

Concorso

AGENZIA per la **CYBERSICUREZZA**

27 **Assistenti**

12 **Assistenti** con orientamento nelle **discipline amministrative**

9 **Assistenti** con orientamento **ICT** (solo materie comuni)

3 **Assistenti** con orientamento nelle **discipline economiche**

3 **Assistenti** con orientamento in **impiantistica** meccanica ed elettrica
(solo materie comuni)

MANUALE di **TEORIA** e **QUIZ**
per la **prova scritta**

PREMESSA

L'Agenzia per la Cybersicurezza nazionale ha indetto un **concorso pubblico** per l'assunzione, a tempo pieno e indeterminato, di un contingente complessivo di n. **27 unità** di **personale dell'area operativa**, di cui:

- n. **12 Assistenti** con orientamento nelle **discipline amministrative**;
- n. **3 Assistenti** con orientamento nelle **discipline economiche**;
- n. **9 Assistenti** con orientamento **ICT**;
- n. **3 Assistenti** con orientamento in **impiantistica meccanica ed elettrica**.

La prova d'esame consiste, per tutti i profili, in un **test a risposta multipla** e in **tre quesiti a risposta sintetica** sulle materie previste dai rispettivi programmi.

Il Manuale *Concorso Agenzia per la Cybersicurezza. 27 Assistenti. Teoria e Quiz*, NLD Concorsi 2025 viene incontro alle specifiche esigenze di chi deve prepararsi ad affrontare la **prova concorsuale**. Il Volume contiene tutte le **materie comuni ai vari profili** e quelle **specifiche** per i **profili di assistente** nelle **discipline amministrative, economiche** e con **orientamento ICT**. Di seguito, così come all'interno del Volume, si indica tra parentesi, per ciascuna materia, se si tratta di materia comune (MC) ovvero di materia richiesta dal bando per l'uno o l'altro profilo.

Il Manuale si caratterizza per una trattazione **completa, aggiornata** e, al contempo, **schematica e fluida** delle seguenti materie:

- **Contesto giuridico nazionale in materia di cybersicurezza** (MC);
- **Elementi di diritto pubblico e dell'UE** (profilo di assistente nelle discipline amministrative e per i soli quesiti a risposta sintetica anche profilo economico);
- Nozioni sul **sistema tributario italiano** (profilo di assistente nelle discipline economiche e per i soli quesiti a risposta sintetica anche profilo amministrativo);
- Elementi di **economia aziendale, economia e contabilità pubblica** (profilo di assistente nelle discipline economiche e per i soli quesiti a risposta sintetica anche profilo amministrativo);
- Elementi di **informatica** (*online* solo per il profilo di assistente con orientamento ICT);
- **Lingua inglese** (*online* MC).

Il Volume tiene conto delle principali novità normative, tra cui quelle introdotte dal D.lgs. 12 giugno 2025, n. 99 (**Cyberbullismo**), dal D.L. 21 maggio 2025, n. 73 (c.d. **Decreto infrastrutture**), dalla L. 9 maggio 2025, n. 69, di conv. del D.L. 14 marzo 2025, n. 25 (c.d. **Decreto P.A.**) e dalla **Strategia Nazionale di Cybersicurezza 2022-2026**.

Per consentire di affiancare allo studio teorico una immediata **verifica della acquisita capacità** di risolvere i corrispondenti test, il Manuale presenta **quiz di verifica** suddivisi per ciascuna Parte o per singoli Capitoli che compongono le indicate materie.

Il Manuale permette, infine, l'accesso ad un'**estensione online**, consultabile con apposita *password*, per rimanere aggiornati sulle materie oggetto d'esame, per accedere alle **mappe concettuali** e per esercitarsi con il **simulatore online**.

SOMMARIO

Parte I

Contesto giuridico Nazionale in materia di cybersicurezza

Capitolo 1

Elementi di cybersecurity	3
1. Introduzione al concetto di <i>cybersecurity</i> : nozione e peculiarità.....	3
2. Gli elementi costitutivi della <i>cybersecurity</i>	4
3. Le principali tipologie di attacchi informatici	5
3.1. I <i>malware</i>	5
4. I sistemi di protezione.....	6
4.1. L'autenticazione e le password	7
5. <i>Cybersecurity</i> e IA.....	8
6. Formazione e competenze	9

Capitolo 2

Cybersicurezza. La normativa europea e la Direttiva NIS2	11
1. Premessa	11
2. Direttiva NIS (<i>Network and Information Systems Directive</i>): una prima risposta alle minacce emergenti.	11
3. Il cybersecurity act	12
4. Direttiva NIS 2 (<i>Network and Information Systems Directive</i>): ampliamento di obblighi e sanzioni.	13
5. Regolamento DORA (<i>Digital Operation Resilience Act</i>): cybersicurezza e resilienza nel settore finanziario.....	15
6. Il cyber resilience act.....	15
7. Il cyber solidarity act.....	16
8. Rapporti tra RGPD e <i>cybersecurity</i>	17

Capitolo 3

Architettura istituzionale nazionale in materia di cybersicurezza: la Strategia Nazionale di Cybersicurezza 2022-2026 e il Perimetro di Sicurezza Nazionale Cibernetica	18
1. Breve Premessa.....	18
2. Legge sulla cybersicurezza nazionale 133/2019 e il Perimetro di Sicurezza Nazionale Cibernetica (PSNC).....	18
3. Il decreto-legge 82/2021.....	19
4. Agenzia per la cybersicurezza nazionale (ACN).....	20
5. Strategia nazionale di cybersicurezza 2022 – 2026.....	21
6. La nuova legge italiana sulla <i>cybersecurity</i>	22
7. Il recepimento della direttiva NIS 2.....	23
8. Cybersicurezza e PNRR (Piano nazionale ripresa e resilienza)	23

Capitolo 4

L'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale	25
1. L'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale	25
1.1. Struttura e organizzazione.....	26
1.2. Il Direttore Generale e il Vice Direttore Generale	27
1.3. Il Collegio dei revisori dei conti	28
1.4. Il Comitato di Vertice	28
1.5. Il Comitato di coordinamento e programmazione	29

1.6.	Il Comitato tecnico-scientifico	29
1.7.	Il Nucleo per la cybersicurezza.	29
1.8.	L'Organizzazione del Personale dell'Agenzia.....	29
2.	Competenze e Funzioni dell'ACN	31
2.1.	Gli obblighi di notifica a carico delle Pubbliche amministrazioni	33
2.2.	Il Centro nazionale di crittografia	34
3.	La Strategia nazionale di cybersicurezza	34
3.1.	I rischi	34
3.1.1.	Il <i>ransomware</i>	34
3.1.2.	La <i>cyber gang</i>	35
3.2.	Le sfide.....	35
3.3.	Gli Obiettivi	36
Quiz Contesto giuridico Nazionale in materia di cybersicurezza		38
Risposte corrette		41

Parte II

Elementi di diritto pubblico e dell'UE

Sezione I – La Costituzione italiana: i principi fondamentali, i diritti e i doveri dei cittadini e le fonti dell'ordinamento

Capitolo 1

Le fonti del diritto		45
1.	Fonti del diritto: nozioni e distinzioni. Fonti di produzione e sulla produzione	45
1.1.	Fonti atto e fonti fatto.....	45
1.2.	Fonti di cognizione, necessarie e non necessarie	46
2.	I rapporti tra le fonti: l'interpretazione e i criteri di risoluzione delle antinomie	46
2.1.	I criteri di interpretazione delle disposizioni giuridiche	46
2.1.1.	L'analogia.....	47
2.2.	I criteri di risoluzione delle antinomie.....	47
2.2.1.	Il criterio cronologico.....	47
2.2.2.	Il criterio gerarchico.....	47
2.2.3.	Il criterio di specialità.....	48
2.2.4.	Il criterio della competenza.....	48
3.	Le fonti del diritto in Italia.....	48
4.	La Costituzione.....	48
4.1.	La struttura	48
4.2.	Le caratteristiche della Costituzione italiana	49
5.	Le leggi di revisione costituzionale e le altre leggi costituzionali.....	50
5.1.	I limiti alla revisione costituzionale.....	50
6.	Le leggi ordinarie	50
6.1.	Il procedimento di formazione.....	51
6.1.1.	Fase dell'iniziativa. Iniziativa riservata e iniziativa vincolata	51
6.1.2.	Fase istruttoria e deliberativa	51
6.1.3.	Promulgazione e pubblicazione. Il potere presidenziale di rinvio alle Camere.....	53
7.	Gli atti con forza di legge del Governo.....	53
7.1.	Il decreto legislativo.....	54
7.2.	Il decreto-legge	54
7.2.1.	Necessità e urgenza	54
7.2.2.	Limiti alla decretazione di urgenza	55

7.2.3.	La conversione in legge.....	55
8.	Il referendum popolare.....	56
8.1.	Il referendum abrogativo.....	56
8.1.1.	Il procedimento referendario.....	56
9.	I regolamenti parlamentari.....	57
10.	Principio di legalità e riserva di legge.....	57
11.	Convenzione europea dei diritti dell'uomo (CEDU).....	58
11.1.	Il principio di legalità nella CEDU (art. 7)	59
11.2.	Sanzioni nazionali formalmente amministrative e principi CEDU del giusto processo e del <i>ne bis in idem</i> (artt. 6 CEDU e 4 del Protocollo n. 7 CEDU).....	59
12.	Le fonti regionali.....	60
13.	Le fonti secondarie	61
14.	Le fonti-fatto.....	61

Capitolo 2

I principi costituzionali		62
1.	I principi fondamentali.....	62
2.	Il principio democratico.....	62
2.1.	Democrazia e rappresentanza	63
2.2.	Il diritto di voto.....	63
2.2.1.	Il suffragio universale.....	63
2.2.2.	I caratteri del voto	63
2.3.	Democrazia e partiti politici	64
3.	Il principio di uguaglianza	64
3.1.	Il divieto di discriminazioni.....	64
3.1.1.	Sesso.....	65
3.1.2.	Razza	65
3.1.3.	Lingua e protezione delle minoranze linguistiche	65
3.1.4.	Religione e libertà delle confessioni religiose. Il principio di laicità.....	65
3.1.5.	Opinioni politiche	65
3.1.6.	Condizioni personali e sociali	66
4.	Il principio lavorista.....	66
5.	Unità, autonomia e decentramento	66
5.1.	La riforma del Titolo V e la valorizzazione del principio autonomistico	66
5.2.	Il principio di sussidiarietà.....	66
6.	Cultura e ricerca. L'ambiente e lo sport nella Costituzione.....	67
6.1.	La tutela del paesaggio e del patrimonio storico-artistico. La valorizzazione	67
6.2.	L'ambiente in Costituzione. Le novità introdotte dalla L. cost. 11 febbraio 2022, n. 1	67
6.3.	Lo sport nella Costituzione	67
7.	L'Italia e le relazioni internazionali	68
7.1.	Il ripudio della guerra	68
8.	La condizione giuridica dello straniero	69
8.1.	Diritto di asilo e rifugiati politici	69
8.2.	L'estradizione	69

Capitolo 3

I diritti e i doveri costituzionali	70
1. I diritti inviolabili.....	70
1.1. Garanzie dei diritti inviolabili.....	70
1.1.1. I meccanismi di protezione sovranazionale.....	71

1.1.2.	La tutela prevista dalla Cedu.....	71
1.2.	Bilanciamento dei diritti fondamentali	72
2.	Classificazione dei diritti costituzionali	72
2.1.	Diritti individuali e collettivi	72
2.2.	Diritti liberali o libertà negative e diritti sociali o libertà positive	72
2.3.	Diritti incondizionati e condizionati o funzionali: le libertà economiche	73
2.4.	Scheda di sintesi.....	73
3.	Libertà personale	73
3.1.	Le tassative deroghe alla riserva di giurisdizione	74
4.	La libertà di domicilio	74
5.	Libertà di circolazione e soggiorno	75
5.1.	Libertà di espatrio	75
5.2.	Libertà di emigrazione.....	75
5.3.	Libertà di circolazione e soggiorno nell'UE	75
6.	Libertà di manifestazione del pensiero e di stampa	75
6.1.	Limiti alla libertà di manifestazione del pensiero	75
6.2.	Libertà della stampa	76
6.2.1.	Diritto ad essere informati e pluralismo dell'informazione.....	76
7.	La libertà e la segretezza della corrispondenza.....	76
8.	La libertà di riunione	77
8.1.	I limiti	77
8.2.	Riunioni in luogo pubblico, aperto al pubblico e privato.....	77
9.	La libertà di associazione.....	78
9.1.	Limiti: associazioni segrete e paramilitari	78
10.	La libertà di costituire una famiglia	78
10.1.	La famiglia di fatto: le unioni civili e le convivenze di fatto. La legge c.d. Cirinnà	79
11.	La libertà religiosa.....	79
12.	Il diritto alla salute	80
12.1.	Diritto a non essere curato e trattamenti sanitari obbligatori	80
12.1.1.	Autodeterminazione terapeutica e cure di sostegno vitale	80
12.1.2.	Il testamento biologico	80
13.	Il diritto all'istruzione	81
13.1.	Scuole pubbliche e libertà di insegnamento	81
13.2.	Libertà della scuola: le scuole private	81
14.	I limiti ai diritti economici.....	82
14.1.	I diritti dei lavoratori.....	82
14.1.1.	Gli strumenti di tutela dei diritti dei lavoratori.....	82
15.	I limiti alla libertà di iniziativa economica privata	83
15.1.	Le nazionalizzazioni o collettivizzazioni di imprese.....	84
16.	La disciplina costituzionale della proprietà.....	84
16.1.	L'espropriazione per motivi di interesse generale.....	84
17.	I doveri costituzionali	84
17.1.	Doveri di solidarietà economica e sociale	84
17.2.	Doveri di solidarietà politica	85
17.3.	La riserva di legge	85
17.4.	Il dovere di difesa della Patria e il servizio militare	85
17.5.	Il dovere tributario.....	85
17.5.1.	Progressività e proporzionalità.....	85
	Quiz Diritto costituzionale	86
	Risposte corrette	89

Sezione II – Elementi di diritto amministrativo

Capitolo 1

La pubblica amministrazione: nozioni e caratteri..... 93

1.	Il diritto amministrativo: nozioni introduttive e interferenze con il diritto privato	93
2.	Ruolo, compiti e limiti della pubblica amministrazione.....	94
3.	Le distinte modalità di azione della pubblica amministrazione. Atti di diritto pubblico e privato; attività amministrativa attiva, consultiva, di controllo	94
4.	La nozione di P.A.: il rilievo applicativo	95
5.	Gli Enti pubblici. I criteri di qualificazione	96
5.1.	La classificazione	96
6.	I caratteri degli Enti pubblici: autarchia, autotutela, autonomia, autogoverno	97
7.	La struttura interna della pubblica amministrazione. Organi e uffici	98
7.1.	Rapporto organico e rapporto di servizio	98
7.2.	La prorogatio	99
7.3.	La classificazione degli organi.....	99
8.	Le relazioni interorganiche: gerarchia, direzione, coordinamento, controllo	99
9.	Competenza	99
9.1.	Trasferimento di competenze. Delega, avocazione, sostituzione, avalimento	100
10.	Il difetto di competenza	101
11.	Il funzionario di fatto	101
11.1.	Regime di imputabilità degli atti	101
12.	Gli Enti pubblici economici e i processi di privatizzazione	102
12.1.	La disciplina delle società a partecipazione pubblica	102
12.2.	I soggetti pubblici di matrice europea	103
12.2.1.	Organismi di diritto pubblico	103
12.2.2.	Imprese pubbliche	104
12.2.3.	Soggetti <i>in house</i>	104
12.2.3.1.	La scelta tra <i>in house</i> e externalizzazione in caso di affidamento di lavori, servizi e forniture. Cosa cambia con il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023.....	105
13.	I servizi pubblici: evoluzione e nozione. I servizi pubblici locali nel d. lgs. 23 dicembre 2022, n. 201	106
13.1.	Premessa	106
13.2.	La nozione di servizio pubblico	106
13.2.1.	L'impostazione soggettiva	106
13.2.2.	L'impostazione oggettiva e funzionale	106
13.2.3.	La teoria della necessaria titolarità in capo alla P.A.	107
13.3.	La nozione europea	108
13.4.	I servizi pubblici locali.....	108
13.5.	Il d.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201	109
13.5.1.	I principi. La sussidiarietà orizzontale.....	110
13.5.1.1.	Continuità, parità di trattamento e universalità	111
13.5.2.	Gli obblighi di servizio pubblico e le misure compensative.....	111
13.6.	Modalità di gestione e affidamento dei servizi pubblici locali	113

Capitolo 2

L'Amministrazione statale..... 115

1.	La struttura dell'Amministrazione statale	115
2.	Il Governo	115
2.1.	I modelli di organizzazione ministeriale: dipartimentale e a direzione generale.....	116

2.2.	Comitati interministeriali.....	116
2.3.	Le Agenzie e le aziende autonome	116
3.	Gli organi ausiliari	116
3.1.	Il Consiglio di Stato.....	117
3.2.	La Corte dei conti	117
3.3.	Il Consiglio Nazionale dell'economia e del lavoro (CNEL).....	117
3.4.	Il ruolo dell'Avvocatura dello Stato	118
4.	Le Autorità indipendenti.....	118
5.	L'Amministrazione statale periferica	119
5.1.	I Prefetti.....	119
5.1.1.	La funzione ulteriore di Rappresentante dello Stato per i rapporti con le autonomie	120
5.1.2.	Il ruolo del Prefetto nella normativa più recente.....	120
5.2.	Il ruolo del Sindaco in veste di ufficiale di Governo	120
5.3.	Ordine di allontanamento e c.d. DASPO urbano per i presidi sanitari	121

Capitolo 3

L'Amministrazione territoriale.....		123
1.	Autonomia e decentramento.....	123
2.	Le Regioni.....	123
2.1.	L'autonomia statutaria.....	124
2.2.	L'autonomia legislativa.....	125
2.3.	L'autonomia regolamentare.....	126
2.4.	Le funzioni amministrative. Il superamento del principio del parallelismo. Sussidiarietà, differenziazione e adeguatezza	126
2.5.	L'autonomia finanziaria	126
2.6.	L'autonomia differenziata: interviene L. 26 giugno 2024, n. 86	127
2.6.1.	Le differenze tra Regioni ad autonomia ordinaria e Regioni ad autonomia differenziata o speciale.....	127
2.6.2.	L'art. 116, comma 3, Cost.....	129
2.6.3.	I pregressi tentativi di attuazione dell'art. 116, comma 3, Cost.	129
2.6.4.	L. 26 giugno 2024, n. 86: oggetto e finalità	130
2.6.5.	Le intese tra Stato e Regione per il riconoscimento dell'autonomia.....	131
2.6.6.	Modifica e revoca dell'intesa.....	132
2.6.7.	Il trasferimento delle funzioni, con le relative risorse umane, strumentali e finanziarie.....	132
2.6.8.	Monitoraggio	133
2.6.9.	Disposizioni finanziarie e finali.....	134
2.6.10.	Profili di illegittimità della L. 26 giugno 2024, n. 86: interviene Corte Cost., 3 dicembre 2024, n. 192	134
2.7.	L'organizzazione regionale. Consiglio, Giunta e Presidente	135
3.	Il Comune.....	136
3.1.	Nozione	136
3.2.	Gli Organi.....	136
3.3.	Le funzioni	136
4.	La Provincia.....	136
5.	Le Città Metropolitane.....	137
6.	Roma Capitale.....	138
6.1.	Le funzioni di Roma Capitale.....	138
6.2.	Gli organi di Roma Capitale.....	138
7.	I controlli.....	139
7.1.	I controlli sulle Regioni	139

7.2.	I controlli sugli enti locali.....	139
8.	Le conferenze permanenti.....	140
8.1.	La Conferenza Stato-Regioni	140
8.2.	Conferenza Stato-città ed autonomie locali	140
8.3.	La Conferenza unificata	140
9.	Il potere sostitutivo da parte dello Stato	141
9.1.	I poteri sostitutivi nella <i>governance</i> del Piano nazionale di ripresa e resilienza	141

Capitolo 4

Le fonti del diritto amministrativo		142
1.	Le fonti del diritto amministrativo: nozioni e caratteri.....	142
2.	Fonti secondarie e atti amministrativi generali: differenze	142
3.	I regolamenti: fondamento e limiti.....	143
3.1.	Classificazione dei regolamenti.....	143
4.	Le ordinanze.....	144
5.	Gli statuti	145
6.	Testi unici.....	145
7.	Atti di incerta collocazione: piani regolatori generali, capitolati generali, bandi militari, carta dei servizi pubblici, provvedimenti tariffari e prezzi	145
8.	Norme interne	145
8.1.	Le circolari	146
9.	La consuetudine.....	146
10.	La prassi amministrativa	146

Capitolo 5

Le situazioni giuridiche soggettive.....



Capitolo 6

I principi dell'azione amministrativa.....	148
1. I principi che governano l'attività della Pubblica amministrazione	148
2. Il principio di legalità	148
3. I principi di imparzialità e del giusto procedimento	149
4. Il principio di ragionevolezza	149
5. Il principio di buon andamento della P.A.	149
6. I principi di pubblicità e trasparenza. L'accesso ai documenti amministrativi. Rinvio.	149
7. I principi europei	150
7.1. Il principio del legittimo affidamento. La buona fede nel d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e nel Codice dei contratti pubblici del 2023	151
7.2. Il principio di proporzionalità	151
7.3. Il principio del giusto procedimento	151
7.4. Principio di precauzione	152
8. Semplificazione e liberalizzazione dell'attività amministrativa.....	152
8.1. La segnalazione certificata di inizio attività (S.c.i.a.).....	152
8.2. Lo sportello unico	153
8.3. Le conferenze di servizi	153
8.4. Gli accordi: tra P.A. e privati, tra Amministrazioni, di programma	154
8.5. Il silenzio devolutivo, il silenzio tra amministrazioni e il silenzio assenso.....	155
8.6. Le autocertificazioni e le dichiarazioni sostitutive	156
8.6.1. L'accertamento di ufficio.....	157

Capitolo 7

Il procedimento amministrativo.....	158
1. Il procedimento amministrativo.....	158
2. Le fasi del procedimento amministrativo	158
2.1. La fase dell'iniziativa	159
2.2. La fase istruttoria	159
2.3. La fase decisoria	159
2.4. La fase integrativa dell'efficacia	160
3. I termini di conclusione del procedimento	160
3.1. Il mancato rispetto dei termini di conclusione del procedimento: i rimedi	160
3.2. I silenzi della P.A.	161
4. Il responsabile del procedimento.....	162
5. La partecipazione al procedimento amministrativo.....	163
6. La comunicazione di avvio del procedimento	163
6.1. Le ipotesi di esonero dall'obbligo di comunicazione di avvio del procedimento	163
6.2. Contenuti della comunicazione di avvio del procedimento.....	163
7. Intervento nel procedimento e diritti dei partecipanti	164
8. Il preavviso di rigetto	164
9. L'ambito di applicazione della legge sul procedimento amministrativo.....	165

Capitolo 8

La <i>privacy</i> e la protezione dei dati personali	 Approfondimento online
---	---

Capitolo 9

Documentazione amministrativa	 Approfondimento online
--	---

Capitolo 10

Informatizzazione	 Approfondimento online
--------------------------------	---

Capitolo 11

Anticorruzione. Normativa e strumenti operativi	169
1. Premessa	169
2. La legislazione in materia di anticorruzione	170
3. L'ANAC e le sue funzioni	171
4. Il sistema dei piani di prevenzione della corruzione	172
4.1. Il Piano Nazionale Anticorruzione (PNA)	173
4.2. Il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (PTPC)	173
4.3. Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) ...	173
4.4. Le aree di rischio individuate dalla L.190/2012	174
5. Il Dipartimento della Funzione Pubblica e il Comitato interministeriale per la prevenzione e il contrasto della corruzione e dell'illegalità nella P.A.....	174
6. La lotta alla corruzione all'interno delle singole amministrazioni	175
7. I Codici di comportamento dei dipendenti pubblici.....	176
7.1. Il Codice di comportamento generale	176
7.2. Il Codice di comportamento delle singole amministrazioni	176
8. Il <i>whistleblowing</i> e la tutela del <i>whistleblower</i>	177
8.1. Le novità introdotte dal D. Lgs. 10 marzo 2023, n. 24	178
9. La prevenzione della corruzione nell'ambito delle risorse umane: il dovere di esclusività del dipendente pubblico	179
9.1. Il dovere di esclusività e l'art. 53 D.Lgs. 165/2001	179

9.2.	Il divieto di <i>pantouflage</i> introdotto dalla L. 190/2012	180
10.	Ulteriori misure di contrasto e prevenzione alla corruzione previste dalla L. 190/2012 nell'ambito delle risorse umane.....	180

Capitolo 12

La trasparenza amministrativa e l'evoluzione della disciplina dell'accesso. Dall'accesso classico a quello civico e a quello generalizzato

1.	Il principio di pubblicità e trasparenza	181
1.1.	La trasparenza nella l. n. 241 del 1990 e l'accesso classico.....	181
1.2.	La trasparenza nel d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e l'accesso c.d. civico	182
1.3.	La trasparenza nel d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, e l'accesso c.d. generalizzato	182
2.	Le disposizioni generali del D.lgs. n. 33 del 2013.....	182
3.	Ambito di applicazione soggettivo del sistema di accessibilità totale	183
4.	Gli obblighi di pubblicazione delle informazioni sugli incarichi di collaborazione e sui dirigenti	184
5.	Il sistema di vigilanza sull'attuazione della trasparenza amministrativa	185
6.	Dall'accesso classico (l. n. 241 del 1990) all'accesso civico (d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33) fino all'accesso generalizzato (d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97)	186
6.1.	I tre accessi.....	187
6.2.	L'accesso classico	187
6.2.1.	I limiti all'accesso classico. L'accesso difensivo	187
6.2.2.	Accesso e riservatezza: Cons. St., A.P., 18 marzo 2021, n. 4.....	188
6.2.3.	Gli strumenti di tutela	189
7.	L'accesso civico e l'accesso generalizzato: ambiti applicativi e disciplina.....	189
7.1.	L'accesso generalizzato: base applicativa e regime delle esclusioni e dei limiti. I rapporti con l'accesso classico: Cons. St., A.P., 2 aprile 2020, n. 10	190
7.1.1.	Le interferenze tra le differenti forme di accesso	190
7.1.2.	Esclusioni e limiti dell'accesso generalizzato	191
7.1.3.	L'accesso generalizzato: natura e disciplina	192
8.	Accesso agli atti di gara. Il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023 e le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.	193

Capitolo 13

Atti e provvedimenti amministrativi: tipologie, struttura e vizi

1.	Atto e provvedimento amministrativo: nozione e struttura	196
2.	Nozione e struttura dell'atto amministrativo	196
3.	Classificazione degli atti amministrativi	197
3.1.	I pareri	198
4.	Atti di alta amministrazione e atti politici	199
5.	I provvedimenti amministrativi.....	199
5.1.	I caratteri dei provvedimenti amministrativi: imperatività, esecutorietà, inoppugnabilità, tipicità	200
5.2.	La motivazione del provvedimento amministrativo	201
6.	La classificazione dei provvedimenti amministrativi	202
6.1.	Provvedimenti ampliativi: la concessione	202
6.1.1.	L'autorizzazione	202
6.1.2.	Figure affini all'autorizzazione: abilitazione, omologazione, nulla-osta, dispensa.....	202
6.2.	I provvedimenti restrittivi: ordini, espropriazioni, requisizioni, confische, sequestri	202
6.3.	Provvedimenti vincolati e discrezionali	203
6.3.1.	I caratteri della discrezionalità	203
7.	Validità ed efficacia	204

7.1.	La nullità.....	205
7.1.1.	Nullità strutturale ed elementi essenziali.....	205
7.1.2.	L'azione di nullità	205
7.2.	L'annullabilità.....	205
7.2.1.	Vizi di legittimità e vizi di merito	205
7.2.2.	Il regime dell'atto annullabile.....	206
7.3.	Le illegittimità che non comportano annullamento.....	207
8.	I rimedi contro gli atti illegittimi e inopportuni: l'autotutela	207
8.1.	Il riesame con esito demolitorio: la revoca e l'annullamento d'ufficio.....	208
8.2.	Il riesame con esito conservativo: convalida, ratifica, sanatoria	208
9.	L'illegittimità costituzionale dell'atto amministrativo.....	209
10.	L'illegittimità dell'atto amministrativo per contrasto con il diritto europeo	209
11.	L'invalidità derivata	210

Capitolo 14

I controlli	 Approfondimento online
-------------------	--

Capitolo 15

Beni pubblici ed espropriazione	 Approfondimento online
---------------------------------------	--

Capitolo 16

La responsabilità della P.A.: profili sostanziali e processuali	 Approfondimento online
---	--

Capitolo 17

I contratti della P.A.	214
1. La capacità di diritto privato della P.A.....	215
2. Classificazione dei contratti della Pubblica Amministrazione	215
3. I contratti atipici.....	216
4. Il Codice dei contratti pubblici. Dal d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 al d.lgs. 31 marzo 2023 n. 36	219
4.1. Il ruolo del Codice dei Contratti pubblici e il suo ambito applicativo	219
4.1.1. La disciplina intertemporale	219
4.1.2. Il nuovo sistema delle fonti	220
4.1.3. Il rilievo dei principi generali nel nuovo Codice del 2023.....	221
4.1.4. I principi del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato	221
4.1.5. I principi di buona fede e tutela dell'affidamento, tassatività delle cause di esclusione.....	222
4.1.6. Il conflitto di interessi.....	223
4.1.7. I principi per le fasi dell'affidamento e dell'esecuzione: concorrenza, parità di trattamento, non discriminazione, trasparenza, tempestività, pubblicità, suddivisione in lotti e rotazione	224
4.1.7.1. Suddivisione in lotti e rotazione. Le novità del D. lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti pubblici).	224
4.1.8. Ambito applicativo	225
5. I contratti pubblici: le <i>species</i> . Passivi e attivi; a titolo oneroso e gratuito; concessioni e appalti; sotto e sopra soglia. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici).	226
5.1. Le soglie di rilevanza europea. Le novità del D. lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici)	227
6. Aggregazione e qualificazione delle stazioni appaltanti.....	228

6.1.	Il sistema di qualificazione (necessario): livelli ed indicatori. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	230
6.2.	I (tre) macro-indici	231
6.2.1.	(Segue). Il sistema di qualificazione e le corrispondenti attività	232
7.	La progettazione (art. 41). Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici	233
7.1.	Livelli e contenuti della progettazione. Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici.....	235
7.2.	Verifica preventiva dell'interesse archeologico. Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici.....	236
7.3.	L'impugnabilità dei livelli di progettazione e i vizi del progetto.....	236
7.3.1.	(Segue). Cenni sul costo del personale.....	238
8.	Verifica della progettazione e validazione.	239
8.1.	Il raffronto con la disciplina previgente.....	240
8.2.	I soggetti deputati all'attività di verifica.	241
9.	Metodi e strumenti di gestione informativa digitale delle costruzioni.	241
10.	Il procedimento ad evidenza pubblica	244
10.1.	La deliberazione a contrarre. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (cd. Correttivo Contratti Pubblici).....	245
10.2.	Il bando di gara	246
10.3.	L'impugnazione delle clausole del bando.....	247
11.	I sistemi di aggiudicazione e la selezione delle offerte	248
12.	I criteri di aggiudicazione	249
12.1.	Le offerte anomale.....	250
13.	La partecipazione alla procedura di gara e i requisiti soggettivi	250
13.1.	Le cause di esclusione automatica e non automatica e i requisiti di ordine speciale	251
13.1.1.	Disciplina dell'esclusione, verifica del possesso dei requisiti e soccorso istruttorio.....	252
13.2.	Partecipazione in forma associata alla gara: i raggruppamenti (e le associazioni) temporanei di impresa	253
13.3.	I consorzi ordinari e i consorzi stabili. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici)	254
13.4.	Il contratto di rete e il contratto di avvalimento. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici)	256
13.5.	Il subappalto. Il subappalto a cascata. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	257
14.	L'aggiudicazione, la stipulazione del contratto e l'approvazione.....	258
14.1.	Le fasi dell'aggiudicazione. La proposta di aggiudicazione	258
14.2.	L'approvazione e la stipula del contratto	259
14.2.1.	L'avvio di esecuzione e lo <i>stand still</i> sostanziale e processuale. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	260
15.	L'esecuzione del contratto.....	261
15.1.	Direzione dei lavori e dell'esecuzione, controllo tecnico-contrabile e amministrativo, collaudo e garanzia di conformità. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici.	261
15.2.	Le garanzie	264
15.3.	Le modifiche del contratto in corso di esecuzione. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici).....	264
15.3.1.	Revisione dei prezzi. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 e del D.l. 21 maggio 2025, n. 73 (c.d. Decreto Infrastrutture).....	265
15.4.	Proroga e rinnovo del contratto in corso di esecuzione	267

15.5.	Vicende particolari in corso di esecuzione. Sospensione, risoluzione e recesso	267
15.6.	L'accordo di collaborazione. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209	268
16.	La giurisdizione e la tutela	269
16.1.	I rimedi alternativi alla tutela giurisdizionale.	269
16.1.1.	Il Collegio consultivo tecnico. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209	270
16.2.	I rimedi giurisdizionali.....	271
16.3.	Il contenzioso per le controversie relative ad infrastrutture strategiche.....	272
17.	Annullamento dell'aggiudicazione e sorte del contratto	273

Capitolo 18

La giustizia amministrativa	
-----------------------------------	---

Quiz Diritto amministrativo	276
-------------------------------------	-----

Risposte corrette	291
-------------------------	-----

Sezione III – Elementi di diritto dell'UE

Capitolo 1

L'ordinamento giuridico dell'Unione europea: le fonti e i principi generali	295
---	-----

1.	Considerazioni preliminari.	295
1.1.	L'ordinamento giuridico dell'Unione: peculiarità.	295
1.2.	Classificazione delle fonti del diritto dell'Unione.....	295
1.2.1.	Classificazione degli atti giuridici rientranti nelle fonti di diritto secondario.....	296
2.	I trattati.	297
2.1.	Generalità.....	297
2.2.	Natura giuridica.....	297
2.3.	Le procedure di revisione dei trattati.	298
2.3.1.	Premessa.....	298
2.3.2.	Procedura ordinaria.....	298
2.3.2.1.	Procedure semplificate di revisione.	299
2.3.3.	Procedure speciali di revisione.	300
2.4.	Le modifiche sul piano soggettivo: la procedura di adesione e il recesso all'Unione.	300
2.4.1.	Premessa.....	300
2.4.2.	Procedura di adesione.....	300
2.4.3.	Recesso.....	300
2.5.	La Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea: l'art. 6 TUE.	301
2.5.1.	Art. 6, par. 1, TUE.	301
2.5.2.	L'art. 6, par. 2, TUE.....	301
3.	I principi generali del diritto.	302
3.1.	Generalità.....	302
3.2.	Principi generali propri del diritto dell'Unione.....	302
3.3.	Principi generali comuni agli ordinamenti degli Stati membri.....	303
4.	Il diritto internazionale generale e gli accordi internazionali conclusi dall'Unione.	304
4.1.	Il diritto internazionale generale: nozione e portata.	304
4.2.	Gli accordi internazionali. Tipologie.....	304
4.2.1.	Valore giuridico.	304
5.	I regolamenti.....	305
5.1.	Definizione.	305

5.2.	Portata generale.....	305
5.3.	Obbligatorietà integrale.....	305
5.4.	Diretta applicabilità.....	305
6.	Le direttive.....	306
6.1.	Definizione.....	306
6.2.	Soggetti destinatari.....	306
6.3.	Obbligatorietà.....	306
6.4.	Obbligo di attuazione.....	306
6.4.1.	Scelta delle forme e dei mezzi di attuazione.....	306
6.5.	Eventuale efficacia diretta.....	307
6.6.	Strumento di armonizzazione.....	307
7.	Le decisioni.....	307
7.1.	Definizione.....	307
7.2.	Obbligatorietà.....	308
7.3.	Eventuale portata individuale.....	308
8.	Gli atti non vincolanti dell'Unione: raccomandazioni e pareri.....	308
9.	Gli atti atipici.....	308
10.	L'eliminazione del regime speciale degli atti nel settore della cooperazione di polizia e della cooperazione giudiziaria in materia penale.....	309
11.	Gli atti nel settore della PESC.....	309
11.1.	Premessa.....	309
11.2.	Gli orientamenti generali.....	310
11.3.	Le decisioni.....	310
12.	L'adattamento dell'ordinamento italiano al diritto secondario o derivato dell'Unione.....	310
12.1.	Generalità.....	310
12.2.	Adattamento al diritto primario dell'Unione.....	310
12.3.	L'adattamento al diritto secondario.....	310
12.3.1.	La disciplina contenuta nella L. n. 234/2012.....	311
12.4.	Il ruolo delle Regioni.....	312

Capitolo 2

I rapporti con gli ordinamenti nazionali: l'incidenza del diritto dell'Unione.



Capitolo 3

Istituzioni e organismi dell'Unione. Procedure decisionali.....		315
1.	Gli organi dell'Unione: quadro generale.....	315
2.	Il Parlamento europeo.....	316
2.1.	Origine e fonti normative.....	316
2.2.	Composizione e sistema elettivo.....	316
2.3.	Modalità di esercizio delle funzioni.....	317
2.4.	Numero dei componenti e durata del mandato.....	317
2.5.	Organizzazione interna.....	317
2.6.	Funzioni e poteri.....	318
2.6.1.	Premessa.....	318
2.6.2.	Funzione legislativa.....	318
2.6.3.	Funzione di bilancio.....	319
2.6.4.	Funzioni di controllo politico.....	319
2.6.5.	Partecipazione alla procedura di conclusione di accordi internazionali.....	320
3.	Il Consiglio europeo.....	320
3.1.	Origine.....	320

3.2.	Composizione.....	320
3.3.	Funzioni.....	321
3.3.1.	Funzione di indirizzo politico.....	321
3.3.2.	Funzioni attribuite dal Trattato di Lisbona.....	321
3.4.	Modalità di deliberazione.....	322
3.5.	Presidente del Consiglio europeo.....	322
4.	Il Consiglio dell'Unione.....	322
4.1.	Origine e composizione.....	322
4.2.	Funzionamento.....	322
4.3.	La Presidenza.....	323
4.4.	Formazione della posizione del Governo in seno al Consiglio dell'UE.....	323
4.5.	Funzioni e modalità deliberative.....	323
4.5.1.	Premessa.....	323
4.5.2.	Funzione legislativa.....	324
4.5.3.	Funzione di bilancio.....	324
4.5.4.	Funzioni di definizione delle politiche e di coordinamento.....	324
4.5.5.	Altre funzioni.....	324
4.5.6.	Modalità deliberative.....	325
4.5.6.1.	Criteri di calcolo della maggioranza qualificata.....	325
5.	La Commissione europea.....	326
5.1.	Composizione.....	326
5.2.	Nomina.....	327
5.3.	Mandato.....	328
5.4.	Funzionamento.....	328
5.5.	Funzioni.....	328
5.5.1.	Generalità.....	328
5.5.2.	Funzione di iniziativa legislativa.....	328
5.5.3.	Funzione esecutiva.....	329
5.5.4.	Funzione di gestione finanziaria.....	329
5.5.5.	Funzioni di controllo.....	329
5.5.6.	Funzione di rappresentanza.....	330
5.6.	Il Presidente della Commissione e l'Alto rappresentante dell'Unione per gli affari esteri e la politica di sicurezza.....	330
5.6.1.	Premessa.....	330
5.6.2.	Il Presidente.....	330
5.6.3.	L'Alto rappresentante dell'Unione per gli affari esteri e la politica di sicurezza.....	331
6.	La Corte di giustizia dell'Unione.....	331
6.1.	Articolazione e fonti normative.....	331
6.2.	Composizione e funzioni.....	331
6.3.	La Corte di giustizia.....	332
6.3.1.	Composizione e nomina.....	332
6.3.2.	Funzionamento.....	332
6.3.3.	Funzioni.....	333
6.4.	Il Tribunale dell'Unione europea.....	334
6.4.1.	Origini.....	334
6.4.2.	Composizione.....	334
6.4.3.	Funzioni.....	334
6.5.	I tribunali specializzati. In particolare, il Tribunale della Funzione Pubblica.....	335
6.5.1.	I Tribunali specializzati: caratteristiche generali.....	335
6.5.2.	Il Tribunale della funzione pubblica dell'Unione europea (TFP).....	336
7.	La Banca centrale europea.....	336
7.1.	Caratteri.....	336

7.2.	Funzioni.....	337
7.3.	Funzionamento.....	337
7.4.	Tendenze nel sistema attuale.....	337
8.	La Corte dei conti.	337
8.1.	Origine.....	337
8.2.	Composizione.....	337
8.3.	Funzioni.....	338
9.	Altri organi ed organismi dell'Unione.	338
9.1.	Il Mediatore europeo.	339
9.1.1.	Origini, nomina e composizione.....	339
9.1.2.	Funzioni e poteri.	339
9.2.	Gli organi consultivi: il Comitato economico e sociale; il Comitato delle Regioni.....	339
9.2.1.	Caratteri comuni.	339
9.2.2.	Il Comitato economico e sociale.	340
9.2.3.	Il Comitato delle regioni.	340
9.3.	La Banca europea per gli investimenti.....	340
9.3.1.	Origini, composizione e natura.	340
9.3.2.	Funzioni.....	340
9.3.3.	Struttura interna.....	341
9.4.	Le agenzie.....	341
9.4.1.	Generalità.....	341
9.4.2.	Le agenzie previste nel Trattato di Lisbona.....	341
9.5.	Organismi di vigilanza finanziaria.....	342
10.	Le procedure decisionali	342
10.1.	Regime.....	342
10.2.	Classificazione.....	343
Quiz Diritto dell'UE		344
Risposte corrette		347

Parte III

Elementi di economia aziendale, economia e contabilità pubblica

Capitolo 1

L'azienda: nozione, classificazioni, relazioni con l'ambiente		351
1.	Nozione generali sull'azienda.....	351
1.1.	La classificazione delle aziende	351
1.2.	Le aziende di produzione.....	353
1.3.	Le aziende di erogazione.....	353
1.4.	Le aziende composte	354
2.	Il concetto di imprenditore e azienda secondo il codice civile	354
3.	Il soggetto giuridico ed il soggetto economico	354
4.	Il sistema azienda.....	355
4.1.	Le componenti del sistema azienda: beni, persone e organizzazione	355
4.2.	Il sistema ambiente	356

Capitolo 2

Il capitale		359
1.	Il Capitale	359
2.	Composizione qualitativa del capitale	359
3.	Composizione quantitativa del capitale.....	361
4.	L'Autofinanziamento	362

5.	Le parti ideali di capitale netto	363
6.	La valutazione.....	364
7.	L'inventario	364
8.	Le principali configurazioni di capitale	365

Capitolo 3

Capitolo 3		
Il reddito		369
1.	Il Reddito totale	369
2.	Periodo amministrativo ed esercizio	370
3.	Reddito di esercizio e il principio di competenza economica	370
4.	La realizzazione dei ricavi e la correlazione dei costi.....	371
5.	Le aree della gestione nel processo di formazione del reddito di esercizio	372
6.	La classificazione dei costi	374
7.	La classificazione dei ricavi	375

Capitolo 4

Contabilità generale e metodo della partita doppia		376
1.	La contabilità generale	376
2.	Metodi e sistemi di rilevazione	376
3.	Il metodo della partita doppia	378
4.	I libri contabili	378
5.	Le rilevazioni contabili e il conto	379
6.	Il piano dei conti	381
7.	I corollari del metodo della partita doppia	381
8.	Il sistema del capitale e del risultato economico applicato al metodo della partita doppia	381
9.	Le variazioni finanziarie e le variazioni economiche	385
10.	Alcuni esempi esplicativi	386

Capitolo 5

La contabilità generale: le operazioni di esercizio		389
1.	La costituzione	389
1.1.	Aziende individuali	389
1.2.	Società di persone	390
1.3.	Società di capitali	391
2.	Gli aumenti e le riduzioni di capitale sociale	395
2.1.	Aumenti di capitale sociale	395
2.2.	Aumenti reali di capitale sociale	395
2.3.	Aumento virtuale o gratuito di capitale sociale	397
2.4.	Riduzioni di capitale sociale	398
2.5.	Riduzioni virtuali	398
2.6.	Riduzioni reali	398
3.	Imposta sul valore aggiunto (IVA)	399
4.	Le operazioni di acquisto di beni e di servizi	401
5.	Gli oneri accessori all'acquisto	402
6.	Le operazioni di acquisto di beni strumentali	403
7.	Le operazioni di acquisizione di beni strumentali mediante il leasing	403
8.	Le operazioni di vendita di beni	406
9.	Gli oneri accessori di vendita	406
10.	Resi e abbuoni su acquisti e vendite	407
11.	Gli anticipi a fornitori e da clienti	408
11.1.	Anticipi a fornitori	408

11.2.	Anticipi da clienti.....	409
12.	Interessi per ritardi o dilazioni di pagamento	410
13.	Il regolamento degli acquisti e delle vendite	411
14.	Sconto di effetti cambiari	412
15.	Rinnovo di effetti cambiari	413
15.1.	Rinnovo di cambiali attive	413
15.2.	Rinnovo di cambiali passive	414
16.	Ricevute bancarie al "dopo incasso"	415
17.	Ricevute bancarie al "salvo buon fine"	416
18.	Gli anticipi sulle fatture.....	416
19.	Il capitale di credito a medio-lungo termine	417
20.	La compravendita dei titoli di debito	418
21.	Costo del personale.....	421
21.1.	La retribuzione	421
21.2.	I contributi previdenziali	421
21.3.	Gli oneri relativi al trattamento di fine rapporto (TFR).....	423
22.	La dismissione di immobilizzazioni	423
23.	La permuta.....	425
24.	La radiazione e la cessione gratuita	426

Capitolo 6

Le scritture di assestamento, di epilogo e di determinazione del reddito, chiusura,

riapertura dei conti e scritture dell'esercizio successivo



Capitolo 7

Il bilancio di esercizio	429
1. Il bilancio d'esercizio: documenti, composizione e principi	429
2. Principi di redazione del bilancio di esercizio	430
2.1. Principio della prudenza	430
2.2. Principio della prospettiva della continuità aziendale	431
2.3. Principio della rappresentazione sostanziale	431
2.4. Principio della competenza	432
2.5. Principio della valutazione separata delle voci di bilancio.....	432
2.6. Principio della costanza nei criteri di valutazione	432
3. I prospetti di bilancio	433
3.1. Lo stato patrimoniale	434
3.2. Il conto economico	437
3.3. Il rendiconto finanziario	441
4. Nota integrativa	443
5. Il bilancio di esercizio in forma abbreviata.....	444
6. Il bilancio delle microimprese.....	447
7. Relazione degli amministratori sulla gestione	447
8. La relazione del collegio sindacale e del soggetto incaricato della revisione legale	448
9. Procedura di formazione e approvazione del bilancio.....	448
10. I criteri di valutazione.....	449
10.1. La valutazione delle immobilizzazioni immateriali.....	450
10.2. La valutazione delle immobilizzazioni materiali.....	452
10.2.1. L'ammortamento.....	453
10.2.2. Le perdite durevoli di valore e la rivalutazione.....	454
10.2.3. Le immobilizzazioni materiali in <i>leasing</i>	455

10.2.4.	Le agevolazioni fiscali.....	456
10.3.	La valutazione delle partecipazioni.....	457
10.4.	La valutazione dei titoli.....	459
10.5.	La valutazione delle rimanenze.....	460
10.6.	La valutazione dei crediti.....	461
10.7.	La valutazione delle attività e passività in valuta.....	462
10.8.	La valutazione degli aggi e disaggi di emissione.....	462

Capitolo 8

Il bilancio consolidato.....



Capitolo 9

I principi contabili nazionali e internazionali.....



Capitolo 10 466

L'analisi di bilancio per indici..... 466

1.	L'analisi di bilancio.....	466
1.1.	La riclassificazione di bilancio.....	467
1.1.1.	La riclassificazione finanziaria dello Stato patrimoniale.....	467
1.1.2.	La riclassificazione funzionale dello Stato patrimoniale.....	469
1.1.3.	La riclassificazione del Conto economico.....	470
1.2.	Gli indici di bilancio.....	473
1.3.	Gli indici di liquidità.....	473
1.4.	Gli indici di solidità.....	475
1.5.	Gli indici di elasticità patrimoniale.....	476
1.6.	L'indice di indebitamento.....	477
1.7.	Gli indici di redditività del capitale.....	477
1.8.	La scomposizione del ROI.....	479
1.9.	La relazione tra ROE e il reddito operativo.....	480
1.10.	La leva finanziaria.....	481
1.11.	Gli indici di efficienza.....	482
1.12.	Gli indici di sviluppo.....	482
1.13.	Gli indici di rotazione del capitale.....	483
1.14.	Gli indici di struttura finanziaria.....	485
1.15.	Gli indici di mercato e multipli di borsa.....	487

Capitolo 11

La strategia e il *management*..... 489

1.	La strategia aziendale.....	489
1.1.	La strategia istituzionale.....	489
1.2.	La strategia di posizionamento e localizzazione.....	490
1.3.	Le strategie funzionali caratterizzanti.....	492
1.4.	La strategia organizzativa.....	493
1.5.	La strategia economico-finanziaria.....	494
2.	Dalla strategia al management: il ruolo dei sistemi operativi.....	495
2.1.	Il controllo direzionale.....	495
2.2.	I sistemi di gestione delle risorse umane.....	497

Capitolo 12

Le strutture organizzative..... 498

1.	Le nozioni.....	498
----	-----------------	-----

2.	Le principali strutture organizzative.....	498
2.1.	La struttura funzionale.....	499
2.2.	La struttura multidivisionale.....	500
2.3.	La struttura a matrice.....	501
3.	I meccanismi operativi.....	502
4.	Lo stile di direzione e la cultura aziendale.....	503

Capitolo 13

La pianificazione aziendale	504
1. Premessa	504
2. Obiettivo del lavoro.....	504
3. Definizione e scopi della pianificazione.....	505
4. Il processo di pianificazione aziendale.....	505
5. Pianificazione strategica vs. pianificazione operativa.....	506
6. Strumenti e tecniche di pianificazione	506
7. Il modello competitivo di Porter	508

Capitolo 14

Il controllo di gestione.....	509
1. Definizione, obiettivi e modelli.....	509
1.1. Gli Indicatori.....	510
2. Strumenti del controllo di gestione.....	510
3. Implementazione del controllo e sistemi di <i>reporting</i>	511
4. Il controllo strategico e operativo	511

Capitolo 15

La programmazione Aziendale	513
1. Definizione di programmazione aziendale.....	513
2. Tecniche di programmazione aziendale.....	513
3. Programmazione a breve e lungo termine	514
4. Ruolo del budget settoriale e del master budget.....	514

Capitolo 16

Il budgeting e il sistema di reporting.....	516
1. Il ruolo del budget come strumento di controllo e pianificazione	516
2. Tipologie di budget.....	516
3. Consolidamento dei budget settoriali e analisi degli scostamenti	517
4. Il sistema di reporting aziendale	518
5. Limiti del sistema di reporting e come ridurli.....	519

Capitolo 17

Le tecnologie per la pianificazione, programmazione e controllo aziendale	521
1. Il ruolo della tecnologia nella gestione aziendale moderna.....	521
2. Sistemi ERP (Enterprise Resource Planning) e l'integrazione dei processi aziendali	521
3. Strumenti di Business Intelligence (BI) per il supporto decisionale	521
4. Tecnologie per la previsione e la pianificazione finanziaria	522
5. L'automazione dei processi di budgeting e controllo di gestione	522
6. L'Intelligenza Artificiale (AI) e il Machine Learning nel processo decisionale aziendale.....	522
7. Tecnologie cloud e piattaforme collaborative per la pianificazione e il controllo	523
8. Big Data e Analytics per la programmazione e il controllo.....	523

9.	Gestione del cambiamento e adozione delle tecnologie digitali nelle organizzazioni.....	523
----	---	-----

Capitolo 18

Gestione del rischio e controllo interno.....		525
1.	Definizioni.....	525
1.1.	I controlli interni e i rischi aziendali.....	525
1.2.	La comprensione del sistema di controllo interno.....	528
2.	Gli attori del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno	530
2.1.	L'organo amministrativo.....	530
2.2.	L'organo di controllo amministrativo	531
2.3.	Il revisore legale dei conti	535
2.4.	Altri soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno.....	535
3.	L'analisi del sistema di controllo interno.....	535
3.1.	La struttura organizzativa.....	536
3.2.	I meccanismi operativi.....	537
3.3.	Gli obiettivi di controllo.....	537

Capitolo 19

I principi di economicità, efficienza ed efficacia.....		538
1.	L'economicità.....	538
2.	Il principio di efficacia.....	539
3.	Il principio di efficienza.....	540

Capitolo 20

I controlli e la performance	 Approfondimento online
---	---

Capitolo 21

La nozione di azienda composta pubblica nel contesto della ragioneria pubblica		542
1.	I profili aziendalistici delle amministrazioni pubbliche: la ragioneria pubblica	542
1.1.	Delimitazione dell'oggetto della materia	542
2.	Il concetto di azienda pubblica: il percorso evolutivo	543
3.	Elementi costitutivi dell'azienda composta pubblica	544

Capitolo 22

Il bilancio dello Stato nella Costituzione		545
1.	La riforma costituzionale del 2012.....	545
2.	Il principio dell'equilibrio di bilancio	546
3.	Il ricorso all'indebitamento.....	547
4.	L'obbligo di copertura finanziaria delle leggi di spesa.....	548
5.	La disciplina costituzionale della legge di bilancio e della legge recante il rendiconto consuntivo.....	548
6.	L'esercizio provvisorio.....	549

Capitolo 23

La legge di bilancio: struttura e principi	 Approfondimento online
---	---

Capitolo 24

Formazione, aggiornamento e variazione delle previsioni di bilancio.....		551
1.	Il "ciclo di bilancio"	551
2.	La formazione del bilancio di previsione.....	551

3.	La presentazione e l'approvazione della legge di bilancio	552
4.	Gli allegati al disegno di legge di bilancio.....	554
5.	L'adozione del "bilancio gestionale"	554
6.	Le variazioni al bilancio operate in via amministrativa	555
6.1.	Segue: la rimodulazione delle dotazioni finanziarie.....	555
6.2.	Segue: l'attribuzione delle risorse iscritte nei "fondi di riserva"	557
7.	La legge di assestamento del bilancio	558
8.	L'incidenza sul bilancio di previsione delle "leggi di spesa"	559
9.	I disegni di legge "collegati" alla legge di bilancio	561
10.	I documenti di programmazione economica e finanziaria previsti dalla legge di contabilità (l. n. 196 del 2009) e quelli della nuova governance economica europea del 2024.....	561
10.1	Quadro d'insieme.	562
10.2.	Il Piano strutturale di Bilancio di medio termine (PSB).	562
10.3.	Segue: il Documento di economia e finanza (DEF).....	563
10.4.	Segue: la Nota di aggiornamento al Documento di economia e finanza (NaDEF) ...	565
	Quiz Elementi di economia aziendale, economia e contabilità pubblica	566
	Risposte corrette	569

Parte IV

Nozioni sul sistema tributario italiano

Sezione I – Parte generale

Capitolo 1

	Diritto tributario e altri rami del diritto	573
1.	Diritto tributario: nozione, oggetto, rapporti con altri rami dell'ordinamento	573
2.	Finanza pubblica. Tipologie di servizi pubblici e distinzione tra diritto tributario e diritto finanziario	573
3.	Diritto tributario e rapporti con altri rami del diritto	574

Capitolo 2

Il sistema delle fonti del diritto tributario italiano

1.	Fonti del diritto interno: nozione e classificazione	576
2.	Le fonti specifiche del diritto tributario.....	576
2.1.	La Costituzione e i principi costituzionali in materia tributaria	577
2.2	Fonti di diritto internazionale	578
2.3.	Fonti di diritto unionale: trattati, regolamenti, direttive, decisioni, raccomandazioni, sentenze CGE, principi	578
2.4.	Fonti di primo grado del diritto tributario: leggi e atti aventi forza di legge	578
2.5.	Fonti di secondo grado del diritto tributario: i regolamenti	579

Capitolo 3

L'efficacia nello spazio e nel tempo delle norme tributarie e la loro interpretazione

1.	Efficacia della norma tributaria nello spazio e nel tempo e il principio di irretroattività.....	580
2.	La cessazione dell'efficacia della norma tributaria: abrogazione, incostituzionalità, disapplicazione	581
3.	L'interpretazione della norma tributaria	581

3.1.	Gli atti interpretativi dell'Agenzia delle entrate. Le novità del d.lgs. 30 dicembre 2023, n. 219.....	582
------	--	-----

Capitolo 4

Il principio della riserva di legge relativa in materia tributaria e le prestazioni patrimoniali imposte: i tributi e i suoi principali modelli		584
1.	Il principio della riserva di legge relativa in materia tributaria.....	584
2.	Nozione di tributi e i principali modelli di prestazioni patrimoniali imposte.....	585
2.1.	L'imposta: definizione, funzione e fondamento, elementi costitutivi e classificazione	586
2.2.	La tassa: definizione, funzione ed elementi costitutivi	587
3.	I contributi: definizione, funzione ed elementi costitutivi	587
4.	Il monopolio fiscale	588

Capitolo 5

I principi di capacità contributiva e di progressività del sistema tributario italiano		589
1.	Il principio di capacità contributiva (art. 53 Cost., co. 1).....	589
1.1.	Caratteristiche della capacità contributiva	589
1.2.	Funzione della capacità contributiva	590
2.	Il principio di progressività del sistema tributario italiano (art. 53 Cost., co. 2)	590

Capitolo 6

I soggetti dell'obbligazione tributaria		592
1.	L'obbligazione tributaria.....	592
2.	I soggetti del rapporto tributario	593
2.1.	Soggettività attiva: l'articolazione dell'amministrazione finanziaria	593
2.2.	Soggettività passiva: il contribuente di diritto e il contribuente di fatto. Il domicilio e la residenza fiscale.....	595
2.3.	La parasoggettività tributaria: il sostituto d'imposta	596
2.4.	Il responsabile d'imposta	597
2.5.	La solidarietà tributaria.....	598
2.6.	Successione nel debito d'imposta.....	598

Capitolo 7

Lo Statuto dei diritti del contribuente		600
1.	Lo Statuto dei diritti del contribuente e le novità del d.lgs. 30 dicembre 2023, n. 219.....	600
2.	Norme dello Statuto rivolte al legislatore: eccezionalità delle norme interpretative, chiarezza e trasparenza, irretroattività, limiti alla decretazione d'urgenza.	602
2.1.	Principio di trasparenza e chiarezza delle disposizioni tributarie (artt. 2 e 4)	602
2.2.	Principio di irretroattività.....	602
2.3.	Rimessione in termini	603
3.	Norme dello Statuto rivolte all'Amministrazione finanziaria: informazione al contribuente, contraddittorio, chiarezza e motivazione degli atti, tutela dell'affidamento, divieto di bis in idem proporzionalità.	603
3.1.	Informazione al contribuente.....	603
3.2.	Conoscenza degli atti	603
3.3.	Principio del contraddittorio	604
3.4.	Chiarezza e motivazione degli atti	604
3.5.	Tutela dell'affidamento e della buona fede.....	605
3.6.	Invalidità degli atti impositivi (artt. 7-bis, 7-ter, 7-quater, 7-quinquies e 7-sexies) ...	605

3.7.	Divieto del <i>ne bis in idem</i>	606
3.8.	Principio di proporzionalità	606
4.	Norme dello Statuto rivolte al contribuente: la tutela dell'integrità patrimoniale del contribuente.	607
5.	Abuso del diritto in materia tributaria: evoluzione normativa; differenza con elusione e legittimo risparmio di imposta; caratteristiche principali dell'abuso di cui all'art. 10- <i>bis</i> ; altre disposizioni antielusive	607
5.1.	Elusione fiscale: cenni	608
5.2.	Procedura di accertamento dell'abuso del diritto.....	609
6.	L'interpello tributario: caratteristiche generali e tratti comuni. Le novità del D.lgs. 30 dicembre 2023, n. 219.....	609
6.1.	Procedure comuni all'interpello	610
6.2.	Contenuto dell'istanza di interpello	611
6.3.	Interpello interpretativo (art. 11, co. 1, lett. a), della l. n. 212/2000).....	611
6.4.	Interpello qualificatorio (Art. 11, co. 1, lett. b), della l. n. 212/2000).....	611
6.5.	Interpello antiabuso (Art. 11 comma 1 lett. c) della l. n. 212/2000).....	612
6.6.	Interpello disapplicativo (Art. 11, co. 1, lett. d) della l.n. 212/2000)	612
6.7.	Interpello probatorio (Art. 11, co. 1, lett. e), della l. 27 luglio 2000, n. 212)	612
6.8.	Interpello neo residenti (Art. 11, co. 1, lett. f), della l. 27 luglio 2000, n. 212).....	612
6.9.	Altre tipologie di interpello.....	613
7.	Garante del contribuente e i suoi poteri	613

Capitolo 8

Il procedimento tributario, la dichiarazione dei redditi e il rimborso.....



Capitolo 9

L'accertamento tributario



Capitolo 10

Le sanzioni tributarie amministrative e penali. *Rinvio* 617

Capitolo 11

La riscossione tributaria.....



Quiz | Parte generale 619

Risposte corrette 632

Sezione II – Parte speciale

Capitolo 1

L'imposta sul reddito delle persone fisiche (IRPEF) 635

1.	IRPEF	635
2.	Elementi strutturali del tributo	636
3.	Soggetti passivi	636
3.1.	Criterio della residenza (Art. 2 TUIR): le novità del d.lgs. 27 dicembre 2023, n. 209.....	636
3.2.	Periodo di imposta e imputazione per cassa dei componenti di reddito.....	637
3.3.	Redditi prodotti in forma associata: il principio di trasparenza (Art. 5, co. 1-3 TUIR).....	638
3.4.	L'impresa familiare (Art. 5, co. 4-5 TUIR)	638

4.	Schema di funzionamento dell'imposta e <i>no tax area</i> : le novità del d. lgs. 30 dicembre 2023, n. 216. L'intervento della L. 30 dicembre 2024, n. 207 (Legge di bilancio per il 2025).....	639
5.	Le categorie di reddito (art. 6)	642
6.	Redditi fondiari (artt. 25-43).....	642
6.1.	Reddito dominicale (artt. 27-31)	643
6.2.	Reddito agrario (artt. 32-35)	644
6.3.	Determinazione del reddito fondiario	644
6.4.	Reddito dei fabbricati (artt. 36-43).....	644
6.4.1	Cedolare secca (artt. 36-43)	645
7.	Redditi di capitale (artt. 44-48).....	645
7.1.	La tassazione dei dividendi da partecipazione.....	646
8.	Redditi da lavoro dipendente (artt. 49-52): il vincolo di subordinazione e il principio di onnicomprensività	647
8.1.	Tassazione dei redditi da lavoro dipendente (art. 52). Le novità della L. 30 dicembre 2024, n. 207 (Legge di Bilancio per il 2025).....	649
8.2	Regime delle retribuzioni convenzionali e lavoro prestato all'estero anche in modalità remoto per i frontalieri in Svizzera (art. 1, comma 98, l. n. 207/2024)	650
9.	Redditi da lavoro autonomo (artt. 53-54)	650
9.1.	Determinazione dei redditi da lavoro autonomo (art. 54)	651
10.	Redditi d'impresa (art. 55-66)	651
10.1.	Determinazione dei redditi d'impresa e i suoi principi: derivazione dal conto economico; inerenza; competenza; attrazione.....	653
11.	Redditi diversi (art. 67)	654
12.	Redditi sottoposti a tassazione separata (art. 17).....	656
13.	Regimi speciali agevolativi.....	656
13.1.	Regime forfettario. Le novità della L. 30 dicembre 2024, n. 207 (Legge di bilancio per il 2025).	656
13.2.	Regime forfettario per gli enti non commerciali.....	657
13.3.	Regime per neoresidenti.....	657

Capitolo 2

L'imposta sul reddito delle società (IRES).....	659
1. IRES	659
2. Elementi strutturali dell'IRES	659
3. Soggetti passivi IRES (art. 73): le novità del d.lgs. 27 dicembre 2023, n. 209	660
3.1. Soggetti esclusi dall'ambito di applicazione IRES	660
3.2. Residenza fiscale	660
3.3. Periodo di imposta.....	661
4. Stabile organizzazione (art. 162)	661
5. Determinazione dell'IRES	662
6. Base imponibile (art. 75).....	662
6.1. Società di capitali ed enti commerciali	662
6.2. Enti non commerciali (artt. 143 - 150 del TUIR).....	663
6.3. Non residenti (artt. 151 - 155 del TUIR)	663
7. Determinazione dell'imposta. Le novità introdotte dalla L. 30 dicembre 2024, n. 207 (Legge di bilancio per il 2025): la c.d. IRES premiale.....	664
7.1. IRES premiale (art. 1, co. 436 - 444 Legge di Bilancio 2025)	664
8. Principio di imputazione del reddito: la competenza fiscale	665
9. I beni relativi all'impresa.....	665
10. I componenti positivi del reddito d'impresa	665
10.1. I ricavi (art. 85)	666

10.2.	Le plusvalenze patrimoniali (art. 86)	666
10.3.	Le plusvalenze esenti o regime della <i>participation exemption</i> PEX (art. 87).....	667
10.4.	Le sopravvenienze attive (art. 88).....	668
10.5.	I dividendi e gli interessi (art. 89).....	668
10.6.	I proventi immobiliari (art. 90)	668
10.7.	Variazione delle rimanenze (art. 92).....	669
10.8.	Variazione dei titoli (art. 94).....	669
11.	I componenti negativi del reddito d'impresa	670
11.1.	Spese per prestazioni di lavoro (art. 95).....	670
11.2.	Interessi passivi (art. 96).....	670
11.3.	Oneri fiscali e contributivi (art. 99).....	671
11.4.	Oneri di utilità sociale (art. 100).....	671
11.5.	Minusvalenze patrimoniali (art. 101, co. 1).....	671
11.6.	Sopravvenienze passive (art. 101, co. 4).....	672
11.7.	Perdite (art. 101, co. 5)	672
11.8.	Ammortamento (artt. 102-104)	672
11.9.	Accantonamenti (art. 105).....	673
12.	I regimi opzionali IRES. La rilevanza fiscale dei gruppi.....	673
13.	L'opzione per la trasparenza fiscale (artt. 115-116).....	674
13.1.	Opzione per la trasparenza per le società di capitali (regime ordinario ex art. 115 TUIR).....	674
13.2.	Opzione per la trasparenza per le società a ristretta base proprietaria (regime speciale ex art. 116 TUIR).....	674
14.	Tassazione consolidata (artt. 117-142)	675
14.1.	Il consolidato nazionale (artt. 117-129).....	675
14.1.1	Il consolidato nazionale: obblighi e adempimenti	675
14.2.	Il consolidato mondiale (artt. 130-142)	676
15.	Le società di comodo	677

Capitolo 3

L'imposta sul valore aggiunto (IVA).....	678
1.	L'imposta sul valore aggiunto (IVA).....
1.1.	Caratteri dell'Iva
1.2.	Soggetti e meccanismo applicativo dell'Iva
2.	Requisiti Presupposti di applicazione dell'IVA
2.1.	Presupposto oggettivo
2.1.1.	Cessione di beni (art. 2).....
2.1.2.	Prestazione di servizi (art. 3)
2.2.	Presupposto soggettivo
2.2.1.	Esercizio di impresa (art. 4).....
2.2.2.	Esercizio di arti e professioni (art. 5).....
2.3.	Presupposto territoriale.....
3.	Le operazioni extracomunitarie e intracomunitarie
4.	Distinzione delle operazioni IVA.....
5.	Determinazione dell'imposta: momento di esigibilità, base imponibile e aliquota....
6.	Rivalsa (art. 18)
7.	Detrazione (art. 19).....
8.	La fatturazione delle operazioni (art. 21)
8.1.	I registri
8.2.	La rettifica delle fatture
9.	Schema di applicazione del tributo

9.1.	<i>Reverse charge</i> . Le novità della L. 30 dicembre 2024, n. 207 (Legge di Bilancio 2025)	689
10.	IVA di gruppo	690

Capitolo 4

Imposta e tasse nel settore immobiliare	 Approfondimento online
--	---

Capitolo 5

Fiscalità degli Enti locali	 Approfondimento online
--	---

Quiz Parte speciale	693
------------------------------------	------------

Risposte corrette	697
--------------------------------	------------

Sezione III – Il processo tributario	 Approfondimento online
---	---

Parte V

Lingua inglese (*online*)

Parte VI

Elementi di informatica (*online*)