



Concorso

RIPAM SAPIENZA UNIVERSITÀ di ROMA

75 Collaboratori e Funzionari

Programma completo con tutte le materie	Materie comuni
20 Collaboratori Contabili (Cod. 02)	13 Collaboratori tecnico-informatici (Cod. 01/IT, 01/INF, 01/SIT, 01/CYB)
15 Funzionari approvvigionamento e attività negoziali (Cod. 03/AAN)	12 Funzionari ingegneri architetti (Cod. 04)
9 Esperti giuridico amministrativi (Cod. 03/RUOG)	6 Esperti giuridico amministrativi (Cod. 03/RUOP, 03/RUOV, 03/RUOA, 03/RUOP)
Con materie specifiche online	

MANUALE di TEORIA e QUIZ

per le prove concorsuali

NLD
CONCORSI

PREMESSA

È indetto un concorso pubblico, per esami, per il reclutamento di un contingente complessivo di n. 75 unità di personale non dirigenziale a tempo indeterminato da inquadrare dei ruoli di **Sapienza Università di Roma**, di cui n. 33 **Collaboratori** e n. 42 **Funzionari**.

La procedura concorsuale è affidata ad una prova scritta e per i Funzionari ad una successiva prova orale.

Il Manuale **RIPAM Sapienza Università di Roma. 75 Collaboratori e funzionari, Teoria e Quiz, NLD Concorsi, 2026** è stato appositamente ideato e realizzato per venire incontro alle specifiche esigenze di chi deve prepararsi ad affrontare le prove concorsuali.

Il Volume si caratterizza per una trattazione **completa, aggiornata** e, al contempo, **schematica** e **fluida** delle **materie comuni a tutti i profili** e, in modo completo, di **tutte le materie** per i profili seguenti:

- **20 Collaboratori Contabili** (Cod. 02)
- **15 Funzionari approvvigionamento e attività negoziali** (Cod. 03/AAN)
- **9 Esperti giuridico-amministrativi** (Cod. 03/RUOG)

Le materie trattate nel testo sono, in particolare, le seguenti:

- **Legislazione Universitaria;**
- Nozioni di **contabilità pubblica e finanziaria nelle Università**;
- **Trasparenza amministrativa;**
- **Forma, contenuto e struttura** degli atti amministrativi;
- Assetto, competenze, funzioni dello **Stato**;
- Organizzazione e operato della **PA**;
- Protezione dei **dati personali** in particolare nelle Università;
- **Contratti pubblici**;
- Diritto della **sicurezza sociale** nelle PA;
- **Statuto** di Sapienza Università di Roma;
- Principali **Regolamenti** di Sapienza Università di Roma;
- Capacità **logica-deduttiva** e di **ragionamento critico-verbale** (*online*);
- Quesiti **situazionali** (*online*);
- Inglese (*online*);
- Tecnologie informatiche (*online*).

Le principali **materie specifiche** degli altri profili saranno caricate nell'estensione *online*.

Il Volume è aggiornato alle più recenti novità legislative, tra cui la Legge di **riforma** della **Corte dei Conti e della responsabilità erariale**, la L. 2 dicembre 2025, n. 182 (L. **Semplificazioni**) e la L. 30 ottobre 2025, n. 164, di conv. del D.I. 9 settembre 2025, n. 127 (**Criteri di aggiudicazione contratti pubblici**).

Per consentire di affiancare allo studio teorico una immediata verifica della acquisita capacità di risolvere i corrispondenti test, il Manuale presenta quiz di verifica suddivisi per ciascuna Parte o per singoli Capitoli.

Il Volume permette, infine, l'accesso ad un'estensione *online* consultabile con apposita password per rimanere sempre aggiornati sulle materie trattate e per accedere al simulatore *online*.

SOMMARIO

Parte I Legislazione universitaria

Capitolo 1

Fonti ed evoluzione normativa della legislazione universitaria.....	3
1. Le fonti di legislazione universitaria.....	3
2. L'università nella Carta costituzionale.....	3
3. Le prime applicazioni del dettato costituzionale.....	4
4. La stagione delle autonomie universitarie	4
5. La legge Gelmini.....	6
6. Il sistema universitario dal 2010 a oggi.....	6
7. Le riforme avviate nel 2025.....	8

Capitolo 2

Il Ministero dell'Università	10
1. Il MUR.....	10
2. L'organizzazione del MUR.....	10
3. Il "sistema" MUR.....	17
3.1. ANVUR.....	17
3.2. CUN.....	17
3.3. Crui.....	18
3.4. CNSU.....	18
3.5. CODAU.....	19

Capitolo 3

Il sistema universitario e l'organizzazione delle università (organi accademici e articolazioni interne)	20
1. Il sistema universitario.....	20
2. La governance delle università.....	21
3. Gli Organi monocratici.....	21
4. Gli Organi collegiali.....	23
5. Le articolazioni interne.....	25
5.1. I Dipartimenti.....	25
5.2. Le strutture di raccordo.....	27
6. L'autonomia normativa delle Università. Lo Statuto, i regolamenti di Ateneo e gli altri regolamenti universitari: <i>iter</i> di approvazione e fase di controllo. Lo statuto e i regolamenti.....	27
6.1. Lo Statuto.....	27
6.2. I regolamenti.....	28
7. Le università come enti funzionali.....	29
8. Gli adempimenti delle università.....	30
9. Gli altri soggetti giuridici che compongono il sistema universitario.....	32
9.1. Le università non statali legalmente riconosciute.....	32
9.2. Le università telematiche.....	33
9.3. Gli istituti superiori a ordinamento speciale.....	34
9.4. Le scuole per mediatori linguistici e le scuole dirette a fini speciali.....	34
10. Consorzi e Fondazioni.....	36
10.1. I Consorzi	36
10.2. Le Fondazioni	38

Capitolo 4	
L'accreditamento	43
1. La disciplina normativa.....	43
2. Il sistema AVA e gli attori coinvolti.....	44
3. L'accreditamento iniziale delle università e dei corsi di studio.....	45
4. L'accreditamento periodico delle università e dei corsi di studio.	46
5. Le linee guida ANVUR – AVA3.....	47
6. I rapporti di valutazione periodica.....	48
Capitolo 5	
Il personale docente	49
1. Le varie categorie di personale.....	49
2. I professori universitari di ruolo, di prima e seconda fascia.....	50
3. Lo stato giuridico dei professori.....	50
4. Il reclutamento dei professori.....	53
5. I ricercatori universitari a tempo indeterminato.....	55
6. Le sanzioni disciplinari dei professori e dei ricercatori universitari.....	56
6.1. Il Codice etico delle università.	57
7. Le attività extraistituzionali.....	58
Capitolo 6	
Il personale tecnico-amministrativo	61
1. L'evoluzione del rapporto di lavoro pubblico.....	61
2. La riforma del pubblico impiego.	62
2.1. L'avvio della cd. privatizzazione del rapporto di lavoro pubblico.	62
2.2. Il completamento della privatizzazione.	63
2.3. La cd. riforma Brunetta.	64
2.4. La cd. riforma Madia.....	64
2.5. Pubblico impiego e PNRR.....	66
3. La contrattazione collettiva.....	66
4. La contrattualizzazione del rapporto individuale di lavoro.....	68
5. I rapporti di lavoro cd. "precari" nelle università.	69
6. Lo stato giuridico.	72
6.1. La prestazione lavorativa.....	73
7. Le progressioni tra le Aree e interne alle Aree.	74
8. La valutazione della <i>performance</i> , le peculiarità del sistema universitario	75
9. Le incompatibilità.....	77
10. Le responsabilità del dipendente pubblico.....	79
10.1. La responsabilità disciplinare delineata nel CCNL Scuole, Enti di ricerca, Università, Accademie e Conservatori.....	80
11. La dirigenza.	82
11.1. I compiti dei dirigenti.	83
11.2. La responsabilità dirigenziale.	84
12. I dirigenti delle università.	85
13. L'Atto di indirizzo per il rinnovo contrattuale 2019-2021.....	86
13.1. Il nuovo ccnl 2019-2021.....	87
14. Le relazioni sindacali nel CCNL 2019-2021.	90
15. La classificazione del personale universitario.	92
Capitolo 7	
Le altre figure che svolgono attività lavorativa all'interno delle università.....	97
1. I ricercatori a tempo determinato.	97

1.1.	Il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato	97
1.2.	Lo stato giuridico dei ricercatori a tempo determinato.....	98
1.3.	La cd. <i>Tenure track</i>	98
1.4.	La disciplina transitoria.	99
2.	I tecnologi.	99
2.1.	I tecnologi a tempo determinato.	99
2.2.	I tecnologi a tempo indeterminato.	100
3.	I professori a contratto.	100
4.	I Collaboratori ed esperti linguistici.	101
5.	Gli assegnisti/contrattisti.	103
6.	I dottorandi.....	104
6.1.	I dottorati industriali e i dottorati di interesse nazionale.....	105
6.2.	Sede dei corsi e requisiti per l'accreditamento.	105
6.3.	Accesso al corso, requisiti per l'istituzione e modalità di finanziamento.....	107
6.4.	Svolgimento del corso; diritti e doveri dei dottorandi.	108
7.	I medici in formazione.	109
7.1.	Il sistema dell'accreditamento.....	110
7.2.	Accesso alle Scuole; diritti e doveri dei medici in formazione.	111
8.	Le nuove figure di supporto alla ricerca introdotte dal D.L. 45/2025.....	112
Capitolo 8		
La riforma didattica e il quadro a oggi risultante.....		115
1.	L'autonomia didattica e i titoli accademici che le università possono rilasciare.....	115
2.	I corsi di laurea di I e II ciclo.	117
3.	I corsi di III ciclo (scuole di specializzazione e dottorato di ricerca).....	120
4.	I master universitari.	121
5.	L'istituzione di un corso di studio.	122
5.1.	Il regolamento didattico di ateneo.	122
5.2.	Ordinamento e Regolamento didattico di corso di studio.	123
6.	Il <i>Bologna process</i>	124
7.	L'internazionalizzazione	124
7.1.	Le cd. Alleanze europee.	125
7.2.	I programmi di scambio.	126
7.3.	Corsi di studio internazionali.	126
7.4.	Titoli doppi e titoli congiunti.....	127
Capitolo 9		
Il diritto allo studio e l'orientamento universitario		128
1.	Il diritto allo studio.....	128
2.	Le borse di studio.	130
3.	Le esenzioni dalle tasse universitarie.....	132
4.	I servizi abitativi: residenze e collegi universitari.	132
5.	L'orientamento (in ingresso, in itinere, in uscita).....	134
6.	Gli altri servizi agli studenti.	137
Capitolo 10		
I servizi dedicati dalle università agli studenti e alle studentesse		138
1.	Piani di studio e preimmatricolazioni.....	138
2.	I corsi a numero chiuso e a numero programmato.....	139
3.	La fine del divieto di doppia iscrizione.	140
4.	L'immatricolazione al primo anno e l'iscrizione ai successivi anni di corso.	141
5.	Passaggi di corso e trasferimenti, rinuncia e decadenza dagli studi.	142

6.	Frequenza, esami di profitto ed esami di laurea	143
7.	Il tirocinio.....	144
8.	Gli studenti internazionali.....	146
9.	Gli studenti disabili e con disturbi specifici dell'apprendimento.....	147
10.	La rappresentanza studentesca all'interno degli Organi ministeriali e universitari	149

Capitolo 11

La ricerca.....	150
------------------------	------------

1.	La ricerca universitaria: origine ed evoluzione.....	150
2.	I fondi di finanziamento comunitari.....	151
3.	I fondi di finanziamento nazionali.....	153
4.	I fondi di finanziamento regionali.	156
5.	Le strutture universitarie per lo svolgimento di attività di ricerca e di terza missione.....	157
6.	La valutazione della qualità della ricerca e della terza missione.	158
7.	Il PNRR.	160
7.1.	PNRR e università.....	162
7.2.	Le misure inerenti alla ricerca universitaria.....	164
7.3.	Il consolidamento delle strutture di ricerca costituite per la gestione dei fondi del PNRR.....	165
7.4.	Il Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC).....	166
8.	Le nuove frontiere della ricerca.	167
9.	Gli altri soggetti che svolgono attività di ricerca.....	168

Capitolo 12

La terza missione	169
--------------------------------	------------



Capitolo 13

L'assistenza.....	171
--------------------------	------------

1.	Le ragioni per le quali le università svolgono attività assistenziale: le fonti giuridiche e l'evoluzione del sistema.....	171
2.	Gli accordi attraverso i quali università e regioni disciplinano le attività assistenziali svolte dai docenti di materie cliniche.	173
3.	I docenti di materie cliniche, i corsi di laurea medici e sanitari, la ricerca sanitaria.....	174
3.1.	I docenti di materie cliniche.....	174
3.2.	I corsi di laurea medici e sanitari e la ricerca clinica.....	175
4.	Gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico.....	176

Quiz Legislazione universitaria.....	180
---	------------

Risposte corrette	184
--------------------------------	------------

Parte II

Nozioni di contabilità pubblica e finanziaria nelle Università

Sezione I - Contabilità pubblica

Capitolo 1

Definizione e nozioni fondamentali di contabilità pubblica	187
1. La nozione di contabilità pubblica	187
2. Bilancio di previsione e bilancio (o conto) consuntivo	187
3. I criteri di redazione dei bilanci: competenza e cassa	188
4. Bilancio economico e bilancio finanziario	189
5. Bilancio a legislazione vigente e bilancio a politiche invariate	189
6. Autonomia contabile e autonomia finanziaria	190
7. Gli indicatori economici: PIL e PNL	191
8. I valori differenziali: <i>deficit</i> e debito pubblico	192
Quiz.....	193
Risposte corrette	194

Capitolo 2

I vincoli imposti dall'ordinamento dell'Unione Europea	195
1. Le tappe dell'integrazione economica europea	195
2. Le disposizioni fondamentali dei Trattati istitutivi dell'Unione europea	195
3. I parametri di convergenza	197
4. Il Patto di stabilità e crescita (PSC)	197
4.1. La "parte preventiva" del PSC prima delle modifiche del 2024	199
4.2. La "parte correttiva" del PSC prima delle modifiche del 2024	200
4.3. Il "meccanismo di allerta"	201
5. Il "Fiscal Compact"	202
6. La nuova governance economica europea del 2024. Le modifiche della disciplina del braccio preventivo, del braccio correttivo e dei documenti della programmazione economico-finanziaria	203
7. Il Meccanismo europeo di stabilità (MES)	205
8. La sorveglianza rafforzata della Commissione europea	207
9. Il "Pandemic Crisis Support" e il "Next Generation EU"	207
Quiz.....	209
Risposte corrette	210

Capitolo 3

I soggetti della contabilità di Stato	211
1. Il Ministero dell'economia e delle finanze	211
2. Le Agenzie fiscali	212
3. Il Comitato interministeriale per la programmazione economica e lo sviluppo sostenibile (CIPESS)	213
4. La Cassa depositi e prestiti (CDP)	214
5. La Tesoreria dello Stato	216
6. L'Ufficio parlamentare di bilancio	218
Quiz.....	219
Risposte corrette	220

Capitolo 4

Il bilancio dello Stato nella Costituzione	221
---	------------

1.	La riforma costituzionale del 2012.....	221
2.	Il principio dell'equilibrio di bilancio	222
3.	Il ricorso all'indebitamento.....	223
4.	L'obbligo di copertura finanziaria delle leggi di spesa.....	224
5.	La disciplina costituzionale della legge di bilancio e della legge recante il rendiconto consuntivo.....	224
6.	L'esercizio provvisorio.....	225
Quiz.....		226
Risposte corrette		227

Capitolo 5

La legge di bilancio: struttura e principi	
---	--



Capitolo 6

I procedimenti di entrata e di spesa	229	
1.	La "procedimentalizzazione" delle operazioni di entrata e di spesa.....	229
2.	Definizione delle entrate e delle spese dello Stato.....	229
3.	Classificazione contabile delle entrate	230
4.	La procedura delle entrate	230
4.1.	Segue: la fase dell'accertamento.....	230
4.2.	La fase della riscossione.....	231
4.3.	Segue: la fase del versamento	232
5.	La classificazione contabile delle spese	232
6.	La procedura di spesa.....	233
6.1.	La fase dell'impegno	233
6.2.	Segue: la fase della liquidazione	235
6.3.	Segue: la fase dell'ordinazione	235
6.4.	Segue: la fase del pagamento.....	236
Quiz.....	237	
Risposte corrette	238	

Capitolo 7

I controlli	239	
1.	Nozione di controllo amministrativo	239
2.	Le diverse tipologie di controlli amministrativi	239
3.	I controlli sugli atti	239
4.	I controlli sugli atti degli enti pubblici	240
4.1.	Il controllo del Prefetto di cui all'art. 135 del TUEL	241
4.2.	Il controllo sostitutivo sugli atti: gli artt. 136 e 137 del TUEL.....	241
4.3.	L'annullamento straordinario degli atti degli enti locali.....	242
5.	I controlli sugli organi	242
6.	I controlli sugli organi degli enti locali	242
6.1.	Lo scioglimento dei Consigli comunali e provinciali: art. 141 del TUEL	242
6.2.	Lo scioglimento dei Consigli comunali e provinciali per infiltrazioni mafiose	244
6.3.	Scioglimento dei Consigli comunali e provinciali per dissesto finanziario	245
7.	Il controllo di gestione	245
7.1.	Il controllo interno di gestione	246
7.2.	Il controllo interno di gestione negli enti locali.....	246
7.3.	Il Collegio dei revisori dei conti	247
7.4.	Il controllo esterno sulla gestione	248
7.5.	Il ruolo e i poteri della Corte dei Conti	248

7.6.	I poteri di controllo esterno della Corte dei conti sugli enti locali.....	249
Quiz.....		250
Risposte corrette		250

Capitolo 8

Il sistema di classificazione e di bilancio degli enti soggetti al d. lgs n. 91 del 2011



Sezione II - Contabilità pubblica e finanziaria nelle Università

Capitolo 1

La gestione contabile	255
1. Introduzione ai sistemi contabili.....	255
2. Sistemi di contabilità.....	256
2.1. La contabilità finanziaria.....	256
2.2. La contabilità economico-patrimoniale.....	257
2.3. La contabilità analitica.....	257
3. Il sistema dei controlli.....	257
3.1. Il controllo di regolarità amministrativa e contabile.....	258
3.2. Il controllo di gestione.....	260
3.3. La valutazione dei dirigenti.....	260
3.4. Il controllo strategico.....	260
4. L'autonomia finanziaria.....	261
5. L'autonomia contabile delle università.....	261
6. La normativa vigente di riferimento.....	262
6.1. Il sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica.....	263
6.2. I meccanismi premiali (rinvio).	264
6.3. Programmazione, monitoraggio e valutazione.....	264
6.4. I principi e gli schemi contabili: cenni e rinvio.....	264
6.5. La classificazione della spesa.....	264
6.6. Gli schemi di <i>budget</i> e di investimento.....	265
7. Il <i>budget</i> e i documenti di bilancio delle Università.....	267
7.1. I soggetti coinvolti nell'approvazione dei documenti di bilancio e i termini di predisposizione e approvazione.....	268
7.2. Contenuto del <i>budget</i> di Ateneo e fasi del processo di costruzione.....	268
8. I singoli documenti contabili delle università.....	269
9. I principi contabili che le Università devono osservare.....	271
9.1. Utilità del bilancio unico di esercizio per i destinatari e completezza dell'informazione.....	272
9.2. Veridicità.....	272
9.3. Correttezza.....	272
9.4. Neutralità (Imparzialità).	272
9.5. Attendibilità.....	272
9.6. Significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della loro presentazione in bilancio.....	273
9.7. Comprensibilità (Chiarezza).	273
9.8. Pubblicità.....	273
9.9. Coerenza.....	273
9.10. Annualità del Bilancio.....	273
9.11. Continuità.....	273
9.12. Prudenza.....	273

9.13.	Integrità	273
9.14.	Costanza e Comparabilità.....	273
9.15.	Universalità	274
9.16.	Unità	274
9.17.	Flessibilità	274
9.18.	Competenza Economica.....	274
9.19.	Prevalenza della sostanza sulla forma	274
9.20.	Il costo come criterio base delle valutazioni di bilancio.....	274
9.21.	Equilibrio del bilancio	274
10.	Il dissesto delle università.....	274
Quiz.....		277
Risposte corrette		277

Capitolo 2

Le Fonti di finanziamento	279	
1.	L'autonomia finanziaria delle università	279
2.	La principale voce di finanziamento delle università: il cd. Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).....	280
3.	Le modalità di determinazione del FFO.....	280
4.	Il Fondo per l'Edilizia Universitaria (FEU).....	282
5.	Altri fondi ministeriali.....	283
Quiz.....	284	
Risposte corrette	284	

Parte III

Trasparenza amministrativa

Capitolo 1

La trasparenza amministrativa e l'evoluzione della disciplina dell'accesso. Dall'accesso classico a quello civico e a quello generalizzato	287	
1.	Il principio di pubblicità e trasparenza	287
1.1.	La trasparenza nella l. n. 241 del 1990 e l'accesso classico.....	288
1.2.	La trasparenza nel d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e l'accesso c.d. civico	288
1.3.	La trasparenza nel d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, e l'accesso c.d. generalizzato	288
2.	Le disposizioni generali del D.lgs. n. 33 del 2013.....	288
3.	Ambito di applicazione soggettivo del sistema di accessibilità totale	289
4.	Gli obblighi di pubblicazione delle informazioni sugli incarichi di collaborazione e sui dirigenti	290
5.	Il sistema di vigilanza sull'attuazione della trasparenza amministrativa	291
6.	Dall'accesso classico (l. n. 241 del 1990) all'accesso civico (d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33) fino all'accesso generalizzato (d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97)	293
6.1.	I tre accessi.....	293
6.2.	L'accesso classico	293
6.2.1.	I limiti all'accesso classico. L'accesso difensivo	294
6.2.2.	Accesso e riservatezza: Cons. St., A.P., 18 marzo 2021, n. 4	294
6.2.3.	Gli strumenti di tutela	295
7.	L'accesso civico e l'accesso generalizzato: ambiti applicativi e disciplina.....	295
7.1.	L'accesso generalizzato: base applicativa e regime delle esclusioni e dei limiti. I rapporti con l'accesso classico: Cons. St., A.P., 2 aprile 2020, n. 10	296
7.1.1.	Le interferenze tra le differenti forme di accesso	296
7.1.2.	Esclusioni e limiti dell'accesso generalizzato	297

7.1.3.	L'accesso generalizzato: natura e disciplina	298
8.	Accesso agli atti di gara. Il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023 e le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209,	300

Capitolo 2

La trasparenza amministrativa nelle università	302
1. Anticorruzione e trasparenza – cenni introduttivi	302
2. La diffusione della cultura della legalità.	302
3. Le misure repressive.....	303
4. Le misure preventive.....	305
5. La trasparenza nelle università.	306
Quiz Trasparenza amministrativa	307
Risposte corrette	309

Parte IV

Forma, contenuto e struttura degli atti amministrativi

Capitolo 1

Atti e provvedimenti amministrativi: tipologie, struttura e vizi	313
1. Atto e provvedimento amministrativo: nozione e struttura	313
2. Nozione e struttura dell'atto amministrativo	313
3. Classificazione degli atti amministrativi.....	314
3.1. I pareri	315
4. Atti di alta amministrazione e atti politici	316
5. I provvedimenti amministrativi.....	316
5.1. I caratteri dei provvedimenti amministrativi: imperatività, esecutorietà, inoppugnabilità, tipicità	317
5.2. La motivazione del provvedimento amministrativo	318
6. La classificazione dei provvedimenti amministrativi.....	318
6.1. Provvedimenti ampliativi: la concessione	318
6.1.1. L'autorizzazione	319
6.1.2. Figure affini all'autorizzazione: abilitazione, omologazione, nulla-osta, dispensa.....	319
6.2. I provvedimenti restrittivi: ordini, espropriazioni, requisizioni, confische, sequestri	319
6.3. Provvedimenti vincolati e discrezionali	320
6.3.1. I caratteri della discrezionalità.....	320
7. Validità ed efficacia.....	321
7.1. La nullità	321
7.1.1. Nullità strutturale ed elementi essenziali.....	322
7.1.2. L'azione di nullità	322
7.2. L'annullabilità.....	322
7.2.1. Vizi di legittimità e vizi di merito	322
7.2.2. Il regime dell'atto annullabile.....	323
7.3. Le illegittimità che non comportano annullamento.....	323
8. I rimedi contro gli atti illegittimi e inopportuni: l'autotutela	324
8.1. Il riesame con esito demolitorio: la revoca e l'annullamento d'ufficio	324
8.2. Il riesame con esito conservativo: convalida, ratifica, sanatoria	325
9. L'illegittimità costituzionale dell'atto amministrativo	326
10. L'illegittimità dell'atto amministrativo per contrasto con il diritto europeo	326
11. L'invalidità derivata	327
Quiz	328

Risposte corrette	329
-------------------------	-----

Parte V

Assetto, competenze, funzioni dello Stato

Capitolo 1

L'Amministrazione statale.....	333
1. La struttura dell'Amministrazione statale.....	333
2. Il Governo	333
2.1. I modelli di organizzazione ministeriale: dipartimentale e a direzione generale.....	334
2.2. Comitati interministeriali.....	334
2.3. Le Agenzie e le aziende autonome	334
3. Gli organi ausiliari	334
3.1. Il Consiglio di Stato.....	335
3.2. La Corte dei conti	335
3.3. Il Consiglio Nazionale dell'economia e del lavoro (CNEL).....	335
3.4. Il ruolo dell'Avvocatura dello Stato	336
4. Le Autorità indipendenti.....	336
5. L'Amministrazione statale periferica	337
5.1. I Prefetti.....	337
5.1.1. La funzione ulteriore di Rappresentante dello Stato per i rapporti con le autonomie	338
5.1.2. Il ruolo del Prefetto nella normativa più recente.....	338
5.2. Il ruolo del Sindaco in veste di ufficiale di Governo	338
5.3. Ordine di allontanamento e c.d. DASPO urbano per i presidi sanitari	339
Quiz.....	341
Risposte corrette	341

Capitolo 2

L'Amministrazione territoriale.....	
-------------------------------------	--



Parte VI

Organizzazione e operato della P.A.

Capitolo 1

Le fonti del diritto amministrativo	345
1. Le fonti del diritto amministrativo: nozioni e caratteri.....	345
2. Fonti secondarie e atti amministrativi generali: differenze	345
3. I regolamenti: fondamento e limiti.....	346
3.1. Classificazione dei regolamenti.....	346
4. Le ordinanze.....	347
5. Gli statuti	348
6. Testi unici.....	348
7. Atti di incerta collocazione: piani regolatori generali, capitolati generali, bandi militari, carta dei servizi pubblici, provvedimenti tariffari e prezzi	348
8. Norme interne	348
8.1. Le circolari	349
9. La consuetudine.....	349
10. La prassi amministrativa	349
Quiz.....	350

Risposte corrette	350
--------------------------------	------------

Capitolo 2

La pubblica amministrazione: nozioni e caratteri.....	351
--	------------

1. Il diritto amministrativo: nozioni introduttive e interferenze con il diritto privato	351
2. Ruolo, compiti e limiti della pubblica amministrazione.....	352
3. Le distinte modalità di azione della pubblica amministrazione. Atti di diritto pubblico e privato; attività amministrativa attiva, consultiva, di controllo	352
4. La nozione di P.A.: il rilievo applicativo	353
5. Gli Enti pubblici. I criteri di qualificazione	354
5.1. La classificazione	354
6. I caratteri degli Enti pubblici: autarchia, autotutela, autonomia, autogoverno	355
7. La struttura interna della pubblica amministrazione. Organi e uffici	356
7.1. Rapporto organico e rapporto di servizio	356
7.2. La prorogatio	357
7.3. La classificazione degli organi.....	357
8. Le relazioni interorganiche: gerarchia, direzione, coordinamento, controllo	357
9. Competenza	357
9.1. Trasferimento di competenze. Delega, avocazione, sostituzione, avvalimento.....	358
10. Il difetto di competenza.....	359
11. Il funzionario di fatto	359
11.1. Regime di imputabilità degli atti	359
12. Gli Enti pubblici economici e i processi di privatizzazione	360
12.1. La disciplina delle società a partecipazione pubblica	360
12.2. I soggetti pubblici di matrice europea.....	361
12.2.1. Organismi di diritto pubblico	361
12.2.2. Imprese pubbliche	362
12.2.3. Soggetti <i>in house</i>	362
12.2.3.1. La scelta tra <i>in house</i> e esternalizzazione in caso di affidamento di lavori, servizi e forniture. Cosa cambia con il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023.....	363
13. I servizi pubblici: evoluzione e nozione. I servizi pubblici locali nel d. lgs. 23 dicembre 2022, n. 201	364
13.1. Premessa	364
13.2. La nozione di servizio pubblico	364
13.2.1. L'impostazione soggettiva	364
13.2.2. L'impostazione oggettiva e funzionale	364
13.2.3. La teoria della necessaria titolarità in capo alla P.A.	365
13.3. La nozione europea	366
13.4. I servizi pubblici locali.....	366
13.5. Il d.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201	367
13.5.1. I principi. La sussidiarietà orizzontale.....	368
13.5.1.1. Continuità, parità di trattamento e universalità	369
13.5.2. Gli obblighi di servizio pubblico e le misure compensative.....	369
13.6. Modalità di gestione e affidamento dei servizi pubblici locali	371
Quiz.....	373
Risposte corrette	374

Capitolo 3

I principi dell'azione amministrativa.....	375
---	------------

1. I principi che governano l'attività della Pubblica amministrazione	375
2. Il principio di legalità.....	375

3.	I principi di imparzialità e del giusto procedimento	376
4.	Il principio di ragionevolezza	376
5.	Il principio di buon andamento della P.A.	376
6.	I principi di pubblicità e trasparenza. L'accesso ai documenti amministrativi. <i>Rinvio</i>	376
7.	I principi europei	377
7.1.	Il principio del legittimo affidamento. La buona fede nel d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e nel Codice dei contratti pubblici del 2023	378
7.2.	Il principio di proporzionalità	378
7.3.	Il principio del giusto procedimento	378
7.4.	Principio di precauzione	379
8.	Semplificazione e liberalizzazione dell'attività amministrativa	379
8.1.	La segnalazione certificata di inizio attività (S.c.i.a.).....	379
8.2.	Lo sportello unico	380
8.3.	Le conferenze di servizi	380
8.4.	Gli accordi: tra P.A. e privati, tra Amministrazioni, di programma	381
8.5.	Il silenzio devolutivo, il silenzio tra amministrazioni e il silenzio assenso	382
8.6.	Le autocertificazioni e le dichiarazioni sostitutive	383
8.6.1.	L'accertamento di ufficio.....	384
Quiz	385	
Risposte corrette	385	

Capitolo 4

Il procedimento amministrativo	386	
1.	Il procedimento amministrativo	386
2.	Le fasi del procedimento amministrativo	386
2.1.	La fase dell'iniziativa	387
2.2.	La fase istruttoria	387
2.3.	La fase decisoria	387
2.4.	La fase integrativa dell'efficacia	388
3.	I termini di conclusione del procedimento	388
3.1.	Il mancato rispetto dei termini di conclusione del procedimento: i rimedi	388
3.2.	I silenzi della P.A.	389
4.	Il responsabile del procedimento.....	390
5.	La partecipazione al procedimento amministrativo	391
6.	La comunicazione di avvio del procedimento	391
6.1.	Le ipotesi di esonero dall'obbligo di comunicazione di avvio del procedimento	391
6.2.	Contenuti della comunicazione di avvio del procedimento	391
7.	Intervento nel procedimento e diritti dei partecipanti	392
8.	Il preavviso di rigetto	392
9.	L'ambito di applicazione della legge sul procedimento amministrativo.....	393
Quiz	394	
Risposte corrette	395	

Parte VII

Protezione dei dati personali in particolare nelle Università

Capitolo 1

La privacy e la protezione dei dati personali nelle Università	399	
1.	La privacy: dal diritto alla riservatezza al diritto alla protezione dei dati personali ...	399
2.	Le fonti della disciplina della protezione dei dati personali	400

3.	Gli organismi nazionali e internazionali di tutela della <i>privacy</i> : il Garante per la protezione dei dati personali	401
4.	La nozione di dato personale	401
4.1.	La classificazione dei dati personali	402
4.1.1.	Dati sensibili, genetici e biometrici	402
4.1.2.	Dati quasi sensibili	402
4.1.3.	Dati anonimi e giudiziari	403
5.	La disciplina sul trattamento dei dati personali	403
5.1.	I principi in materia di trattamento dei dati personali	404
5.2.	Il trattamento dei dati sensibili	404
5.2.1.	I dati personali di tipo giudiziario	404
5.2.2.	Il danno da trattamento dei dati sensibili e il principio di inutilizzabilità	405
5.3.	Il trattamento dei dati per un interesse pubblico	405
6.	I soggetti coinvolti nel trattamento dei dati personali: il titolare dei dati	405
6.1.	Il diritto all'oblio	406
6.2.	Segue: il titolare del trattamento dei dati personali	406
6.3.	Segue: il responsabile del trattamento dei dati personali	406
7.	Il <i>Data Protection Officer</i>	407
7.1.	L'obbligo di tenere il registro delle attività di trattamento	407
8.	La disciplina della <i>privacy</i> nell'Università	407
Quiz		409
Risposte corrette		410

Parte VIII

Personale delle Università: pianificazione, reclutamento e gestione

Capitolo 1

Caratteri e fonti del rapporto: il rilievo della contrattazione collettiva	413	
1.	I caratteri del rapporto di impiego pubblico	413
2.	La c.d. privatizzazione del rapporto di pubblico impiego. Atti di macro organizzazione e personale escluso	413
2.1.	Il regime degli atti di gestione del rapporto e l'applicabilità della l. 7 agosto 1990, n. 241	414
2.2.	I rapporti tra legge e contrattazione nella disciplina del rapporto di lavoro: le quattro fasi evolutive. L'ambito oggettivo di intervento della contrattazione collettiva	415
2.3.	Ambito soggettivo di applicabilità della contrattazione collettiva	415
2.3.1.	La classificazione della contrattazione collettiva	416
2.4.	La disciplina speciale di stampo pubblicistico. Abuso di contratti a tempo determinato	417
3.	La classificazione del personale universitario	417
4.	La contrattazione collettiva nell'Università. L'Atto di indirizzo per il rinnovo contrattuale 2019-2021	419
4.1.	Il nuovo Ccnl in via di definizione	420

Capitolo 2

L'accesso al pubblico impiego	422	
1.	L'accesso al lavoro nelle P.A.	422
1.1.	Le deroghe alla regola del concorso	423
1.1.1.	Le stabilizzazioni a deroga al concorso: casi e limiti	423
1.2.	Principi e regole del concorso	423

1.3.	Modalità di svolgimento dei concorsi pubblici: le novità del Decreto c.d. PNRR 2 (d.l. 30 aprile 2022, n. 36) e del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74). Portale unico di reclutamento.....	424
1.4.	Tipologie di concorsi. Concorsi interni, misti, scorimento	425
1.4.1.	Concorsi misti.....	426
1.4.2.	Concorsi interni misti.....	426
1.5.	Scorimento della graduatoria. Le novità del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74).....	426
1.6.	I rapporti di lavoro flessibile e gli incarichi esterni.....	427
1.6.1.	I rapporti di lavoro cd. "precarì" nelle Università.....	428
1.7.	Le mansioni	429
1.8.	La tutela.....	430
1.8.1.	La posizione giuridica del vincitore del concorso.....	430
1.8.2.	La tutela risarcitoria	431

Capitolo 3

Le vicende del rapporto di lavoro.....	432	
1.	Le vicende del rapporto di lavoro. Mobilità, sospensione, estinzione.....	432
1.1.	Mobilità. Le modifiche introdotte nel 2022	432
1.2.	Sospensione. Aspettativa, disponibilità, comando, distacco, collocamento fuori ruolo, assenza per malattia	433
1.2.1.	Aspettativa	433
1.2.2.	Distacco o comando.....	434
1.2.3.	Assenza per malattia	434
1.2.4.	Prestazione temporanea del servizio presso le istituzioni internazionali, dell'Unione europea e di altri Stati	434
1.3.	La prestazione dell'attività lavorativa "a distanza" e lo smart working. Le novità del 2023	434
1.4.	L'estinzione del rapporto di pubblico impiego	435
2.	L'inquadramento del pubblico dipendente. Mansioni e progressioni	435
2.1.	La valutazione della <i>performance</i>	437
3.	Strumenti di gestione del ciclo della <i>performance</i> dell'Università	438
3.1.	Il sistema di misurazione e valutazione della <i>performance</i>	438
3.2.	Il Piano della <i>performance</i> e il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO).....	438
3.3.	Relazione sulla <i>performance</i>	439
3.4.	I ruoli e le responsabilità nel sistema universitario.....	439

Capitolo 4

Diritti, doveri, responsabilità e codice di comportamento	441	
1.	I diritti e i doveri del lavoratore pubblico.....	441
1.1.	I diritti del lavoratore pubblico.....	441
1.2.	Doveri, codice di comportamento e <i>whistleblowing</i> : rinvio.....	443
2.	Le responsabilità dei dipendenti pubblici.....	

 [Aprofondimento online](#)

Capitolo 5

Il personale dipendente delle Università in regime di diritto pubblico	447	
1.	Le varie categorie di personale.....	447
2.	I professori universitari di ruolo, di prima e seconda fascia.	448
3.	Lo stato giuridico dei professori.....	448

4.	Il reclutamento dei professori.....	450
5.	I ricercatori universitari a tempo indeterminato.....	452
6.	Le sanzioni disciplinari dei professori e dei ricercatori universitari.....	453
6.1.	Il Codice etico delle università.....	454
7.	Le attività extraistituzionali.....	455

Capitolo 6

Il personale che svolge attività nelle università: ricercatori a tempo determinato, tecnologi, professori a contratto, CEL, assegnisti, dottorandi, medici in formazione 458

1.	I ricercatori a tempo determinato	458
1.1.	Il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato.....	458
1.2.	Lo stato giuridico dei ricercatori a tempo determinato.....	459
1.3.	La cd. <i>Tenure track</i>	459
1.4.	La disciplina transitoria.....	460
2.	I tecnologi.	460
2.1.	I tecnologi a tempo determinato.....	460
2.2.	I tecnologi a tempo indeterminato.....	461
3.	I professori a contratto.	461
4.	I Collaboratori ed esperti linguistici.....	462
5.	Gli assegnisti/contrattisti.....	463
6.	I dottorandi.....	464
6.1.	I dottorati industriali e i dottorati di interesse nazionale.....	465
6.2.	Sede dei corsi e requisiti per l'accreditamento.....	466
6.3.	Accesso al corso, requisiti per l'istituzione e modalità di finanziamento.....	467
6.4.	Svolgimento del corso; diritti e doveri dei dottorandi.....	468
7.	I medici in formazione.	469
7.1.	Il sistema dell'accreditamento.....	470
7.2.	Accesso alle Scuole: diritti e doveri dei medici in formazione.....	470
	Quiz Personale delle Università: pianificazione, reclutamento e gestione 473	
	Risposte corrette 474	

Parte IX

Prevenzione della corruzione nelle Università

Capitolo 1

Anticorruzione e Università. Normativa e strumenti operativi 477

1.	Premessa	477
2.	La legislazione in materia di anticorruzione	478
3.	L'ANAC e le sue funzioni	479
4.	Il sistema dei piani di prevenzione della corruzione.....	480
4.1.	Il Piano Nazionale Anticorruzione (PNA)	481
4.2.	Il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (PTPC)	481
4.3.	Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) ...	481
4.3.1.	I soggetti dell'anticorruzione e della trasparenza nelle Università.	482
4.4.	Le aree di rischio individuate dalla L.190/2012	482
5.	Il Dipartimento della Funzione Pubblica e il Comitato interministeriale per la prevenzione e il contrasto della corruzione e dell'illegalità nella P.A.....	483
6.	La lotta alla corruzione all'interno delle singole amministrazioni.....	483
7.	I Codici di comportamento dei dipendenti pubblici.....	484
7.1.	Il Codice di comportamento generale.....	485
7.2.	Il Codice di comportamento delle singole amministrazioni.....	485

8.	Il <i>whistleblowing</i> e la tutela del <i>whistleblower</i>	485
8.1.	Le novità introdotte dal D.lgs. 10 marzo 2023, n. 24.....	487
9.	La prevenzione della corruzione nell'ambito delle risorse umane: il dovere di esclusività del dipendente pubblico	488
9.1.	Il dovere di esclusività e l'art. 53 D.Lgs. 165/2001	488
9.2.	Il divieto di <i>pantouflag</i> introdotto dalla L. 190/2012	489
10.	Ulteriori misure di contrasto e prevenzione alla corruzione previste dalla L. 190/2012 nell'ambito delle risorse umane.....	489
Quiz		489
Risposte corrette		490

Parte X

Contratti pubblici

Capitolo 1

I contratti della P.A.	493	
1.	La capacità di diritto privato della P.A.....	494
2.	Classificazione dei contratti della Pubblica Amministrazione	494
3.	I contratti atipici.....	495
4.	Il Codice dei contratti pubblici. Dal d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 al d.lgs. 31 marzo 2023 n. 36	498
4.1.	Il ruolo del Codice dei Contratti pubblici e il suo ambito applicativo	498
4.1.1.	La disciplina intertemporale	498
4.1.2.	Il nuovo sistema delle fonti	499
4.1.3.	Il rilievo dei principi generali nel nuovo Codice del 2023	500
4.1.4.	I principi del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato	500
4.1.5.	I principi di buona fede e tutela dell'affidamento, tassatività delle cause di esclusione.....	501
4.1.6.	Il conflitto di interessi.....	502
4.1.7.	I principi per le fasi dell'affidamento e dell'esecuzione: concorrenza, parità di trattamento, non discriminazione, trasparenza, tempestività, pubblicità, suddivisione in lotti e rotazione	503
4.1.7.1.	Suddivisione in lotti e rotazione. Le novità del D. lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti pubblici)	503
4.1.8.	Ambito applicativo	504
5.	I contratti pubblici: le species. Passivi e attivi; a titolo oneroso e gratuito; concessioni e appalti; sotto e sopra soglia. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici)	505
5.1.	Le soglie di rilevanza europea. Le novità del D. lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici)	506
6.	Aggregazione e qualificazione delle stazioni appaltanti.....	507
6.1.	Il sistema di qualificazione (necessario): livelli ed indicatori. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209	509
6.2.	I (tre) macro-indici	510
6.2.1.	(Segue). Il sistema di qualificazione e le corrispondenti attività	511
6.3.	Disciplina del MEPA.....	512
7.	La progettazione (art. 41). Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici	515
7.1.	Livelli e contenuti della progettazione. Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici	517

7.2.	Verifica preventiva dell'interesse archeologico. Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici.....	518
7.3.	L'impugnabilità dei livelli di progettazione e i vizi del progetto.....	519
7.3.1.	(Segue). Cenni sul costo del personale.....	520
8.	Verifica della progettazione e validazione.....	521
8.1.	Il raffronto con la disciplina previgente.....	522
8.2.	I soggetti deputati all'attività di verifica.....	523
9.	Metodi e strumenti di gestione informativa digitale delle costruzioni.....	523
10.	Il procedimento ad evidenza pubblica	527
10.1.	La deliberazione a contrarre. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (cd. Correttivo Contratti Pubblici).....	527
10.2.	Il bando di gara	528
10.3.	L'impugnazione delle clausole del bando.....	529
11.	I sistemi di aggiudicazione e la selezione delle offerte	529
12.	I criteri di aggiudicazione	530
12.1.	Le offerte anomale.....	531
13.	La partecipazione alla procedura di gara e i requisiti soggettivi	532
13.1.	Le cause di esclusione automatica e non automatica e i requisiti di ordine speciale	532
13.1.1.	Disciplina dell'esclusione, verifica del possesso dei requisiti e soccorso istruttorio	534
13.2.	Partecipazione in forma associata alla gara: i raggruppamenti (e le associazioni) temporanei di impresa	534
13.3.	I consorzi ordinari e i consorzi stabili. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici)	536
13.4.	Il contratto di rete e il contratto di avvalimento. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici)	537
13.5.	Il subappalto. Il subappalto a cascata. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	538
14.	L'aggiudicazione, la stipulazione del contratto e l'approvazione.....	539
14.1.	Le fasi dell'aggiudicazione. La proposta di aggiudicazione	540
14.2.	L'approvazione e la stipula del contratto	540
14.2.1.	L'avvio di esecuzione e lo <i>stand still</i> sostanziale e processuale. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	541
15.	L'esecuzione del contratto.....	542
15.1.	Direzione dei lavori e dell'esecuzione, controllo tecnico-contrabile e amministrativo, collaudo e garanzia di conformità. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici.....	543
15.2.	Le garanzie	545
15.3.	Le modifiche del contratto in corso di esecuzione. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici).....	545
15.3.1.	Revisione dei prezzi. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 e del D.I. 21 maggio 2025, n. 73, come conv. in L. 18 luglio 2025, n. 105 (c.d. Decreto Infrastrutture).....	546
15.4.	Proroga e rinnovo del contratto in corso di esecuzione	548
15.5.	Vicende particolari in corso di esecuzione. Sospensione, risoluzione e recesso	548
15.6.	L'accordo di collaborazione. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209	550
16.	La giurisdizione e la tutela	550
16.1.	I rimedi alternativi alla tutela giurisdizionale.....	551
16.1.1.	Il Collegio consultivo tecnico. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	552
16.2.	I rimedi giurisdizionali.....	552
16.3.	Il contenzioso per le controversie relative ad infrastrutture strategiche.....	554

17.	Annullo dell'aggiudicazione e sorte del contratto.....	554
Quiz.....		557
Risposte corrette		558

Parte XI

Diritto della sicurezza sociale nelle P.A.

Capitolo 1

La legislazione sociale.....	561	
1.	La legislazione sociale: nozione.....	561
2.	Autonomia e modelli della legislazione sociale.....	561
2.1.	L'insieme "legislazione sociale".....	561
3.	Le fonti della legislazione sociale.....	562
3.1.	Le fonti di diritto internazionale e sovranazionale.....	562
3.2.	Le fonti nazionali.....	562
3.3.	Le fonti regionali.....	563
3.4.	La contrattazione collettiva.....	563
4.	I principi costituzionali.....	564
5.	I soggetti della legislazione sociale.....	564
5.1.	Il C.N.E.L.	564
5.2.	Il ministero del lavoro e delle politiche sociali.....	564
5.3.	Il sistema delle assicurazioni sociali.....	565
5.4.	I soggetti privati.....	565

Capitolo 2

La previdenza sociale.....	566	
Sezione I - La previdenza sociale	566	
1.	Previdenza ed assistenza sociale	567
2.	Le origini e l'evoluzione del sistema di previdenza e assistenza.....	567
3.	Lo schema dell'assicurazione sociale e la classificazione delle forme di previdenza	568
4.	Oggetto della tutela previdenziale	570
4.1.	Rischi professionali	570
4.2.	Rischi non professionali	570
5.	Gli attori del sistema previdenziale	570
5.1.	Lo Stato	571
5.2.	Gli enti previdenziali	571
5.3.	I soggetti passivi dell'obbligazione contributiva	572
5.4.	I soggetti protetti	572
6.	Le forme di previdenza obbligatoria	573
7.	La tutela previdenziale gestita dall'INPS: l'Assicurazione Generale Obbligatoria (AGO)	573
7.1.	Il Fondo pensione lavoratori dipendenti (FPLD)	574
7.2.	Le c.d. gestioni speciali per lavoratori autonomi	574
7.3.	La tutela previdenziale residuale tramite gestione separata INPS	576
7.4.	Forme esclusive e sostitutive dell'AGO	577
7.5.	La tutela previdenziale del clero secolare e dei ministri di culto delle confessioni religiose diverse dalla cattolica	577
8.	La tutela previdenziale obbligatoria gestita dalle Casse Professionali.....	578
9.	Il rapporto contributivo ed il rapporto erogativo (o previdenziale in senso stretto)	579

10.	Costituzione, modifica e estinzione del rapporto contributivo.....	579
10.1.	L'apertura della posizione contributiva e l'inquadramento previdenziale dei datori di lavoro	579
10.2.	(Segue) l'iscrizione agli enti previdenziali dei lavoratori autonomi e liberi professionisti.....	581
10.3.	Vicende modificate ed estintive del rapporto contributivo	581
11.	I contributi: natura giuridica e tipologie.....	582
12.	La quantificazione dell'obbligo contributivo	582
12.1.	L' imponibile contributivo nei rapporti di lavoro dipendente	582
12.2.	Le aliquote nella "gestione FPLD" - Le novità della Legge di Bilancio per il 2025.....	584
12.3.	L'imponibile contributivo e le aliquote nelle "gestioni speciali"	585
12.4.	L'imponibile contributivo e le aliquote per gli iscritti alla "gestione separata INPS"	587
12.5.	L'imponibile contributivo e le aliquote per gli iscritti alle Casse Professionali.....	588
13.	Esoneri e riduzioni contributive.....	588
13.1.	Esoneri dal versamento dei contributi a favore della Cassa unica assegni familiari (CUAF).....	588
13.2.	Esoneri per conferimento del TFR alle forme pensionistiche complementari e al Fondo per l'erogazione ai lavoratori dipendenti del settore privato e misure compensative	588
13.3.	Riduzione contributiva per i datori di lavoro esercenti attività edile	589
13.4.	Riduzione contributiva per i datori di lavoro – Mini decontribuzione SUD – Le novità della Legge di Bilancio per il 2025	589
13.5.	Riduzione contributiva per artigiani e commercianti - Le novità della Legge di Bilancio per il 2025	590
13.6.	Esonero sulla quota di contribuzione IVS a carico dei lavoratori dipendenti - Le novità della Legge di Bilancio per il 2025	590
13.7.	Esonero sulla quota di contribuzione IVS a carico delle lavoratrici madri.....	591
13.8.	Esonero per i datori di lavoro in possesso della certificazione della parità di genere	592
13.9.	Esonero contributivo per la stipulazione dei contratti di solidarietà difensivi.....	593
13.10.	La "nuova" pace contributiva	593
14.	Le obbligazioni accessorie all'assolvimento dell'obbligazione contributiva ed il versamento della contribuzione	594
14.1.	La tenuta del Libro Unico del Lavoro (L.U.L.)	594
14.2.	(segue) le denunce UNIEMENS	595
14.3.	Il versamento della contribuzione: il modello di pagamento F24 ed il principio di nettizzazione	596
14.4.	La Certificazione Unica	596
15.	Gli strumenti di verifica della regolarità contributiva da parte dei terzi.....	596
15.1.	La verifica di regolarità contributiva tramite il servizio "DURC on line"	596
15.2.	Il monitoraggio della congruità occupazionale negli appalti (MoCOA)	599
15.3.	Il DURC di congruità nel settore edile	599
15.4.	La certificazione unica dei debiti contributivi nell'ambito delle procedure di regolazione e composizione per la soluzione della crisi d'impresa.....	600
16.	L'omesso versamento della contribuzione	601
16.1.	La responsabilità per il versamento della contribuzione.....	601
16.2.	Il regime sanzionatorio in caso di omesso o ritardato versamento della contribuzione a carico del datore di lavoro: le sanzioni per l'omissione e l'evasione contributiva.....	601

16.3.	Le sanzioni penali ed amministrative in relazione all'omesso versamento delle ritenute	603
16.4.	Le sanzioni per i lavoratori autonomi ed i liberi professionisti	604
17.	Il sistema di riscossione dei contributi	604
17.1.	L'avviso di addebito	604
17.2.	La sospensione della riscossione	605
18.	La rateazione dei debiti verso l'INPS	606
19.	Ricongiunzione e totalizzazione	608
20.	La prescrizione dei crediti contributivi. Le novità della L. 13 dicembre 2024, n. 203	609
21.	Il rapporto erogativo (o previdenziale in senso stretto)	610
21.1.	Il principio di automaticità della tutela previdenziale	611
Sezione II - Il sistema previdenziale: il rapporto erogativo e il sistema pensionistico.....		612
1.	Cenni sull'evoluzione del sistema pensionistico italiano	612
1.1.	La c.d. fase espansiva	612
1.2.	La c.d. fase della contrazione. Le riforme degli anni Novanta	613
1.3.	Segue: le riforme degli anni Duemila	613
1.4.	Segue: la riforma Fornero	614
1.5.	Segue: gli interventi successivi	615
2.	Il rapporto erogativo: le prestazioni previdenziali	616
2.1.	Il principio di automaticità delle prestazioni e la rendita vitalizia	616
2.2.	Il rapporto tra contributi e prestazioni nel sistema previdenziale	617
3.	L'anzianità contributiva	617
3.1.	Gli strumenti per cumulare i contributi versati presso diverse gestioni	617
3.2.	Segue: la pensione supplementare e i supplementi di pensione	619
4.	I sistemi di calcolo delle pensioni	619
4.1.	Il sistema di calcolo retributivo	620
4.2.	Il sistema di calcolo contributivo	620
4.3.	Il sistema misto	620
4.4.	Altre modalità di calcolo	621
5.	L'adeguamento alle speranze di vita	621
6.	La pensione di vecchiaia	621
6.1.	Le novità introdotte dalla L. 30 dicembre 2023, n. 213	622
7.	Forme di pensionamento anticipato	624
7.1.	La pensione anticipata (già pensione di anzianità)	624
7.1.1.	L'importo massimo della pensione anticipata: le novità della Legge di Bilancio per il 2024	625
7.1.2.	Disciplina transitoria	625
7.1.3.	Le novità della L. 30 dicembre 2024, n. 207 (Legge di Bilancio per il 2025)	625
7.2.	Il pensionamento anticipato dei lavoratori addetti ad attività particolarmente faticose o usuranti	626
7.3.	Le forme di pensionamento anticipato "per quote": Quota 100, Quota 102 e Quota 103	626
7.4.	La c.d. "Opzione donna"	627
7.5.	L'APE sociale. Le novità delle leggi 30 dicembre 2024, n. 207 (Legge di Bilancio 2025) e 13 dicembre 2024, n. 203 (Collegato Lavoro)	628
8.	La pensione ai superstiti	629
9.	Le pensioni di invalidità ed inabilità	631
9.1.	L'Assegno ordinario di invalidità	631
9.2.	La pensione di inabilità	632
9.3.	L'assegno privilegiato di invalidità e pensione privilegiata di inabilità	632

10.	Il riconoscimento del diritto alla prestazione e la corresponsione del trattamento	632
11.	Gli strumenti per aumentare gli importi delle pensioni	633
11.1.	Il trattamento minimo.....	633
11.2.	Le maggiorazioni e la quattordicesima mensilità.....	633
11.3.	La perequazione automatica	634
12.	Il cumulo tra le pensioni e il cumulo dei redditi con le pensioni	634
13.	Il Consulente Digitale delle Pensioni	635

Capitolo 3

La protezione sociale: l'assistenza sociale, la tutela degli invalidi e dei disabili e la tutela per la famiglia

	636	
1.	Introduzione.....	636
2.	Il sistema integrato di interventi e servizi sociali.....	636
2.1.	Le politiche sociali	637
2.2.	Il sistema informativo unitario dei Servizi sociali (SIUSS)	638
2.3.	Il Piano nazionale degli interventi e dei servizi sociali.....	639
3.	Gli indicatori della situazione economica (ISE ed ISEE)	640
3.1.	L'ISEE minorenni	641
3.2.	Le modalità di rilascio dell'ISEE: la Dichiarazione Sostitutiva Unica (DSU)	641
3.3.	L'ISEE corrente	642
4.	Le singole prestazioni assistenziali.....	642
4.1.	La carta acquisti o <i>social card</i>	642
4.2.	L'assegno sociale	643
4.3.	L'assegno di inclusione (ADI).....	643
4.3.	Le novità della Legge di Bilancio per il 2025	644
5.	Le misure a sostegno degli invalidi civili.....	644
5.1.	L'accertamento dell'invalidità. Le novità del D.lgs. 3 maggio 2024, n. 62 (Riforma disabilità)	645
5.2.	L'assegno mensile di invalidità e la pensione di inabilità. <i>Rinvio</i>	646
5.3.	L'indennità di accompagnamento	647
5.4.	L'indennità mensile di frequenza	647
5.5.	La pensione per ciechi e per sordociechi	647
5.6.	La tutela dei disabili: la l. 104/1992.....	648
6.	Le misure a sostegno della famiglia e della natalità	648
6.1.	L'assegno Unico Universale	649
6.2.	Segue: i beneficiari.....	649
6.3.	Segue: il principio della domanda	650
6.4.	Segue: la determinazione della misura dell'assegno	650
6.5.	Segue: l'erogazione dell'assegno	650
6.6.	Segue: le maggiorazioni.....	650
6.7.	Gli assegni familiari.....	651
6.8.	Gli assegni per il nucleo familiare	651
6.9.	L'assegno di maternità di base	652
6.10.	L'assegno di maternità per lavori atipici o discontinui	652
6.11.	Il c.d. Bonus bebè	652
6.12.	Il c.d. bonus asilo nido.....	652
6.13.	L'assegno per congedo matrimoniale.....	653
6.14.	I congedi genitoriali.	654
6.15.	La c.d. Carta per la cittadinanza sociale	654
6.16.	La c.d. <i>European disability card</i>	654



Capitolo 4**La tutela per gli infortuni sul lavoro e le malattie professionali.....****Capitolo 5****La previdenza complementare e il TFR.....****Capitolo 6****La tutela dei diritti del lavoratore 657**

1.	Privilegi e garanzie; l'indisponibilità dei diritti del lavoratore.....	657
1.1.	Le cause di prelazione per la soddisfazione dei crediti di lavoro	657
1.2.	Parziale indisponibilità dei diritti retributivi	658
2.	Rinunce, transazioni e quietanze a saldo.....	658
3.	La prescrizione.....	660
4.	La decadenza.....	661
5.	Tutela dei lavoratori in caso di trasferimento d'azienda	661
5.1	La disciplina generale.....	661
5.2	La disciplina speciale per le aziende con più di quindici dipendenti	662
6.	Morte ed estinzione del datore di lavoro	663
7.	Tutela giudiziaria dei lavoratori e caratteri rito del lavoro.....	664
8.	Le controversie individuali di lavoro e il giudice competente	665
9.	Il giudizio di primo grado.....	666
10.	Le impugnazioni.....	668
11.	Le controversie in materia di licenziamento: dal rito Fornero alla Riforma Cartabia.....	669
12.	Gli strumenti di risoluzione stragiudiziale della controversia	670
12.1	Il tentativo di conciliazione stragiudiziale	670
12.2	L'offerta di conciliazione standard nell'ambito delle tutele crescenti.....	671
12.3	L'arbitrato.....	671
12.4	La negoziazione assistita	672
13.	La tutela amministrativa	672
14.	La tutela penale	673

Capitolo 7**Il sistema degli ammortizzatori sociali 674**

1.	Inquadramento normativo degli ammortizzatori sociali	674
2.	Gli istituti soppressi.....	676
2.1.	ASPI e mini-ASPI	676
2.2.	L'indennità di mobilità	676
2.3.	L'Assegno di Disoccupazione (ASDI) e Reddito di Inclusione (REI)	677
2.4.	Disoccupazione per i lavoratori edili	677
3.	Le integrazioni salariali.....	678
3.1.	Funzione.....	678
3.2.	Presupposti soggettivi.....	678
3.3.	Misura e pagamento delle indennità	679
3.4.	Limiti temporali.....	680
3.5.	Contribuzione addizionale	681
4.	La Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria (CIGO). Le novità della L. 13 dicembre 2024, n. 203	682
4.1.	Presupposti.....	682
4.2.	Limiti temporali.....	683
4.3.	Procedimento	684

4.4.	Contributo ordinario	684
5.	La Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria (CIGS)	685
5.1.	Presupposti.....	685
5.2.	Limiti temporali.....	686
5.3.	Procedimento.....	687
5.4.	Accordo di riallocazione.....	688
5.5.	Contributo ordinario	688
5.6.	Le recenti misure previste nella Legge di Bilancio 2024.....	689
6.	I contratti di solidarietà	689
7.	Il contratto di espansione.....	690
8.	I fondi di solidarietà.....	692
8.1.	Prestazioni erogate.....	693
8.2.	Altre prestazioni	694
8.3.	Risorse	695
8.4.	Fondo e assegno di integrazione salariale	695
9.	La Nuova Prestazione di Assicurazione Sociale per l'Impiego (NASPI).....	695
9.1.	Presupposti. Le novità della L. 30 dicembre 2024, n. 207 (Legge di Bilancio 2025)	696
9.2.	Importo della prestazione	697
9.3.	Limiti temporali e anticipazione.....	697
9.4.	Procedimento, sospensione e decadenza.....	698
9.5.	Finanziamento della misura da parte dei datori di lavoro.....	699
9.6.	Ticket di licenziamento.....	699
10.	L'indennità di disoccupazione agricola	699
11.	Gli ammortizzatori sociali in deroga. Le novità della L. 30 dicembre 2024, n. 207 (Legge di Bilancio 2025)	701
11.1	Singoli istituti di integrazione in deroga	702
12.	Indennità di disoccupazione per lavoratori parasubordinati (DIS-COLL).....	703
13.	Indennità Straordinaria di Continuità Reddittuale e Operativa (ISCRO).....	704
14.	Il sostegno al reddito per i lavoratori esodati (c.d. Isopensione)	705
15.	Ricerca proattiva di una nuova occupazione e la decadenza dalle prestazioni.....	706
16.	Il requisito dello stato di disoccupazione	707
16.1	Compatibilità delle prestazioni con redditi da lavoro	708
17.	I lavoratori socialmente utili	708
	Quiz Legislazione sociale	711
	Risposte corrette	716

Parte XII

Statuto di Sapienza Università di Roma

Capitolo 1

Fondamenti istituzionali e valori costitutivi	721	
1.	La natura pubblica e l'autonomia universitaria	721
2.	Le finalità culturali, formative e scientifiche.....	721
3.	Il diritto allo studio e i principi di equità.....	722
4.	Libertà pluralismo e responsabilità sociale.....	722

Capitolo 2

Articolazione organizzativa.....	724	
1.	I Dipartimenti come unità operative fondamentali	724
2.	Le Facoltà come centri di coordinamento didattico	725

Capitolo 3	
I protagonisti della comunità universitaria	726
1. Gli studenti come soggetti attivi della vita accademica	726
2. Il personale docente e tecnico-amministrativo : professionalità, autonomia e responsabilità	726
Capitolo 4	
Organi di governo e amministrazione	728
1. Il Rettore come figura di garanzia, coordinamento e rappresentanza	728
2. Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione: ruoli distinti e complementari	728
Capitolo 5	
Etica e responsabilità disciplinare.....	730
1. Il Collegio di disciplina.....	730
2. Il Codice Etico	730
3. Un modello di etica accademica integrata	731
Quiz Statuto di Sapienza Università di Roma.....	732
Risposte corrette	733
Parte XIII	
Principali regolamenti di Sapienza Università di Roma	
Sezione I - Il Regolamento Didattico	737
Capitolo 1	
Principi generali, finalità e ambiti di applicazione	737
1. Il Regolamento Didattico come fonte normativa autonoma	737
2. Obiettivi strategici e culturali della disciplina didattica	737
3. Un sistema didattico integrato e coerente.....	737
4. Un testo dinamico e soggetto a revisione continua	738
5. RDA come fondamento normativo e culturale dell'offerta formativa	738
Capitolo 2	
Organizzazione dei corsi di studio	739
1. Struttura e articolazione dell'offerta formativa	739
2. Ordinamenti didattici e regolamenti dei corsi di studio	739
3. I crediti formativi universitari (CFU): struttura e valore formativo.....	739
4. Modularità, flessibilità e innovazione dell'offerta.....	740
5. Qualità e trasparenza nella progettazione dei corsi	740
Capitolo 3	
Crediti formativi, didattica e valutazione	741
1. Il sistema dei CFU: significato e applicazione	741
2. Didattica, moduli e innovazione metodologica.....	741
3. Verifiche, esami e valutazione finale	742
Capitolo 4	
Carriera dello studente: iscrizione, mobilità, servizi.....	743
1. Iscrizione e frequenza: l'avvio e la gestione della carriera accademica	743
2. Mobilità nazionale e internazionale: studio e riconoscimento	743

Capitolo 5	
Diritti, doveri e qualità della vita accademica	745
1. Diritti degli studenti: centralità, tutela e partecipazione	745
2. Doveri dei docenti: responsabilità, trasparenza e qualità	745
Capitolo 6	
Assicurazione della qualità della didattica	747
1. Organismi e strumenti di valutazione: struttura e funzioni	747
2. Valutazione da parte degli studenti: ascolto, trasparenza e miglioramento	748
Sezione II - Il Regolamento amministrativo di finanza e contabilità della Sapienza Università di Roma.....	749
Capitolo 1	
Regolamento amministrativo di finanza e contabilità della Sapienza Università di Roma.....	749
1. Ambito di applicazione e principi generali.....	749
2. Strumenti di programmazione e gestione contabile	750
3. Strutture organizzative e responsabilità amministrative	751
4. Entrate e spese	752
4.1. Le entrate.....	752
4.2. Le spese.....	752
5. Patrimonio, inventari e gestione beni (Art. 17).....	753
5.1. Le categorie di beni inventariabili.....	753
5.2. Gestione delle variazioni patrimoniali.....	753
5.3. Valorizzazione e uso strategico dei beni.....	753
6. Rendicontazione e controlli	754
6.1. Controllo di regolarità amministrativa e contabile	754
6.2. Valutazione della performance.....	754
6.3. Il controllo esterno: il Collegio dei Revisori dei Conti.....	755
Sezione III - Il Regolamento Generale di Organizzazione (ROA)	756
Capitolo 1	
L'organizzazione dell'Ateneo: principi, strutture e funzionamento del ROA	756
1. Finalità e ambito di applicazione	756
2. Principi organizzativi.....	757
2.1 Distinzione tra indirizzo politico e gestione amministrativa	757
2.2 Programmazione e qualità	757
2.3 Flessibilità e razionalizzazione	757
2.4 Valutazione, responsabilità e trasparenza	757
2.5 Digitalizzazione e innovazione	758
3. Struttura organizzativa centrale	758
3.1 Livelli organizzativi	758
3.2 Funzioni e principi di funzionamento	758
3.3 Coordinamento e relazioni interne	759
4. Le strutture decentrate: Facoltà e Dipartimenti	759
4.1 Le Facoltà: coordinamento della didattica.....	759
4.2 I Dipartimenti: ricerca e gestione risorse	759
4.3 Coordinamento tra centro e periferia.....	760
5. Il Direttore Generale e i dirigenti.....	760
5.1 Il Direttore Generale: vertice amministrativo dell'Ateneo	760

5.2	I dirigenti: presidio tecnico e operativo	760
5.3	Rapporti gerarchici e organizzazione interna.....	761
5.4	Valutazione e trasparenza.....	761
6.	Il personale tecnico-amministrativo: ruoli, funzioni e valorizzazione	761
6.1	Inquadramento e sistema di classificazione	761
6.2	Compiti e responsabilità	762
6.3	Principi organizzativi: responsabilità, autonomia, collaborazione	762
6.4	Formazione, valutazione e valorizzazione.....	762
6.5	Ruolo nei processi di digitalizzazione e innovazione organizzativa	762
7.	Servizi, innovazione organizzativa e supporto alle missioni istituzionali.....	762
7.1	Il sistema dei servizi e le strutture centrali.....	763
7.2	Decentramento funzionale e servizi di prossimità	763
7.3	Innovazione organizzativa e digitalizzazione	763
7.4	Supporto alla didattica, ricerca e terza missione.....	763
	Quiz Principali regolamenti di Sapienza Università di Roma	764
	Risposte corrette	767

Parte XIV

Capacità logica-deduttiva e di ragionamento critico-verbale (*online*)

Parte XV

Quesiti situazionali (*online*)

Parte XVI

Inglese (*online*)

Parte XVII

Tecnologie informatiche (*online*)