



Concorso

RIPAM 294 Posti

261

Area dei **Funzionari** (Cod. 02)

33

Area delle **Elevate professionalità** (Cod. 01)

MANUALE di **TEORIA** e **QUIZ**
per **tutte le prove**



PREMESSA

È stato indetto un importante concorso pubblico, per titoli ed esami, per il reclutamento di un contingente complessivo di **n. 294 unità** di personale non dirigenziale, a tempo indeterminato, di cui:

- n. 33 unità da inquadrare nell'**Area delle elevate professionalità (Cod. 01)**;
- n. 261 unità da inquadrare nell'**Area dei funzionari (Cod. 02)**.

Il Manuale **Ripam 294. 33 Elevate professionalità (Cod. 01) e 261 Funzionari (Cod. 02), Teoria e Quiz, NLD Concorsi, 2026** è stato appositamente ideato e realizzato per venire incontro alle specifiche esigenze di chi deve prepararsi ad affrontare le prove concorsuali.

Il Volume si caratterizza per una trattazione **completa, aggiornata** e, al contempo, **schematica e fluida** delle seguenti materie:

- **Econometria**;
- Elementi di **Scienza delle finanze e politica economica**;
- Elementi di **data science e data mining**,
- **Statistica economica** applicata al settore delle **amministrazioni pubbliche**;
- **Metodi qualitativi e quantitativi** per l'analisi e la **valutazione delle politiche pubbliche**;
- **Contabilità pubblica**;
- **Diritto amministrativo**;
- **Capacità logico-deduttiva e di ragionamento critico-verbale (online)**;
- **Quesiti situazionali (online)**;
- Lingua **inglese (online)**;
- Conoscenze e uso di **tecniche informatiche (online)**.

Il Volume è aggiornato alle più recenti novità legislative, tra cui la L. 07 gennaio **2026**, n. 1 (**Riforma della Corte dei Conti e della responsabilità erariale**), la L. 2 dicembre **2025**, n. 182 (L. **Semplificazioni**) e la L. 30 ottobre **2025**, n. 164, di conv. del D.I. 9 settembre 2025, n. 127 (**Criteri di aggiudicazione contratti pubblici**).

Per consentire di affiancare allo studio teorico una immediata verifica della acquisita capacità di risolvere i corrispondenti test, il Manuale presenta quiz di verifica suddivisi per ciascuna Parte o per singoli Capitoli.

Il Volume permette, infine, l'accesso ad un'estensione **online** consultabile con apposita password per rimanere sempre aggiornati sulle materie trattate e per accedere al simulatore **online**.

SOMMARIO

Parte I Econometria

Capitolo 1

Introduzione all'econometria: definizione, metodologia e applicazioni.....	3
1. Che cosa è l'econometria	3
2. La natura del problema econometrico.....	3
3. Relazione tra teoria economica, statistica e econometria	4
4. Il ciclo dell'analisi econometrica.....	4
5. Ambiti di applicazione dell'econometria.....	5
6. Sfide e limitazioni dell'approccio econometrico.....	6

Capitolo 2

Richiami di Statistica e Probabilità	8
1. Introduzione e fondamenti della probabilità	8
2. Variabili casuali e distribuzioni di probabilità.....	9
3. Momenti di distribuzioni di probabilità	9
4. Distribuzioni di probabilità notevoli.....	10
5. Distribuzioni congiunte, marginali e condizionate	11
6. Legge dei grandi numeri e teorema del limite centrale	12
7. Campionamento e distribuzioni campionarie.....	13
8. Inferenza statistica: stima e test di ipotesi	13
9. La distribuzione normale bivariata.....	14

Capitolo 3

Il modello di regressione lineare semplice	16
1. Introduzione e specificazione del modello.....	16
2. Stima OLS: derivazione e interpretazione	17
3. Proprietà degli stimatori OLS	19
3.1. Varianza degli stimatori OLS	20
3.2. Consistenza degli stimatori OLS	21
4. Inferenza statistica nel modello di regressione semplice	21
4.1. Intervalli di confidenza.....	22
4.2. Test di ipotesi su un singolo parametro	22
5. Bontà di adattamento: R-quadrato e misure correlate	23
6. Un esempio numerico	24
7. Violazioni delle assunzioni e loro conseguenze	26
8. Relazione tra correlazione e regressione	26

Capitolo 4

Specificazione e stima del modello di regressione multipla.....	27
1. Introduzione e motivazione per l'estensione a più regressori.....	27
2. Specificazione del modello di regressione multipla	27
3. Stima OLS nel modello di regressione multipla.....	29
4. Interpretazione dei coefficienti di regressione	29
5. Proprietà degli stimatori OLS nel caso multiplo.....	30
6. Distribuzioni campionarie e inferenza statistica	31
7. Test di ipotesi congiunte su più parametri	32
8. Bontà di adattamento nel modello di regressione multipla	33

9.	Un esempio numerico con tre variabili	34
----	---	----

Capitolo 5

Forme Funzionali, Variabili Categoriche e Specificazione del modello	37
---	-----------

1.	Forme funzionali non lineari nei parametri trasformati.....	37
1.1	Il modello log-lineare (semi-logaritmico).....	37
1.2.	Il modello log-log (doppio logaritmico)	38
1.3.	Modelli polinomiali	38
1.4.	Termini di interazione	39
2.	Variabili dummy per variabili categoriche.....	39
2.1.	Variabili dummy per una dicotomia binaria	39
2.2.	Variabili dummy per variabili con più categorie.....	40
2.3.	Dummy con ordinamento intrinseco	40
3.	Specificazione del modello e criteri di selezione.....	40
3.1.	Principi di buona specificazione.....	41
3.2.	Criterio dell'R ² aggiustato.....	41
3.3.	Test F per il confronto di modelli annidati	41
3.4.	Criterio di informazione AIC e BIC.....	42
4.	Omissione di variabili rilevanti e multicollinearità	42
4.1.	Omissione di variabili rilevanti (bias da omissione di variabili)	42
4.2.	Inclusione di variabili irrilevanti	43
4.3.	Trade-off tra bias e varianza.....	43
5.	Linearità in una trasformazione non lineare: il modello inverso.....	43
6.	Funzioni di costo e forme funzionali economiche.....	43
7.	Diagnosi della forma funzionale: il test RESET di Ramsey	44
8.	Esempio empirico: determinazione dei salari con forme funzionali alternative	44

Capitolo 6

Inferenza statistica nel modello di regressione multipla	47
---	-----------

1.	Introduzione.....	47
2.	Distribuzioni campionarie degli stimatori OLS nel modello multiplo	47
2.1.	Il teorema del limite centrale per lo stimatore OLS.....	47
2.2.	Standardizzazione dello stimatore OLS	48
2.3.	Distribuzione t di Student per i test di ipotesi.....	48
3.	Test di ipotesi su un singolo parametro	48
3.1.	Formulazione delle ipotesi e test bilaterale	48
3.2.	La statistica test t	49
3.3.	Livello di significatività, valore critico e regione di rifiuto.....	49
3.4.	Il p-valore	49
3.5.	Test unilaterali	49
3.6.	Test su valori ipotetico diversi da zero.....	50
4.	Intervalli di confidenza per i singoli parametri.....	50
4.1.	Costruzione di intervalli di confidenza.....	50
4.2.	Relazione tra intervalli di confidenza e test di ipotesi.....	51
5.	Test di ipotesi congiunte: il test F	51
5.1.	Test della significatività congiunta di un insieme di variabili	51
5.2.	Approccio tramite il confronto di modelli annidati	51
5.3.	La statistica F	51
5.4.	Distribuzione della statistica F e regione di rifiuto	52
5.5.	Caso speciale: test della significatività globale del modello	52
5.6.	Test F per vincoli lineari generali.....	52
6.	Relazione tra test t e test F per un singolo vincolo.....	53

7.	Potenza statistica e grandezza campionaria	53
7.1.	Errori di Tipo I e Tipo II.....	53
7.2.	La potenza di un test	53
7.3.	Calcolo della potenza: un esempio.....	54
7.4.	Determinazione della grandezza campionaria	54
8.	Pratica empirica: comunicazione dei risultati dell'inferenza.....	54
8.1.	Tabelle di risultati della regressione.....	54
8.2.	Convenzioni di segnalazione	55
8.3.	Interpretazione economica vs. statistica.....	55
8.4.	<i>Caveats</i> nell'interpretazione	55
9.	Un esempio numerico completo.....	56
9.1.	Test di significatività individuali.....	56
9.2.	Intervalli di confidenza al 95%.....	56
9.3.	Test F di significatività globale	56
9.4.	Tabella di risultati	57

Capitolo 7

	Approfondimenti avanzati su test di ipotesi e intervalli di confidenza	58
1.	Introduzione.....	58
2.	Metodi di bootstrap per intervalli di confidenza.....	59
2.1.	Il principio del <i>bootstrap</i>	59
2.2.	Intervalli di confidenza percentile bootstrap.....	59
2.3.	Intervalli di confidenza bootstrap-t (studentizzati)	59
2.4.	Vantaggi e limitazioni del <i>bootstrap</i>	60
2.5.	Esempio pratico: bootstrap per un rapporto di coefficienti	60
3.	Test con vincoli non lineari	60
3.1.	Il problema dei vincoli non lineari	60
3.2.	Metodo delta per vincoli non lineari semplici.....	61
3.3.	Test di vincoli non lineari tramite <i>bootstrap</i>	61
4.	Errori standard robusti e inferenza robusta.....	62
4.1.	Errori standard di Huber-White (HC).....	62
4.2.	Varianti degli errori standard robusti.....	62
4.3.	Errori standard cluster-robusti	63
4.4.	Quando usare errori standard robusti.....	63
5.	Inferenza basata su <i>model selection e averaging</i>	64
5.1.	Il problema della selezione del modello.....	64
5.2.	Correzione per <i>model selection</i> : il metodo di Leeb e Pötscher.....	64
5.3.	<i>Model averaging</i> : media ponderata di modelli.....	64
5.4.	Varianza e intervalli di confidenza con <i>model averaging</i>	65
5.5.	Esempio di <i>model averaging</i>	65
6.	Inferenza post-selezione (<i>selective inference</i>).....	66
6.1.	Il problema della <i>data snooping</i>	66
6.2.	Inferenza selettiva (<i>selective inference</i>).....	66
6.3.	Metodi pratici di correzione per <i>data snooping</i>	66
7.	Inferenza robusta a misspecificazione del modello.....	67
7.1.	Errori standard di Newey-West per serie temporali	67
7.2.	Stime robuste a omissione di variabili: il metodo di Oster	67
8.	Inferenza su funzioni delle variabili indipendenti (<i>average effects</i>).....	68
8.1.	Effetti marginali in modelli non lineari.....	68
8.2.	Effetti predetti e credibilità intervalli (<i>partial effects</i>)	68
8.3.	Applicazione: effetti dell'istruzione su salari con interazione	69
9.	Inferenza per più parametri: il test di Wald multivariato.....	69

9.1.	Estensione dei test a insiemi di parametri	69
9.2.	Il test di Wald	69
9.3.	Il test del rapporto di <i>likelihood</i>	70
Capitolo 8		
	Multicollinearità	71
1.	Introduzione e definizione.....	71
1.1.	Distinzione tra multicollinearità e collinearità perfetta.....	71
1.2.	Conseguenze della multicollinearità.....	71
1.3.	Esempio illustrativo.....	72
2.	Cause della multicollinearità.....	72
2.1.	Cause strutturali.....	73
2.2.	Cause di campionamento.....	73
2.3.	Specificazione errata del modello	73
3.	Diagnostica della multicollinearità	73
3.1.	Matrice di correlazione tra regressori	73
3.2.	Fattore di inflazione della varianza (<i>Variance Inflation Factor, VIF</i>).....	74
3.3.	Numero di condizionamento (<i>Condition Number</i>).....	75
3.4.	Autovalori e autovettori di $X'X$	75
4.	Conseguenze della multicollinearità sulla matrice di varianza-covarianza.....	75
5.	Strategie di gestione della multicollinearità.....	75
5.1.	Non fare niente (<i>acceptance</i>).....	76
5.2.	Raccogliere più dati o dati migliori	76
5.3.	Omissione di variabili	76
5.4.	Trasformazione delle variabili.....	76
5.5.	Metodi di regolarizzazione: Ridge, Lasso, e Elastic Net.....	77
5.5.1.	Regressione Ridge (Ridge Regression)	77
5.5.2.	Regressione Lasso (<i>Least Absolute Shrinkage and Selection Operator</i>)	78
5.5.3.	<i>Elastic Net</i>	79
5.6.	Analisi delle componenti principali (<i>Principal Component Analysis, PCA</i>)	79
5.7.	Regressione su subset di variabili	79
6.	Multicollinearità e test di significatività congiunta.....	80
6.1.	Test F globale vs. test t individuali	80
6.2.	Interpretazione	80
7.	Multicollinearità e previsione.....	80
7.1.	Capacità predittiva	81
7.2.	Previsione di nuove osservazioni.....	81
8.	Caso studio: modello di determinazione dei salari con multicollinearità	81
Capitolo 9		
	Eteroschedasticità	83
1.	Introduzione e definizione.....	83
1.1.	Omoschedasticità vs. Eteroschedasticità	83
1.2.	Importanza dell'assunzione.....	84
2.	Cause dell'eteroschedasticità.....	84
2.1.	Cause economiche e strutturali	84
2.2.	Cause statistiche e di specificazione.....	84
2.3.	Tipi comuni di eteroschedasticità	85
3.	Conseguenze dell'eteroschedasticità.....	85
3.1.	Distorsione degli errori standard OLS	85
3.2.	Significato dei test di ipotesi.....	86
3.3.	Inefficienza dello stimatore OLS	86

3.4.	Impatto sul test F.....	86
4.	Test per l'eteroschedasticità.....	86
4.1.	Ispezione grafica dei residui.....	86
4.2.	Test di <i>Breusch-Pagan</i> (BP).....	87
4.3.	Test di White.....	87
4.4.	Test di Goldfeld-Quandt.....	88
5.	Metodi per affrontare l'eteroschedasticità	88
5.1.	Errori standard robusti	88
5.2.	Trasformazione delle variabili.....	88
5.3.	Minimi Quadrati Ponderati (WLS).....	89
5.3.1.	Idea di base di WLS.....	89
5.3.2.	Implementazione di WLS: il caso della eteroschedasticità proporzionale.....	89
5.3.3.	WLS con eteroschedasticità moltiplicativa	90
5.4.	Modelli con effetti fissi e eteroschedasticità di gruppo.....	90
6.	Eteroschedasticità e selezione del modello	91
6.1.	Impatto sul BIC e AIC	91
6.2.	Soluzioni.....	91
7.	Caso studio: domanda di energia con eteroschedasticità.....	91
7.1.	Stima OLS.....	91
7.2.	Test per l'eteroschedasticità.....	91
7.3.	Errori standard robusti	92
7.4.	Minimi Quadrati Ponderati	92
8.	Eteroschedasticità condizionale: modelli ARCH/GARCH	93
8.1.	Modello ARCH (Autoregressive Conditional Heteroskedasticity).....	93
8.2.	Modello GARCH (<i>Generalized ARCH</i>)	93
8.3.	Stima e inferenza con GARCH	93
9.	Confronto delle strategie di gestione dell'eteroschedasticità	93
9.1.	Criteri decisionali	93
9.2.	Riepilogo delle strategie.....	94
10.	Eteroschedasticità e causalità	94
10.1.	OLS rimane imparziale e consistente	94
10.2.	Inferenza causale e efficienza	94

Capitolo 10

	Autocorrelazione	95
1.	Introduzione e definizione.....	95
1.1.	Esempi di quando l'autocorrelazione emerge.....	95
1.2.	Autocorrelazione positiva vs. negativa.....	96
1.3.	Autocorrelazione di primo ordine vs. ordini superiori.....	96
2.	Conseguenze dell'autocorrelazione	97
2.1.	Distorsione degli errori standard OLS	97
2.2.	Perdita di efficienza	97
2.3.	Impatto specifico dell'autocorrelazione: distorsione del test F e della regressione con lag	97
2.4.	Stimatore OLS rimane imparziale per regressori strettamente esogeni	98
3.	Cause dell'autocorrelazione	98
3.1.	Cause economiche e strutturali	98
3.2.	Cause statistiche e di specificazione.....	98
3.3.	Pattern comuni di autocorrelazione.....	99
4.	Test per l'autocorrelazione	99
4.1.	Ispezione grafica dei residui.....	99
4.2.	Test di Durbin-Watson.....	100

4.3.	Test di Breusch-Godfrey.....	100
4.4.	Test di LM (<i>Lagrange Multiplier</i>).....	101
4.5.	Funzione di autocorrelazione (ACF) e Ljung-Box.....	101
5.	Metodi per affrontare l'autocorrelazione.....	101
5.1.	Errori standard robusti (HAC)	102
5.2.	Trasformazione delle variabili (differenziazione).....	102
5.2.1.	Differenziazione di primo ordine	102
5.2.2.	Esempio: tasso di cambio	103
5.3.	Modelli autoregressivi: includere variabili lagged.....	103
5.4.	Minimi quadrati fattibili generalizzati (FGLS).....	103
5.4.1.	Procedura FGLS (Cochrane-Orcutt).....	104
5.4.2.	Proprietà dello stimatore FGLS.....	104
5.4.3.	Esempio numerico: FGLS per il tasso di cambio.....	104
6.	Modelli autoregressivi: ARand MA (ARMA).....	105
6.1.	Modello AR (<i>Autoregressive</i>)	105
6.2.	Modello MA (<i>Moving Average</i>)	105
6.3.	Modello ARMA	105
6.4.	Stima e selezione dell'ordine.....	105
6.5.	Modelli ARIMA.....	105
7.	Cointegrazione e modelli con variabili I(1)	106
7.1.	Problema di regressione spuria	106
7.2.	Cointegrazione	106
7.3.	Modello a correzione di errore (ECM).....	106
7.4.	Test di cointegrazione	106
8.	Caso studio: previsione di inflazione	106
8.1.	Stima OLS.....	106
8.2.	Diagnosi di autocorrelazione	107
8.3.	Errori standard HAC	107
8.4.	FGLS (AR(1)).....	107
8.5.	Modello con lag dinamico	108
9.	Eteroschedasticità condizionale: ARCH/GARCH in dettaglio.....	108
9.1.	Modello GARCH(1,1)	108
9.2.	Stima e proprietà asintotiche	108
10.	Autocorrelazione spaziale.....	108
10.1.	Esempi di autocorrelazione spaziale	109
10.2.	Test di Moran e Geary.....	109
10.3.	Modelli spaziali	109

Capitolo 11

	Errori di specificazione e variabili omesse	110
1.	Introduzione.....	110
2.	Omissione di variabili rilevanti (OVB: <i>Omitted Variable Bias</i>)	110
2.1	Il problema fondamentale	110
2.2	Derivazione del bias OVB	111
2.3	Interpretazione del bias OVB	111
2.4	Direzione e magnitudo del bias.....	111
2.5	Bias OVB in modelli multivariati	111
2.6	Proprietà dello stimatore biased	112
2.7	Esempio numerico: Il paradosso di Simpson	112
3.	Inclusione di variabili non rilevanti (IVB: <i>Irrelevant Variable Bias</i>).....	113
3.1	Il problema contrario	113
3.2	Proprietà quando includiamo variabili irrilevanti	113

3.3	Trade-off bias-varianza.....	113
3.4	Approccio pragmatico.....	113
4.	Forma funzionale errata	114
4.1	Problema di specificazione della forma funzionale.....	114
4.2	Conseguenze di forma funzionale errata.....	114
4.3	Esempi di relazioni non lineari comuni.....	114
4.3.1	Modello quadratico.....	114
4.3.2	Modello logaritmico (elasticità)	114
4.3.3	Modello semilogaritmico (tasso di crescita)	114
4.3.4	Modello reciproco	114
4.3.5	Modello logit/probit (modelli per variabili dicotomiche).....	115
4.4	Test per forma funzionale	115
4.4.1	Ispezione grafica	115
4.4.2	Grafico dei residui.....	115
4.4.3	Test di Ramsey RESET	115
4.4.4	Box-Cox Test.....	115
4.5	Esempio numerico: Salari e esperienza.....	116
5.	Errori di misura.....	116
5.1	Tipi di errori di misura	116
5.2	Modello di errore di misura	116
5.3	Errore di misura nella variabile dipendente	117
5.4	Errore di misura nella variabile indipendente (<i>Classical Measurement Error</i>).....	117
5.5	Magnitudo del bias da errore di misura	118
5.6	Come affrontare gli errori di misura	118
5.6.1	Utilizzo di variabili strumentali	118
5.6.2	Utilizzo di medie o dati aggregati.....	118
5.6.3	Modelli di errore di misura strutturato.....	119
6.	Endogenità.....	119
6.1	Cause di endogenità.....	119
7.	Strategie di specificazione	119
7.1	Approccio specifico a generale (SRF → ARF).....	119
7.2	Approccio generale a specifico (ARF → SRF).....	119
7.3	Utilizzo di criteri informativi.....	119
7.4	Validazione incrociata	120
8.	Test di specificazione	120
8.1	Test di Hausman	120
8.2	Test di restrizioni non nidificate	120
9.	Caso studio: salari e istruzione	121
9.1	Modello iniziale: solo istruzione.....	121
9.2	Aggiunta della variabile omessa: esperienza	121
9.3	Test di forma funzionale.....	121
9.4	Controllo per altre variabili	122
9.5	Conclusione del caso studio	122
Quiz Econometria	123	
Risposte corrette	124	

Parte II

Elementi di scienza delle finanze e politica economica

Sezione I - Scienze delle finanze

Capitolo 1	
Scienza delle finanze e diritto finanziario	127
1. Concetti e distinzioni	127
Capitolo 2	
L'attività finanziaria pubblica.....	128
1. L'attività finanziaria pubblica: obiettivi ed elementi costitutivi.....	128
2. I bisogni pubblici	128
3. Servizi Pubblici.....	129
4. La coazione.....	129
5. Attività finanziaria pubblica: obiettivi e soggetti	129
6. Teorie sulla natura dell'attività finanziaria pubblica.....	129
Capitolo 3	
Le Teorie volontaristiche	131
1. Emil Sax ed i bisogni collettivi	131
2. Lo scambio volontaristico di De Viti De Marco	131
3. Il principio dell'unanimità di Wicksell.....	132
4. Il Teorema dell'elettore mediano	132
Capitolo 4	
Finanza congiunturale e finanza funzionale. Il pensiero keynesiano	134
1. La finanza congiunturale.....	134
2. La finanza funzionale	134
3. Keynes ed il finanziamento della spesa pubblica mediante imposte	134
4. Il teorema di Haavelmo o del bilancio in pareggio	135
5. Le politiche di stabilizzazione	135
6. Programmazione e pianificazione economica: obiettivi e differenze	135
Capitolo 5	
I limiti delle politiche fiscali.....	136
1. Premessa	136
2. Politiche deflazionistiche e politiche espansive: il cd. Stop and Go	136
3. Crowding out	137
4. La curva di Phillips.....	137
Capitolo 6	
L'economia del benessere. Rinvio	139
Capitolo 7	
I fallimenti del mercato.....	140
1. Premessa	140
2. Beni pubblici.....	140
3. Le esternalità	141
4. Il monopolio	141

5.	L'asimmetria informativa.....	142
6.	Il <i>marginal cost pricing</i> e teoria del <i>second best</i>	143
7.	I beni meritori	143
Capitolo 8		
	La spesa pubblica	144
1.	Definizione e classificazione delle spese pubbliche.....	144
2.	Politiche e sistemi di redistribuzione del reddito nazionale.....	145
3.	L'aumento della spesa pubblica e la Legge di Wagner	145
Capitolo 9		
	I settori d'intervento pubblico	146
1.	Intervento pubblico, sicurezza sociale e previdenza sociale.....	146
2.	Sicurezza sociale: forme di finanziamento	146
3.	Sicurezza sociale e sistema pensionistico in Italia	146
4.	Gli ammortizzatori sociali: la riforma Fornero e la legge di bilancio 2022. Le novità della L. 13 dicembre 2024, n. 203 (c.d. Collegato Lavoro), L. 20 dicembre 2024, n. 199 e L. 30 dicembre 2024, n. 207(c.d. Legge di Bilancio per il 2025).....	148
5.	L'assegno per il nucleo familiare	151
6.	L'assegno sociale	153
7.	Il Servizio Sanitario Nazionale	153
Capitolo 10		
	Le entrate pubbliche.....	154
1.	Definizione e classificazione	154
2.	Le entrate originarie	155
3.	Le entrate derivate.....	155
4.	Finanza straordinaria. Fonti	156
5.	Emissione di moneta	156
6.	Vendita di beni del patrimonio della Stato.....	156
7.	L'imposta straordinaria.....	157
8.	Emissione di titoli del debito pubblico	157
9.	L'estinzione del debito pubblico	158
10.	I beni pubblici	158
Capitolo 11		
	L'incidenza delle imposte ed i suoi effetti	159
1.	Definizione	159
2.	La traslazione delle imposte	159
2.1.	Regime di concorrenza perfetta.....	160
2.2.	Regime di monopolio assoluto	160
3.	L'ammortamento delle imposte	160
4.	La diffusione delle imposte.....	161
5.	Gli effetti economici delle imposte sul reddito	161
5.1.	Elusione.....	161
5.2.	Evasione fiscale.....	161
5.3.	Diffusione	162
5.4.	Erosione fiscale	162
5.5.	Rimozione positiva o elisione	162
5.6.	Rimozione negativa.....	162

Capitolo 12

Criteri distributivi delle imposte	
---	--



Capitolo 13

Decentramento fiscale	164
1. Il federalismo fiscale	164
2. I benefici del decentramento fiscale: i diversi modelli economici	165
2.1. Charles Tiebout.....	165
2.2. Il teorema del decentramento di Oates.....	165
2.3. Buchanan e la teoria dei club.....	166
3. La distribuzione delle funzioni tra i diversi livelli di governo.....	166
Quiz Scienze delle finanze	167
Risposte corrette	169

Sezione II – Politica economica

Capitolo 1

Introduzione	173
1. Obiettivi e strumenti: il modello scientifico di Tinbergen	173
2. L'Indeterminatezza della Politica Economica: razionalità, alea e aspettative degli operatori economici	174
3. La questione della redistribuzione. la nascita dell'economia del benessere come soluzioni alle limitazioni del modello paretiano	176

Capitolo 2

Dall'individuale al collettivo: paradossi e limiti dell'ottimo paretiano.....	177
1. La costruzione dell'ordine sociale	177
2. Le debolezze del criterio paretiano	180
3. Una riproposizione dell'economia paretiana. Il caso di Kaldor e Arow.....	180
4. La mancata neutralità delle regole di votazione	182

Capitolo 3

L'economia della giustizia: tra redistribuzione e difesa dello status quo	186
Premessa	186
1. La giustizia come criterio eteronomo al sistema economico da raggiungere mediante l'azione politico-sociale.....	186
2. L'utilitarismo Benthamita.....	187
3. La funzione di Bernoulli-Nash	188
4. Rawls e la giustizia come miglioramento della condizione economica degli ultimi	188
5. La funzione di benessere sociale di Bergson-Samuelson.....	189
6. Ottimizzazione	189
7. Pigou e la ripresa dell'utilitarismo benthamita	190
8. Rawls una teoria della giustizia redistributiva basata sulla redistribuzione agli ultimi	191
9. Robert Nozick: la giustizia come libertà nell'ordinamento.....	192
10. Amartya Sen: libertà come capacitazione	192

Capitolo 4

I teoremi dell'economia del benessere	194
--	------------

Premessa	194
1. Il primo ed il secondo teorema dell'economia del benessere	194
2. L'inevitabile deriva conservatrice-elitista dell'ottimo paretiano	196
3. Limiti alla concorrenza perfetta indotti dalla struttura intrinseca dei mercati	197
4. Utopismo della concorrenza perfetta	198
5. L'azione dello Stato trova senso grazie al secondo teorema dell'economia del benessere	198
6. Punti di partenza, processi redistributivi ed inevitabili massimizzazioni: l'illusione dell'ottimo necessario	199
Capitolo 5	
La teoria microeconomica smentisce Pareto.....	201
Premessa	201
1. La realtà economica è dominata da mercati non concorrenziali	201
2. La scoperta dell'esternalità nell'esistenza di costi e ricavi non monetizzati.....	205
3. Ronald Coase e l'economia dei costi di transazione.....	207
4. Non rivalità e non escludibilità: la produzione di valore dei beni pubblici	207
5. Fallimenti di mercato ed asimmetrie informative.....	208
6. <i>Second best economics</i>	209
Capitolo 6	
Condizioni Macroeconomiche Anti-Paretiane	210
Premessa	210
1. Varie tipologie e forme di disoccupazione.....	210
2. L'aumento generalizzato dei prezzi	214
3. Inflazione prodotta dalla domanda.....	215
4. Inflazione generata dai costi	216
5. Le conseguenze inflattive dell'espansione monetaria.....	217
6. La struttura contabile della bilancia dei pagamenti	218
7. Critiche, possibilità e limitazioni della crescita economica	220
8. La modellistica della crescita economica	221
Capitolo 7	
L'Instabilità macroeconomica.....	224
Premessa	224
1. La scoperta della macroeconomia nell'opera di Keynes.....	224
2. La moneta come ente neutro	226
3. Monetaristi anti-keynesiani	226
4. I monetaristi e la contrarietà all'interventismo pubblico	227
5. Disoccupati che rimangono tali nonostante cerchino lavoro	228
6. Il modello della crescita economica	229
7. Il modello neoclassico	230
8. La teoria della crescita economica endogena	233
Capitolo 8	
La politica economica tra scienza, metodo e prassi di governo.....	234
Premessa	234
1. Gli obiettivi della politica economica	234
2. Tools della politica economica	235
3. La questione epistemologica e della validità operativa della modellistica economica	236
4. La politica economica normativa	237

5.	Il conflitto tra <i>policy makers</i> e burocrati.....	237
6.	Supply Side Economics e Trickle Down Economics.....	238
Capitolo 9		
L'Intervento della politica economica nella regolazione dei mercati.....		239
Premessa	239	
1.	Esteriorità positive e negative: incentivi, tasse e regolamentazione.....	240
2.	La questione del prezzamento dei beni pubblici	241
3.	Politiche antimonopolistiche.....	242
4.	La fissazione dei prezzi	242
5.	Istituzioni e norme contro il monopolio	242
6.	Lo Stato imprenditore	243
7.	Lo Stato regolatore delle industrie	244
8.	L'inevitabile effetto redistributivo delle politiche economiche pubbliche.....	244
Capitolo 10		
La valutazione dell'impatto economico, sociale ed ambientale dell'intervento pubblico.....		246
1.	La questione decisionale del policy maker.....	246
2.	Misurare Benefici e Costi.....	246
3.	L'attribuzione di valore agli investimenti pubblici	247
4.	Il criterio del costo-opportunità consente di considerare anche le opzioni che sono state scartate	247
5.	Shadow Costs	249
6.	La determinazione del tasso sociale di sconto	249
7.	La questione del valore dei beni non monetizzabili.....	250
8.	La complessità della scelta del policy maker	250
Capitolo 11		
La politica economica monetaria.....		251
1.	L'attività delle banche centrali.....	251
2.	Il modello IS-LM	251
3.	L'offerta di moneta.....	252
4.	Le opzioni della politica monetaria	253
5.	Dalle scelte di politica monetaria all'economia reale	255
6.	La BCE	256
Capitolo 12		
Le politiche economiche fiscali		257
1.	I soggetti dell'azione pubblica ed il loro bilancio	257
2.	Il moltiplicatore.....	258
3.	L'equilibrio di bilancio.....	259
4.	Operazioni per finanziarie le passività dello stato.....	259
5.	Restringere l'esposizione debitoria pubblica	260
6.	La sostenibilità delle passività dello Stato	260
7.	La valutazione del debito pubblico a livello internazionale.....	261
Capitolo 13		
Redditi e prezzi		263
1.	Varie interpretazioni dell'inflazione	263
2.	Il gioco a somma zero tra salari e profitti	263
3.	La determinazione dei redditi mediante l'azione dello Stato.....	264

4.	Lavoro, reddito e produttività	265
5.	Misurare l'efficienza del mercato del lavoro.....	265

Capitolo 14

	La bilancia dei pagamenti	266
1.	Le dinamiche delle relazioni tra importazioni ed esportazioni	266
2.	Regime dei cambi e caratteristiche dell'equilibrio della bilancia dei pagamenti	266
3.	Movimenti internazionali di capitale.....	267
4.	La bilancia dei pagamenti e l'economia reale.....	269
5.	Il tasso di cambio, la bilancia dei pagamenti ed il mercato monetario.....	270
6.	Differenze tra deprezzamento e svalutazione	271
7.	Il ruolo delle moneta nella bilancia dei pagamenti.....	272
8.	Aspettative razionali e tassi di cambio	272
9.	La dialettica tra liberoscambiisti internazionalisti e protezionisti nazionalisti	273

Capitolo 15

	Il modello Mundell-Fleming.....	274
1.	Le caratteristiche salienti del modello Mundell-Fleming.....	274
2.	L'impatto del regime di cambi fissi sull'equilibrio generale.....	276
3.	Il ruolo del regime di cambi flessibili per il conseguimento dell'equilibrio	277
4.	Criticità del modello.....	279
	Quiz Politica economica	281
	Risposte corrette	282

Parte III

Elementi di *data science* e *data mining*

Capitolo 1

	Introduzione e concetti fondamentali.....	285
1.	Definizione e ambito della Data Science.....	285
2.	Relazione tra Data Science e Data Mining	285
3.	Il ciclo di vita di un progetto data science	286

Capitolo 2

	Fondamenti di statistica e probabilità	287
1.	Distribuzioni di probabilità e loro ruolo.....	287
2.	Test di ipotesi e significanza statistica.....	287
3.	Correlazione, regressione e relazioni tra variabili.....	288
4.	Inferenza statistica e incertezza.....	288

Capitolo 3

	Preparazione e pulizia dei dati.....	289
1.	Panoramica dei problemi di qualità dei dati	289
2.	Strategie di gestione dei valori mancanti.....	289
3.	Gestione degli outlier	290
4.	Normalizzazione, standardizzazione e feature engineering	291

Capitolo 4

	Tecniche di <i>Data Mining</i> e <i>Machine Learning</i>	292
1.	Apprendimento supervisionato: concetti fondamentali.....	292
2.	Alberi decisionali e metodi ensemble	292

3.	Regressione logistica e support vector machines	293
4.	Reti neurali e deep learning.....	294
5.	Apprendimento non supervisionato: clustering	294
6.	Riduzione della dimensionalità e estrazione di feature	295
Capitolo 5		
	Valutazione dei modelli	296
1.	Metriche di classificazione.....	296
2.	Metriche di regressione	297
3.	Validazione e selezione del modello.....	297
4.	Overfitting, underfitting e regolarizzazione.....	298
5.	Imbalanciamento delle classi	298
6.	Interpretabilità e spiegabilità dei modelli.....	299
Capitolo 6		
	Serie temporali	300
1.	Caratteristiche delle serie temporali.....	300
2.	Modelli classici: ARIMA e varianti	300
3.	Reti neurali per serie temporali.....	301
4.	Validazione per serie temporali.....	301
5.	Feature engineering per serie temporali.....	302
Capitolo 7		
	Text Mining e Natural Language Processing	303
1.	Fondamenti del NLP	303
2.	Rappresentazione del testo	303
3.	Classificazione del testo.....	304
4.	Estrazione di informazioni e NER	304
5.	Generazione di testo e modelli linguistici	305
Capitolo 8		
	Machine Learning in produzione	306
1.	Dalla ricerca alla produzione	306
2.	Data drift e model monitoring.....	306
3.	Retraining e aggiornamento del modello.....	307
4.	Considerazioni etiche e fairness	307
5.	Privacy e sicurezza	308
	Quiz Elementi di data science e data mining	309
	Risposte corrette	310

Parte IV

Statistica economica applicata al settore delle amministrazioni pubbliche

Capitolo 1		
	Fondamenti di statistica per la Pubblica Amministrazione	313
1.	Il ruolo della statistica nelle decisioni pubbliche.....	313
2.	Tipi di dati nella pubblica amministrazione.....	313
3.	Qualità dei dati nella pubblica amministrazione.....	314
4.	Principi di statistica descrittiva applicata	315
5.	Visualizzazione di dati per comunicazione pubblica	315

6.	Bias e errori comuni nell'interpretazione	316
Capitolo 2		
Metodologie di indagine e campionamento.....		317
1.	Il disegno di indagini nella pubblica amministrazione	317
2.	Tecniche di campionamento	317
3.	Dimensione del campione e margine di errore.....	318
4.	Non risposta e bias di selezione	318
5.	Metodi di raccolta dati.....	319
6.	Formulazione di domande e questionari.....	319
Capitolo 3		
Analisi di dati amministrativi.....		320
1.	Data linkage e integrazione di dati.....	320
2.	Analisi di incidenza e prevalenza	320
3.	Metodologie di valutazione dell'impatto	321
4.	Analisi di sopravvivenza per studi longitudinali.....	321
5.	Studi di caso: mortalità infantile, accesso ai servizi.....	322
Capitolo 4		
Indicatori di Performance e Benchmarking		323
1.	Costruzione di indicatori chiave di performance (KPI).....	323
2.	Il ciclo PDCA e il miglioramento continuo.....	323
4.	Gestione e reporting di indicatori	324
5.	Interpretazione di variazioni nella performance.....	324
Capitolo 5		
Governance dei dati nella Pubblica Amministrazione.....		325
1.	Diritto all'accesso ai dati e trasparenza.....	325
2.	Confidenzialità e de-identificazione.....	325
3.	Data governance e data stewardship	326
4.	Integrazione di dati da diverse amministrazioni.....	326
5.	Capacità statistica e alfabetizzazione dei dati	327
Capitolo 6		
Valutazione delle Politiche Pubbliche.....		328
1.	Framework di valutazione delle politiche	328
2.	Valutazione formativa vs sommativa.....	328
3.	Progettazione di studi di valutazione d'impatto.....	329
4.	Metodi di valutazione: RCT, RDD, DiD, matching	329
5.	Comunicazione dei risultati della valutazione.....	330
Capitolo 7		
Analisi di equità e benessere sociale		331
1.	Misure di disuguaglianza.....	331
2.	Povertà assoluta e relativa	331
3.	Indicatori di benessere multidimensionale	332
4.	Analisi di discriminazione e bias	332
5.	Analisi di mobilità intergenerazionale.....	333
Capitolo 8		
Monitoraggio di indicatori di salute pubblica		334

1.	Sistemi di sorveglianza epidemiologica	334
2.	Indicatori di mortalità e morbilità	334
3.	Prevenzione e promozione della salute.....	335
4.	Analisi di equità nella salute	335
5.	Risposta a crisi sanitarie	335
Capitolo 9		
	Analisi territoriale e sviluppo locale	337
1.	Analisi geografica dei fenomeni sociali	337
2.	Indici di sviluppo territoriale.....	337
3.	Indicatori di qualità della vita locale.....	337
4.	Analisi di vitalità economica locale	338
5.	Coesione sociale e capitale civico.....	338
Capitolo 10		
	Tecnologie Emergenti in Analisi Statistica per la PA	339
1.	Big data e analisi in tempo reale	339
2.	Machine learning e predizione	339
3.	Analisi di reti e network science	340
4.	Intelligenza artificiale e automazione.....	340
5.	Sfide di governance dei dati e responsabilità	340
	Quiz Statistica economica applicata al settore delle amministrazioni pubbliche	341
	Risposte corrette	342

Parte V

Metodi qualitativi e quantitativi per l'analisi e la valutazione delle politiche pubbliche

Capitolo 1		
	Le politiche pubbliche	345
1.	Politica pubblica: introduzione	345
1.1.	Alcune definizioni di politica pubblica	345
2.	Ulteriori concetti preliminari: la politica e i suoi derivati.....	346
2.1.	La politica.....	346
2.2.	La <i>polity</i>	346
2.3.	La <i>politics</i>	346
2.4.	La <i>policy</i>	347
3.	Componenti di una politica pubblica	347
3.1.	Gli obiettivi	347
3.2.	I mezzi	347
3.3.	La teoria dell'intervento.....	347
3.4.	L'interesse generale.....	348
3.5.	La coercizione legittima.	348
4.	Approccio positivo-analitico e approccio valutativo	348
4.1.	L'approccio positivo-analitico.....	348
4.2.	L'approccio valutativo	349
5.	Le politiche pubbliche: una classificazione.	349
Capitolo 2		
	Gli attori, i ruoli e le risorse	350
1.	Gli attori.....	350

1.1.	I politici	350
1.1.1.	Il Parlamento.....	350
1.1.2.	Il Governo	351
1.2.	I burocrati.....	351
1.3.	I partiti politici	351
1.4.	I portatori di interesse	351
1.4.	I sindacati.....	351
1.5.	Gli esperti.....	352
2.	Le risorse	352
2.1.	Le risorse politiche	352
2.2.	Le risorse economiche.....	352
2.3.	Le risorse legali	352
2.4.	Le risorse conoscitive	353
3.	I ruoli.....	353
3.1.	Il promotore	353
3.2.	Il regista.....	353
3.3.	L'oppositore e l'alleato	353
3.4.	Il mediatore.....	353
3.5.	Il <i>gatekeeper</i> e il filtro.....	354
 Capitolo 3		
Il ciclo di una politica pubblica		355
1.	Il modello del ciclo di vita.....	355
2.	Prima fase: <i>l'agenda setting</i>	355
2.1.	L'agenda sistematica e l'agenda istituzionale	355
2.2.	I modi di inserimento nell'agenda istituzionale	355
3.	Seconda fase: formulazione delle politiche.....	356
3.1.	I policy networks e le policy communities	356
4.	Terza fase: <i>il decision making</i> nelle politiche pubbliche.....	357
4.1.	Il modello razionale - sinottico.....	357
4.2.	Il modello della razionalità limitata	357
4.3.	Il modello incrementale.....	357
4.4.	Il modello del <i>garbage can</i>	357
4.5.	Le modalità di assunzione della decisione	357
5.	Quarta fase: l'implementazione delle politiche pubbliche	358
5.1.	L'approccio <i>top down</i> e <i>bottom up</i>	358
6.	Quinta fase: la valutazione e l'apprendimento nel <i>policy cycle</i>	358
 Capitolo 4		
Domanda e offerta di politiche pubbliche		359
1.	Tipi di pressione e tipi di politiche	359
1.1.	La classificazione di Lowi	359
1.2.	La classificazione di Wilson	359
2.	Strumenti di intervento.....	360
3.	Politiche nazionali e influenze globali	361
4.	Una peculiarità del <i>policy-making</i> comunitario	361
4.1.	Il ruolo della Commissione europea	362
5.	L'europeizzazione delle politiche nazionali.....	362
 Capitolo 5		
Condizioni strutturali e condizioni specifiche nei processi di policy-making		363
1.	Le strutture decisionali.....	363

2.	Una classificazione degli aspetti strutturali.....	363
Capitolo 6		
Concetti essenziali per la valutazione		365
1.	Esperimenti e causalità	365
1.1.	La relazione causale	365
2.	Caratteristiche dei veri esperimenti: perché randomizzare.....	365
3.	Quasi esperimenti e disegni non sperimentali	366
4.	Inputs, attività, outputs, outcomes, efficienza produttiva	366
5.	Efficacia e qualità	367
6.	Impatto, effetti non intenzionali, bisogni socioeconomici	367
Capitolo 7		
La consultazione		369
1.	Necessità e significato della consultazione	369
2.	Criteri di scelta delle modalità di consultazione	370
3.	Le tecniche di ricerca.....	370
3.1.	<i>Notice and comment</i>	371
3.2.	Le inchieste campionarie	371
3.3.	I <i>focus groups</i>	371
3.4.	I sondaggi	372
3.5.	L'intervista semi-strutturata	372
3.6.	I questionari	372
Capitolo 8		
La valutazione <i>ex ante</i>		374
1.	L'importanza della valutazione <i>ex ante</i>	374
2.	Le fasi della valutazione <i>ex ante</i>	374
2.1.	L'analisi del problema	374
2.2.	La precisazione degli obiettivi	375
2.3.	La ricognizione delle opzioni rilevanti	375
3.	La quantificazione dell'impatto	375
3.1.	L'analisi costi-benefici	376
3.2.	L'analisi multicriteri	376
Capitolo 9		
La valutazione <i>in itinere</i>		377
1.	Valutazione in itinere e monitoraggio	377
2.	Monitoraggio e complessità delle regole	377
3.	Gli ambiti del monitoraggio	377
4.	I risultati del monitoraggio e la valutazione <i>in itinere</i>	378
5.	Gli interventi di correzione sull'attuazione delle politiche pubbliche	378
6.	La costruzione delle attività di monitoraggio e di valutazione <i>in itinere</i>	378
7.	Il <i>benchmarking</i>	379
Capitolo 10		
La valutazione <i>ex post</i>		380
1.	Il ciclo delle politiche pubbliche e la valutazione <i>ex post</i>	380
2.	Nozione e ambiti	380
3.	Il disegno della ricerca valutativa	380
4.	L'analisi controfattuale	381
5.	Valutazione interna, valutazione esterna e indipendente, costi e tempi	382

6.	La riconoscione delle conseguenze inattese	382
Capitolo 11		
La valutazione delle strutture amministrative e della dirigenza.....		384
1.	Il d.lgs. 150/2009.....	384
2.	La valutazione individuale.....	385
3.	I destinatari degli esiti delle politiche pubbliche.	385
Capitolo 12		
L'esperienza italiana e l'AIR.....		387
1.	Riforme amministrative	387
2.	La qualità della regolazione	387
3.	Le clausole di valutazione.....	388
Capitolo 13		
Progettazione istituzionale e deontologia.....		389
1.	Considerazioni generali.....	389
1.1.	Organizzazioni pubbliche e private	389
1.2.	Gli standard per la valutazione.....	389
1.3.	<i>I Guiding principles</i>	390
Quiz Analisi delle politiche pubbliche		392
Risposte corrette		395

Parte VI

Contabilità pubblica

Capitolo 1		
Definizione e nozioni fondamentali di contabilità pubblica		399
1.	La nozione di contabilità pubblica	399
2.	Bilancio di previsione e bilancio (o conto) consuntivo	399
3.	I criteri di redazione dei bilanci: competenza e cassa	400
4.	Bilancio economico e bilancio finanziario.....	401
5.	Bilancio a legislazione vigente e bilancio a politiche invariate	401
6.	Autonomia contabile e autonomia finanziaria	402
7.	Gli indicatori economici: PIL e PNL	402
8.	I valori differenziali: <i>deficit</i> e debito pubblico	404
Quiz.....		405
Risposte corrette		406
Capitolo 2		
Le politiche di bilancio.....		407
1.	L'intervento pubblico in economia attraverso il bilancio.....	407
2.	Le forme di intervento nell'economia del settore pubblico	407
2.1.	I servizi pubblici.....	407
2.2.	La gestione dei servizi pubblici	409
2.3.	Il governo dell'economia: le politiche fiscali	410
2.4.	La redistribuzione delle risorse	411
3.	I diversi modelli delle politiche di bilancio	412
Quiz.....		414
Risposte corrette		415

Capitolo 3	
I vincoli imposti dall'ordinamento dell'Unione Europea	416
1. Le tappe dell'integrazione economica europea.....	416
2. Le disposizioni fondamentali dei Trattati istitutivi dell'Unione europea	416
3. I parametri di convergenza.....	418
4. Il Patto di stabilità e crescita (PSC)	418
4.1. La "parte preventiva" del PSC prima delle modifiche del 2024	420
4.2. La "parte correttiva" del PSC prima delle modifiche del 2024	421
4.3. Il "meccanismo di allerta"	422
5. Il " <i>Fiscal Compact</i> "	423
6. La nuova governance economica europea del 2024. Le modifiche della disciplina del braccio preventivo, del braccio correttivo e dei documenti della programmazione economico-finanziaria.....	424
7. Il Meccanismo europeo di stabilità (MES)	426
8. La sorveglianza rafforzata della Commissione europea	427
9. Il " <i>Pandemic Crisis Support</i> " e il " <i>Next Generation EU</i> "	428
Quiz.....	429
Risposte corrette	430
Capitolo 4	
I soggetti della contabilità di Stato	431
1. Il Ministero dell'economia e delle finanze.....	431
2. Le Agenzie fiscali	432
3. Il Comitato interministeriale per la programmazione economica e lo sviluppo sostenibile (CIPESS)	433
4. La Cassa depositi e prestiti (CDP).....	434
5. La Tesoreria dello Stato.....	435
6. L'Ufficio parlamentare di bilancio	438
Quiz.....	439
Risposte corrette	440
Capitolo 5	
Il bilancio dello Stato nella Costituzione	441
1. La riforma costituzionale del 2012.....	441
2. Il principio dell'equilibrio di bilancio	442
3. Il ricorso all'indebitamento.....	443
4. L'obbligo di copertura finanziaria delle leggi di spesa	444
5. La disciplina costituzionale della legge di bilancio e della legge recante il rendiconto consuntivo.....	444
6. L'esercizio provvisorio.....	445
Quiz.....	446
Risposte corrette	447
Capitolo 6	
La legge di bilancio: struttura e principi	448
1. La natura giuridica della legge di bilancio: legge formale o sostanziale.....	448
2. La "nuova" legge di bilancio.....	449
3. La prima sezione della legge di bilancio	450
4. La seconda sezione della legge di bilancio	450
5. I principi fondamentali del bilancio di previsione dello Stato	451
6. La partizione del bilancio di previsione in "aggregati omogenei"	452

7.	La classificazione delle entrate	452
8.	La classificazione delle spese	453
9.	Il quadro generale riassuntivo e gli stati di previsione	454
10.	I risultati differenziali	455
11.	I residui	456
11.1.	Segue: i residui attivi	457
11.2.	Segue: i residui passivi	457
12.	I residui impropri o di stanziamiento	458
13.	La classificazione delle voci del bilancio dello Stato sul piano temporale	459
Quiz.....		460
Risposte corrette		461

Capitolo 7

Formazione, aggiornamento e variazione delle previsioni di bilancio



Capitolo 8

I procedimenti di entrata e di spesa	463	
1.	La "procedimentalizzazione" delle operazioni di entrata e di spesa	463
2.	Definizione delle entrate e delle spese dello Stato	463
3.	Classificazione contabile delle entrate	464
4.	La procedura delle entrate	464
4.1.	Segue: la fase dell'accertamento	464
4.2.	La fase della riscossione	465
4.3.	Segue: la fase del versamento	466
5.	La classificazione contabile delle spese	466
6.	La procedura di spesa	467
6.1.	La fase dell'impegno	467
6.2.	Segue: la fase della liquidazione	469
6.3.	Segue: la fase dell'ordinazione	469
6.4.	Segue: la fase del pagamento	470
Quiz.....		471
Risposte corrette		472

Capitolo 9

Il rendiconto generale dello Stato	473	
1.	Natura e funzione del rendiconto generale	473
2.	La procedura di formazione e presentazione del rendiconto generale	474
3.	Il conto del bilancio e il conto generale del patrimonio	474
4.	I conti consolidati di cassa	475
Quiz.....		476
Risposte corrette		477

Capitolo 10

Il budget dello Stato



Capitolo 11

Il debito pubblico



Capitolo 12

I controlli



Capitolo 13	
Il sistema di classificazione e di bilancio degli enti soggetti al d. lgs n. 91	
del 2011	
	 Approfondimento online
Capitolo 14	
La classificazione e le fasi delle entrate e delle spese nelle amministrazioni in contabilità finanziaria soggette al d. lgs n. 91 del 2011	
	 Approfondimento online
Capitolo 15	
La riforma della contabilità pubblica e il processo di armonizzazione	483
1. Le fonti della contabilità pubblica: evoluzione storica.....	483
2. L'armonizzazione dei sistemi contabili.....	484
2.1 La legge di contabilità e finanza pubblica (n. 196 del 2009)	485
2.2 La legge n. 42 del 2009 e la legge n. 240 del 2010	487
3. I decreti di attuazione.....	488
3.1 Regioni ed enti locali	488
3.2 Università	488
3.3 Enti pubblici non economici e C.N.R.....	488
4. Il monitoraggio dei conti pubblici.....	489
Quiz.....	490
Risposte corrette	491
Capitolo 16	
La contabilità finanziaria, quella economico-patrimoniale (cenni) e il bilancio di cassa dello stato: caratteri, principi e funzioni	492
1. Contabilità finanziaria e contabilità economico-patrimoniale.....	492
2. Bilancio preventivo e bilancio consuntivo.....	493
3. Bilancio di competenza e bilancio di cassa	493
Quiz.....	494
Risposte corrette	494
Capitolo 17	
Il conto economico consolidato delle amministrazioni pubbliche	495
1. Il conto economico consolidato: nozione e funzione	495
2. L'area di consolidamento.....	495
3. Il processo di consolidamento dei bilanci pubblici	496
4. Gli aggregati e i risultati differenziali del conto economico consolidato delle amministrazioni pubbliche	498
5. Il rapporto tra conto economico consolidato delle amministrazioni pubbliche e conto di cassa del settore pubblico.....	498
Quiz.....	500
Risposte corrette	501
Capitolo 18	
Gli strumenti di programmazione delle Regioni	502
1. Gli strumenti della programmazione regionale	502
1.1. Il documento di economia e finanza regionale ("DEFR")	502
1.2. La nota di aggiornamento del DEF.R.....	503
1.3. La legge di stabilità regionale.....	503
1.4. Il bilancio di previsione finanziario.....	503
1.4.1. La classificazione delle entrate e delle spese	504
1.4.2. La gestione delle entrate e delle spese	505

1.5.	La legge di assestamento del bilancio	506
1.6.	Variazioni del bilancio di previsione	506
1.7.	Il rendiconto generale	507
2.	L'ordinamento contabile delle regioni a statuto speciale e delle province autonome	507
Quiz.....		508
Risposte corrette		509

Capitolo 19

Il bilancio e gli altri strumenti di programmazione finanziaria e gestionale	
---	--



Capitolo 20

Il servizio di tesoreria	
---------------------------------------	--



Capitolo 21

I beni degli enti locali.....	
--------------------------------------	--



Capitolo 22

Revisione economico-finanziaria e controlli interni	
--	--



Parte VII

Diritto amministrativo

Capitolo 1

La pubblica amministrazione: nozioni e caratteri.....	517	
1.	Il diritto amministrativo: nozioni introduttive e interferenze con il diritto privato	517
2.	Ruolo, compiti e limiti della pubblica amministrazione.....	518
3.	Le distinte modalità di azione della pubblica amministrazione. Atti di diritto pubblico e privato; attività amministrativa attiva, consultiva, di controllo	518
4.	La nozione di P.A.: il rilievo applicativo	519
5.	Gli Enti pubblici. I criteri di qualificazione	520
5.1.	La classificazione	520
6.	I caratteri degli Enti pubblici: autarchia, autotutela, autonomia, autogoverno	521
7.	La struttura interna della pubblica amministrazione. Organi e uffici	522
7.1.	Rapporto organico e rapporto di servizio	522
7.2.	La <i>prorogatio</i>	523
7.3.	La classificazione degli organi.....	523
8.	Le relazioni interorganiche: gerarchia, direzione, coordinamento, controllo	523
9.	Competenza	523
9.1.	Trasferimento di competenze. Delega, avocazione, sostituzione, avvalimento	524
10.	Il difetto di competenza	525
11.	Il funzionario di fatto	525
11.1.	Regime di imputabilità degli atti	525
12.	Gli Enti pubblici economici e i processi di privatizzazione	526
12.1.	La disciplina delle società a partecipazione pubblica	526
12.2.	I soggetti pubblici di matrice europea.....	527
12.2.1.	Organismi di diritto pubblico	527
12.2.2.	Imprese pubbliche	527
12.2.3.	Soggetti <i>in house</i>	528

12.2.3.1.	La scelta tra <i>in house</i> e esternalizzazione in caso di affidamento di lavori, servizi e forniture. Cosa cambia con il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023.....	529
13.	I servizi pubblici: evoluzione e nozione. I servizi pubblici locali nel d. lgs. 23 dicembre 2022, n. 201	530
13.1.	Premessa	530
13.2.	La nozione di servizio pubblico	530
13.2.1.	L'impostazione soggettiva	530
13.2.2.	L'impostazione oggettiva e funzionale	530
13.2.3.	La teoria della necessaria titolarità in capo alla P.A.	531
13.3.	La nozione europea	532
13.4.	I servizi pubblici locali.....	532
13.5.	Il d.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201	533
13.5.1.	I principi. La sussidiarietà orizzontale.....	534
13.5.1.1.	Continuità, parità di trattamento e universalità	535
13.5.2.	Gli obblighi di servizio pubblico e le misure compensative.....	535
13.6.	Modalità di gestione e affidamento dei servizi pubblici locali	537

Capitolo 2

L'Amministrazione statale.....	539	
1.	La struttura dell'Amministrazione statale.....	539
2.	Il Governo	539
2.1.	I modelli di organizzazione ministeriale: dipartimentale e a direzione generale.....	540
2.2.	Comitati interministeriali.....	540
2.3.	Le Agenzie e le aziende autonome	540
3.	Gli organi ausiliari	540
3.1.	Il Consiglio di Stato.....	541
3.2.	La Corte dei conti	541
3.3.	Il Consiglio Nazionale dell'economia e del lavoro (CNEL).....	541
3.4.	Il ruolo dell'Avvocatura dello Stato	542
4.	Le Autorità indipendenti.....	542
5.	L'Amministrazione statale periferica	543
5.1.	I Prefetti.....	543
5.1.1.	La funzione ulteriore di Rappresentante dello Stato per i rapporti con le autonomie	544
5.1.2.	Il ruolo del Prefetto nella normativa più recente.....	544
5.2.	Il ruolo del Sindaco in veste di ufficiale di Governo	544
5.3.	Ordine di allontanamento e c.d. DASPO urbano per i presidi sanitari	545

Capitolo 3

L'Amministrazione territoriale.....	
--	--



Capitolo 4

Il rapporto di lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni	548	
Sezione I - Caratteri e fonti del rapporto: il rilievo della contrattazione collettiva.....	548	
1.	I caratteri del rapporto di impiego pubblico	548
1.1.	La disciplina costituzionale del lavoro alle dipendenze della pubblica amministrazione	549
2.	La c.d. privatizzazione del rapporto di pubblico impiego. Atti di macro-organizzazione e personale escluso.....	550

2.1.	Il regime degli atti di gestione del rapporto e l'applicabilità della l. 7 agosto 1990, n. 241.....	550
2.2.	I rapporti tra legge e contrattazione nella disciplina del rapporto di lavoro: le quattro fasi evolutive. L'ambito oggettivo di intervento della contrattazione collettiva	551
2.3.	Ambito soggettivo di applicabilità della contrattazione collettiva	552
2.3.1.	La classificazione della contrattazione collettiva: contratti collettivi nazionali e integrativi.....	552
2.3.2.	I rapporti tra contrattazione collettiva e contratto individuale	554
2.3.3.	Il procedimento di formazione del contratto collettivo	554
2.3.4.	I comparti e le aree dirigenziali.....	554
3.	La disciplina speciale di stampo pubblicistico. Abuso di contratti a tempo determinato.....	555
4.	L'applicazione alle pubbliche amministrazioni dello Statuto dei lavoratori.	556
Sezione II - L'accesso al pubblico impiego		557
1.	L'accesso al lavoro nelle P.A.....	557
1.1.	Le deroghe alla regola del concorso.....	558
1.1.1.	Le stabilizzazioni a deroga al concorso: casi e limiti	558
1.2.	Principi e regole del concorso	558
1.3.	Modalità di svolgimento dei concorsi pubblici: le novità del Decreto c.d. PNRR 2 (d.l. 30 aprile 2022, n. 36) e del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74). Portale unico di reclutamento.....	559
1.3.1.	Il d.p.r. 16 giugno 2023, n. 82, concernente "Regolamento recante modifiche al decreto del Presidente della Repubblica 9 maggio 1994, n. 487, concernente norme sull'accesso agli impieghi nelle pubbliche amministrazioni e le modalità di svolgimento dei concorsi, dei concorsi unici e delle altre forme di assunzione nei pubblici impieghi"	560
1.4.	Tipologie di concorsi. Concorsi interni, misti, scorrimento	561
1.4.1.	Concorsi misti.....	561
1.4.2.	Concorsi interni misti.....	561
1.5.	Scorrimento della graduatoria. Le novità del Decreto Rafforzamento P.A. (d.l. 22 aprile 2023, n. 44, conv. in l. 21 giugno 2023, n. 74).....	562
1.5.1.	La stipulazione del contratto individuale	563
1.6.	I rapporti di lavoro flessibile e gli incarichi esterni.....	563
2.	Il piano triennale dei fabbisogni di personale.....	564
3.	L'inquadramento del pubblico dipendente.....	565
3.1.	Le mansioni	566
3.2.	Le progressioni	566
4.	La tutela.....	567
4.1.	La posizione giuridica del vincitore del concorso.....	567
4.2.	La tutela risarcitoria	568
Sezione III - Il rapporto di lavoro: diritti e doveri dei dipendenti e dei datori di lavoro ...		569
1.	I diritti e i doveri del dipendente pubblico. Premessa.....	569
1.1.	I diritti del dipendente.....	569
1.1.1.	Orario di servizio e orario di lavoro	571
1.1.2.	Ferie e festività	571
1.1.3.	Permessi	571
1.1.4.	La tutela della genitorialità: congedo di maternità, di paternità e parentale.....	572
1.1.4.1.	La conciliazione tra la vita privata e lo svolgimento dell'attività lavorativa. Il telelavoro e lo smart working	573

1.2.	I doveri dei dipendenti pubblici. Il Codice di comportamento	575
1.2.1.	L'aggiornamento del Codice di comportamento	576
1.2.2.	La disciplina delle regalie e sulla prevenzione degli illeciti	577
1.2.3.	Vigilanza e sanzioni	577
1.2.4.	Le specifiche disposizioni del Codice per le figure apicali. In particolare, il concetto di «benessere organizzativo».....	577
1.2.5.	L'esclusività del rapporto di impiego pubblico.....	578
1.2.6.	Il divieto di <i>pantoufle</i> (cd. <i>revolving doors</i>)	580
1.2.7.	<i>Mobbing, straining e stalking</i> occupazionale	580
1.2.8.	Il <i>whistleblowing</i>	582
2.	La valutazione della <i>performance</i>	585
2.1.	Piano della <i>performance</i> e relazione sulla <i>performance</i>	588
2.2.	La misurazione della <i>performance</i> nella scuola.....	588
3.	I poteri e gli obblighi del datore di lavoro.	588
3.1.	Il potere direttivo	588
3.2.	Il potere di vigilanza e di controllo	589
3.3.	Il potere disciplinare	589
3.4.	Gli obblighi del datore di lavoro	589
4.	La sicurezza sul lavoro. L'obbligo di sicurezza del datore di lavoro.	589
4.1.	Il d.lgs. 9 aprile 2008, 81, "Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro"	590
4.2.	Le misure generali di tutela	590
4.3.	I soggetti responsabili e i lavoratori tutelati	590
4.4.	Il rappresentante dei lavoratori per la sicurezza	591
5.	La responsabilità del dipendente	591
5.1.	La responsabilità disciplinare	592
5.1.1.	Le tipologie di sanzioni disciplinari	592
5.1.2.	Il procedimento disciplinare	592
5.2.	Responsabilità civile	593
5.3.	Responsabilità erariale e contabile	593
5.4.	La responsabilità erariale: elementi costitutivi	594
5.4.1.	Gli elementi costitutivi della fattispecie di danno erariale e le principali tipologie: il danno all'immagine	594
5.4.2.	Il nuovo regime introdotto dai d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e 31 maggio 2021, n. 77. Lo scudo erariale, la proroga al 2024 e la disciplina della responsabilità nel Codice dei contratti pubblici del 2023. La proroga al 2025 introdotta dalla L. 21 febbraio 2025, n. 15, di conv. del D.L. 27 dicembre 2024, n. 202 c.d. Decreto Milleproroghe.	594
5.4.3.	Le tipologie di danno erariale. Il danno da disservizio e il danno all'immagine	597
5.4.4.	Il giudizio innanzi alla Corte dei conti	597
Sezione IV - Le vicende del rapporto di lavoro	598	
1.	Le vicende del rapporto di lavoro. Mobilità, sospensione, estinzione	598
1.1.	Mobilità. Le modifiche introdotte nel 2022. Le novità del D.I. 14 marzo 2025, n. 25 c.d. Decreto PA, conv. in L. 9 maggio 2025, n. 69	598
1.2.	Sospensione. Aspettativa, disponibilità, comando, distacco, collocamento fuori ruolo, assenza per malattia	599
1.2.1.	Aspettativa	599
1.2.2.	Distacco o comando	600
1.2.3.	Assenza per malattia	600
1.2.4.	Prestazione temporanea del servizio presso le istituzioni internazionali, dell'Unione Europea e di altri Stati	600

1.3.	L'estinzione del rapporto di pubblico impiego	601
Sezione V - La dirigenza		
Sezione VI - La disciplina speciale del pubblico impiego negli enti locali.		
Sezione VII - La tutela		
Capitolo 5		
Le fonti del diritto amministrativo		603
1.	Le fonti del diritto amministrativo: nozioni e caratteri.....	603
2.	Fonti secondarie e atti amministrativi generali: differenze	603
3.	I regolamenti: fondamento e limiti.....	604
3.1.	Classificazione dei regolamenti.....	604
4.	Le ordinanze.....	605
5.	Gli statuti	606
6.	Testi unici.....	606
7.	Atti di incerta collocazione: piani regolatori generali, capitolati generali, bandi militari, carta dei servizi pubblici, provvedimenti tariffari e prezzi	606
8.	Norme interne	606
8.1.	Le circolari	607
9.	La consuetudine.....	607
10.	La prassi amministrativa	607
Capitolo 6		
Le situazioni giuridiche soggettive.....		
Capitolo 7		
I principi dell'azione amministrativa.....		609
1.	I principi che governano l'attività della Pubblica amministrazione	609
2.	Il principio di legalità.....	609
3.	I principi di imparzialità e del giusto procedimento	610
4.	Il principio di ragionevolezza	610
5.	Il principio di buon andamento della P.A.	610
6.	I principi di pubblicità e trasparenza. L'accesso ai documenti amministrativi. <i>Rinvio</i>	610
7.	I principi europei	611
7.1.	Il principio del legittimo affidamento. La buona fede nel d.l. 16 luglio 2020, n. 76, e nel Codice dei contratti pubblici del 2023	612
7.2.	Il principio di proporzionalità	612
7.3.	Il principio del giusto procedimento	612
7.4.	Principio di precauzione	613
8.	Semplificazione e liberalizzazione dell'attività amministrativa.....	613
8.1.	La segnalazione certificata di inizio attività (S.c.i.a.).....	613
8.2.	Lo sportello unico	614
8.3.	Le conferenze di servizi	614
8.4.	Gli accordi: tra P.A. e privati, tra Amministrazioni, di programma	615
8.5.	Il silenzio devolutivo, il silenzio tra amministrazioni e il silenzio assenso.....	616
8.6.	Le autocertificazioni e le dichiarazioni sostitutive.....	617
8.6.1.	L'accertamento di ufficio.....	618
Capitolo 8		
Il procedimento amministrativo.....		619

1.	Il procedimento amministrativo.....	619
2.	Le fasi del procedimento amministrativo	619
2.1.	La fase dell'iniziativa.....	620
2.2.	La fase istruttoria	620
2.3.	La fase decisoria	620
2.4.	La fase integrativa dell'efficacia	621
3.	I termini di conclusione del procedimento	621
3.1.	Il mancato rispetto dei termini di conclusione del procedimento: i rimedi	621
3.2.	I silenzi della P.A.	622
4.	Il responsabile del procedimento.....	623
5.	La partecipazione al procedimento amministrativo.....	624
6.	La comunicazione di avvio del procedimento.....	624
6.1.	Le ipotesi di esonero dall'obbligo di comunicazione di avvio del procedimento	624
6.2.	Contenuti della comunicazione di avvio del procedimento.....	624
7.	Intervento nel procedimento e diritti dei partecipanti	625
8.	Il preavviso di rigetto	625
9.	L'ambito di applicazione della legge sul procedimento amministrativo.....	626
 Capitolo 9		
La privacy e la protezione dei dati personali		627
1.	La <i>privacy</i> : dal diritto alla riservatezza al diritto alla protezione dei dati personali ...	627
2.	Le fonti della disciplina della protezione dei dati personali	628
3.	Gli organismi nazionali e internazionali di tutela della <i>privacy</i> : il Garante per la protezione dei dati personali	629
4.	La nozione di dato personale	629
4.1.	La classificazione dei dati personali	630
4.1.1.	Dati sensibili, genetici e biometrici	630
4.1.2.	Dati quasi sensibili	630
4.1.3.	Dati anonimi e giudiziari	631
5.	La disciplina sul trattamento dei dati personali	631
5.1.	I principi in materia di trattamento dei dati personali	632
5.2.	Il trattamento dei dati sensibili.....	632
5.2.1.	I dati personali di tipo giudiziario	632
5.2.2.	Il danno da trattamento dei dati sensibili e il principio di inutilizzabilità.....	633
5.3.	Il trattamento dei dati per un interesse pubblico	633
6.	I soggetti coinvolti nel trattamento dei dati personali: il titolare dei dati	633
6.1.	Il diritto all'oblio	634
6.2.	Segue: il titolare del trattamento dei dati personali.....	634
6.3.	Segue: il responsabile del trattamento dei dati personali.....	634
7.	Il Data Protection Officer.....	635
7.1.	L'obbligo di tenere il registro delle attività di trattamento	635
 Capitolo 10		
Documentazione amministrativa		636
Introduzione e quadro normativo		636
1.	Il Testo Unico sulla documentazione amministrativa	636
1.1.	L'ambito di applicazione	637
1.2.	Atto amministrativo e documento: definizioni	637
2.	La redazione degli atti pubblici	637
3.	Le copie dei documenti: l'autenticazione	638
4.	Le istanze alla P.A.....	638
5.	Autenticazione delle sottoscrizioni	639

5.1.	La legalizzazione delle firme.....	639
6.	I certificati e la decertificazione.....	640
7.	L'acquisizione diretta dei documenti.....	640
7.1.	Accertamento d'ufficio	640
7.2.	Acquisizione di estratti degli atti dello stato civile e regolarità contributiva	641
7.3.	Lo sportello unico per le attività produttive	641
7.4.	Lo sportello unico per l'edilizia.....	641
8.	Le dichiarazioni sostitutive di certificazione	641
9.	Le dichiarazioni sostitutive dell'atto di notorietà	642
10.	Controlli e sanzioni	643
10.1.	Violazioni dei doveri d'ufficio.....	644
10.2.	Sistema sanzionatorio per i soggetti dichiaranti	644

Capitolo 11

Informatizzazione	
--------------------------------	--



Capitolo 12

Anticorruzione. Normativa e strumenti operativi	646	
1.	Premessa	646
2.	La legislazione in materia di anticorruzione	647
3.	L'ANAC e le sue funzioni	648
4.	Il sistema dei piani di prevenzione della corruzione.....	649
4.1.	Il Piano Nazionale Anticorruzione (PNA)	650
4.2.	Il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (PTPC)	650
4.3.	Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) ...	650
4.4.	Le aree di rischio individuate dalla L.190/2012	651
5.	Il Dipartimento della Funzione Pubblica e il Comitato interministeriale per la prevenzione e il contrasto della corruzione e dell'illegalità nella P.A.....	651
6.	La lotta alla corruzione all'interno delle singole amministrazioni.....	652
7.	I Codici di comportamento dei dipendenti pubblici.....	653
7.1.	Il Codice di comportamento generale.....	653
7.2.	Il Codice di comportamento delle singole amministrazioni.....	654
8.	Il whistleblowing e la tutela del whistleblower.....	654
8.1.	Le novità introdotte dal D. Lgs. 10 marzo 2023, n. 24	655
9.	La prevenzione della corruzione nell'ambito delle risorse umane: il dovere di esclusività del dipendente pubblico	656
9.1.	Il dovere di esclusività e l'art. 53 D.Lgs. 165/2001	656
9.2.	Il divieto di <i>pantoufle</i> introdotto dalla L. 190/2012	657
10.	Ulteriori misure di contrasto e prevenzione alla corruzione previste dalla L. 190/2012 nell'ambito delle risorse umane.....	657

Capitolo 13

La trasparenza amministrativa e l'evoluzione della disciplina dell'accesso. Dall'accesso classico a quello civico e a quello generalizzato	659	
1.	Il principio di pubblicità e trasparenza	659
1.1.	La trasparenza nella l. n. 241 del 1990 e l'accesso classico.....	660
1.2.	La trasparenza nel d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e l'accesso c.d. civico.....	660
1.3.	La trasparenza nel d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, e l'accesso c.d. generalizzato....	660
2.	Le disposizioni generali del D.lgs. n. 33 del 2013.....	660
3.	Ambito di applicazione soggettivo del sistema di accessibilità totale	661

4.	Gli obblighi di pubblicazione delle informazioni sugli incarichi di collaborazione e sui dirigenti	662
5.	Il sistema di vigilanza sull'attuazione della trasparenza amministrativa	663
6.	Dall'accesso classico (l. n. 241 del 1990) all'accesso civico (d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33) fino all'accesso generalizzato (d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97).....	665
6.1.	I tre accessi.....	665
6.2.	L'accesso classico	665
6.2.1.	I limiti all'accesso classico. L'accesso difensivo	666
6.2.2.	Accesso e riservatezza: Cons. St., A.P., 18 marzo 2021, n. 4	666
6.2.3.	Gli strumenti di tutela	667
7.	L'accesso civico e l'accesso generalizzato: ambiti applicativi e disciplina.....	667
7.1.	L'accesso generalizzato: base applicativa e regime delle esclusioni e dei limiti. I rapporti con l'accesso classico: Cons. St., A.P., 2 aprile 2020, n. 10	668
7.1.1.	Le interferenze tra le differenti forme di accesso	668
7.1.2.	Esclusioni e limiti dell'accesso generalizzato	669
7.1.3.	L'accesso generalizzato: natura e disciplina	670
8.	Accesso agli atti di gara. Il nuovo Codice dei contratti pubblici del 2023 e le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209	672

Capitolo 14

	Atti e provvedimenti amministrativi: tipologie, struttura e vizi	674
1.	Atto e provvedimento amministrativo: nozione e struttura	674
2.	Nozione e struttura dell'atto amministrativo	674
3.	Classificazione degli atti amministrativi.....	675
3.1.	I pareri	676
4.	Atti di alta amministrazione e atti politici	677
5.	I provvedimenti amministrativi.....	677
5.1.	I caratteri dei provvedimenti amministrativi: imperatività, esecutorietà, inoppugnabilità, tipicità	678
5.2.	La motivazione del provvedimento amministrativo	679
6.	La classificazione dei provvedimenti amministrativi.....	679
6.1.	Provvedimenti ampliativi: la concessione	679
6.1.1.	L'autorizzazione	680
6.1.2.	Figure affini all'autorizzazione: abilitazione, omologazione, nulla-osta, dispensa.....	680
6.2.	I provvedimenti restrittivi: ordini, espropriazioni, requisizioni, confische, sequestri	680
6.3.	Provvedimenti vincolati e discrezionali	681
6.3.1.	I caratteri della discrezionalità	681
7.	Validità ed efficacia.....	682
7.1.	La nullità	682
7.1.1.	Nullità strutturale ed elementi essenziali	683
7.1.2.	L'azione di nullità	683
7.2.	L'annullabilità	683
7.2.1.	Vizi di legittimità e vizi di merito	683
7.2.2.	Il regime dell'atto annullabile	684
7.3.	Le illegittimità che non comportano annullamento	684
8.	I rimedi contro gli atti illegittimi e inopportuni: l'autotutela	685
8.1.	Il riesame con esito demolitorio: la revoca e l'annullamento d'ufficio	685
8.2.	Il riesame con esito conservativo: convalida, ratifica, sanatoria	686
9.	L'illegittimità costituzionale dell'atto amministrativo	687
10.	L'illegittimità dell'atto amministrativo per contrasto con il diritto europeo	687
11.	L'invalidità derivata	688

Capitolo 15

I controlli



Capitolo 16

Beni pubblici ed espropriazione



Capitolo 17

La responsabilità della P.A.: profili sostanziali e processuali



Capitolo 18

I contratti della P.A.	692
1. La capacità di diritto privato della P.A.....	693
2. Classificazione dei contratti della Pubblica Amministrazione	693
3. I contratti atipici.....	694
4. Il Codice dei contratti pubblici. Dal d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 al d.lgs. 31 marzo 2023 n. 36	697
4.1. Il ruolo del Codice dei Contratti pubblici e il suo ambito applicativo	697
4.1.1. La disciplina intertemporale	697
4.1.2. Il nuovo sistema delle fonti	698
4.1.3. Il rilievo dei principi generali nel nuovo Codice del 2023	699
4.1.4. I principi del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato	699
4.1.5. I principi di buona fede e tutela dell'affidamento, tassatività delle cause di esclusione.....	700
4.1.6. Il conflitto di interessi.....	701
4.1.7. I principi per le fasi dell'affidamento e dell'esecuzione: concorrenza, parità di trattamento, non discriminazione, trasparenza, tempestività, pubblicità, suddivisione in lotti e rotazione	702
4.1.7.1. Suddivisione in lotti e rotazione. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti pubblici).	702
4.1.8. Ambito applicativo	703
5. I contratti pubblici: le species. Passivi e attivi; a titolo oneroso e gratuito; concessioni e appalti; sotto e sopra soglia. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici).	704
5.1. Le soglie di rilevanza europea. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici)	705
6. Aggregazione e qualificazione delle stazioni appaltanti.....	706
6.1. Il sistema di qualificazione (necessario): livelli ed indicatori. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209	708
6.2. I (tre) macro-indici	709
6.2.1. (Segue). Il sistema di qualificazione e le corrispondenti attività	710
6.3. Disciplina del MEPA.....	711
7. La progettazione (art. 41). Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici	714
7.1. Livelli e contenuti della progettazione. Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici	716
7.2. Verifica preventiva dell'interesse archeologico. Le novità D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici.....	717
7.3. L'impugnabilità dei livelli di progettazione e i vizi del progetto.....	718
7.3.1. (Segue). Cenni sul costo del personale.....	719

8.	Verifica della progettazione e validazione	720
8.1.	Il raffronto con la disciplina previgente	721
8.2.	I soggetti deputati all'attività di verifica	722
9.	Metodi e strumenti di gestione informativa digitale delle costruzioni	722
10.	Il procedimento ad evidenza pubblica	726
10.1.	La deliberazione a contrarre. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (cd. Correttivo Contratti Pubblici).....	726
10.2.	Il bando di gara	727
10.3.	L'impugnazione delle clausole del bando.....	728
11.	I sistemi di aggiudicazione e la selezione delle offerte	728
12.	I criteri di aggiudicazione	729
12.1.	Le offerte anomale.....	730
13.	La partecipazione alla procedura di gara e i requisiti soggettivi	731
13.1.	Le cause di esclusione automatica e non automatica e i requisiti di ordine speciale	731
13.1.1.	Disciplina dell'esclusione, verifica del possesso dei requisiti e soccorso istruttorio.....	733
13.2.	Partecipazione in forma associata alla gara: i raggruppamenti (e le associazioni) temporanei di impresa.....	733
13.3.	I consorzi ordinari e i consorzi stabili. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici)	735
13.4.	Il contratto di rete e il contratto di avvalimento. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici)	736
13.5.	Il subappalto. Il subappalto a cascata. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	737
14.	L'aggiudicazione, la stipulazione del contratto e l'approvazione	738
14.1.	Le fasi dell'aggiudicazione. La proposta di aggiudicazione	739
14.2.	L'approvazione e la stipula del contratto	739
14.2.1.	L'avvio di esecuzione e lo <i>stand still</i> sostanziale e processuale. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	740
15.	L'esecuzione del contratto.....	741
15.1.	Direzione dei lavori e dell'esecuzione, controllo tecnico-contrattile e amministrativo, collaudo e garanzia di conformità. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 c.d. Correttivo Contratti Pubblici.	742
15.2.	Le garanzie	744
15.3.	Le modifiche del contratto in corso di esecuzione. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 (c.d. Correttivo Contratti Pubblici).....	744
15.3.1.	Revisione dei prezzi. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209 e del D.I. 21 maggio 2025, n. 73, come conv. in L. 18 luglio 2025, n. 105 (c.d. Decreto Infrastrutture).....	745
15.4.	Proroga e rinnovo del contratto in corso di esecuzione	747
15.5.	Vicende particolari in corso di esecuzione. Sospensione, risoluzione e recesso	747
15.6.	L'accordo di collaborazione. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209	749
16.	La giurisdizione e la tutela	749
16.1.	I rimedi alternativi alla tutela giurisdizionale.	750
16.1.1.	Il Collegio consultivo tecnico. Le novità del D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.....	750
16.2.	I rimedi giurisdizionali.....	751
16.3.	Il contenzioso per le controversie relative ad infrastrutture strategiche.....	753
17.	Annullamento dell'aggiudicazione e sorte del contratto.....	753

Capitolo 19	
La giustizia amministrativa	 Approfondimento online
Quiz Diritto amministrativo	756
Risposte corrette	774

Parte VIII
Capacità logico-deduttiva e di ragionamento critico-verbale (*online*)

Parte IX
Quesiti situazionali (*online*)

Parte XI
Lingua inglese (*online*)

Parte XII
Conosce e uso di tecnologie informatiche (*online*)