoluto	752
3. L'ammortamento delle imposte	752
4. La diffusione delle imposte	753
5. Gli effetti economici delle imposte sul reddito	753
5.1. Elusione	753
5.2. Evasione fiscale	753
5.3. Diffusione	754
5.4. Erosione fiscale	754
5.5. Rimozione positiva o elisione	754
5.6. Rimozione negativa	754

<b>Capitolo 12</b>	
<b>Criteri distributivi delle imposte</b>	<b>755</b>
1. Premessa	755
2. Principio del beneficio	755
3. Principio della capacità contributiva	755
4. Il sistema tributario	756
4.1. Imposta unica	756
4.2. Tributi: imposta, tassa, contributo	756
4.3. Imposte dirette ed imposte indirette	757
4.4. Imposte proporzionali, progressive, regressive	757
5. La pressione tributaria	757
6. La capacità contributiva e il concetto di reddito	758

<b>Capitolo 13</b>	
<b>Decentramento fiscale</b>	<b>760</b>
1. Il federalismo fiscale	760
2. I benefici del decentramento fiscale: i diversi modelli economici	761
2.1. Charles Tiebout	761
2.2. Il teorema del decentramento di Oates	761
2.3. Buchanan e la teoria dei club	762
3. La distribuzione delle funzioni tra i diversi livelli di governo	762

<b>Capitolo 14</b>	
<b>Il bilancio dello Stato: rinvio</b>	<b>763</b>

<b>Quiz   Scienza delle finanze</b>	<b>764</b>
<b>Risposte corrette</b>	<b>766</b>

## **Parte VIII**

### **Politica economica**

<b>Capitolo 1</b>	
<b>Introduzione</b>	<b>769</b>
1. Obiettivi e strumenti: il modello scientifico di Tinbergen	769

2.	L'Indeterminatezza della Politica Economica: razionalità, alea e aspettative degli operatori economici .....	770
3.	La questione della redistribuzione. la nascita dell'economia del benessere come soluzioni alle limitazioni del modello paretiano .....	772

## Capitolo 2

<b>Dall'individuale al collettivo: paradossi e limiti dell'ottimo paretiano.....</b>		<b>773</b>
1.	La costruzione dell'ordine sociale .....	773
2.	Le debolezze del criterio paretiano .....	776
3.	Una riproposizione dell'economia paretiana. Il caso di Kaldor e Arow.....	776
4.	La mancata neutralità delle regole di votazione .....	778

## Capitolo 3

<b>L'economia della giustizia: tra redistribuzione e difesa dello status quo .....</b>		<b>782</b>
	Premessa .....	782
1.	La giustizia come criterio eteronomo al sistema economico da raggiungere mediante l'azione politico-sociale .....	782
2.	L'utilitarismo Benthamita.....	783
3.	La funzione di Bernoulli-Nash .....	784
4.	Rawls e la giustizia come miglioramento della condizione economica degli ultimi .....	784
5.	La funzione di benessere sociale di Bergson-Samuelson.....	785
6.	Ottimizzazione .....	785
7.	Pigou e la ripresa dell'utilitarismo benthamita .....	786
8.	Rawls una teoria della giustizia redistributiva basata sulla redistribuzione agli ultimi .....	787
9.	Robert Nozick: la giustizia come libertà nell'ordinamento.....	788
10.	Amartya Sen: libertà come capacitazione .....	788

## Capitolo 4

<b>I teoremi dell'economia del benessere .....</b>		<b>790</b>
	Premessa .....	790
1.	Il primo ed il secondo teorema dell'economia del benessere .....	790
2.	L'inevitabile deriva conservatrice-elitista dell'ottimo paretiano .....	792
3.	Limiti alla concorrenza perfetta indotti dalla struttura intrinseca dei mercati .....	793
4.	Utopismo della concorrenza perfetta.....	794
5.	L'azione dello Stato trova senso grazie al secondo teorema dell'economia del benessere .....	794
6.	Punti di partenza, processi redistributivi ed inevitabili massimizzazioni: l'illusione dell'ottimo necessario .....	795

## Capitolo 5

<b>Le teoria microeconomica smentisce Pareto .....</b>		<b>797</b>
	Premessa .....	797
1.	La realtà economica è dominata da mercati non concorrenziali .....	797
2.	La scoperta dell'esternalità nell'esistenza di costi e ricavi non monetizzati.....	801
3.	Ronald Coase e l'economia dei costi di transazione.....	803
4.	Non rivalità e non escludibilità: la produzione di valore dei beni pubblici .....	803
5.	Fallimenti di mercato ed asimmetrie informative.....	804
6.	<i>Second best economics</i> .....	805

<b>Capitolo 6</b>	
<b>Condizioni Macroeconomiche Anti-Paretiane .....</b>	<b>806</b>
Premessa .....	806
1.    Varie tipologie e forme di disoccupazione.....	806
2.    L'aumento generalizzato dei prezzi.....	810
3.    Inflazione prodotta dalla domanda.....	811
4.    Inflazione generata dai costi.....	812
5.    Le conseguenze inflattive dell'espansione monetaria.....	813
6.    La struttura contabile della bilancia dei pagamenti .....	814
7.    Critiche, possibilità e limitazioni della crescita economica.....	816
8.    La modellistica della crescita economica .....	817
<b>Capitolo 7</b>	
<b>L'Instabilità macroeconomica.....</b>	<b>820</b>
Premessa .....	820
1.    La scoperta della macroeconomia nell'opera di Keynes.....	820
2.    La moneta come ente neutro .....	822
3.    Monetaristi anti-keynesiani .....	822
4.    I monetaristi e la contrarietà all'interventismo pubblico .....	823
5.    Disoccupati che rimangono tali nonostante cerchino lavoro .....	824
6.    Il modello della crescita economica .....	825
7.    Il modello neoclassico .....	826
8.    La teoria della crescita economica endogena .....	829
<b>Capitolo 8</b>	
<b>La politica economica tra scienza, metodo e prassi di governo.....</b>	<b>830</b>
Premessa .....	830
1.    Gli obiettivi della politica economica .....	830
2.    Tools della politica economica .....	831
3.    La questione epistemologica e della validità operativa della modellistica economica .....	832
4.    La politica economica normativa .....	833
5.    Il conflitto tra <i>policy makers</i> e burocrati.....	833
6.    Supply Side Economics e Trickle Down Economics.....	834
<b>Capitolo 9</b>	
<b>L'Intervento della politica economica nella regolazione dei mercati.....</b>	<b>835</b>
Premessa .....	835
1.    Esterneità positive e negative: incentivi, tasse e regolamentazione.....	836
2.    La questione del prezzamento dei beni pubblici .....	837
3.    Politiche antimonopolistiche.....	838
4.    La fissazione dei prezzi .....	838
5.    Istituzioni e norme contro il monopolio.....	838
6.    Lo Stato imprenditore .....	839
7.    Lo Stato regolatore delle industrie .....	840
8.    L'inevitabile effetto redistributivo delle politiche economiche pubbliche .....	840
<b>Capitolo 10</b>	
<b>La valutazione dell'impatto economico, sociale ed ambientale dell'intervento pubblico.....</b>	<b>842</b>
1.    La questione decisionale del policy maker.....	842
2.    Misurare Benefici e Costi.....	842

3.	L'attribuzione di valore agli investimenti pubblici .....	843
4.	Il criterio del costo-opportunità consente di considerare anche le opzioni che sono state scartate .....	843
5.	Shadow Costs .....	845
6.	La determinazione del tasso sociale di sconto .....	845
7.	La questione del valore dei beni non monetizzabili.....	846
8.	La complessità della scelta del policy maker .....	846

## Capitolo 11

<b>La politica economica monetaria .....</b>	<b>847</b>	
1.	L'attività delle banche centrali.....	847
2.	Il modello IS-LM .....	847
3.	L'offerta di moneta.....	848
4.	Le opzioni della politica monetaria .....	849
5.	Dalle scelte di politica monetaria all'economia reale .....	851
6.	La BCE .....	852

## Capitolo 12

<b>Le politiche economiche fiscali .....</b>	<b>853</b>	
1.	I soggetti dell'azione pubblica ed il loro bilancio .....	853
2.	Il moltiplicatore.....	854
3.	L'equilibrio di bilancio.....	855
4.	Operazioni per finanziarie le passività dello stato.....	855
5.	Restringere l'esposizione debitoria pubblica .....	856
6.	La sostenibilità delle passività dello Stato .....	857
7.	La valutazione del debito pubblico a livello internazionale.....	858

## Capitolo 13

<b>Redditi e prezzi .....</b>	<b>859</b>	
1.	Varie interpretazioni dell'inflazione.....	859
2.	Il gioco a somma zero tra salari e profitti.....	859
3.	La determinazione dei redditi mediante l'azione dello Stato.....	860
4.	Lavoro, reddito e produttività .....	861
5.	Misurare l'efficienza del mercato del lavoro.....	861

## Capitolo 14

<b>La bilancia dei pagamenti .....</b>	<b>862</b>	
1.	Le dinamiche delle relazioni tra importazioni ed esportazioni .....	862
2.	Regime dei cambi e caratteristiche dell'equilibrio della bilancia dei pagamenti .....	862
3.	Movimenti internazionali di capitale.....	863
4.	La bilancia dei pagamenti e l'economia reale .....	865
5.	Il tasso di cambio, la bilancia dei pagamenti ed il mercato monetario.....	866
6.	Differenze tra deprezzamento e svalutazione .....	867
7.	Il ruolo delle moneta nella bilancia dei pagamenti.....	868
8.	Aspettative razionali e tassi di cambio .....	868
9.	La dialettica tra liberoscambisti internazionalisti e protezionisti nazionalisti .....	869

## Capitolo 15

<b>Il modello Mundell-Fleming.....</b>	<b>870</b>	
1.	Le caratteristiche salienti del modello Mundell-Fleming.....	870
2.	L'impatto del regime di cambi fissi sull'equilibrio generale.....	872
3.	Il ruolo del Regime di Cambi Flessibili per il conseguimento dell'equilibrio .....	873

4.	Criticità del modello.....	875
<b>Quiz   Politica economica .....</b>		<b>877</b>
<b>Risposte corrette .....</b>		<b>879</b>

## Parte IX

### Elementi di statistica

#### Capitolo 1

<b>Statistica e probabilità.....</b>		<b>883</b>
1.	Elementi di statistica descrittiva univariata.....	883
1.1.	Frequenze, classi, distribuzioni di frequenza e relative rappresentazioni grafiche...	883
1.2.	Indici di posizione .....	886
1.3.	Indici di variabilità .....	889
1.4.	Indici di forma.....	893
1.5.	Indici di concentrazione .....	896
2.	Elementi di statistica descrittiva multivariata.....	899
2.1.	Concetto di distribuzione di frequenza multivariata. ....	899
2.2.	Indici di connessione.....	902
2.3.	Indice di dipendenza in media .....	903
2.4.	Indice di associazione .....	905
2.5.	Indice di correlazione.....	906
3.	Teoria dei numeri indici.....	906
3.1.	Approccio classico.....	906
4.	Fondamenti del calcolo delle probabilità .....	908
5.	Variabili casuali univariate e multivariate .....	912
6.	Variabili casuali dipendenti e indipendenti .....	917
7.	Principali distribuzioni di variabili casuali discrete .....	918
7.1.	Uniforme discreta.....	918
7.2.	Bernoulliana.....	919
7.3.	Binomiale .....	919
7.4.	Poissoniana.....	920
8.	Principali distribuzioni di variabili casuali continue.....	921
8.1.	Uniforme continua .....	921
8.2.	Normale o Gaussiana .....	923
8.3.	Normale standardizzata.....	924
8.4.	t di Student .....	925
8.5.	Chi-quadrato.....	926
8.6.	F di Fisher .....	927
8.7.	Gamma.....	928
8.8.	Beta.....	929
8.9.	Weibull.....	929
8.10.	Esponenziale negativa.....	929
9.	Teoremi limite del calcolo delle probabilità.....	930
10.	Teoria dell'inferenza statistica .....	932
10.1.	Stimatori e relative proprietà .....	932
10.2.	Stima intervallare e relativi metodi.....	934
11.	Test di verifica di ipotesi- P-value- Errori di I e II tipo e potenza del test .....	935
11.1.	Principali test parametrici .....	937
11.2.	Principali test non parametrici.....	941

<b>Capitolo 2</b>	
<b>Metodi statistici per l'analisi dei dati</b>	<b>952</b>
1. Modello di regressione lineare multipla	952
2. La rimozione delle ipotesi alla base del modello classico (diagnostica)	955
3. Metodi di regolarizzazione per modelli di regressione (RIDGE e LASSO) e di <i>crossvalidation</i>	958
4. Modelli per dati di conteggio (log-lineari)	960
5. Modello per dati binari logit e probit	961
6. Metodi di classificazione. Cluster analysis e misture	962
7. Tecniche statistiche multivariate	964
7.1 Analisi in componenti principali	964
8. Analisi delle serie temporali	965
9. Modelli ARMA e ARIMA	968
10. Cointegrazione e VAR	968
11. Analisi dati panel	969

<b>Capitolo 3</b>	
<b>Metodi di campionamento</b>	<b>972</b>
1. Rilevazioni censuarie e rilevazioni campionarie	972
2. Disegni di campionamento	972
3. La stima del totale e della proporzione	978
4. Gli errori campionari e non campionari	979
5. Tecniche di ricampionamento	980
5.1. Metodo jackknife	980
5.2. Metodo Bootstrap	980
<b>Quiz   Statistica e metodi statistici per l'analisi dei dati</b>	<b>982</b>
<b>Risposte corrette</b>	<b>987</b>

## Parte VII

**Logica deduttiva e ragionamento critico-verbale (*online*)**

## Parte VIII

**Quesiti situazionali (*online*)**

## Parte IX

**Inglese (*online*)**

## Parte X

**Informatica e competenze digitali (*online*)**