

Concorso
**AMBITI
TERRITORIALI
SOCIALI 2025**

CONFORME AL
BANDO

- Materie comuni (25 quiz)
- Capacità logico-deduttiva e di ragionamento critico-verbale (8 quiz)
- Quesiti situazionali (7 quiz)
- Materie specifiche (20 quiz)

736

**Funzionari contabili
economico finanziari**

**Funzionari esperti
di rendicontazione**

MANUALE di TEORIA e QUIZ
per la preparazione al concorso

PREMESSA

Il Dipartimento per le politiche sociali, del terzo settore e migratorie ha indetto il concorso pubblico, su base regionale, per esami, per il reclutamento di complessive n. **3.839** unità di personale non dirigenziale, da assumere con rapporti di lavoro a tempo pieno e determinato, da inquadrare nel livello di comparto Funzioni locali - Area dei Funzionari e dell'elevata qualificazione.

Il Manuale Concorso ATS, *Ambiti Territoriali Sociali, 736 Funzionari Contabili - Economico finanziari/Funzionari esperti di rendicontazione (Cod. B.). Teoria e Quiz, NLD Concorsi 2025* viene incontro alle specifiche esigenze di chi deve prepararsi ad affrontare la **prova concorsuale**.

Il Manuale si caratterizza per una trattazione **completa, aggiornata** e, al contempo, **schematica e fluida** delle seguenti materie:

- Normativa in materia di **anticorruzione, trasparenza, accesso e tutela dei dati personali**;
- **Diritto amministrativo**, con particolare riferimento al **procedimento amministrativo** e alla formazione degli **atti amministrativi**;
- Disciplina degli **appalti in materia di servizi e forniture**, con particolare riferimento all'acquisto di beni e servizi, nonché procedimenti di utilizzo del mercato elettronico della Pubblica amministrazione (**MEPA**) e dei sistemi di acquisto messi a disposizione da **Consip spa**;
- **Codice dell'amministrazione digitale**;
- **Ordinamento degli Enti locali**;
- **Ordinamento contabile e armonizzazione contabile degli Enti locali**;
- Principi e nozioni generali in materia di ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche, con particolare riferimento alla disciplina del **rapporto di lavoro** e al **codice di comportamento dei pubblici dipendenti**;
- **Responsabilità civile, penale e contabile** dei pubblici dipendenti e degli amministratori;
- La **programmazione comunitaria in materia di coesione economica, sociale e territoriale**. I **Fondi**. I Programmi operativi dei Fondi strutturali. La Gestione concorrente. L'architettura programmatica e operativa;
- Nozioni generali in materia di **salute e sicurezza sul lavoro**, con particolare riferimento alla **prevenzione dei rischi nei luoghi di lavoro**;
- Disciplina dei **rapporti collaborativi** tra pubblica amministrazione ed **Enti del Terzo settore**;
- I **diritti sociali** nell'ordinamento **nazionale e in quello comunitario**. Il **Pilastro europeo dei diritti sociali e le misure di attuazione**. Diritto europeo e ordinamento giuridico nazionale: integrazione e recepimento;
- Il **sistema integrato di interventi e servizi sociali** nella normativa nazionale e regionale;
- La **programmazione sociale nazionale**;
- Capacità **logico-deduttiva** e di **ragionamento critico-verbale**;
- **Quesiti situazionali**, relativi a problematiche organizzative e gestionali ricadenti nell'ambito degli studi sul comportamento organizzativo;
- Profili, forme giuridiche e modelli organizzativi per la **gestione associata di funzioni e servizi sociali (online)**;
- Conoscenza della **lingua inglese (online)**;
- Conoscenza e uso delle **tecnologie informatiche** e delle **tecnologie dell'informazione e della comunicazione**, nonché delle **competenze digitali (online)**.

Il Volume tiene conto delle principali novità normative, tra cui quelle introdotte dalla L. 9 giugno 2025, n. 80, di conv. del D.L. 11 aprile 2025, n. 48 (c.d. **Decreto Sicurezza**), dal D.L. 21 maggio 2025, n. 73 (c.d. **Decreto infrastrutture**), dalla L. 9 maggio 2025, n. 69, di conv. del D.L. 14 marzo 2025, n. 25 (c.d. **Decreto P.A.**) e dal nuovo **Piano degli interventi e dei servizi sociali 2024-2026**.

Per consentire di affiancare allo studio teorico una immediata **verifica della acquisita capacità** di risolvere i corrispondenti test, il Manuale presenta **quiz di verifica** suddivisi per ciascuna Parte o per singoli Capitoli che compongono le indicate materie.

Il Manuale permette, infine, l'accesso ad un'**estensione online**, consultabile con apposita *password*, per rimanere aggiornati sulle materie oggetto d'esame, per accedere alle **mappe concettuali** e per esercitarsi con il **simulatore online**.

SOMMARIO

Parte I

Normativa in materia di anticorruzione, trasparenza, accesso e tutela dei dati personali

Capitolo 1

La <i>privacy</i> e la protezione dei dati personali	3
1. La <i>privacy</i> : dal diritto alla riservatezza al diritto alla protezione dei dati personali	3
2. Le fonti della disciplina della protezione dei dati personali	4
3. Gli organismi nazionali e internazionali di tutela della <i>privacy</i> : il Garante per la protezione dei dati personali	5
4. La nozione di dato personale	5
4.1. La classificazione dei dati personali	6
4.1.1. Dati sensibili, genetici e biometrici	6
4.1.2. Dati quasi sensibili	6
4.1.3. Dati anonimi e giudiziari	7
5. La disciplina sul trattamento dei dati personali	7
5.1. I principi in materia di trattamento dei dati personali	8
5.2. Il trattamento dei dati sensibili	8
5.2.1. I dati personali di tipo giudiziario	8
5.2.2. Il danno da trattamento dei dati sensibili e il principio di inutilizzabilità	9
5.3. Il trattamento dei dati per un interesse pubblico	9
6. I soggetti coinvolti nel trattamento dei dati personali: il titolare dei dati	9
6.1. Il diritto all'oblio	10
6.2. Segue: il titolare del trattamento dei dati personali	10
6.3. Segue: il responsabile del trattamento dei dati personali	10
7. Il <i>Data Protection Officer</i>	11
7.1. L'obbligo di tenere il registro delle attività di trattamento	11

Capitolo 2

Anticorruzione. Normativa e strumenti operativi	12
1. Premessa	12
2. La legislazione in materia di anticorruzione	13
3. L'ANAC e le sue funzioni	14
4. Il sistema dei piani di prevenzione della corruzione	15
4.1. Il Piano Nazionale Anticorruzione (PNA)	15
4.2. Il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (PTPC)	16
4.3. Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT)	16
4.4. Le aree di rischio individuate dalla L.190/2012	17
5. Il Dipartimento della Funzione Pubblica e il Comitato interministeriale per la prevenzione e il contrasto della corruzione e dell'illegalità nella P.A.	17
6. La lotta alla corruzione all'interno delle singole amministrazioni	17
7. I Codici di comportamento dei dipendenti pubblici	19
7.1. Il Codice di comportamento generale	19
7.2. Il Codice di comportamento delle singole amministrazioni	19
8. Il <i>whistleblowing</i> e la tutela del <i>whistleblower</i>	20
8.1. Le novità introdotte dal D. Lgs. 10 marzo 2023, n. 24	21
9. La prevenzione della corruzione nell'ambito delle risorse umane: il dovere di esclusività del dipendente pubblico	22
9.1. Il dovere di esclusività e l'art. 53 D.Lgs. 165/2001	22

9.2.	Il divieto di <i>pantouflage</i> introdotto dalla L. 190/2012	23
10.	Ulteriori misure di contrasto e prevenzione alla corruzione previste dalla L. 190/2012 nell'ambito delle risorse umane.....	23

Capitolo 3

La trasparenza amministrativa e l'evoluzione della disciplina dell'accesso. Dall'accesso classico a quello civico e a quello generalizzato

1.	Il principio di pubblicità e trasparenza	24
1.1.	La trasparenza nella l. n. 241 del 1990 e l'accesso classico.....	24
1.2.	La trasparenza nel d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e l'accesso c.d. civico	25
1.3.	La trasparenza nel d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, e l'accesso c.d. generalizzato	25
2.	Le disposizioni generali del D.lgs. n. 33 del 2013.....	25
3.	Ambito di applicazione soggettivo del sistema di accessibilità totale	26
4.	Gli obblighi di pubblicazione delle informazioni sugli incarichi di collaborazione e sui dirigenti	27
5.	Il sistema di vigilanza sull'attuazione della trasparenza amministrativa	28
6.	Dall'accesso classico (l. n. 241 del 1990) all'accesso civico (d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33) fino all'accesso generalizzato (d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97).....	29
6.1.	I tre accessi.....	30
6.2.	L'accesso classico	30
6.2.1.	I limiti all'accesso classico. L'accesso difensivo	30
6.2.2.	Accesso e riservatezza: Cons. St., A.P., 18 marzo 2021, n. 4.....	31
6.2.3.	Gli strumenti di tutela	32
7.	L'accesso civico e l'accesso generalizzato: ambiti applicativi e disciplina.....	32
7.1.	L'accesso generalizzato: base applicativa e regime delle esclusioni e dei limiti. I rapporti con l'accesso classico: Cons. St., A.P., 2 aprile 2020, n. 10	33
7.1.1.	Le interferenze tra le differenti forme di accesso	33
7.1.2.	Esclusioni e limiti dell'accesso generalizzato	34
7.1.3.	L'accesso generalizzato: natura e disciplina	35
8.	Accesso agli atti di gara. Il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023 e le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.	36

Quiz Normativa in materia di anticorruzione, trasparenza, accesso e tutela dei dati personali.....	39
---	-----------

Risposte corrette	41
--------------------------------	-----------

Parte II

Diritto amministrativo, con particolare riferimento al procedimento amministrativo e alla formazione degli atti amministrativi

Capitolo 1

La pubblica amministrazione: nozioni e caratteri.....

1.	Il diritto amministrativo: nozioni introduttive e interferenze con il diritto privato	45
2.	Ruolo, compiti e limiti della pubblica amministrazione.....	46
3.	Le distinte modalità di azione della pubblica amministrazione. Atti di diritto pubblico e privato; attività amministrativa attiva, consultiva, di controllo	46
4.	La nozione di P.A.: il rilievo applicativo	47
5.	Gli Enti pubblici. I criteri di qualificazione	48
5.1.	La classificazione	48
6.	I caratteri degli Enti pubblici: autarchia, autotutela, autonomia, autogoverno	49
7.	La struttura interna della pubblica amministrazione. Organi e uffici	50
7.1.	Rapporto organico e rapporto di servizio	50

7.2.	La prorogatio	51
7.3.	La classificazione degli organi.....	51
8.	Le relazioni interorganiche: gerarchia, direzione, coordinamento, controllo.....	51
9.	Competenza	51
9.1.	Trasferimento di competenze. Delega, avocazione, sostituzione, avalimento.....	52
10.	Il difetto di competenza	53
11.	Il funzionario di fatto	53
11.1.	Regime di imputabilità degli atti	53
12.	Gli Enti pubblici economici e i processi di privatizzazione	54
12.1.	La disciplina delle società a partecipazione pubblica	54
12.2.	I soggetti pubblici di matrice europea.....	55
12.2.1.	Organismi di diritto pubblico	55
12.2.2.	Imprese pubbliche	56
12.2.3.	Soggetti <i>in house</i>	56
12.2.3.1.	La scelta tra <i>in house</i> e esternalizzazione in caso di affidamento di lavori, servizi e forniture. Cosa cambia con il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023.....	57
13.	I servizi pubblici: evoluzione e nozione. I servizi pubblici locali nel d. lgs. 23 dicembre 2022, n. 201	58
13.1.	Premessa	58
13.2.	La nozione di servizio pubblico	58
13.2.1.	L'impostazione soggettiva	58
13.2.2.	L'impostazione oggettiva e funzionale	58
13.2.3.	La teoria della necessaria titolarità in capo alla P.A.	59
13.3.	La nozione europea.....	60
13.4.	I servizi pubblici locali.....	60
13.5.	Il d.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201	61
13.5.1.	I principi. La sussidiarietà orizzontale.....	62
13.5.1.1.	Continuità, parità di trattamento e universalità	63
13.5.2.	Gli obblighi di servizio pubblico e le misure compensative.....	63
13.6.	Modalità di gestione e affidamento dei servizi pubblici locali	65

Capitolo 2

L'Amministrazione statale.....	67
1.	La struttura dell'Amministrazione statale
2.	Il Governo
2.1.	I modelli di organizzazione ministeriale: dipartimentale e a direzione generale.....
2.2.	Comitati interministeriali.....
2.3.	Le Agenzie e le aziende autonome
3.	Gli organi ausiliari
3.1.	Il Consiglio di Stato
3.2.	La Corte dei conti
3.3.	Il Consiglio Nazionale dell'economia e del lavoro (CNEL).....
3.4.	Il ruolo dell'Avvocatura dello Stato
4.	Le Autorità indipendenti.....
5.	L'Amministrazione statale periferica
5.1.	I Prefetti.....
5.1.1.	La funzione ulteriore di Rappresentante dello Stato per i rapporti con le autonomie
5.1.2.	Il ruolo del Prefetto nella normativa più recente.....
5.2.	Il ruolo del Sindaco in veste di ufficiale di Governo
5.3.	Ordine di allontanamento e c.d. DASPO urbano per i presidi sanitari

Capitolo 3

L'Amministrazione territoriale.....	75
1. Autonomia e decentramento.....	75
2. Le Regioni.....	75
2.1. L'autonomia statutaria.....	76
2.2. L'autonomia legislativa.....	77
2.3. L'autonomia regolamentare.....	78
2.4. Le funzioni amministrative. Il superamento del principio del parallelismo. Sussidiarietà, differenziazione e adeguatezza	78
2.5. L'autonomia finanziaria	78
2.6. L'autonomia differenziata: interviene L. 26 giugno 2024, n. 86	79
2.6.1. Le differenze tra Regioni ad autonomia ordinaria e Regioni ad autonomia differenziata o speciale.....	79
2.6.2. L'art. 116, comma 3, Cost.....	81
2.6.3. I pregressi tentativi di attuazione dell'art. 116, comma 3, Cost.	81
2.6.4. L. 26 giugno 2024, n. 86: oggetto e finalità	82
2.6.5. Le intese tra Stato e Regione per il riconoscimento dell'autonomia.....	83
2.6.6. Modifica e revoca dell'intesa.....	84
2.6.7. Il trasferimento delle funzioni, con le relative risorse umane, strumentali e finanziarie.....	84
2.6.8. Monitoraggio.....	85
2.6.9. Disposizioni finanziarie e finali.....	86
2.6.10. Profili di illegittimità della L. 26 giugno 2024, n. 86: interviene Corte Cost., 3 dicembre 2024, n. 192	86
2.7. L'organizzazione regionale. Consiglio, Giunta e Presidente	87
3. I controlli.....	88
3.1. I controlli sulle Regioni	88
3.2. I controlli sugli enti locali. <i>Rinvio</i>	88
4. Le conferenze permanenti.....	89
4.1. La Conferenza Stato-Regioni	89
4.2. Conferenza Stato-città ed autonomie locali	89
4.3. La Conferenza unificata	89
5. Il potere sostitutivo da parte dello Stato	90
5.1. I poteri sostitutivi nella <i>governance</i> del Piano nazionale di ripresa e resilienza	90

Capitolo 4

Le fonti del diritto amministrativo	91
1. Le fonti del diritto amministrativo: nozioni e caratteri.....	91
2. Fonti secondarie e atti amministrativi generali: differenze	91
3. I regolamenti: fondamento e limiti.....	92
3.1. Classificazione dei regolamenti.....	92
4. Le ordinanze.....	93
5. Gli statuti	94
6. Testi unici.....	94
7. Atti di incerta collocazione: piani regolatori generali, capitolati generali, bandi militari, carta dei servizi pubblici, provvedimenti tariffari e prezzi	94
8. Norme interne	94
8.1. Le circolari	95
9. La consuetudine.....	95
10. La prassi amministrativa	95

Capitolo 5

Le situazioni giuridiche soggettive.....	96
1. Il rilievo delle situazioni giuridiche soggettive nel diritto amministrativo	96
2. Il diritto soggettivo	97
3. L'interesse legittimo	97
3.1. Il risarcimento dei danni: la lesione di interesse legittimo	97
4. La tutela delle posizioni giuridiche soggettive	98
5. Interessi semplici e interessi di fatto. L'azione popolare	99
6. Interessi collettivi e interessi diffusi	99
7. La tutela degli interessi collettivi. L'azione di classe (<i>class action</i>)	100
7.1. L'azione inibitoria	100
7.2. L'azione collettiva risarcitoria e la <i>class action</i> 'privata'	100
7.3. La <i>class action</i> pubblica.....	101

Capitolo 6

I principi dell'azione amministrativa.....	102
1. I principi che governano l'attività della Pubblica amministrazione	102
2. Il principio di legalità	102
3. I principi di imparzialità e del giusto procedimento	103
4. Il principio di ragionevolezza	103
5. Il principio di buon andamento della P.A.	103
6. I principi di pubblicità e trasparenza. L'accesso ai documenti amministrativi. <i>Rinvio</i>	103
7. I principi europei	104
7.1. Il principio del legittimo affidamento. La buona fede nel d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e nel Codice dei contratti pubblici del 2023	105
7.2. Il principio di proporzionalità	105
7.3. Il principio del giusto procedimento	105
7.4. Principio di precauzione	106
8. Semplificazione e liberalizzazione dell'attività amministrativa.....	106
8.1. La segnalazione certificata di inizio attività (S.c.i.a.).....	106
8.2. Lo sportello unico	107
8.3. Le conferenze di servizi	107
8.4. Gli accordi: tra P.A. e privati, tra Amministrazioni, di programma.....	108
8.5. Il silenzio devolutivo, il silenzio tra amministrazioni e il silenzio assenso.....	109
8.6. Le autocertificazioni e le dichiarazioni sostitutive.....	110
8.6.1. L'accertamento di ufficio.....	111

Capitolo 7

Il procedimento amministrativo.....	112
1. Il procedimento amministrativo	112
2. Le fasi del procedimento amministrativo	112
2.1. La fase dell'iniziativa	113
2.2. La fase istruttoria	113
2.3. La fase decisoria	113
2.4. La fase integrativa dell'efficacia	114
3. I termini di conclusione del procedimento	114
3.1. Il mancato rispetto dei termini di conclusione del procedimento: i rimedi	114
3.2. I silenzi della P.A.	115
4. Il responsabile del procedimento.....	116
5. La partecipazione al procedimento amministrativo.....	117
6. La comunicazione di avvio del procedimento.....	117

6.1.	Le ipotesi di esonero dall'obbligo di comunicazione di avvio del procedimento	117
6.2.	Contenuti della comunicazione di avvio del procedimento	117
7.	Intervento nel procedimento e diritti dei partecipanti	118
8.	Il preavviso di rigetto	118
9.	L'ambito di applicazione della legge sul procedimento amministrativo	119

Capitolo 8

Documentazione amministrativa



Capitolo 9

Atti e provvedimenti amministrativi: tipologie, struttura e vizi 121

1.	Atto e provvedimento amministrativo: nozione e struttura	121
2.	Nozione e struttura dell'atto amministrativo	121
3.	Classificazione degli atti amministrativi	122
3.1.	I pareri	123
4.	Atti di alta amministrazione e atti politici	124
5.	I provvedimenti amministrativi	124
5.1.	I caratteri dei provvedimenti amministrativi: imperatività, esecutorietà, inoppugnabilità, tipicità	125
5.2.	La motivazione del provvedimento amministrativo	126
6.	La classificazione dei provvedimenti amministrativi	126
6.1.	Provvedimenti ampliativi: la concessione	127
6.1.1.	L'autorizzazione	127
6.1.2.	Figure affini all'autorizzazione: abilitazione, omologazione, nulla-osta, dispensa	127
6.2.	I provvedimenti restrittivi: ordini, espropriazioni, requisizioni, confische, sequestri	127
6.3.	Provvedimenti vincolati e discrezionali	128
6.3.1.	I caratteri della discrezionalità	128
7.	Validità ed efficacia	129
7.1.	La nullità	129
7.1.1.	Nullità strutturale ed elementi essenziali	130
7.1.2.	L'azione di nullità	130
7.2.	L'annullabilità	130
7.2.1.	Vizi di legittimità e vizi di merito	130
7.2.2.	Il regime dell'atto annullabile	131
7.3.	Le illegittimità che non comportano annullamento	132
8.	I rimedi contro gli atti illegittimi e inopportuni: l'autotutela	132
8.1.	Il riesame con esito demolitorio: la revoca e l'annullamento d'ufficio	133
8.2.	Il riesame con esito conservativo: convalida, ratifica, sanatoria	133
9.	L'illegittimità costituzionale dell'atto amministrativo	134
10.	L'illegittimità dell'atto amministrativo per contrasto con il diritto europeo	134
11.	L'invalidità derivata	135

Capitolo 10

I controlli



Capitolo 11

Beni pubblici ed espropriazione



Capitolo 12

La responsabilità della P.A.: profili sostanziali e processuali	
---	--



Capitolo 13

La giustizia amministrativa	
-----------------------------------	--



Quiz Diritto amministrativo	140
-------------------------------------	-----

Risposte corrette	151
-------------------------	-----

Parte III

Disciplina degli appalti in materia di servizi e forniture, con particolare riferimento all'acquisto di beni e servizi, nonché ai procedimenti di utilizzo del mercato elettronico della Pubblica amministrazione (MEPA) e dei sistemi di acquisto messi a disposizione da Consip spa

Capitolo 1

I contratti della P.A.	155
1. La capacità di diritto privato della P.A.	156
2. Classificazione dei contratti della Pubblica Amministrazione	156
3. I contratti atipici	157
4. Il Codice dei contratti pubblici. Dal d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 al d.lgs. 31 marzo 2023 n. 36	160
4.1. Il ruolo del Codice dei Contratti pubblici e il suo ambito applicativo	160
4.1.1. La disciplina intertemporale	160
4.1.2. Il nuovo sistema delle fonti	161
4.1.3. Il rilievo dei principi generali nel nuovo Codice del 2023	162
4.1.4. I principi del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato	162
4.1.5. I principi di buona fede e tutela dell'affidamento, tassatività delle cause di esclusione	163
4.1.6. Il conflitto di interessi	164
4.1.7. I principi per le fasi dell'affidamento e dell'esecuzione: concorrenza, parità di trattamento, non discriminazione, trasparenza, tempestività, pubblicità, suddivisione in lotti e rotazione	165
4.1.7.1. Suddivisione in lotti e rotazione. Le novità del D. lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti pubblici).	165
4.1.8. Ambito applicativo	166
5. I contratti pubblici: le <i>species</i> . Passivi e attivi; a titolo oneroso e gratuito; concessioni e appalti; sotto e sopra soglia. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici).	167
5.1. Le soglie di rilevanza europea. Le novità del D. lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici)	168
6. Aggregazione e qualificazione delle stazioni appaltanti	169
6.1. Il sistema di qualificazione (necessario): livelli ed indicatori. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209	171
6.2. I (tre) macro-indici	172
6.2.1. (<i>Segue</i>). Il sistema di qualificazione e le corrispondenti attività	173
6.3. Disciplina del MEPA	174

7.	La progettazione (art. 41). Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici	177
7.1.	Livelli e contenuti della progettazione. Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici	179
7.2.	Verifica preventiva dell'interesse archeologico. Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici	180
7.3.	L'impugnabilità dei livelli di progettazione e i vizi del progetto.	181
7.3.1.	(Segue). Cenni sul costo del personale.	182
8.	Verifica della progettazione e validazione.	183
8.1.	Il raffronto con la disciplina previgente.	184
8.2.	I soggetti deputati all'attività di verifica.	185
9.	Metodi e strumenti di gestione informativa digitale delle costruzioni.	185
10.	Il procedimento ad evidenza pubblica	189
10.1.	La deliberazione a contrarre. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (cd. Correttivo Contratti Pubblici)	189
10.2.	Il bando di gara	190
10.3.	L'impugnazione delle clausole del bando	191
11.	I sistemi di aggiudicazione e la selezione delle offerte	192
12.	I criteri di aggiudicazione	193
12.1.	Le offerte anomale	194
13.	La partecipazione alla procedura di gara e i requisiti soggettivi	194
13.1.	Le cause di esclusione automatica e non automatica e i requisiti di ordine speciale	195
13.1.1.	Disciplina dell'esclusione, verifica del possesso dei requisiti e soccorso istruttorio	196
13.2.	Partecipazione in forma associata alla gara: i raggruppamenti (e le associazioni) temporanei di impresa	197
13.3.	I consorzi ordinari e i consorzi stabili. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici)	198
13.4.	Il contratto di rete e il contratto di avvalimento. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici)	200
13.5.	Il subappalto. Il subappalto a cascata. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209	201
14.	L'aggiudicazione, la stipulazione del contratto e l'approvazione	202
14.1.	Le fasi dell'aggiudicazione. La proposta di aggiudicazione	202
14.2.	L'approvazione e la stipula del contratto	203
14.2.1.	L'avvio di esecuzione e lo <i>stand still</i> sostanziale e processuale. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.	204
15.	L'esecuzione del contratto	205
15.1.	Direzione dei lavori e dell'esecuzione, controllo tecnico-contrabile e amministrativo, collaudo e garanzia di conformità. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici.	205
15.2.	Le garanzie	208
15.3.	Le modifiche del contratto in corso di esecuzione. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici)	208
15.3.1.	Revisione dei prezzi. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 e del D.l. 21 maggio 2025, n. 73 (c.d. Decreto Infrastrutture)	209
15.4.	Proroga e rinnovo del contratto in corso di esecuzione	211
15.5.	Vicende particolari in corso di esecuzione. Sospensione, risoluzione e recesso	211
15.6.	L'accordo di collaborazione. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209	213
16.	La giurisdizione e la tutela	213
16.1.	I rimedi alternativi alla tutela giurisdizionale.	213

16.1.1.	Il Collegio consultivo tecnico. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	214
16.2.	I rimedi giurisdizionali.....	215
16.3.	Il contenzioso per le controversie relative ad infrastrutture strategiche.....	217
17.	Annullamento dell'aggiudicazione e sorte del contratto.....	217
Quiz.....		219
Risposte corrette		221

Parte IV

Codice dell'amministrazione digitale

Capitolo 1

Informatizzazione	225
1. L'informatizzazione della Pubblica amministrazione	225
1.1. Agenda digitale ed <i>e-government</i>	225
2. Il CAD	226
2.1. Il procedimento digitale.....	226
2.2. I diritti digitali	226
2.2.1. Diritto all'uso delle tecnologie	227
2.2.2. Diritto all'identità digitale (SPID) e al domicilio digitale.....	227
2.2.3. Diritto di effettuare di pagamenti con modalità informatiche	227
2.2.4. Comunicazioni tra imprese e amministrazioni pubbliche	228
2.2.5. Diritto a servizi <i>on-line</i> semplici e integrati	228
2.2.6. Alfabetizzazione informatica dei cittadini	228
2.2.7. Partecipazione democratica elettronica.....	228
2.2.8. Difensore civico digitale.....	228
2.3. Organizzazione delle pubbliche amministrazioni e rapporti tra Stato, Regioni e autonomie locali nel processo di informatizzazione	228
2.3.1. Il ruolo dell'AgID.....	229
2.4. Codice di condotta tecnologico	229
3. Il documento informatico	230
3.1. Duplicati e copie del documento informatico.....	230
3.2. La sottoscrizione del documento	231
3.2.1. La firma digitale.....	232
4. La Posta Elettronica Certificata (PEC).....	232
5. La gestione documentale: il protocollo	233
5.1. Il procedimento e il fascicolo informatico	234
5.2. I requisiti per la conservazione dei documenti informatici	235
5.3. Procedure di salvataggio e il registro di emergenza	235
6. I documenti di identità.....	236
6.1. La carta di identità elettronica (CIE)	236
7. Utilizzo dell'algoritmo nell'esercizio dell'attività amministrativa. I principi di conoscibilità, non esclusività della decisione algoritmica, non discriminazione algoritmica	237
7.1. Conoscibilità del modulo e dei criteri	238
7.2. Il principio di non esclusività della decisione algoritmica	238
7.3. Il principio di non discriminazione algoritmica	238
7.4. Algoritmi e intelligenza artificiale nel nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023.....	238
Quiz.....	240
Risposte corrette	241

Parte V

Ordinamento istituzionale, contabile e armonizzazione contabile degli Enti locali

Capitolo 1

Il Comune	245
1. La definizione di Comune	245
2. Gli elementi costitutivi del Comune	245
3. Il territorio comunale	245
3.1. Capoluogo, sobborgo, quartiere, casale, borgata e frazione	246
3.2. Le forme di decentramento comunali: le circoscrizioni comunali e i municipi	246
3.2.1. Le circoscrizioni comunali	246
3.2.2. I Municipi	247
3.3. Le variazioni territoriali del Comune	247
3.3.1. L'istituzione di nuovi Comuni mediante creazione e mediante fusione (anche per incorporazione)	247
3.3.1.1. La disciplina del passaggio dai singoli Comuni al nuovo Comune risultante dalla fusione	248
3.3.1.2. Gli incentivi economici alla fusione	249
3.3.2. Il distacco	249
4. La popolazione	249
5. Il patrimonio	250
6. La soggettività giuridica del Comune	251
7. L'autonomia del Comune	251
7.1. Gli statuti comunali (rinvio)	251
7.2. I regolamenti comunali (rinvio)	251
7.3. Le funzioni amministrative del Comune	251
7.3.1. La classificazione delle funzioni amministrative del Comune in funzioni proprie, funzioni conferite e funzioni fondamentali: fondamento giuridico	252
7.3.2. Le funzioni proprie e le funzioni conferite	252
7.3.3. Le funzioni fondamentali	252
7.3.3.1. L'obbligo di esercizio in forma associata	253
8. Gli organi di governo del Comune e la forma di governo	254
9. Il Consiglio comunale	254
9.1. Ruolo e natura del Consiglio comunale	254
9.2. L'organizzazione del Consiglio comunale: i regolamenti interni	254
9.3. La composizione del Consiglio comunale	255
9.3.1. Il Sindaco (<i>rinvio</i>)	255
9.3.2. I consiglieri comunali	255
9.3.2.1. Il numero dei consiglieri comunali	255
9.3.2.2. I diritti dei consiglieri comunali	255
9.3.2.3. Le elezioni dei consiglieri comunali (<i>rinvio</i>)	256
9.3.2.4. La durata in carica dei consiglieri comunali e le cause di cessazione anticipata	256
9.3.3. Il Presidente del Consiglio comunale	256
9.4. L'articolazione interna del Consiglio comunale: le commissioni consiliari ed i gruppi consiliari	257
9.4.1. Le commissioni consiliari	257
9.4.2. I gruppi consiliari	257
9.5. L'organizzazione dei lavori: le sedute e gli adempimenti connessi alla prima seduta	258
9.6. Le funzioni del Consiglio comunale	258

9.7.	La durata in carica e le cause di cessazione del Consiglio comunale	259
10.	La Giunta comunale	260
10.1.	Ruolo e natura della Giunta comunale	260
10.2.	La composizione della Giunta comunale	260
10.2.1.	Il Presidente della Giunta comunale: il Sindaco (rinvio)	260
10.2.2.	Gli assessori	260
10.2.2.1.	Il numero	260
10.2.2.2.	La nomina	261
10.2.2.3.	La durata in carica e le cause di cessazione dalla carica	262
10.3.	La durata in carica della Giunta comunale	262
10.4.	Le competenze della Giunta comunale	262
11.	Il Sindaco	263
11.1.	L'elezione del Sindaco	263
11.2.	La durata della carica e il divieto del terzo mandato consecutivo	264
11.3.	Le funzioni del Sindaco: premessa	265
11.3.1.	Le funzioni del Sindaco quale capo dell'amministrazione comunale	265
11.3.2.	Le funzioni del Sindaco quale ufficiale del Governo	266
11.3.3.	Le ordinanze sindacali	267
11.3.3.1.	Le ordinanze contingibili ed urgenti	267
11.4.	Il Vicesindaco	268
Quiz		269
Risposte corrette		269

Capitolo 2

La Provincia	270
1. Premessa. La riforma delle Province alla luce della l. 7 aprile 2014, n. 56	270
2. La definizione di Provincia	270
3. Gli elementi costitutivi della Provincia	271
3.1. Il territorio	271
3.1.1. Le forme di decentramento territoriali: le circoscrizioni provinciali	271
3.2. La popolazione	272
3.3. Il patrimonio	272
4. L'istituzione di nuove Province	272
5. L'autonomia della Provincia	272
5.1. Gli statuti provinciali (rinvio)	272
5.2. I regolamenti provinciali (rinvio)	272
5.3. Le funzioni amministrative	272
5.3.1. Le funzioni proprie	272
5.3.2. Le funzioni conferite	273
5.3.3. Le funzioni delle Province alla luce della l. 7 aprile 2014, n. 56	273
6. I nuovi organi della Provincia	274
6.1. Il Presidente della Provincia	275
6.2. Il Consiglio provinciale	275
6.3. L'Assemblea dei Sindaci	276
Quiz	277
Risposte corrette	277

Capitolo 3

La città metropolitana e Roma Capitale	278
1. Premessa. L'istituzione delle Città metropolitane	278
2. La definizione di Città metropolitana	278
3. Gli organi della Città metropolitana	278

3.1.	Il Sindaco metropolitano	279
3.2.	Il Consiglio metropolitano	279
3.3.	La Conferenza metropolitana	279
4.	Le funzioni della Città metropolitana	280
5.	Roma Capitale	280
5.1.	Le funzioni di Roma Capitale	280
5.2.	Gli organi di Roma Capitale	280
Quiz.....		281
Risposte corrette		281

Capitolo 4

Le unioni dei Comuni. Le Comunità montane. Le Comunità isolate o di arcipelago.

Altre forme associative.....		282
1.	Le Unioni di Comuni	282
2.	Le Comunità montane	284
3.	Le Comunità isolate o di arcipelago	285
4.	Le altre forme associative	285
4.1.	Le convenzioni	285
4.2.	I Consorzi	286
4.3.	L'esercizio associato di funzioni e di servizi da parte dei Comuni	287
4.4.	Gli accordi di programma	287
Quiz.....		289
Risposte corrette		289

Capitolo 5

La partecipazione del cittadino

1.	Le forme di partecipazione del cittadino.....	290
2.	Le libere forme associative e gli organismi di partecipazione.....	290
3.	La partecipazione procedimentale	291
4.	La consultazione popolare.....	291
5.	I referendum locali	291
6.	L'azione popolare	292
7.	Il Difensore civico.....	292
8.	L'accesso.....	293
Quiz.....		294
Risposte corrette		294

Capitolo 6

Gli statuti e i regolamenti

1.	Introduzione.....	295
2.	Gli statuti	295
2.1.	Il procedimento di formazione degli statuti.....	296
3.	I regolamenti.....	297
Quiz.....		299
Risposte corrette		299

Capitolo 7

Il sistema elettorale dei Comuni, delle Province e delle Città metropolitane

1.	Le elezioni degli organi comunali	300
1.1.	I Comuni con popolazione inferiore ai 15.000 abitanti.....	300
1.2.	I Comuni con popolazione superiore ai 15.000 abitanti.....	301
2.	Le elezioni degli organi provinciali.....	302

3.	L'elezione degli organi delle Città metropolitane.....	303
4.	I requisiti dei candidati alle elezioni locali e le ipotesi di incompatibilità, ineleggibilità e incompatibilità	304
4.1.	Incandidabilità	304
4.2.	Sospensione e decadenza a seguito di condanne penali	305
4.3.	Ineleggibilità.....	306
4.4.	Incompatibilità	307
4.5.	Particolari cause di impedimento e cause di incompatibilità alla carica di Sindaco, presidenti provinciali e assessori.....	308
4.6.	Le cause di incompatibilità per i componenti degli organi di indirizzo	309
	Quiz.....	311
	Risposte corrette	311

Capitolo 8

I controlli	312
1. Nozione di controllo amministrativo	312
2. Le diverse tipologie di controlli amministrativi	312
3. I controlli sugli atti	312
4. I controlli sugli atti degli enti pubblici	313
4.1. Il controllo del Prefetto di cui all'art. 135 del TUEL	314
4.2. Il controllo sostitutivo sugli atti: gli artt. 136 e 137 del TUEL	314
4.3. L'annullamento straordinario degli atti degli enti locali	315
5. I controlli sugli organi	315
6. I controlli sugli organi degli enti locali	315
6.1. Lo scioglimento dei Consigli comunali e provinciali: art. 141 del TUEL	315
6.2. Lo scioglimento dei Consigli comunali e provinciali per infiltrazioni mafiose	316
6.3. Scioglimento dei Consigli comunali e provinciali per dissesto finanziario	318
7. Il controllo di gestione	318
7.1. Il controllo interno di gestione	319
7.2. Il controllo interno di gestione negli enti locali	319
7.3. Il Collegio dei revisori dei conti	320
7.4. Il controllo esterno sulla gestione	320
7.5. Il ruolo e i poteri della Corte dei Conti	321
7.6. I poteri di controllo esterno della Corte dei conti sugli enti locali	322
Quiz	323
Risposte corrette	323

Capitolo 9

I servizi pubblici locali, dopo il D.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201. Rinvio	324
---	------------

Capitolo 10

L'ordinamento contabile	325
1. L'autonomia finanziaria delle Regioni e degli altri Enti Locali.....	325
2. L'attuazione del federalismo fiscale: l. 5 maggio 2009, n. 42.....	326
3. I limiti all'autonomia finanziaria degli Enti Locali: i principi di coordinamento della finanza pubblica.....	328
4. Dal 1999 al 2015: il patto di stabilità interno.	329
4.1 Gli obiettivi programmatici e i cd. patti di solidarietà.....	329
4.2. Il monitoraggio e la certificazione dei risultati conseguiti. Le conseguenze dell'inadempimento	329
5. Dal 2016 al 2018: la definizione di equilibrio contenuta nella l. 24 dicembre 2012, n. 243.....	329

5.1.	Il vincolo del pareggio di bilancio.....	329
5.2.	Il monitoraggio e la certificazione dei risultati conseguiti. Le sanzioni a carico degli enti inadempienti	330
6.	Dal 2019: la definizione di equilibrio contenuta nella l. 30 dicembre 2018, n. 145. Le novità della L. 30 dicembre 2024, n. 207 (Legge di Bilancio per il 2025).	330
7.	La l. 9 agosto 2023, n. 111, “Delega al Governo per la riforma fiscale”	331
7.1.	I decreti attuativi della delega al Governo per la riforma fiscale	333
Quiz.....		335
Risposte corrette		336

Capitolo 11

Le entrate tributarie.....		337
1.	Il d.lgs. 14 marzo 2011, n. 23, sul cd. federalismo fiscale municipale	337
2.	Le principali entrate tributarie dei Comuni	337
2.1	L'imposta municipale propria (“IMU”)	337
2.2	La tassa sui rifiuti (“TARI”)	340
2.3.	I canoni patrimoniali di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria	341
2.4.	L'imposta di scopo per opere pubbliche.....	342
2.5.	L'imposta di soggiorno e l'imposta di sbarco.....	342
2.6.	Le ulteriori entrate tributarie dei Comuni.....	343
2.6.1.	L'addizionale comunale all'IRPEF. Le novità della L. 30 dicembre 2024, n. 207 (Legge di Bilancio per il 2025)	343
2.6.2.	L'addizionale comunale sui diritti di imbarco	344
2.6.3.	La tassa di ammissione ai concorsi per posti di ruolo	344
2.6.4.	Il tributo speciale per il deposito in discarica e in impianti di incenerimento senza recupero energetico.....	345
2.6.5.	L'imposta immobiliare sulle piattaforme marine (“IMPI”)	345
3.	Le principali entrate tributarie delle Province e delle Città metropolitane.....	345
Quiz.....		347
Risposte corrette		348

Capitolo 12

Le entrate proprie non tributarie degli Enti Locali.....		349
1.	Classificazione delle entrate extra-tributarie	349
2.	Il ricorso al capitale di prestito	349
2.1.	I mutui.....	349
2.2.	Gli istituti di credito e la BEI.....	352
2.3.	L'istituto della delegazione di pagamento	353
2.4.	Le aperture di credito.....	354
2.5.	I prestiti obbligazionari	355
3.	La gestione strategica del patrimonio a copertura degli investimenti.....	358
3.1.	La gestione dell'attivo patrimoniale: cartolarizzazioni e fondi	358
3.2.	Le cartolarizzazioni	359
3.3.	I fondi immobiliari ad apporto pubblico.....	360
3.4.	La gestione del passivo patrimoniale: derivati e <i>risk management</i> (cenni)	362
3.5.	Gli strumenti derivati negli Enti Locali	363
3.6.	Il <i>risk management</i>	364
4.	Le forme di partenariato pubblico-privato.....	365
4.1.	I PPP e la loro contabilizzazione: il ruolo dei rischi.....	365
4.2.	La valutazione preventiva e il monitoraggio dei PPP.....	372
4.3.	Finanza di progetto	374

4.4.	<i>Leasing</i>	375
4.5.	Il contratto di disponibilità.....	376
4.6.	Altre forme partenariali.....	377
5.	Le entrate da trasferimenti.....	378
Quiz		379
Risposte corrette		380

Capitolo 13

Le risorse provenienti dall'Unione europea	381
1. Le risorse provenienti dall'Unione europea per l'attuazione della politica di coesione economica, sociale e territoriale.....	381
2. <i>Focus</i> : le risorse europee per la ripresa dalla pandemia da Sars-CoV-2.....	382
Quiz	385
Risposte corrette	386

Capitolo 14

L'armonizzazione contabile e i principi contabili	387
1. I principi e i criteri dell'armonizzazione.....	387
2. I principi generali contabili.....	389
2.1. Il principio dell'annualità.....	389
2.2. Il principio dell'unità.....	389
2.3. Il principio dell'universalità.....	389
2.4. Il principio dell'integrità.....	390
2.5. Il principio della veridicità, attendibilità, correttezza e comprensibilità.....	390
2.6. Il principio della significatività e rilevanza.....	391
2.7. Il principio della flessibilità.....	391
2.8. Il principio di congruità.....	391
2.9. Il principio della prudenza.....	391
2.10. Il principio della coerenza.....	391
2.11. Il principio della continuità e della costanza.....	392
2.12. Il principio della comparabilità e della verificabilità.....	392
2.13. Il principio della neutralità o imparzialità.....	392
2.14. Il principio della pubblicità.....	393
2.15. Il principio dell'equilibrio di bilancio.....	393
2.16. Il principio della competenza finanziaria.....	393
2.17. Il principio della competenza economica.....	393
2.18. Il principio della prevalenza della sostanza sulla forma.....	393
3. I principi contabili applicati.....	393
3.1. Il principio della programmazione.....	393
3.2. Il principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria.....	394
3.3. Il principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria.....	394
3.4. Il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato.....	395
4. Il piano dei conti integrato.....	395
5. Gli schemi di bilanci comuni.....	395
6. La Commissione per l'armonizzazione degli enti territoriali.....	396
Quiz	397
Risposte corrette	398

Capitolo 15

Il bilancio e gli altri strumenti di programmazione finanziaria e gestionale	399
1. I documenti di programmazione finanziaria e contabile.....	399

2.	Il documento unico di programmazione ("DUP")	399
2.1.	Il DUP semplificato per i Comuni fino a 5000 abitanti	401
2.2.	Il DUP semplificato per i Comuni fino a 2000 abitanti	401
3.	Il piano esecutivo di gestione ("PEG")	401
3.1.	Struttura e contenuto	402
4.	Il bilancio di previsione finanziario	402
4.1.	Gli allegati obbligatori al bilancio di previsione	403
5.	La gestione del bilancio	404
5.1.	Le fasi dell'entrata: l'accertamento, la riscossione, il versamento	404
5.2.	Le fasi della spesa: l'impegno, la liquidazione, l'ordinazione, il pagamento	405
5.3.	I sistemi di tracciabilità dei flussi finanziari: transazione elementare, piano dei conti integrato e SIOPE	406
5.3.1.	Transazione elementare e piano dei conti	406
5.3.2.	Dal SIOPE al SIOPE+	406
6.	Il rendiconto della gestione	407
6.1.	Il conto del bilancio	408
6.1.1.	Il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria ed il prospetto di verifica degli equilibri	409
6.1.2.	Residui attivi e passivi	411
6.1.2.1.	Il riaccertamento ordinario dei residui	411
6.1.3.	Il risultato di amministrazione	412
6.1.4.	Il disavanzo di amministrazione	414
6.1.5.	I prospetti di sintesi: stato patrimoniale e conto economico	415
6.1.6.	Gli allegati al rendiconto	421
6.1.7.	La relazione sulla gestione	422
7.	Il bilancio consolidato	424
8.	Il regolamento di contabilità	424
	Quiz	425
	Risposte corrette	426
 Capitolo 16		
	Il servizio di tesoreria	427
1.	Affidamento del servizio	427
2.	Oggetto del servizio	428
3.	Il conto del tesoriere	429
4.	Il controllo sull'operato del tesoriere: le verifiche ordinarie e straordinarie di cassa	429
5.	Le novità della L. 30 dicembre 2024, n. 207 (Legge di Bilancio per il 2025)	429
	Quiz	430
	Risposte corrette	431
 Capitolo 17		
	Il risanamento finanziario degli Enti Locali	432
1.	La crisi finanziaria degli Enti Locali: premessa	432
2.	Il <i>deficit</i> strutturale	432
3.	Il dissesto finanziario	433
3.1.	Conseguenze del dissesto verso i terzi	434
3.2.	Conseguenze del dissesto sui soggetti coinvolti	434
3.3.	Conseguenze sul personale dell'ente	434
4.	Il dissesto guidato	434
5.	Il pre-dissesto	435
6.	Le risorse per gli enti territoriali in criticità finanziarie. Le novità della L. 30	

dicembre 2024, n. 207 (Legge di Bilancio per il 2025).....	438
Quiz.....	441
Risposte corrette	442

Capitolo 18

I beni degli Enti Locali.....



Capitolo 19

Revisione economico-finanziaria e controlli interni.....	444
1. La revisione economico-finanziaria.....	444
1.1. La procedura di nomina dell'organo di revisione.....	444
1.2. Durata dell'incarico e cause di cessazione.....	445
1.3. Incompatibilità e ineleggibilità dei revisori.....	445
1.4. Funzionamento del collegio dei revisori.....	445
1.5. Limiti all'affidamento di incarichi.....	446
1.6. Funzioni dell'organo di revisione.....	446
1.7. Il compenso dei revisori dei conti.....	447
1.8. Le responsabilità dell'organo di revisione.....	448
1.8.1. Responsabilità penale.....	448
1.8.2. Responsabilità disciplinare.....	449
1.8.3. Responsabilità civile.....	449
1.8.4. Responsabilità amministrativa-contabile.....	450
2. I controlli interni negli Enti Locali.....	451
2.1. Il controllo di regolarità amministrativo-contabile.....	452
2.2. Il controllo di gestione.....	453
2.3. Il controllo strategico.....	454
2.4. Il controllo sugli equilibri finanziari.....	455
2.5. Il controllo di qualità dei servizi.....	457
2.6. Il controllo sulle società partecipate.....	457
3. Le verifiche della Corte dei conti sui controlli interni.....	459
Quiz.....	462
Risposte corrette	463

Parte VI

Principi e nozioni generali in materia di ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche, con particolare riferimento alla disciplina del rapporto di lavoro e al codice di comportamento dei pubblici dipendenti

Capitolo 1

Il rapporto di lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni	467
Sezione I - Caratteri e fonti del rapporto: il rilievo della contrattazione collettiva.....	467
1. I caratteri del rapporto di impiego pubblico.....	467
1.1. La disciplina costituzionale del lavoro alle dipendenze della pubblica amministrazione.....	468
2. La c.d. privatizzazione del rapporto di pubblico impiego. Atti di macro-organizzazione e personale escluso.....	469
2.1. Il regime degli atti di gestione del rapporto e l'applicabilità della l. 7 agosto 1990, n. 241.....	469

2.2.	I rapporti tra legge e contrattazione nella disciplina del rapporto di lavoro: le quattro fasi evolutive. L'ambito oggettivo di intervento della contrattazione collettiva	470
2.3.	Ambito soggettivo di applicabilità della contrattazione collettiva	471
2.3.1.	La classificazione della contrattazione collettiva: contratti collettivi nazionali e integrativi.....	471
2.3.2.	I rapporti tra contrattazione collettiva e contratto individuale	473
2.3.3.	Il procedimento di formazione del contratto collettivo	473
2.3.4.	I comparti e le aree dirigenziali.	473
3.	La disciplina speciale di stampo pubblicistico. Abuso di contratti a tempo determinato.....	474
4.	L'applicazione alle pubbliche amministrazioni dello Statuto dei lavoratori.	475

Sezione II - L'accesso al pubblico impiego

1.	L'accesso al lavoro nelle P.A.....	476
1.1.	Le deroghe alla regola del concorso.....	477
1.1.1.	Le stabilizzazioni a deroga al concorso: casi e limiti	477
1.2.	Principi e regole del concorso	477
1.3.	Modalità di svolgimento dei concorsi pubblici: le novità del Decreto c.d. PNRR 2 (d.l. 30 aprile 2022, n. 36) e del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74). Portale unico di reclutamento.....	478
1.3.1.	Il d.p.r. 16 giugno 2023, n. 82, concernente "Regolamento recante modifiche al decreto del Presidente della Repubblica 9 maggio 1994, n. 487, concernente norme sull'accesso agli impieghi nelle pubbliche amministrazioni e le modalità di svolgimento dei concorsi, dei concorsi unici e delle altre forme di assunzione nei pubblici impieghi".....	479
1.4.	Tipologie di concorsi. Concorsi interni, misti, scorrimento	480
1.4.1.	Concorsi misti.....	480
1.4.2.	Concorsi interni misti.....	481
1.5.	Scorrimento della graduatoria. Le novità del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74).....	481
1.5.1.	La stipulazione del contratto individuale.....	482
1.6.	I rapporti di lavoro flessibile e gli incarichi esterni.....	482
2.	Il piano triennale dei fabbisogni di personale.....	483
3.	L'inquadramento del pubblico dipendente.....	484
3.1.	Le mansioni	485
3.2.	Le progressioni	485
4.	La tutela.....	486
4.1.	La posizione giuridica del vincitore del concorso.....	486
4.2.	La tutela risarcitoria.....	487

Sezione III - Il rapporto di lavoro: diritti e doveri dei dipendenti e dei datori di lavoro ... 488

1.	I diritti e i doveri del dipendente pubblico. Premessa	488
1.1.	I diritti del dipendente.....	488
1.1.1.	Orario di servizio e orario di lavoro	489
1.1.2.	Ferie e festività	490
1.1.3.	Permessi	490
1.1.4.	La tutela della genitorialità: congedo di maternità, di paternità e parentale.....	491
1.1.4.1.	La conciliazione tra la vita privata e lo svolgimento dell'attività lavorativa. Il telelavoro e lo <i>smart working</i>	492
1.2.	I doveri dei dipendenti pubblici. Il Codice di comportamento	494
1.2.1.	L'aggiornamento del Codice di comportamento	495

1.2.2.	La disciplina delle regalie e sulla prevenzione degli illeciti	496
1.2.3.	Vigilanza e sanzioni	496
1.2.4.	Le specifiche disposizioni del Codice per le figure apicali. In particolare, il concetto di «benessere organizzativo»	496
1.2.5.	L'esclusività del rapporto di impiego pubblico.....	497
1.2.6.	Il divieto di <i>pantouflage</i> (cd. <i>revolving doors</i>)	499
1.2.7.	<i>Mobbing, straining e stalking</i> occupazionale	499
1.2.8.	Il <i>whistleblowing</i>	500
2.	La valutazione della <i>performance</i>	504
2.1.	Piano della <i>performance</i> e relazione sulla <i>performance</i>	506
2.2.	La misurazione della <i>performance</i> nella scuola.....	507
3.	I poteri e gli obblighi del datore di lavoro.	507
3.1.	Il potere direttivo	507
3.2.	Il potere di vigilanza e di controllo	507
3.3.	Il potere disciplinare	507
3.4.	Gli obblighi del datore di lavoro	508
4.	La sicurezza sul lavoro. L'obbligo di sicurezza del datore di lavoro.	508
4.1.	Il d.lgs. 9 aprile 2008, 81, "Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro"	508
4.2.	Le misure generali di tutela	509
4.3.	I soggetti responsabili e i lavoratori tutelati	509
4.4.	Il rappresentante dei lavoratori per la sicurezza.....	510
Sezione IV - Le vicende del rapporto di lavoro		511
1.	Le vicende del rapporto di lavoro. Mobilità, sospensione, estinzione.....	511
1.1.	Mobilità. Le modifiche introdotte nel 2022. Le novità del D.L. 14 marzo 2025, n. 25 c.d. Decreto PA, conv. in L. 9 maggio 2025, n. 69.....	511
1.2.	Sospensione. Aspettativa, disponibilità, comando, distacco, collocamento fuori ruolo, assenza per malattia.....	512
1.2.1.	Aspettativa	512
1.2.2.	Distacco o comando	513
1.2.3.	Assenza per malattia	513
1.2.4.	Prestazione temporanea del servizio presso le istituzioni internazionali, dell'Unione Europea e di altri Stati	513
1.3.	L'estinzione del rapporto di pubblico impiego	514
Sezione V - La dirigenza		515
1.	La dirigenza	515
2.	L'accesso ai ruoli dirigenziali.....	517
3.	Conferimento e revoca degli incarichi dirigenziali.....	519
3.1.	La decadenza automatica dall'incarico: il c.d. <i>spoils system</i>	520
4.	I compiti dei dirigenti	521
5.	La mobilità dei dirigenti tra settore pubblico e settore privato	522
6.	La responsabilità dirigenziale.....	523
7.	Il trattamento economico dei dirigenti.....	524
Sezione VI - La disciplina speciale del pubblico impiego negli enti locali.		525
1.	Il regime speciale del pubblico impiego negli enti locali	525
2.	La contrattazione collettiva degli enti locali.....	525
2.1.	I primi contratti collettivi negli anni '90 e 2000.....	526
2.2.	Il CCNL del Comparto Funzioni Locali per il periodo 2016 - 2018.....	526
2.3.	Il CCNL del Comparto Funzioni Locali per il periodo 2019 - 2021.....	527

3.	L'ordinamento degli uffici e dei servizi.....	528
4.	L'art. 90 T.U.E.L.: gli uffici di staff.....	528
5.	Gli obblighi del dipendente degli enti locali disciplinati dal CCNL 16 novembre 2022.....	528
6.	Le sanzioni disciplinari previste dal CCNL 16 novembre 2022	530
7.	La dirigenza degli enti locali	530
7.1.	Il CCNL Area Funzioni Locali sottoscritto il 16 luglio 2024	531
8.	Il conferimento degli incarichi dirigenziali. Le novità del CCNL Area Funzioni Locali 16 luglio 2024	532
9.	La revoca degli incarichi dirigenziali	532
10.	L'art. 110 TUEL: il conferimento di incarichi a contratto.....	533
11.	I contratti di collaborazione autonoma	533
12.	Il Direttore generale.....	533
13.	La responsabilità disciplinare dei dirigenti	534
14.	Il Segretario comunale e provinciale.....	534
14.1.	Le origini della figura e il suo inquadramento giuridico attuale	534
14.2.	I compiti e le attribuzioni del Segretario	534
14.3.	Reclutamento e formazione del Segretario	535
14.4.	La nomina e la revoca del Segretario	535
14.5.	Il Segretario privo di incarico	535
Sezione VII - La tutela		537
1.	La tutela giurisdizionale.....	537
2.	Il rimedio del ricorso straordinario al Capo dello Stato.....	538
Quiz.....		539
Risposte corrette		540

Parte VII

Responsabilità civile, penale e contabile dei pubblici dipendenti e degli amministratori

Capitolo 1

La responsabilità del pubblico dipendente..... 543

Sezione I - Responsabilità civile, contabile e disciplinare 543

1.	La responsabilità del dipendente.....	543
1.1.	La responsabilità disciplinare.....	543
1.1.1.	Le tipologie di sanzioni disciplinari	543
1.1.2.	Il procedimento disciplinare	544
1.2.	Responsabilità civile	545
1.3.	Responsabilità erariale e contabile.....	545
1.4.	La responsabilità erariale: elementi costitutivi	545
1.4.1.	Gli elementi costitutivi della fattispecie di danno erariale e le principali tipologie: il danno all'immagine.....	545
1.4.2.	Il nuovo regime introdotto dai d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e 31 maggio 2021, n. 77. Lo scudo erariale, la proroga al 2024 e la disciplina della responsabilità nel Codice dei contratti pubblici del 2023. La proroga al 2025 introdotta dalla L. 21 febbraio 2025, n. 15, di conv. del D.L. 27 dicembre 2024, n. 202 c.d. Decreto Milleproroghe.	546
1.4.3.	Le tipologie di danno erariale. Il danno da disservizio e il danno all'immagine	547
1.4.4.	Il giudizio innanzi alla Corte dei conti.....	547

Sezione II - Responsabilità penale	548
1. Collocazione sistematica e bene giuridico tutelato	548
2. Le qualifiche	548
3. I delitti dei pubblici ufficiali contro la pubblica amministrazione	549
3.1. Peculato (art. 314 c.p.)	549
3.2. Indebita destinazione di denaro o cose mobili (art. 314 <i>bis</i> c.p.)	550
3.3. Peculato mediante profitto dell'errore altrui (art. 316 c.p.)	551
3.4. Malversazione di erogazioni pubbliche (art. 316- <i>bis</i> c.p.)	551
3.5. Indebita percezione di erogazioni pubbliche (art. 316- <i>ter</i> c.p.)	551
3.6. Concussione (art. 317 c.p.)	552
3.7. Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319- <i>quater</i> c.p.)	553
3.8. I reati di corruzione (artt. 318-322 c.p.)	553
3.9. Peculato, indebita destinazione di denaro o cose mobili, concussione, induzione indebita a dare o promettere utilità, corruzione e istigazione alla corruzione, [<i>abuso d'ufficio</i>] di membri delle Corti internazionali o degli organi delle Comunità europee o di assemblee parlamentari internazionali o di organizzazioni internazionali e di funzionari delle Comunità europee e di Stati esteri (art. 322- <i>bis</i>)	556
3.10. Custodia giudiziale dei beni sequestrati (art. 322- <i>ter</i> . 1 c.p.)	556
3.11. Riparazione pecuniaria (art. 322- <i>quater</i> c.p.)	556
3.12. Causa di non punibilità (art. 323- <i>ter</i> c.p.)	556
3.13. Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.)	557
3.14. Collaborazione processuale (art. 323- <i>bis</i> c.p.)	557
3.15. Rivelazione di segreti d'ufficio (art. 326 c.p.)	557
3.16. Rifiuto e omissione di atti d'ufficio (art. 328 c.p.)	557
3.17. Rifiuto o ritardo di obbedienza commesso da un militare o da un agente della forza pubblica (art. 329 c.p.)	558
3.18. Interruzione di un servizio pubblico o di pubblica necessità (art. 331 c.p.)	558
4. I delitti dei privati contro la pubblica amministrazione	558
4.1. Causa di non punibilità ex art. 393- <i>bis</i> c.p.	558
4.2. Violenza o minaccia a un pubblico ufficiale (art. 336 c.p.). Le novità del D.L. 11 aprile 2025, n. 48 (Decreto Sicurezza), conv. in L. 9 giugno 2025, n. 80	559
4.3. Millantato credito (art. 346 c.p.) e traffico di influenze illecite (art. 346- <i>bis</i> c.p.)	559
4.4. Altre fattispecie	561
Quiz	563
Risposte corrette	564
 Capitolo 2	
Gli amministratori locali	565
1. Gli amministratori locali: definizione	565
2. I doveri degli amministratori locali	565
3. I diritti degli amministratori locali	566
3.1. I permessi e le licenze	566
3.2. Aspettative	567
3.3. Le indennità e i gettoni di presenza	567
3.4. Il rimborso spese	568
3.5. Oneri previdenziali, assistenziali e assicurativi	568
4. La l. 7 aprile 2014, n. 56	568
5. Pubblicazione di dati e informazioni relativi ai titolari di incarichi politici	569
6. Rimozione e sospensione degli amministratori locali: art. 142 TUEL	569
Quiz	571
Risposte corrette	572

Parte VIII

La programmazione comunitaria in materia di coesione economica, sociale e territoriale. I Fondi europei. I Programmi operativi dei Fondi strutturali. La Gestione concorrente. L'architettura programmatoria e operativa

Capitolo 1

La politica di coesione economica, sociale e territoriale	575
1. L'Unione Europea	575
1.1. Origini ed evoluzione del percorso di integrazione europea	575
1.1.1. I Trattati istitutivi di Ceca, Euratom e Cee	575
1.1.2. Dall'Atto unico europeo ai Trattati di Maastricht, Amsterdam e Nizza.....	575
1.1.3. La Carta dei diritti fondamentali dell'Unione Europea (c.d. Carta di Nizza)	576
1.1.4. Il Trattato di Lisbona e la Brexit	576
1.2. Le competenze dell'Unione Europea	577
1.2.1. La competenza esclusiva.....	577
1.2.2. La competenza concorrente	577
2. Le istituzioni dell'Unione Europea.....	578
2.1. Il Parlamento europeo	578
2.2. Il Consiglio dell'UE	578
2.3. Il Consiglio europeo.....	578
2.4. La Commissione europea	578
2.5. La Corte di giustizia	579
2.6. La Corte dei Conti e la Banca centrale europea.....	579
3. Coesione economica, sociale e territoriale: finalità e strumenti di attuazione	579
4. Il Programma dell'UE: da Strategia Europa 2020 ad oggi.....	580
5. Quantificazione delle risorse e fasi di programmazione degli interventi finanziari.....	581
6. Regolamentazione europea della politica di coesione 2021-2027	581
6.1. L'accordo di partenariato e i programmi operativi.	582
7. Strategia per l'occupazione.....	583
7.1. Politica sociale.....	584
8. La cooperazione territoriale europea.	584
9. Gestione, sorveglianza, valutazione e controllo degli interventi. <i>Rinvio</i>	585
Quiz.....	586
Risposte corrette	587

Capitolo 2

La regolamentazione dei fondi strutturali dell'UE	588
1. L'attuazione della politica di coesione: obiettivi e strumenti	588
2. I Fondi Strutturali: caratteri, principi e obiettivi tematici (OT)	588
2.1. FESR.....	589
2.2. Il Fondo di coesione.	591
2.3. Il Fondo sociale europeo Plus (FSE+).....	591
2.4. Just Transition Fund (JTF).....	592
2.4.1. La disciplina italiana.....	592
2.4.2. Piani territoriali dell'Italia e il negoziato con la Commissione europea	593
2.5. Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura.	593
3. Gestione dei Fondi e sistema di controllo: il ruolo della Commissione europea.....	593
4. Comitato di sorveglianza e valutazione.....	594
5. BEI: la Banca europea per gli investimenti.....	594

Quiz.....	595
Risposte corrette	596

Parte IX

Nozioni generali in materia di salute e sicurezza sul lavoro, con particolare riferimento alla prevenzione dei rischi nei luoghi di lavoro

Capitolo 1

Sicurezza sui luoghi di lavoro: evoluzioni normative e soggetti responsabili.....	599
1. Tutela della salute e sicurezza sul lavoro.....	599
1.1. L'art. 2087 c.c. e la responsabilità del datore di lavoro	599
1.2. La base costituzionale ed europea	600
1.3. Il d.lgs. 81/2008: il principio della prevenzione ed il modello partecipato della sicurezza	601
1.4. Le novità della L. 29 aprile 2024, n. 56: la c.d. Patente a crediti. <i>Rinvio</i>	603
2. I soggetti tutelati	603
3. I titolari degli obblighi di sicurezza.....	604
3.1. I lavoratori. I loro diritti e i loro obblighi.....	604
3.2. Il datore di lavoro	605
3.3. I dirigenti	606
3.4. Segue: i preposti.....	607
3.5. Segue: la responsabilità dei dirigenti e dei preposti.....	608
3.6. Il responsabile del servizio di prevenzione e protezione	608
3.7. Il medico competente.....	608
3.8. Il rappresentante dei lavoratori per la sicurezza (RLS).....	609
3.9. Segue: attribuzioni e responsabilità del Rappresentante dei lavoratori per la sicurezza	610
4. I Servizi di Protezione e Prevenzione (SPP).....	610
5. Le ulteriori categorie di soggetti sottoposti ad obblighi	612
Quiz.....	613
Risposte corrette	614

Capitolo 2

Le procedure di gestione della sicurezza sul lavoro	615
1. La prevenzione.....	615
1.1. Le misure generali di tutela	615
2. La valutazione dei rischi.....	616
2.1. L'oggetto della valutazione	616
2.2. Lo svolgimento della valutazione	616
2.3. Segue: il documento di valutazione dei rischi.	617
3. La riunione periodica di prevenzione e protezione	618
4. Il modello di organizzazione e gestione	618
5. Informazione, formazione e addestramento.....	619
5.1. L'informazione	619
5.2. La formazione.....	620
5.3. L'addestramento	621
6. La sorveglianza sanitaria obbligatoria	621
7. L'obbligo di utilizzo dei dispositivi di protezione individuale	622
7.1. La definizione di Dispositivi di protezione individuale	622

7.2.	La conformità dei dispositivi ai sensi del Regolamento 2016/425: gli obblighi degli operatori economici.....	623
7.3.	Gli obblighi del datore di lavoro	623
8.	La tutela della sicurezza in caso di contratti di appalto e somministrazione	624
8.1.	L'adozione delle misure di coordinamento e la redazione del documento di valutazione dei rischi da interferenze (DUVRI).....	625
8.2.	La tessera di riconoscimento	625
9.	La gestione delle emergenze	626
9.1.	Pianificazione e prevenzione delle emergenze	626
9.2.	Gli obblighi del datore di lavoro in materia di gestione delle emergenze.....	626
9.3.	La stesura del piano di emergenza.....	627
9.4.	La designazione della squadra d'emergenza.....	627
9.5.	Diritti dei lavoratori in caso di pericolo grave e immediato.....	627
9.6.	Le misure di primo soccorso	627
10.	Le misure di protezione e di prevenzione dal rischio incendi	628
10.1.	La valutazione preliminare del rischio incendi	628
10.2.	Le misure concrete di protezione e prevenzione dagli incendi	628
10.3.	L'adozione del piano di emergenza.....	628
10.4.	Il controllo e il rilascio del Certificato Prevenzione Incendi (CPI)	629
10.5.	La vigilanza ispettiva dei Vigili del fuoco sulla normativa di prevenzione incendi	629
10.6.	Le sanzioni di cui all'art. 20 d.lgs. 139/2006.....	630
11.	L'istituzione del Sistema Informativo Nazionale per la Prevenzione	631
	Quiz.....	632
	Risposte corrette	633

Capitolo 3

La disciplina generale in materia di protezione e prevenzione nei luoghi di lavoro 634

1.	Premessa	634
2.	La conformità dei luoghi di lavoro alla disciplina in materia di sicurezza e salute dei lavoratori.....	634
2.1.	L'art. 63 t.u. e i requisiti di sicurezza	635
2.2.	L'art. 64 t.u. e gli obblighi in capo al datore di lavoro. Le novità del D.lgs. 4 settembre 2024, n. 135.	635
2.3.	Gli obblighi del datore di lavoro: l'adeguamento alle prescrizioni tecniche per i luoghi di lavoro e possibili deroghe	636
3.	L'adozione e la predisposizione della segnaletica adeguata.....	636
3.1.	La segnaletica di salute e sicurezza sul lavoro	637
3.2.	Segue: la classificazione dei segnali.	637
3.3.	Segue: proprietà e regole di applicazione dei segnali	638
4.	La disciplina delle attrezzature di lavoro	644
5.	Divieti e prescrizioni.....	645
6.	L'organo di vigilanza competente per territorio	645
7.	Impianti ed apparecchiature elettriche.....	645
7.1.	Lavori in prossimità di parti attive	646
7.2.	Protezioni dai fulmini	647
7.3.	Protezione di edifici, impianti strutture ed attrezzature.....	647
8.	Requisiti tecnici dei luoghi di lavoro	647
8.1.	Le prescrizioni inerenti alla stabilità, solidità e dimensioni degli edifici	647
8.2.	I requisiti dei locali chiusi e gli elementi interni ed esterni	647
8.3.	Vie di circolazione, zone di pericolo, pavimenti e passaggi	648
8.4.	Le vie e uscite di emergenza.....	649
8.5.	Porte e portoni.....	650

8.6.	Le scale	650
8.7.	Posti di lavoro e di passaggio ai luoghi esterni	650
8.8.	Microclima e illuminazione.....	651
8.9.	Locali di riposo e refezione.....	651
8.10.	Spogliatoi e armadi per il vestiario.....	652
8.11.	Servizi igienici.....	652
8.12.	Dormitori	652
Quiz.....		653
Risposte corrette		654

Capitolo 4

Particolari forme di tutela nei confronti del lavoratore: la tutela dei dati personali e la

tutela contro gli infortuni	655
1. Premessa	655
2. La protezione dei dati personali del lavoratore.....	655
2.1. Giurisprudenza in tema di riservatezza nei rapporti di lavoro	656
3. La tutela contro gli infortuni sul lavoro	657
3.1. L'ambito di applicazione della tutela.....	657
3.2. L'infortunio sul lavoro	657
3.3. L'infortunio in itinere.....	658
3.4. Segue: casistica in materia di infortunio in itinere	658
3.5. Le malattie professionali	659
3.6. Le prestazioni previdenziali erogate	659
3.7. La responsabilità del datore di lavoro	660
Quiz.....	661
Risposte corrette	662

Capitolo 5

La disciplina speciale in materia di protezione e prevenzione nei cantieri temporanei

e mobili	663
1. Definizioni introduttive	663
2. Il Sistema di qualificazione delle imprese e dei lavoratori autonomi tramite crediti (c.d. Patente a crediti). Le novità della L. 29 aprile 2024, n. 56	664
2.2. Sistema di punteggio.....	665
2.3. Casi in cui è preclusa la possibilità di svolgere le attività in cantiere e sanzioni conseguenti al mancato possesso della patente. Le novità della L. 29 aprile 2024, n. 56.....	669
3. La presenza in cantiere di una pluralità di soggetti e il relativo riparto di responsabilità	670
4. Gli obblighi del committente o del responsabile dei lavori	670
4.1. La responsabilità dei committenti e dei responsabili dei lavori.....	671
4.2. Le sanzioni. Le novità della L. 29 aprile 2024, n. 56.....	671
5. Il coordinatore per la progettazione dei lavori e il coordinatore per l'esecuzione dei lavori.....	671
5.1. I requisiti professionali.....	672
5.2. Gli obblighi del coordinatore per la progettazione	672
5.3. Gli obblighi del coordinatore per l'esecuzione dei lavori	673
5.4. Le sanzioni per i coordinatori	674
6. Gli obblighi dei lavoratori autonomi	674
7. Le misure generali di tutela	674
8. Gli obblighi dei datori di lavoro, dei dirigenti e dei preposti	674
8.1. Le sanzioni	675

9.	La predisposizione della documentazione necessaria ai lavori	675
9.1.	La notifica preliminare dei lavori	676
9.2.	Il fascicolo dell'opera	676
9.3.	Il Piano di sicurezza e coordinamento	676
9.4.	Segue: obblighi comunicativi	677
9.5.	Segue: l'attuazione del piano	677
9.6.	Il piano operativo di sicurezza	678
10.	La disciplina in materia di sicurezza nelle costruzioni e nei lavori in quota	678
10.1.	La viabilità nei cantieri, la recinzione nei cantieri e i luoghi di transito	679
10.2.	Gli obblighi del datore di lavoro nell'uso di attrezzature per lavori ad alta quota	679
10.3.	Le opere provvisorie	679
10.4.	La disciplina in materia di scale	679
10.5.	I sistemi di protezione contro le cadute dall'alto	680
10.6.	Gli obblighi del datore di lavoro in materia di sistemi di accesso e di posizionamento mediante funi	681
10.7.	La disciplina in materia di lavori in prossimità di parti attive	681
11.	La normazione tecnica: disciplina in materia di scavi e fondazioni, ponteggi, edifici e demolizioni	682
	Quiz	683
	Risposte corrette	684

Parte X

Il sistema integrato di interventi e servizi sociali nella normativa nazionale e regionale. La programmazione sociale nazionale.

Capitolo 1

	Il sistema integrato. La programmazione sociale nazionale	687
1.	Il fondamento giuridico dell'assistenza sociale	687
2.	Il sistema integrato: interventi e servizi sociali.	688
3.	Il livello essenziale delle prestazioni sociali erogabili dal sistema integrato di interventi e servizi sociali.	688
4.	Il coordinamento e la programmazione dei servizi sociali e il piano sociale nazionale 2021-2023	689
4.1.	La rete della protezione e dell'inclusione sociale. I piani di programmazione: la l. n. 328/2000	689
4.2.	Il piano nazionale degli interventi e dei servizi sociali 2021-2023	690
4.2.1.	Il Piano sociale nazionale 2021-2023	690
4.2.2.	Il Piano per gli interventi e i servizi sociali di contrasto alla povertà (2021 – 2023). <i>Rinvio</i>	690
4.2.1.1.	Il nuovo Piano nazionale degli interventi e dei servizi sociali per il triennio 2024- 2026	691
4.2.3.	Il Piano per la non autosufficienza 2022-2024	692
5.	La Carta dei servizi sociali	692
5.1.	I titoli per l'acquisto di servizi sociali	692
5.2.	I c.d. voucher	692
6.	Il sistema informativo unitario dei servizi sociali	692
7.	Il servizio sociale professionale e il segretariato sociale	693
8.	Il sostegno delle responsabilità familiari e le politiche per la famiglia	693
8.1.	La legge di bilancio 2020	693
8.2.	Gli interventi prioritari: la l. n. 328/2000	693
8.3.	La Legge n°32/2022 ("Family Act") e la riforma delle politiche della famiglia	693

8.4.	L'Osservatorio nazionale sulla famiglia.....	694
8.5.	L'Osservatorio nazionale per l'infanzia e l'adolescenza.	694
8.6.	Gli asili nido e i servizi per l'infanzia.	694
8.7.	L'Osservatorio per il contrasto della pedofilia e della pornografia minorile.	694
8.8.	Il ruolo del Coach nel Programma P.I.P.P.I di Intervento per la prevenzione dell'Istituzionalizzazione.	694
9.	Le politiche per la promozione dei diritti delle persone con disabilità.	695
9.1.	Le fonti sovranazionali: la Convenzione delle Nazioni Unite sui diritti delle persone con disabilità.	695
9.2.	Le fonti sovranazionali: la strategia europea sulla disabilità.	695
9.3.	L'elaborazione delle politiche interne e l'Osservatorio nazionale sulla condizione delle persone con disabilità.	695
9.4.	La tutela delle persone con disabilità prive di assistenza familiare: la legge Dopo di noi.....	695
9.5.	La riforma del sistema di riconoscimento della condizione di disabilità.	695
9.6.	Il riconoscimento e il supporto dell'assistenza informale alle persone con disabilità: il ruolo dei <i>caregiver</i>	696
10.	Le politiche contro la povertà: il Piano Povertà 2021-2023.....	696
10.1.	Gli interventi contro la povertà e l'esclusione sociale.	697
10.2.	Le politiche europee di contrasto alla povertà.....	697
10.3.	Soglie di povertà.....	697
10.4.	Il contrasto alla povertà: gli interventi sociali.....	698
10.5.	Il nuovo Piano per gli interventi e i servizi sociali di contrasto alla povertà 2024-2026.....	699
11.	La disciplina dell'accoglienza degli immigrati.....	699
11.1.	Il diritto all'integrazione degli stranieri regolarmente presenti sul territorio dello Stato.	700
11.2.	L'accoglienza dei richiedenti protezione.....	700
11.3.	L'accoglienza delle persone vulnerabili e dei minori non accompagnati.	700
12. II	Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e le politiche per l'inclusione.....	700

Capitolo 2

Prestazioni sociali e misure economiche di sostegno.....	
---	---

Quiz.....	702
Risposte corrette	702

Parte XI

Disciplina dei rapporti collaborativi tra pubblica amministrazione ed Enti del Terzo settore

Capitolo 1

I rapporti collaborativi tra pubblica amministrazione ed Enti del Terzo settore	705
1. L'organizzazione dell'assistenza sociale: il principio di sussidiarietà e i rapporti tra stato ed altri soggetti pubblici e privati.....	705
2. I soggetti pubblici dell'assistenza: competenze.	705
2.1. Le competenze dello Stato.....	705
2.2. Le competenze delle Regioni e dei Comuni.....	705
3. Il terzo settore.....	706
3.1. La riforma del terzo settore.	706

3.2.	La nuova disciplina del terzo settore: il d.lgs. n. 117/2017.....	706
3.3.	Il registro unico nazionale del terzo settore.....	707
3.4.	Alcuni enti del terzo settore.....	707
3.5.	Le imprese sociali, le cooperative sociali e le società di mutuo soccorso.	708
3.6.	Il coinvolgimento degli enti del terzo settore nelle attività istituzionali delle P.A.	708
3.7.	I soggetti preposti alla promozione e al sostegno degli enti del terzo settore: la Fondazione Italia Sociale e l'Organismo nazionale di controllo.....	708
3.8.	Il servizio civile universale.....	709
3.9.	Il cinque per mille.....	709
	Quiz.....	711
	Risposte corrette	711

Parte XII

I diritti sociali nell'ordinamento nazionale e in quello comunitario. Il Pilastro europeo dei diritti sociali e le misure di attuazione. Diritto europeo e ordinamento giuridico nazionale: integrazione e recepimento

Capitolo 1

	Diritto europeo e ordinamento giuridico nazionale; integrazione e recepimento	715
1.	L'Italia e le relazioni internazionali	715
2.	Il diritto internazionale: gli artt. 10 e 117 Cost.....	715
3.	Limitazioni di sovranità: l'art. 11 Cost.....	715
4.	L'Unione Europea	716
4.1.	Origini ed evoluzione del percorso di integrazione europea	716
4.1.1.	I Trattati istitutivi di Ceca, Euratom e Cee	716
4.1.2.	Dall'Atto unico europeo ai Trattati di Maastricht, Amsterdam e Nizza.....	716
4.1.3.	La Carta dei diritti fondamentali dell'Unione Europea (c.d. Carta di Nizza)	717
4.1.4.	Il Trattato di Lisbona e la Brexit	717
4.1.5.	La cittadinanza europea.....	718
4.2.	Le competenze dell'Unione Europea	718
4.2.1.	La competenza esclusiva.....	718
4.2.2.	La competenza concorrente	719
4.3.	Le istituzioni dell'Unione Europea.....	719
4.3.1.	Il Parlamento europeo	719
4.3.2.	Il Consiglio dell'UE	719
4.3.3.	Il Consiglio europeo.....	720
4.3.4.	La Commissione europea	720
4.3.5.	La Corte di giustizia	720
4.3.6.	La Corte dei Conti e la Banca centrale europea.....	720
4.4.	Le fonti del diritto dell'Unione Europea.....	721
4.4.1.	Il diritto originario	721
4.4.2.	Il diritto derivato	721
4.4.2.1.	Regolamento	721
4.4.2.2.	Direttiva	721
4.4.2.3.	Decisione	722
4.4.2.4.	I rapporti tra diritto dell'Unione e diritto interno.....	722
5.	Le organizzazioni internazionali diverse dall'Unione Europea	722
6.	Organizzazione delle Nazioni Unite (ONU).....	723
6.1.	Gli organi: necessari, ausiliari e in forma di agenzie specializzate	723

6.2.	Le competenze.....	724
------	--------------------	-----

Capitolo 2

I diritti sociali: nozioni, fonti, principi e normativa del sistema di protezione sociale 725

1.	I Diritti sociali	725
2.	I modelli della legislazione sociale.....	725
3.	Le fonti della legislazione sociale.....	726
3.1.	Le fonti di diritto internazionale e sovranazionale.....	726
3.2.	Le fonti nazionali.....	727
3.3.	Le fonti regionali.....	728
3.4.	La contrattazione collettiva.....	728
4.	I principi costituzionali	729
5.	Il CCNL.....	729
5.1.	Il ministero del lavoro e delle politiche sociali.....	729
5.2.	Il sistema delle assicurazioni sociali.....	730
5.4.	I soggetti privati.....	730
6.	Le sfide attuali	730

Capitolo 3

Pilastro europeo dei diritti sociali.....	 Approfondimento online
---	--

Quiz I diritti sociali nell'ordinamento nazionale e in quello comunitario	732
---	-----

Risposte corrette	733
-------------------------	-----

Parte XIII

Capacità logico-deduttiva e di ragionamento critico-verbale

Capitolo 1

Capacità logico-verbale 737

1.	Ragionamento logico-verbale.....	737
2.	Analogie concettuali	737
2.1.	Relazioni concettuali.....	737
2.2.	Serie di parole	740
2.2.1.	Criterio del significante.....	740
2.2.2.	Criterio del significato.....	742
3.	Sinonimi e contrari.....	745
4.	Proporzioni verbali.....	747
5.	Presentazione grafica delle analogie.....	752
6.	Esercizi di vocabolario.....	753
7.	Significato dei termini.....	754
7.1.	Significato di modi di dire ed espressioni	756
8.	Fraasi incomplete.....	758
9.	Figure retoriche e rime.....	762

Esercizi 765

Capitolo 2

Ragionamento logico-deduttivo 782

1.	Ragionamento logico-deduttivo	782
1.1.	Schematizzazione	782

2.	Ragionamento induttivo e deduttivo	784
2.1.	Metodo induttivo	784
2.2.	Metodo deduttivo	784
3.	Deduzioni logiche	786
3.1.	Negazione	786
3.2.	Condizione sufficiente	787
3.3.	Condizione necessaria	788
3.4.	Condizione necessaria e sufficiente	789
4.	Connettiviti logici e tavole di verità	789
4.1.	Congiunzione	790
4.2.	Disgiunzione inclusiva	790
4.3.	Disgiunzione esclusiva	790
4.4.	Negazione	791
4.5.	Implicazione	791
4.6.	Coimplicazione	791
4.7.	Sillogismi	792
4.8.	Relazioni e concatenazioni	795
4.9.	Relazioni mancanti	798
4.10.	Strategie efficienti	803
	Esercizi	805

Parte XIV

Quesiti situazionali

Capitolo 1

	Quesiti situazionali	821
1.	Cosa sono i test situazionali?	821
1.1.	Un esempio di test situazionale	821
1.2.	A cosa servono?	821
1.3.	Cosa valutano?	822
1.4.	Come è possibile valutare competenze tramite un test?	822
1.5.	Come sono costruiti e quali componenti?	822
1.6.	Tipologie di test situazionali	823
1.7.	Scoring o calcolo del punteggio	823
2.	Per esercitarsi: i test situazionali	823
3.	<i>Rate Responses</i>	839
4.	<i>Ranked responses</i>	841

Parte XV

Profili, forme giuridiche e modelli organizzativi per la gestione associata di funzioni e servizi sociali (*online*)

Parte XVI

Conoscenza della lingua inglese (*online*)

Parte XVII

Conoscenza e uso delle tecnologie informatiche e delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, nonché delle competenze digitali (*online*)