



Concorso

RIPAM

3997

**Assistenti
per la Pubblica
Amministrazione**

498

**Assistenti
economici**

MANUALE di TEORIA e QUIZ
per la **prova scritta**

NLD
CONCORSI

PREMESSA

È stato indetto un importante concorso pubblico su base territoriale, per titoli ed esami, per il reclutamento di un contingente complessivo di **n. 3997 unità** di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, da inquadrare nei ruoli di diverse Amministrazioni, nell'Area degli **assistenti**, di cui:

- n. **2913 Assistenti amministrativi**;
- n. **498 Assistenti economici**;
- n. **583 Assistenti informatici**;
- n. **5 Assistenti tecnici**.

La procedura concorsuale è affidata ad un'unica **prova scritta** e alla successiva valutazione dei titoli.

Il Manuale **Ripam 3997 Assistenti per le Pa. 498 Assistenti Economici, Teoria e Quiz, NLD Concorsi, 2026** è stato appositamente ideato e realizzato per venire incontro alle specifiche esigenze di chi deve prepararsi ad affrontare la prova scritta.

Il Volume si caratterizza per una trattazione **completa, aggiornata** e, al contempo, **schematica e fluida** delle seguenti materie:

- Elementi di **diritto amministrativo**, anche con riferimento al **procedimento amministrativo**, al **codice dei contratti pubblici** e alla **protezione dei dati personali**;
- Norme generali in materia di **pubblico impiego**, con particolare riferimento alle responsabilità, doveri e diritti dei pubblici dipendenti, codice di comportamento e sanzioni disciplinari;
- Nozioni di **diritto penale**, con particolare riferimento ai **reati contro la Pubblica Amministrazione**;
- **Codice dell'Amministrazione digitale**;
- Elementi di **contabilità di Stato** e degli **enti pubblici**;
- Elementi di **ragioneria generale e applicata**;
- Elementi di **economia politica e pubblica**;
- Capacità **logico-deduttiva** e di **ragionamento critico-verbale**;
- **Quesiti situazionali**;
- **Ordinamento delle amministrazioni (online)**;
- Lingua **inglese (online)**;
- Conoscenza e uso delle **tecnologie informatiche (online)**.

Il Volume è aggiornato alle più recenti novità legislative, tra cui la L. 2 dicembre **2025**, n. 182 (L. **Semplificazioni**) e la L. 30 ottobre **2025**, n. 164, di conv. del D.L. 9 settembre 2025, n. 127 (**Criteri di aggiudicazione contratti pubblici**).

Per consentire di affiancare allo studio teorico una immediata verifica della acquisita capacità di risolvere i corrispondenti test, il Manuale presenta quiz di verifica suddivisi per ciascuna Parte o per singoli Capitoli.

Il Volume permette, infine, l'accesso ad un'estensione **online** consultabile con apposita password per rimanere sempre aggiornati sulle materie trattate e per accedere al simulatore **online**.

Abbina al Manuale il **Corso avanzato online Lezioni, simulazioni e correzioni personalizzate**, per una preparazione ancora più efficace.

SOMMARIO

Parte I

Elementi di diritto amministrativo, anche con riferimento al procedimento amministrativo, al codice dei contratti pubblici e alla protezione dei dati personali

Capitolo 1

La pubblica amministrazione: nozioni e caratteri	3
1. Il diritto amministrativo: nozioni introduttive e interferenze con il diritto privato	3
2. Ruolo, compiti e limiti della pubblica amministrazione	4
3. Le distinte modalità di azione della pubblica amministrazione. Atti di diritto pubblico e privato; attività amministrativa attiva, consultiva, di controllo	4
4. La nozione di P.A.: il rilievo applicativo.....	5
5. Gli Enti pubblici. I criteri di qualificazione.....	6
5.1. La classificazione.....	6
6. I caratteri degli Enti pubblici: autarchia, autotutela, autonomia, autogoverno.....	7
7. La struttura interna della pubblica amministrazione. Organi e uffici.....	8
7.1. Rapporto organico e rapporto di servizio.....	8
7.2. La prorogatio	9
7.3. La classificazione degli organi	9
8. Le relazioni interorganiche: gerarchia, direzione, coordinamento, controllo	9
9. Competenza.....	9
9.1. Trasferimento di competenze. Delega, avocazione, sostituzione, avalimento.....	10
10. Il difetto di competenza	11
11. Il funzionario di fatto	11
11.1. Regime di imputabilità degli atti.....	11
12. Gli Enti pubblici economici e i processi di privatizzazione	12
12.1. La disciplina delle società a partecipazione pubblica.....	12
12.2. I soggetti pubblici di matrice europea	13
12.2.1. Organismi di diritto pubblico.....	13
12.2.2. Imprese pubbliche.....	13
12.2.3. Soggetti <i>in house</i>	14
12.2.3.1. La scelta tra <i>in house</i> e externalizzazione in caso di affidamento di lavori, servizi e forniture. Cosa cambia con il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023	15
13. I servizi pubblici: evoluzione e nozione. I servizi pubblici locali nel d. lgs. 23 dicembre 2022, n. 201	15
13.1. Premessa	15
13.2. La nozione di servizio pubblico.....	16
13.2.1. L'impostazione soggettiva.....	16
13.2.2. L'impostazione oggettiva e funzionale.....	16
13.2.3. La teoria della necessaria titolarità in capo alla P.A.....	17
13.3. La nozione europea.....	18
13.4. I servizi pubblici locali.....	18
13.5. Il d.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201	19
13.5.1. I principi. La sussidiarietà orizzontale	20
13.5.1.1. Continuità, parità di trattamento e universalità	21
13.5.2. Gli obblighi di servizio pubblico e le misure compensative.....	21
13.6. Modalità di gestione e affidamento dei servizi pubblici locali.....	22

Capitolo 2

L'Amministrazione statale.....	25
1. La struttura dell'Amministrazione statale	25
2. Il Governo	25
2.1. I modelli di organizzazione ministeriale: dipartimentale e a direzione generale.....	26
2.2. Comitati interministeriali.....	26
2.3. Le Agenzie e le aziende autonome	26
3. Gli organi ausiliari	26
3.1. Il Consiglio di Stato.....	27
3.2. La Corte dei conti.....	27
3.3. Il Consiglio Nazionale dell'economia e del lavoro (CNEL).....	27
3.4. Il ruolo dell'Avvocatura dello Stato	28
4. Le Autorità indipendenti.....	28
5. L'Amministrazione statale periferica.....	29
5.1. I Prefetti.....	29
5.1.1. La funzione ulteriore di Rappresentante dello Stato per i rapporti con le autonomie	30
5.1.2. Il ruolo del Prefetto nella normativa più recente	30
5.2. Il ruolo del Sindaco in veste di ufficiale di Governo.....	30
5.3. Ordine di allontanamento e c.d. DASPO urbano per i presidi sanitari.....	31

Capitolo 3

L'Amministrazione territoriale	
---	--



Capitolo 4

Le fonti del diritto amministrativo	34
1. Le fonti del diritto amministrativo: nozioni e caratteri	34
2. Fonti secondarie e atti amministrativi generali: differenze	34
3. I regolamenti: fondamento e limiti.....	35
3.1. Classificazione dei regolamenti	35
4. Le ordinanze	36
5. Gli statuti	37
6. Testi unici.....	37
7. Atti di incerta collocazione: piani regolatori generali, capitolati generali, bandi militari, carta dei servizi pubblici, provvedimenti tariffari e prezzi	37
8. Norme interne.....	37
8.1. Le circolari	38
9. La consuetudine	38
10. La prassi amministrativa.....	38

Capitolo 5

Le situazioni giuridiche soggettive	
--	--



Capitolo 6

I principi dell'azione amministrativa	40
1. I principi che governano l'attività della Pubblica amministrazione	40
2. Il principio di legalità.....	40
3. I principi di imparzialità e del giusto procedimento	41
4. Il principio di ragionevolezza.....	41
5. Il principio di buon andamento della P.A.....	41

6.	I principi di pubblicità e trasparenza. L'accesso ai documenti amministrativi.	41
	<i>Rinvio.</i>	41
7.	I principi europei	42
7.1.	Il principio del legittimo affidamento. La buona fede nel d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e nel Codice dei contratti pubblici del 2023	43
7.2.	Il principio di proporzionalità	43
7.3.	Il principio del giusto procedimento	43
7.4.	Principio di precauzione	44
8.	Semplificazione e liberalizzazione dell'attività amministrativa	44
8.1.	La segnalazione certificata di inizio attività (S.c.i.a.)	44
8.2.	Lo sportello unico	45
8.3.	Le conferenze di servizi	45
8.4.	Gli accordi: tra P.A. e privati, tra Amministrazioni, di programma	46
8.5.	Il silenzio devolutivo, il silenzio tra amministrazioni e il silenzio assenso	47
8.6.	Le autocertificazioni e le dichiarazioni sostitutive	48
8.6.1.	L'accertamento di ufficio	49

Capitolo 7

Il procedimento amministrativo	50
1. Il procedimento amministrativo.....	50
2. Le fasi del procedimento amministrativo.....	50
2.1. La fase dell'iniziativa.....	51
2.2. La fase istruttoria	51
2.3. La fase decisoria.....	51
2.4. La fase integrativa dell'efficacia.....	52
3. I termini di conclusione del procedimento	52
3.1. Il mancato rispetto dei termini di conclusione del procedimento: i rimedi	52
3.2. I silenzi della P.A.	53
4. Il responsabile del procedimento	54
5. La partecipazione al procedimento amministrativo	55
6. La comunicazione di avvio del procedimento.....	55
6.1. Le ipotesi di esonero dall'obbligo di comunicazione di avvio del procedimento	55
6.2. Contenuti della comunicazione di avvio del procedimento.....	55
7. Intervento nel procedimento e diritti dei partecipanti.....	56
8. Il preavviso di rigetto.....	56
9. L'ambito di applicazione della legge sul procedimento amministrativo.....	57

Capitolo 8

La <i>privacy</i> e la protezione dei dati personali	58
1. La <i>privacy</i> : dal diritto alla riservatezza al diritto alla protezione dei dati personali	58
2. Le fonti della disciplina della protezione dei dati personali	59
3. Gli organismi nazionali e internazionali di tutela della <i>privacy</i> : il Garante per la protezione dei dati personali.....	60
4. La nozione di dato personale.....	60
4.1. La classificazione dei dati personali	61
4.1.1. Dati sensibili, genetici e biometrici	61
4.1.2. Dati quasi sensibili.....	61
4.1.3. Dati anonimi e giudiziari.....	62
5. La disciplina sul trattamento dei dati personali.....	62
5.1. I principi in materia di trattamento dei dati personali.....	63
5.2. Il trattamento dei dati sensibili	63
5.2.1. I dati personali di tipo giudiziario	63

5.2.2.	Il danno da trattamento dei dati sensibili e il principio di inutilizzabilità.....	64
5.3.	Il trattamento dei dati per un interesse pubblico	64
6.	I soggetti coinvolti nel trattamento dei dati personali: il titolare dei dati	64
6.1.	Il diritto all'oblio.....	65
6.2.	Segue: il titolare del trattamento dei dati personali	65
6.3.	Segue: il responsabile del trattamento dei dati personali.....	65
7.	Il Data Protection Officer.....	66
7.1.	L'obbligo di tenere il registro delle attività di trattamento	66

Capitolo 9

Documentazione amministrativa



Capitolo 10

Informatizzazione.....



Capitolo 11

Anticorruzione. Normativa e strumenti operativi.....



Capitolo 12

La trasparenza amministrativa e l'evoluzione della disciplina dell'accesso. Dall'accesso classico a quello civico e a quello generalizzato

1.	Il principio di pubblicità e trasparenza.....	70
1.1.	La trasparenza nella l. n. 241 del 1990 e l'accesso classico.....	71
1.2.	La trasparenza nel d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e l'accesso c.d. civico	71
1.3.	La trasparenza nel d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, e l'accesso c.d. generalizzato	71
2.	Le disposizioni generali del D.lgs. n. 33 del 2013.....	71
3.	Ambito di applicazione soggettivo del sistema di accessibilità totale	72
4.	Gli obblighi di pubblicazione delle informazioni sugli incarichi di collaborazione e sui dirigenti	73
5.	Il sistema di vigilanza sull'attuazione della trasparenza amministrativa	74
6.	Dall'accesso classico (l. n. 241 del 1990) all'accesso civico (d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33) fino all'accesso generalizzato (d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97)	76
6.1.	I tre accessi.....	76
6.2.	L'accesso classico.....	76
6.2.1.	I limiti all'accesso classico. L'accesso difensivo	77
6.2.2.	Accesso e riservatezza: Cons. St., A.P., 18 marzo 2021, n. 4.....	77
6.2.3.	Gli strumenti di tutela	78
7.	L'accesso civico e l'accesso generalizzato: ambiti applicativi e disciplina	78
7.1.	L'accesso generalizzato: base applicativa e regime delle esclusioni e dei limiti. I rapporti con l'accesso classico: Cons. St., A.P., 2 aprile 2020, n. 10	79
7.1.1.	Le interferenze tra le differenti forme di accesso	79
7.1.2.	Esclusioni e limiti dell'accesso generalizzato	80
7.1.3.	L'accesso generalizzato: natura e disciplina	81
8.	Accesso agli atti di gara. Il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023 e le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	83

Capitolo 13

Atti e provvedimenti amministrativi: tipologie, struttura e vizi.....

1.	Atto e provvedimento amministrativo: nozione e struttura	85
2.	Nozione e struttura dell'atto amministrativo.....	85

3.	Classificazione degli atti amministrativi	86
3.1.	I pareri	87
4.	Atti di alta amministrazione e atti politici	88
5.	I provvedimenti amministrativi	88
5.1.	I caratteri dei provvedimenti amministrativi: imperatività, esecutorietà, inoppugnabilità, tipicità.....	89
5.2.	La motivazione del provvedimento amministrativo.....	90
6.	La classificazione dei provvedimenti amministrativi	90
6.1.	Provvedimenti ampliativi: la concessione.....	90
6.1.1.	L'autorizzazione.....	91
6.1.2.	Figure affini all'autorizzazione: abilitazione, omologazione, nulla-osta, dispensa.....	91
6.2.	I provvedimenti restrittivi: ordini, espropriazioni, requisizioni, confische, sequestri	91
6.3.	Provvedimenti vincolati e discrezionali.....	92
6.3.1.	I caratteri della discrezionalità	92
7.	Validità ed efficacia.....	93
7.1.	La nullità.....	93
7.1.1.	Nullità strutturale ed elementi essenziali.....	94
7.1.2.	L'azione di nullità	94
7.2.	L'annullabilità.....	94
7.2.1.	Vizi di legittimità e vizi di merito.....	94
7.2.2.	Il regime dell'atto annullabile	95
7.3.	Le illegittimità che non comportano annullamento	95
8.	I rimedi contro gli atti illegittimi e inopportuni: l'autotutela	96
8.1.	Il riesame con esito demolitorio: la revoca e l'annullamento d'ufficio.....	96
8.2.	Il riesame con esito conservativo: convalida, ratifica, sanatoria.....	97
9.	L'illegittimità costituzionale dell'atto amministrativo	98
10.	L'illegittimità dell'atto amministrativo per contrasto con il diritto europeo	98
11.	L'invalidità derivata.....	99

Capitolo 14

I controlli



Capitolo 15

Beni pubblici ed espropriazione



Capitolo 16

La responsabilità della P.A.: profili sostanziali e processuali



Capitolo 17

I contratti della P.A..... 103

1.	La capacità di diritto privato della P.A.	104
2.	Classificazione dei contratti della Pubblica Amministrazione.....	104
3.	I contratti atipici	105
4.	Il Codice dei contratti pubblici. Dal d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 al d.lgs. 31 marzo 2023 n. 36.....	108
4.1.	Il ruolo del Codice dei Contratti pubblici e il suo ambito applicativo	108
4.1.1.	La disciplina intertemporale.....	108
4.1.2.	Il nuovo sistema delle fonti.....	109
4.1.3.	Il rilievo dei principi generali nel nuovo Codice del 2023.....	110

4.1.4.	I principi del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato	110
4.1.5.	I principi di buona fede e tutela dell'affidamento, tassatività delle cause di esclusione.....	111
4.1.6.	Il conflitto di interessi.....	112
4.1.7.	I principi per le fasi dell'affidamento e dell'esecuzione: concorrenza, parità di trattamento, non discriminazione, trasparenza, tempestività, pubblicità, suddivisione in lotti e rotazione.....	113
4.1.7.1.	Suddivisione in lotti e rotazione. Le novità del D. lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti pubblici).....	113
4.1.8.	Ambito applicativo.....	114
5.	I contratti pubblici: le species. Passivi e attivi; a titolo oneroso e gratuito; concessioni e appalti; sotto e sopra soglia. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici).....	115
5.1.	Le soglie di rilevanza europea. Le novità del D. lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici).....	116
6.	Aggregazione e qualificazione delle stazioni appaltanti	117
6.1.	Il sistema di qualificazione (necessario): livelli ed indicatori. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	119
6.2.	I (tre) macro-indici.....	120
6.2.1.	(Segue). Il sistema di qualificazione e le corrispondenti attività.....	121
6.3.	Disciplina del MEPA	122
7.	La progettazione (art. 41). Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici.....	125
7.1.	Livelli e contenuti della progettazione. Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici	127
7.2.	Verifica preventiva dell'interesse archeologico. Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici.....	128
7.3.	L'impugnabilità dei livelli di progettazione e i vizi del progetto.	129
7.3.1.	(Segue). Cenni sul costo del personale.	130
8.	Verifica della progettazione e validazione.	131
8.1.	Il raffronto con la disciplina previgente.....	132
8.2.	I soggetti deputati all'attività di verifica.....	133
9.	Metodi e strumenti di gestione informativa digitale delle costruzioni.	133
10.	Il procedimento ad evidenza pubblica.....	137
10.1.	La deliberazione a contrarre. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (cd. Correttivo Contratti Pubblici)	137
10.2.	Il bando di gara.....	138
10.3.	L'impugnazione delle clausole del bando	139
11.	I sistemi di aggiudicazione e la selezione delle offerte.....	139
12.	I criteri di aggiudicazione	140
12.1.	Le offerte anomale.....	141
13.	La partecipazione alla procedura di gara e i requisiti soggettivi	142
13.1.	Le cause di esclusione automatica e non automatica e i requisiti di ordine speciale.....	142
13.1.1.	Disciplina dell'esclusione, verifica del possesso dei requisiti e soccorso istruttorio.....	144
13.2.	Partecipazione in forma associata alla gara: i raggruppamenti (e le associazioni) temporanei di impresa	144
13.3.	I consorzi ordinari e i consorzi stabili. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici).....	146
13.4.	Il contratto di rete e il contratto di avvalimento. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici)	147

13.5.	Il subappalto. Il subappalto a cascata. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209	148
14.	L'aggiudicazione, la stipulazione del contratto e l'approvazione	149
14.1.	Le fasi dell'aggiudicazione. La proposta di aggiudicazione.....	150
14.2.	L'approvazione e la stipula del contratto.....	150
14.2.1.	L'avvio di esecuzione e lo <i>stand still</i> sostanziale e processuale. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	151
15.	L'esecuzione del contratto.....	152
15.1.	Direzione dei lavori e dell'esecuzione, controllo tecnico-contabile e amministrativo, collaudo e garanzia di conformità. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici.	153
15.2.	Le garanzie	155
15.3.	Le modifiche del contratto in corso di esecuzione. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici).....	155
15.3.1.	Revisione dei prezzi. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 e del D.l. 21 maggio 2025, n. 73, come conv. in L. 18 luglio 2025, n. 105 (c.d. Decreto Infrastrutture).....	156
15.4.	Proroga e rinnovo del contratto in corso di esecuzione.....	158
15.5.	Vicende particolari in corso di esecuzione. Sospensione, risoluzione e recesso	158
15.6.	L'accordo di collaborazione. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	160
16.	La giurisdizione e la tutela.....	160
16.1.	I rimedi alternativi alla tutela giurisdizionale.....	161
16.1.1.	Il Collegio consultivo tecnico. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209	161
16.2.	I rimedi giurisdizionali.....	162
16.3.	Il contenzioso per le controversie relative ad infrastrutture strategiche.....	164
17.	Annullamento dell'aggiudicazione e sorte del contratto.....	164

Capitolo 18

La giustizia amministrativa



Quiz Diritto amministrativo	168
Risposte corrette	186

Parte II

Norme generali in materia di pubblico impiego, con particolare riferimento alle responsabilità, doveri e diritti dei pubblici dipendenti, codice di comportamento e sanzioni disciplinari

Capitolo 1

Il rapporto di lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni	191
Sezione I - Caratteri e fonti del rapporto: il rilievo della contrattazione collettiva.....	191
1. I caratteri del rapporto di impiego pubblico	191
1.1. La disciplina costituzionale del lavoro alle dipendenze della pubblica amministrazione.....	192
2. La c.d. privatizzazione del rapporto di pubblico impiego. Atti di macro-organizzazione e personale escluso.....	193
2.1. Il regime degli atti di gestione del rapporto e l'applicabilità della l. 7 agosto 1990, n. 241.....	193

2.2.	I rapporti tra legge e contrattazione nella disciplina del rapporto di lavoro: le quattro fasi evolutive. L'ambito oggettivo di intervento della contrattazione collettiva.....	194
2.3.	Ambito soggettivo di applicabilità della contrattazione collettiva	195
2.3.1.	La classificazione della contrattazione collettiva: contratti collettivi nazionali e integrativi.	195
2.3.2.	I rapporti tra contrattazione collettiva e contratto individuale	197
2.3.3.	Il procedimento di formazione del contratto collettivo.....	197
2.3.4.	I comparti e le aree dirigenziali.....	197
3.	La disciplina speciale di stampo pubblicistico. Abuso di contratti a tempo determinato.....	198
4.	L'applicazione alle pubbliche amministrazioni dello Statuto dei lavoratori.....	199




Sezione II - L'accesso al pubblico impiego 200

1.	L'accesso al lavoro nelle P.A.	200
1.1.	Le deroghe alla regola del concorso.....	201
1.1.1.	Le stabilizzazioni a deroga al concorso: casi e limiti.....	201
1.2.	Principi e regole del concorso	201
1.3.	Modalità di svolgimento dei concorsi pubblici: le novità del Decreto c.d. PNRR 2 (d.l. 30 aprile 2022, n. 36) e del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74). Portale unico di reclutamento	202
1.3.1.	Il d.p.r. 16 giugno 2023, n. 82, concernente "Regolamento recante modifiche al decreto del Presidente della Repubblica 9 maggio 1994, n. 487, concernente norme sull'accesso agli impieghi nelle pubbliche amministrazioni e le modalità di svolgimento dei concorsi, dei concorsi unici e delle altre forme di assunzione nei pubblici impieghi".....	203
1.4.	Tipologie di concorsi. Concorsi interni, misti, scorrimento	204
1.4.1.	Concorsi misti.....	204
1.4.2.	Concorsi interni misti.....	204
1.5.	Scorrimento della graduatoria. Le novità del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74).....	205
1.5.1.	La stipulazione del contratto individuale	206
1.6.	I rapporti di lavoro flessibile e gli incarichi esterni	206
2.	Il piano triennale dei fabbisogni di personale.....	207
3.	L'inquadramento del pubblico dipendente.	208
3.1.	Le mansioni.....	209
3.2.	Le progressioni.....	209
4.	La tutela	210
4.1.	La posizione giuridica del vincitore del concorso.....	210
4.2.	La tutela risarcitoria.....	211

Sezione III - Il rapporto di lavoro: diritti e doveri dei dipendenti e dei datori di lavoro.... 212

1.	I diritti e i doveri del dipendente pubblico. Premessa.....	212
1.1.	I diritti del dipendente.....	212
1.1.1.	Orario di servizio e orario di lavoro	214
1.1.2.	Ferie e festività	214
1.1.3.	Permessi	214
1.1.4.	La tutela della genitorialità: congedo di maternità, di paternità e parentale	215
1.1.4.1.	La conciliazione tra la vita privata e lo svolgimento dell'attività lavorativa. Il telelavoro e lo <i>smart working</i>	216
1.2.	I doveri dei dipendenti pubblici. Il Codice di comportamento.....	218
1.2.1.	L'aggiornamento del Codice di comportamento	219

1.2.2.	La disciplina delle regalie e sulla prevenzione degli illeciti	220
1.2.3.	Vigilanza e sanzioni	220
1.2.4.	Le specifiche disposizioni del Codice per le figure apicali. In particolare, il concetto di «benessere organizzativo»	220
1.2.5.	L'esclusività del rapporto di impiego pubblico.....	221
1.2.6.	Il divieto di <i>pantouflage</i> (cd. <i>revolving doors</i>)	223
1.2.7.	<i>Mobbing, straining e stalking</i> occupazionale	223
1.2.8.	Il <i>whistleblowing</i>	225
2.	La valutazione della <i>performance</i>	228
2.1.	Piano della <i>performance</i> e relazione sulla <i>performance</i>	231
2.2.	La misurazione della <i>performance</i> nella scuola.....	231
3.	I poteri e gli obblighi del datore di lavoro.....	231
3.1.	Il potere direttivo.....	231
3.2.	Il potere di vigilanza e di controllo	232
3.3.	Il potere disciplinare	232
3.4.	Gli obblighi del datore di lavoro.....	232
4.	La sicurezza sul lavoro. L'obbligo di sicurezza del datore di lavoro.	232
4.1.	Il d.lgs. 9 aprile 2008, 81, "Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro".....	233
4.2.	Le misure generali di tutela.....	233
4.3.	I soggetti responsabili e i lavoratori tutelati.....	233
4.4.	Il rappresentante dei lavoratori per la sicurezza	234
5.	La responsabilità del dipendente.....	234
5.1.	La responsabilità disciplinare.....	235
5.1.1.	Le tipologie di sanzioni disciplinari	235
5.1.2.	Il procedimento disciplinare.....	235
5.2.	Responsabilità civile	236
5.3.	Responsabilità erariale e contabile.....	236
5.4.	La responsabilità erariale: elementi costitutivi	237
5.4.1.	Gli elementi costitutivi della fattispecie di danno erariale e le principali tipologie: il danno all'immagine.....	237
5.4.2.	Il nuovo regime introdotto dai d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e 31 maggio 2021, n. 77. Lo scudo erariale, la proroga al 2024 e la disciplina della responsabilità nel Codice dei contratti pubblici del 2023. La proroga al 2025 introdotta dalla L. 21 febbraio 2025, n. 15, di conv. del D.L. 27 dicembre 2024, n. 202 c.d. Decreto Milleproroghe.....	237
5.4.3.	Le tipologie di danno erariale. Il danno da disservizio e il danno all'immagine	238
5.4.4.	Il giudizio innanzi alla Corte dei conti	239
Sezione IV - Le vicende del rapporto di lavoro		240
1.	Le vicende del rapporto di lavoro. Mobilità, sospensione, estinzione.....	240
1.1.	Mobilità. Le modifiche introdotte nel 2022. Le novità del D.l. 14 marzo 2025, n. 25 c.d. Decreto PA, conv. in L. 9 maggio 2025, n. 69	240
1.2.	Sospensione. Aspettativa, disponibilità, comando, distacco, collocamento fuori ruolo, assenza per malattia	241
1.2.1.	Aspettativa	241
1.2.2.	Distacco o comando.....	242
1.2.3.	Assenza per malattia	242
1.2.4.	Prestazione temporanea del servizio presso le istituzioni internazionali, dell'Unione Europea e di altri Stati	242
1.3.	L'estinzione del rapporto di pubblico impiego	243

Sezione V - La dirigenza.....	 Approfondimento online	
Sezione VI - La disciplina speciale del pubblico impiego negli enti locali.	 Approfondimento online	
Sezione VII - La tutela.....	 Approfondimento online	
Quiz.....		245
Risposte corrette		246

Parte III

Nozioni di diritto penale, con particolare riferimento ai reati contro la Pubblica Amministrazione

Capitolo 1

Nozioni introduttive	249
1. Nozione e funzione del diritto penale	249
1.1. Caratteri del diritto penale	249
2. La norma penale.....	250
3. I principi del diritto penale italiano. Quadro d'insieme.....	250
4. Il principio di legalità.....	251
5. I corollari del principio di legalità	251
5.1. Il principio di riserva di legge.....	251
5.2. Il principio di precisione	252
5.3. Il divieto di analogia in materia penale	252
5.4. Il Principio di prevedibilità	253
6. Il principio di irretroattività della legge penale	253
6.1. La più ampia disciplina dell'efficacia nel tempo della legge penale: retroattività favorevole, successione mediata, leggi processuali	254
6.1.1. <i>Abolito criminis</i> . È travolto il giudicato di condanna	254
6.1.2. Modifiche sopravvenute.....	254
6.1.3. Successione mediata	254
6.1.4. Il fondamento costituzionale del principio di retroattività favorevole	255
6.1.5. Leggi eccezionali e temporanee, decreti legge	255
6.1.6. Le leggi penali processuali.....	255
6.1.6.A. Le misure alternative alla detenzione	255
6.1.6.B. Le modifiche al regime di procedibilità introdotte dal d. lgs. 10 ottobre 2022, n. 150 (c.d. decreto Cartabia) e la disciplina transitoria. Le modifiche del Decreto correttivo Cartabia (D.lgs. 19 marzo 2024, n. 31).	256
7. La c.d. riserva di codice	257
8. Il principio di territorialità.....	257
9. Il riconoscimento delle sentenze straniere.....	259

Capitolo 2

Il reato	260
1. Il reato e i soggetti del reato	260
2. La responsabilità degli enti	261
3. L'oggetto del reato	261
4. Delitti e contravvenzioni	262

Capitolo 3

La struttura del reato	263
1. Struttura ed elementi del reato.....	263

1.1.	Le teorie della bipartizione e della tripartizione	263
1.2.	Concezioni quadripartite	263
2.	L'elemento oggettivo del reato: condotta, evento, rapporto di causalità	263
2.1.	La condotta	264
2.1.1.	I reati omissivi	264
2.2.	L'evento	265
2.2.1.	Evento e condizioni obiettive di punibilità: la sentenza di fallimento nei reati di bancafallimento	265
2.3.	Il rapporto di causalità	266
2.3.1.	La causalità omissiva	267
3.	Le cause di giustificazione del reato	267
3.1.	Il consenso dell'avente diritto	267
3.2.	Esercizio del diritto	268
3.2.1.	Problemi applicativi: diritto di cronaca, diritto di critica, reati culturalmente orientati	268
3.3.	L'adempimento del dovere	269
3.3.1.	L'agente provocatore	269
3.4.	La legittima difesa	270
3.4.1.	La legittima difesa domiciliare	270
3.5.	L'uso legittimo delle armi	271
3.6.	Lo stato di necessità	272
3.7.	Le cause di giustificazione non codificate	272
3.8.	La disciplina. L'eccesso colposo e le scriminanti putative	274
4.	L'elemento soggettivo	274
5.	La c.d. <i>suitas</i> della condotta	275
5.1.	<i>Suitas</i> e imputabilità	275
6.	Il dolo	275
6.1.	Forme del dolo	275
6.2.	Le gradazioni del dolo	276
7.	La colpa	277
7.1.	Colpa specifica e colpa generica	278
7.2.	Colpa comune e colpa professionale. La colpa medica	278
8.	La responsabilità oggettiva	279
9.	La preterintenzione	280
10.	Le cause soggettive di esclusione del reato	281
11.	L' <i>aberratio</i>	282
11.1.	L' <i>aberratio ictus</i>	282
11.2.	L' <i>aberratio delicti</i>	283
11.3.	L' <i>aberratio causae</i>	283

Capitolo 4

Le forme di manifestazione del reato



Capitolo 5

Il reo



Capitolo 6

La pena



Capitolo 7

I delitti contro la Pubblica Amministrazione	287
1. Collocazione sistematica e bene giuridico tutelato.....	287
2. Le qualifiche.....	287
3. I delitti dei pubblici ufficiali contro la pubblica amministrazione	288
3.1. Peculato (art. 314 c.p.).....	288
3.2. Indebita destinazione di denaro o cose mobili (art. 314 <i>bis</i> c.p.).....	289
3.3. Peculato mediante profitto dell'errore altrui (art. 316 c.p.).....	290
3.4. Malversazione di erogazioni pubbliche (art. 316- <i>bis</i> c.p.).....	290
3.5. Indebita percezione di erogazioni pubbliche (art. 316- <i>ter</i> c.p.)	290
3.6. Concussione (art. 317 c.p.).....	291
3.7. Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319- <i>quater</i> c.p.)	292
3.8. I reati di corruzione (artt. 318-322 c.p.).....	292
3.9. Peculato, indebita destinazione di denaro o cose mobili, concussione, induzione indebita a dare o promettere utilità, corruzione e istigazione alla corruzione, [<i>abuso d'ufficio</i>] di membri delle Corti internazionali o degli organi delle Comunità europee o di assemblee parlamentari internazionali o di organizzazioni internazionali e di funzionari delle Comunità europee e di Stati esteri (art. 322- <i>bis</i>)	295
3.10. Custodia giudiziale dei beni sequestrati (art. 322- <i>ter</i> . 1 c.p.).....	295
3.11. Riparazione pecuniaria (art. 322- <i>quater</i> c.p.).....	295
3.12. Causa di non punibilità (art. 323- <i>ter</i> c.p.).....	295
3.13. Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.).....	296
3.14. Collaborazione processuale (art. 323- <i>bis</i> c.p.)	296
3.15. Rivelazione di segreti d'ufficio (art. 326 c.p.)	296
3.16. Rifiuto e omissione di atti d'ufficio (art. 328 c.p.)	296
3.17. Rifiuto o ritardo di obbedienza commesso da un militare o da un agente della forza pubblica (art. 329 c.p.).....	297
3.18. Interruzione di un servizio pubblico o di pubblica necessità (art. 331 c.p.).....	297
4. I delitti dei privati contro la pubblica amministrazione	297
4.1. Causa di non punibilità ex art. 393- <i>bis</i> c.p.	297
4.2. Violenza o minaccia a un pubblico ufficiale (art. 336 c.p.). Le novità del D.L. 11 aprile 2025, n. 48 (Decreto Sicurezza), conv. in L. 9 giugno 2025, n. 80	298
4.3. Millantato credito (art. 346 c.p.) e traffico di influenze illecite (art. 346- <i>bis</i> c.p.).....	298
4.4. Altre fattispecie.....	300
Quiz Nozioni di diritto penale, limitatamente ai reati contro la P.A.	302
Risposte corrette	310

Parte IV

Codice della Amministrazione digitale

Capitolo 1

Quadro normativo e principi generali	313
1. La "Pubblica Amministrazione Digitale" come attuazione di principi costituzionali ed eurounitari.	313
2. La digitalizzazione della Pubblica Amministrazione nel corso degli anni.....	314
3. Le fonti normative della Pubblica Amministrazione digitale, tra diritto interno e diritto sovranazionale.....	316
3.1. Il Codice dell'Amministrazione Digitale.....	317
3.2. Il regolamento eIDAS 2.0.	318

3.3.	Le Linee Guida AgID.	320
4.	Nuove strategie nazionali ed europee per la Pubblica Amministrazione digitale: verso il 2030.	321
5.	L'intelligenza artificiale nella Pubblica Amministrazione. Prospettive e criticità.	322
5.1.	Definizione.	322
5.2.	Il quadro normativo a livello eurounitario.	322
5.3.	Il quadro normativo a livello nazionale.	324

Capitolo 2

Governance e soggetti dell'innovazione digitale



Capitolo 3

Diritti dei cittadini e delle imprese 328

1.	Introduzione.	328
2.	La Carta della Cittadinanza Digitale.	329
2.1.	Il diritto all'uso delle tecnologie digitali.	329
2.2.	Democrazia e partecipazione attraverso strumenti digitali.	330
2.3.	L'identità digitale.	331
2.3.1.	Il Sistema Pubblico di Identità Digitale.	331
2.3.2.	Il sistema delle deleghe come strumento a beneficio dei soggetti più vulnerabili.	334
2.3.3.	La Carta d'Identità Elettronica.	335
2.3.4.	La Carta Nazionale dei Servizi.	337
2.4.	Il domicilio digitale.	338
2.4.1.	Gli indici nazionali dei domicili digitali.	340
3.	I pagamenti elettronici a favore della Pubblica Amministrazione.	342
3.1.	Il funzionamento specifico della piattaforma 344	

Capitolo 4

Documento informatico e firme elettroniche



Capitolo 5

Gestione documentale e conservazione



Capitolo 6

Comunicazioni elettroniche 347

1.	Le comunicazioni elettroniche della Pubblica Amministrazione.	347
2.	La Posta Elettronica Certificata (PEC).	348
2.1.	Definizione e funzionamento.	348
2.2.	Il quadro normativo di riferimento.	348
2.3.	Utilizzo della PEC nella Pubblica Amministrazione 349	
2.4.	La validità giuridica delle comunicazioni via PEC.	349
3.	Siti web delle pubbliche amministrazioni.	350
3.1.	Gli obblighi di pubblicazione: la normativa rilevante.	350
3.2.	(Segue). La sezione "Amministrazione trasparente" 350	
3.3.	(Segue). Il portale Normattiva.	352
3.4.	Le Linee Guida AgID sui siti istituzionali delle pubbliche amministrazioni.	353
4.	Il Servizio Notifiche Digitali (SEND) 353	

Capitolo 7

Dati delle pubbliche amministrazioni e interoperabilità



Capitolo 8

Servizi in rete e piattaforme abilitanti.....



Capitolo 9

Sicurezza informatica e protezione dei dati personali..... 372

1.	La sicurezza dei sistemi informativi pubblici.....	372
1.1.	Introduzione: La sicurezza informatica nella PA - Un imperativo ineludibile.....	372
1.2.	Minacce e vulnerabilità: il panorama del rischio informatico nella PA.....	373
1.2.1.	Le minacce informatiche.....	373
1.2.2.	Le vulnerabilità dei sistemi informatici.....	374
1.2.3.	Un esempio di attacco informatico con riflessi nella PA.....	374
1.3.	Misure di sicurezza: un approccio multilivello supportato da normative e <i>best practices</i> internazionali.....	375
1.3.1.	Misure preventive.....	375
1.3.2.	Misure reattive.....	376
2.	Il ruolo dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN).....	376
2.1.	Compiti e funzioni dell'ACN.....	377
2.1.1.	Coordinamento e resilienza cibernetica.....	377
2.1.2.	Certificazione della cybersicurezza.....	377
2.1.3.	Protezione delle infrastrutture critiche.....	378
2.1.4.	Sviluppo di capacità crittografiche e promozione della sicurezza.....	378
2.1.5.	Formazione e sensibilizzazione.....	378
2.1.6.	Cooperazione internazionale.....	378
2.2.	Strumenti e iniziative dell'ACN.....	378
2.2.1.	Il CSIRT Italia.....	379
2.2.2.	La Piattaforma Nazionale di Condivisione delle Informazioni sulla <i>Cybersecurity</i>	379
2.2.3.	Linee Guida e framework per la sicurezza informatica.....	380
2.3.	La Strategia Nazionale di Cybersicurezza 2022-2026 elaborata dall'ACN.....	380
3.	La protezione dei dati personali nella P.A.....	381
3.1.	Il quadro normativo.....	382
3.1.1.	Il Regolamento generale sulla protezione dei dati personali.....	382
3.1.2.	Il Codice in materia di protezione dei dati personali.....	382
3.1.3.	Le novità (critiche) introdotte dal c.d. Decreto Capienze.....	382
3.2.	I principi fondamentali del GDPR.....	383
3.2.1.	Liceità, correttezza e trasparenza.....	383
3.2.2.	Limitazione della finalità.....	384
3.2.3.	Minimizzazione dei dati.....	384
3.2.4.	Esattezza dei dati.....	384
3.2.5.	Limitazione della conservazione.....	384
3.2.6.	Integrità e riservatezza.....	385
3.2.7.	Responsabilizzazione.....	385
3.2.8.	<i>Privacy by design</i> e <i>privacy by default</i>	385
3.3.	Il ruolo del Responsabile della Protezione dei Dati.....	386
3.3.1.	Designazione del RPD.....	386
3.3.2.	Compiti e funzioni del RPD.....	386
3.3.4.	Autonomia e risorse del RPD.....	387
3.3.5.	Le criticità emerse nella prassi più recente.....	387

3.4.	Misure di sicurezza per la protezione dei dati personali.....	387
3.4.1.	Misure tecniche e organizzative.....	388
3.4.2.	Valutazione d'impatto sulla protezione dei dati (DPIA)	388
3.4.3.	Gestione delle violazioni dei dati personali (data breach).	388
3.4.4.	Diritti degli interessati.....	389
4.	Il bilanciamento tra trasparenza e protezione dei dati personali.	389
4.1.	Il principio di trasparenza nella Pubblica Amministrazione.	390
4.1.1.	Accesso civico generalizzato e accesso civico semplice (cenni).....	390
4.1.2.	Pubblicazione di documenti.....	391
4.1.3.	Trasparenza e prevenzione della corruzione.....	391
4.2.	Esempi concreti del bilanciamento tra trasparenza e protezione dei dati personali.	391
Quiz Codice della Amministrazione digitale		393
Risposte corrette		397

Parte V

Elementi di contabilità di Stato e degli enti pubblici

Capitolo 1

Definizione e nozioni fondamentali di contabilità pubblica.....		401
1.	La nozione di contabilità pubblica	401
2.	Bilancio di previsione e bilancio (o conto) consuntivo.....	401
3.	I criteri di redazione dei bilanci: competenza e cassa	402
4.	Bilancio economico e bilancio finanziario	403
5.	Bilancio a legislazione vigente e bilancio a politiche invariate	403
6.	Autonomia contabile e autonomia finanziaria	404
7.	Gli indicatori economici: PIL e PNL	404
8.	I valori differenziali: <i>deficit</i> e debito pubblico	406
Quiz.....		407
Risposte corrette		408

Capitolo 2

Le politiche di bilancio		409
1.	L'intervento pubblico in economia attraverso il bilancio	409
2.	Le forme di intervento nell'economia del settore pubblico	409
2.1.	I servizi pubblici	409
2.2.	La gestione dei servizi pubblici.....	411
2.3.	Il governo dell'economia: le politiche fiscali.....	412
2.4.	La redistribuzione delle risorse.....	413
3.	I diversi modelli delle politiche di bilancio.....	414
Quiz.....		416
Risposte corrette		417

Capitolo 3

I vincoli imposti dall'ordinamento dell'Unione Europea	
---	--



Capitolo 4

I soggetti della contabilità di Stato.....		419
1.	Il Ministero dell'economia e delle finanze.....	419

2.	Le Agenzie fiscali.....	420
3.	Il Comitato interministeriale per la programmazione economica e lo sviluppo sostenibile (CIPESS)	421
4.	La Cassa depositi e prestiti (CDP).....	422
5.	La Tesoreria dello Stato	423
6.	L'Ufficio parlamentare di bilancio	426
	Quiz.....	427
	Risposte corrette	428

Capitolo 5

	Il bilancio dello Stato nella Costituzione	429
1.	La riforma costituzionale del 2012.....	429
2.	Il principio dell'equilibrio di bilancio.....	430
3.	Il ricorso all'indebitamento	431
4.	L'obbligo di copertura finanziaria delle leggi di spesa.....	432
5.	La disciplina costituzionale della legge di bilancio e della legge recante il rendiconto consuntivo.....	432
6.	L'esercizio provvisorio.....	433
	Quiz.....	434
	Risposte corrette	435

Capitolo 6

La legge di bilancio: struttura e principi








Capitolo 7

	Formazione, aggiornamento e variazione delle previsioni di bilancio	437
1.	Il "ciclo di bilancio"	437
2.	La formazione del bilancio di previsione	437
3.	La presentazione e l'approvazione della legge di bilancio	438
4.	Gli allegati al disegno di legge di bilancio	440
5.	L'adozione del "bilancio gestionale"	440
6.	Le variazioni al bilancio operate in via amministrativa.....	441
6.1.	Segue: la rimodulazione delle dotazioni finanziarie.....	441
6.2.	Segue: l'attribuzione delle risorse iscritte nei "fondi di riserva"	443
7.	La legge di assestamento del bilancio.....	444
8.	L'incidenza sul bilancio di previsione delle "leggi di spesa"	445
9.	I disegni di legge "collegati" alla legge di bilancio.....	446
10.	I documenti di programmazione economica e finanziaria previsti dalla legge di contabilità (l. n. 196 del 2009) e quelli della nuova governance economica europea del 2024.	447
10.1	Quadro d'insieme.	448
10.2.	Il Piano strutturale di Bilancio di medio termine (PSB).	448
10.3.	Segue: il Documento di economia e finanza (DEF)	449
10.4.	Segue: la Nota di aggiornamento al Documento di economia e finanza (NaDEF) ...	451
	Quiz.....	452
	Risposte corrette	453

Capitolo 8

	I procedimenti di entrata e di spesa.....	454
1.	La "procedimentalizzazione" delle operazioni di entrata e di spesa.....	454
2.	Definizione delle entrate e delle spese dello Stato	454

3.	Classificazione contabile delle entrate	455
4.	La procedura delle entrate.....	455
4.1.	Segue: la fase dell'accertamento	455
4.2.	La fase della riscossione.....	456
4.3.	Segue: la fase del versamento.....	457
5.	La classificazione contabile delle spese.....	457
6.	La procedura di spesa.....	458
6.1.	La fase dell'impegno	458
6.2.	Segue: la fase della liquidazione.....	460
6.3.	Segue: la fase dell'ordinazione	460
6.4.	Segue: la fase del pagamento	461
Quiz		462
Risposte corrette		463
 Capitolo 9		
Il rendiconto generale dello Stato		464
1.	Natura e funzione del rendiconto generale.....	464
2.	La procedura di formazione e presentazione del rendiconto generale	465
3.	Il conto del bilancio e il conto generale del patrimonio	465
4.	I conti consolidati di cassa	466
Quiz		467
Risposte corrette		468
 Capitolo 10		
Il budget dello Stato	 Approfondimento online	
 Capitolo 11		
Il debito pubblico	 Approfondimento online	
 Capitolo 12		
I controlli	 Approfondimento online	
 Capitolo 13		
Il sistema di classificazione e di bilancio degli enti soggetti al d. lgs n. 91 del 2011	 Approfondimento online	
 Capitolo 14		
La classificazione e le fasi delle entrate e delle spese nelle amministrazioni in contabilità finanziaria soggette al d. lgs n. 91 del 2011	 Approfondimento online	
 Capitolo 15		
La riforma della contabilità pubblica e il processo di armonizzazione		474
1.	Le fonti della contabilità pubblica: evoluzione storica.....	474
2.	L'armonizzazione dei sistemi contabili.	475
2.1.	La legge di contabilità e finanza pubblica (n. 196 del 2009)	476
2.2.	La legge n. 42 del 2009 e la legge n. 240 del 2010.....	478
3.	I decreti di attuazione.	479
3.1.	Regioni ed enti locali	479
3.2.	Università.....	479

3.3.	Enti pubblici non economici e C.N.R.	479
4.	Il monitoraggio dei conti pubblici	480
	Quiz	481
	Risposte corrette	482

Capitolo 16

La contabilità finanziaria, quella economico-patrimoniale (cenni) e il bilancio di cassa dello stato: caratteri, principi e funzioni		483
1.	Contabilità finanziaria e contabilità economico-patrimoniale	483
2.	Bilancio preventivo e bilancio consuntivo	484
3.	Bilancio di competenza e bilancio di cassa	484
	Quiz	485
	Risposte corrette	485

Capitolo 17

Il conto economico consolidato delle amministrazioni pubbliche	 Approfondimento online
---	---

Capitolo 18

Gli strumenti di programmazione delle Regioni		487
1.	Gli strumenti della programmazione regionale	487
1.1.	Il documento di economia e finanza regionale ("DEFR")	487
1.2.	La nota di aggiornamento del DEFR	488
1.3.	La legge di stabilità regionale	488
1.4.	Il bilancio di previsione finanziario	488
1.4.1.	La classificazione delle entrate e delle spese	489
1.4.2.	La gestione delle entrate e delle spese	490
1.5.	La legge di assestamento del bilancio	491
1.6.	Variazioni del bilancio di previsione	491
1.7.	Il rendiconto generale	492
2.	L'ordinamento contabile delle regioni a statuto speciale e delle province autonome	492
	Quiz	493
	Risposte corrette	494

Capitolo 19

Il bilancio e gli altri strumenti di programmazione finanziaria e gestionale	 Approfondimento online
---	---

Capitolo 20

Il servizio di tesoreria	 Approfondimento online
---------------------------------	---

Capitolo 21

I beni degli enti locali	 Approfondimento online
---------------------------------	---

Capitolo 22

Revisione economico-finanziaria e controlli interni	 Approfondimento online
--	---

Parte VI

Elementi di ragioneria generale e applicata

Capitolo 1

L'azienda: nozione, classificazioni, relazioni con l'ambiente	501
1. Nozione generali sull'azienda	501
1.1. La classificazione delle aziende	501
1.2. Le aziende di produzione	503
1.3. Le aziende di erogazione	503
1.4. Le aziende composte	504
2. Il concetto di imprenditore e azienda secondo il codice civile	504
3. Il soggetto giuridico ed il soggetto economico	504
4. Il sistema azienda	505
4.1. Le componenti del sistema azienda: beni, persone e organizzazione	505
4.2. Il sistema ambiente	506
Quiz	509
Risposte corrette	510

Capitolo 2

I principi di economicità, efficienza ed efficacia	511
1. L'economicità	511
2. Il principio di efficacia	512
3. Il principio di efficienza	513
Quiz	514
Risposte corrette	514

Capitolo 3

Gli equilibri della gestione	515
1. Premessa	515
2. La gestione	515
2.1. Aspetti economici	516
2.2. Aspetti finanziari	516
2.3. Aspetti patrimoniali	517
3. L'equilibrio economico	518
4. L'equilibrio finanziario	518
5. L'equilibrio patrimoniale	519
6. La redditività	519
Quiz	521
Risposte corrette	521

Capitolo 4

Le risorse: acquisizione e impiego	522
1. Fonti di finanziamento dell'attività	522
1.1. Trasferimenti, tributi, tariffe e prezzo politico	522
1.2. Proventi patrimoniali e straordinari	522
1.3. Il credito	523
1.4. L'impiego delle risorse	523
2. L'assenza dei meccanismi di mercato: conseguenze	523
2.1. L'equilibrio economico	523
Quiz	525
Risposte corrette	525

Capitolo 5

Le aziende di erogazione: patrimonio e gestione.



Capitolo 6

Contabilità generale e metodo della partita doppia..... 528

1.	La contabilità generale.....	528
2.	Metodi e sistemi di rilevazione.....	528
3.	Il metodo della partita doppia	530
4.	I libri contabili.....	530
5.	Le rilevazioni contabili e il conto.....	532
6.	Il piano dei conti	533
7.	I corollari del metodo della partita doppia.....	533
8.	Il sistema del capitale e del risultato economico applicato al metodo della partita doppia.....	534
9.	Le variazioni finanziarie e le variazioni economiche	537
10.	Alcuni esempi esplicativi.....	539
11.	La contabilità analitica	541
11.1.	Le rilevazioni nelle aziende pubbliche: il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico – patrimoniale.	541
11.2.	Il Sistema unico di contabilità economica analitica.....	541
11.3.	I Principi contabili internazionali per il settore pubblico: il principio di competenza economica.....	541
11.4.	Le componenti della contabilità economica e la contabilità economica analitica	542
11.5.	Il sistema di contabilità economico-patrimoniale	543
11.6.	La Struttura di governance per la contabilità economico-patrimoniale e le previsioni del PNRR.....	544

Quiz..... 545

Risposte corrette 546

Capitolo 7

Gestione del rischio e controllo interno..... 547

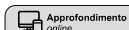
1.	Definizioni.....	547
1.1.	I controlli interni e i rischi aziendali.....	547
1.2.	La comprensione del sistema di controllo interno	550
2.	Gli attori del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno.....	553
2.1.	L'organo amministrativo.....	553
2.2.	L'organo di controllo amministrativo	554
2.3.	Il revisore legale dei conti	558
2.4.	Altri soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno	558
3.	L'analisi del sistema di controllo interno	559
3.1.	La struttura organizzativa.....	559
3.2.	I meccanismi operativi.....	560
3.3.	Gli obiettivi di controllo.....	561

Quiz..... 562

Risposte corrette 563

Capitolo 8

La contabilità analitica e il controllo dei costi



Parte VII

Elementi di economia politica e pubblica

Capitolo 1

Introduzione alla scienza economica	567
1. Le origini della scienza economica.....	567
2. Le distinzioni tra microeconomia e macroeconomia	567
3. Procedure per l'investigazione dell'epistemologia economica	567
4. Variabili e strumenti della modellistica economica	568
5. Sistemi economici comparati.....	570
6. Classificazione degli operatori economici.....	571

Capitolo 2

Cenni alla storia del pensiero economico	573
1. L'accumulazione dell'oro nel mercantilismo	573
2. I fisiocrati ed il primo approccio sistemico all'economia	573
3. Alle origini dell'economia come scienza: la scuola classica.....	573
4. L'economista Karl Marx e l'analisi del capitale	574
5. La rivoluzione marginalista: un salto di qualità nella modellistica economica	574
6. Il grande innovatore: John Maynard Keynes.....	574
7. La ripresa delle origini mercatiste nel monetarismo	575
8. Robert Lucas, le aspettative razionali e la reazione intelligente degli operatori economici	576
9. La ripresa della legge di Say durante la presidenza Reagan: la <i>supply side economics</i>	576
10. Evoluzioni del pensiero keynesiano.....	577
11. La scienza economica e le nuove sfide degli economisti.....	577

Capitolo 3

La teoria del consumatore	579
1. La classificazione dei bisogni umani.....	579
2. Varie tipologie di beni.....	579
3. L'introduzione del concetto di utilità.....	581
4. Reddito, scarsità e scelta	582
5. Principi della scelta razionale.....	582
6. Misurare i livelli di utilità attraverso le curve di indifferenza	583
7. Relazioni Funzionali tra utilità.....	585
8. Il reddito dei consumatori espresso nel vincolo di bilancio.....	587
9. La scelta del consumatore	587
10. Effetti delle variazioni di reddito e delle variazioni di prezzo nella determinazione delle scelte degli individui.....	588
11. Spostamenti della retta di bilancio dovuti alle variazioni di reddito	588
12. L'impatto del prezzo dei beni nella determinazione delle scelte dei consumatori	591

Capitolo 4

La costruzione della curva di domanda	592
1. La relazione tra prezzi e quantità a livello individuale.....	592
2. L'impatto delle variazioni del reddito sulla curva di domanda.....	592
3. La reattività della domanda al prezzo o al reddito: l'elasticità	593
4. La Domanda di beni del mercato.....	594

Capitolo 5	
Teoria della produzione	595
1. La Produzione.....	595
2. La classificazione della remunerazione dei fattori di produzione.....	596
3. L'economia dell'impresa	596
4. La definizione economica dell'imprenditore	597
Capitolo 6	
La funzione di produzione e la produttività marginale.....	599
1. La Funzione di produzione.....	599
2. L'innovazione tecnologica.....	599
3. Classificazione delle varie tipologie di produttività	600
4. La definizione di Isoquanto	601
5. Tipologie di rendimenti.....	602
6. Definizione di Isocosto	602
7. La scelta ottimale dei fattori di produttivi.....	603
Capitolo 7	
I costi.....	604
1. Costi fissi, costi variabili e costi totali.....	604
2. L'impatto della variazione della produttività sui costi: il Costo Medio e il Costo Marginale	604
3. La relazione tra costi medi e la produttività: economie e diseconomie di scala.....	606
4. La struttura dei costi dell'impresa nel lungo periodo.....	606
Capitolo 8	
La determinazione dell'offerta	609
1. Prezzamento dei beni e determinazione dell'offerta dell'imprenditore.....	609
2. La relazione tra prezzi e quantità dal lato della produzione: l'offerta	609
3. Spostamenti della curva di offerta	610
4. Reattività della curva di offerta alla modificazione dei prezzi: l'elasticità	610
5. La costruzione dell'offerta di mercato	611
Capitolo 9	
Le dinamiche dello scambio.....	612
1. Dal baratto alla moneta: metodologie e dinamiche dello scambio.....	612
2. Il luogo di scambio: il mercato	612
3. Il raggiungimento dell'equilibrio tra domanda ed offerta di mercato	612
Capitolo 10	
Varie tipologie di mercato.....	614
1. La funzione di massimizzazione del profitto	614
2. L'utopistica assiomatica della modellistica del mercato perfettamente concorrenziale	614
3. La domanda delle imprese e del mercato.....	615
4. L'equilibrio di concorrenza perfetta nel breve periodo.....	616
5. L'equilibrio di concorrenza perfetta nel lungo periodo.....	616
6. Forme di mercato diverse dalla concorrenza perfetta: il monopolio.....	617
7. Il monopolista come Price Maker	618
8. L'equilibrio nel mercato del monopolio	618
9. La produzione ottimale del monopolio e la sua inefficienza	619
10. Il costo sociale del monopolio.....	619

11.	Casi nei quali il monopolio è necessario: il monopolio naturale.....	620
12.	Il monopolista e la capacità di <i>price making</i>	621
13.	Il modello della concorrenza monopolistica	622
14.	Poche grandi imprese: il caso del mercato oligopolistico	622
15.	L'oligopolio secondo Bertrand.....	623
16.	L'oligopolio secondo Cournot.....	623
17.	Il modello di Stackelberg.....	624
18.	La tentazione alla collusione degli oligopolisti: il caso dei cartelli	625
19.	Un unico acquirente: il caso del mercato in Monopsonio	625
20.	Un compratore ed un venditore: il monopolio bilaterale	625

Capitolo 11

La valutazione dell'economia nazionale..... 626

1.	Dal PNL al PIL.....	626
2.	Differenze tra variabili reali e nominali.....	626
3.	Dal prodotto nazionale lordo al reddito personale disponibile.....	627
4.	Diseguaglianze nella distribuzione del reddito.....	627
5.	Il PIL: consumi, investimenti, risparmio, spesa pubblica, esportazioni nette	627

Capitolo 12

La domanda aggregata 629

1.	Consumo, reddito, investimenti, risparmio.....	629
2.	La Costruzione della curva di domanda e l'equilibrio di mercato	630
3.	La scoperta del moltiplicatore.....	631
4.	L'impatto dell'economia pubblica nella determinazione della domanda	632

Capitolo 13

Cenni di economia monetaria 634

1.	Caratteristiche essenziali della moneta.....	634
2.	Varie forme di liquidità: gli aggregati monetari	634
3.	Il valore della moneta secondo la teoria quantitativa.....	634
4.	Irving Fisher e l'equazione quantitativa della moneta.....	635
5.	La moneta dei keynesiani.....	635
6.	Varie motivazioni per la domanda di moneta.....	635

Capitolo 14

L'economia delle banche



Capitolo 15

L'emissione monetaria..... 638

1.	Definizione dell'offerta monetaria	638
----	--	-----

Capitolo 16

La rappresentazione dell'equilibrio nel mercato dei beni e servizi e nel mercato

finanziario attraverso l'utilizzo del modello IS-LM



Capitolo 17

Il modello AD-AS.....



Capitolo 18

Economie aperte: il commercio internazionale.....



Capitolo 19

Business cycles, path e crescita economica.....



Capitolo 20

L'attività finanziaria pubblica 645

1. L'attività finanziaria pubblica: obiettivi ed elementi costitutivi 645
2. I bisogni pubblici..... 645
3. Servizi Pubblici 646
4. La coazione..... 646
5. Attività finanziaria pubblica: obiettivi e soggetti 646
6. Teorie sulla natura dell'attività finanziaria pubblica 646

Capitolo 21

Le Teorie volontaristiche 648

1. Emil Sax ed i bisogni collettivi..... 648
2. Lo scambio volontaristico di De Viti De Marco 648
3. Il principio dell'unanimità di Wicksell..... 649
4. Il Teorema dell'elettore mediano 649

Capitolo 22

Finanza congiunturale e finanza funzionale. Il pensiero keynesiano 651

1. La finanza congiunturale 651
2. La finanza funzionale 651
3. Keynes ed il finanziamento della spesa pubblica mediante imposte 651
4. Il teorema di Haavelmo o del bilancio in pareggio 652
5. Le politiche di stabilizzazione..... 652
6. Programmazione e pianificazione economica: obiettivi e differenze 652

Capitolo 23

I limiti delle politiche fiscali..... 653

1. Premessa 653
2. Politiche deflazionistiche e politiche espansive: il cd. Stop and Go..... 653
3. Crowding out 654
4. La curva di Phillips..... 654

Capitolo 24

L'economia del benessere 656

1. Premessa 656
2. Il puro scambio e la cd. scatola di Edgeworth 656
3. L'efficienza nella produzione e la frontiera delle possibilità produttive..... 657
4. I due teoremi sottesi all'economia del benessere..... 658
- 4.1. Primo teorema dell'economia del benessere..... 658
- 4.2. Secondo teorema dell'economia del benessere 659
5. La funzione del benessere sociale 659

Capitolo 25

I fallimenti del mercato 660

1. Premessa 660

2.	Beni pubblici.....	660
3.	Le esternalità.....	661
4.	Il monopolio.....	661
5.	L'asimmetria informativa.....	662
6.	Il <i>marginal cost pricing</i> e teoria del <i>second best</i>	663
7.	I beni meritori.....	663

Capitolo 26

La spesa pubblica	664
1. Definizione e classificazione delle spese pubbliche	664
2. Politiche e sistemi di redistribuzione del reddito nazionale.....	665
3. L'aumento della spesa pubblica e la Legge di Wagner.....	665

Capitolo 27

I settori d'intervento pubblico.....	666
1. Intervento pubblico, sicurezza sociale e previdenza sociale.....	666
2. Sicurezza sociale: forme di finanziamento	666
3. Sicurezza sociale e sistema pensionistico in Italia.....	666
4. Gli ammortizzatori sociali: la Legge Fornero e le Legge di Bilancio 2022.....	667
5. L'assegno per il nucleo familiare	671
6. L'assegno sociale	672
7. Il Servizio Sanitario Nazionale.....	672

Capitolo 28

Le entrate pubbliche	674
1. Definizione e classificazione	674
2. Le entrate originarie	675
3. Le entrate derivate	675
4. Finanza straordinaria. Fonti.....	676
5. Emissione di moneta	676
6. Vendita di beni del patrimonio della Stato.....	676
7. L'imposta straordinaria.....	677
8. Emissione di titoli del debito pubblico	677
9. L'estinzione del debito pubblico	678
10. I beni pubblici	678

Capitolo 29

L'incidenza delle imposte ed i suoi effetti.....	679
1. Definizione	679
2. La traslazione delle imposte.....	679
2.1. Regime di concorrenza perfetta	680
2.2. Regime di monopolio assoluto.....	680
3. L'ammortamento delle imposte	680
4. La diffusione delle imposte	681
5. Gli effetti economici delle imposte sul reddito	681
5.1. Elusione.....	681
5.2. Evasione fiscale	681
5.3. Diffusione	682
5.4. Erosione fiscale.....	682
5.5. Rimozione positiva o elisione.....	682
5.6. Rimozione negativa	682

Capitolo 30	
Criteri distributivi delle imposte	683
1. Premessa	683
2. Principio del beneficio	683
3. Principio della capacità contributiva	683
4. Il sistema tributario	684
4.1. Imposta unica	684
4.2. Tributi: imposta, tassa, contributo	684
4.3. Imposte dirette ed imposte indirette	685
4.4. Imposte proporzionali, progressive, regressive	685
5. La pressione tributaria	685
6. La capacità contributiva e il concetto di reddito	686

Capitolo 31

Decentrato fiscale	 Approfondimento online
---------------------------------	---

Capitolo 32

Il bilancio dello Stato	 Approfondimento online
--------------------------------------	---

Quiz Economi politica	690
Risposte corrette	691

Parte VIII

Capacità logico-deduttiva e di ragionamento critico-verbale

Capitolo 1

Capacità logico-verbale	697
1. Ragionamento logico-verbale	697
2. Analogie concettuali	697
2.1. Relazioni concettuali	697
2.2. Serie di parole	700
2.2.1. Criterio del significante	700
2.2.2. Criterio del significato	702
3. Sinonimi e contrari	705
4. Proporzioni verbali	708
5. Presentazione grafica delle analogie	712
6. Esercizi di vocabolario	714
7. Significato dei termini	714
7.1. Significato di modi di dire ed espressioni	717
8. Frasi incomplete	719
9. Figure retoriche e rime	722
Esercizi	726

Capitolo 2

Analisi di argomentazioni e comprensione del testo	 Approfondimento online
---	---

Capitolo 3

Ragionamento logico-deduttivo	744
1. Ragionamento logico-deduttivo	744
1.1. Schematizzazione	744

2.	Ragionamento induttivo e deduttivo.....	746
2.1.	Metodo induttivo.....	746
2.2.	Metodo deduttivo	746
3.	Deduzioni logiche.....	748
3.1.	Negazione.....	748
3.2.	Condizione sufficiente	749
3.3.	Condizione necessaria	750
3.4.	Condizione necessaria e sufficiente.....	751
4.	Connettivi logici e tavole di verità.....	751
4.1.	Congiunzione.....	751
4.2.	Disgiunzione inclusiva	752
4.3.	Disgiunzione esclusiva	752
4.4.	Negazione.....	752
4.5.	Implicazione.....	753
4.6.	Coimplicazione	753
4.7.	Sillogismi.....	754
4.8.	Relazioni e concatenazioni.....	757
4.9.	Relazioni mancanti	759
4.10.	Strategie efficienti.....	764
	Esercizi.....	766

Parte IX

Quesiti situazionali

Capitolo 1

	Quesiti situazionali.....	783
1.	Cosa sono i test situazionali?.....	783
1.1.	Un esempio di test situazionale	783
1.2.	A cosa servono?.....	783
1.3.	Cosa valutano?.....	784
1.4.	Come è possibile valutare competenze tramite un test?	784
1.5.	Come sono costruiti e quali componenti?.....	784
1.6.	Tipologie di test situazionali.....	785
1.7.	Scoring o calcolo del punteggio.....	785
2.	Per esercitarsi: i test situazionali.....	785
3.	<i>Rate Responses</i>	801
4.	<i>Ranked responses</i>	803

Parte X

Ordinamento delle amministrazioni (*online*)

Parte XI

Lingua inglese (*online*)

Parte XII

Tecnologie informatiche (*online*)