

# ***SUPERCOMPENDIO*** **ECONOMIA** **AZIENDALE**

Edizione  
**2026**

  
**Neldiritto**  
**Editore**

## PREMESSA

La Collana ***Super Compendi d'Autore*** nasce con un obiettivo educativo e formativo ambizioso: **rendere semplice lo studio di materie complesse**, accompagnando studenti universitari e concorsisti nella **conoscenza, comprensione e memorizzazione** degli istituti fondamentali.

Fermo restando il necessario rigore imposto dalla natura tecnica delle discipline trattate, i volumi si caratterizzano per una esposizione **chiara, essenziale e guidata**, pensata per consentire uno studio efficace, passo dopo passo.

La trattazione è **sintetica ma completa**, priva di dispersioni, e fa largo uso di:

- **elenchi puntati**, per visualizzare in modo immediato nozioni, ratio, distinzioni e classificazioni;
- **grassetti e corsivi**, per mettere a fuoco i passaggi e i concetti più rilevanti.

I ***Super Compendi d'Autore*** tengono inoltre conto in modo puntuale:

- delle **domande** più **frequenti** nelle principali Università e nei Concorsi pubblici;
- dei **manuali** più **utilizzati**, richiamati in apposite **pillole di confronto** tra posizioni dottrinali.

I volumi sono infine arricchiti da **tabelle di analogie e differenze**, utilissime per cogliere i rapporti tra istituti, e da una rassegna finale delle **parole** e delle **questioni più importanti** della materia.

## SOMMARIO

### PARTE I INTRODUZIONE ALL'ECONOMIA AZIENDALE

#### Capitolo 1 Cos'è l'azienda

|    |                                                                 |   |
|----|-----------------------------------------------------------------|---|
| 1. | Origine e storia della scienza economica: i bisogni umani ..... | 3 |
| 2. | Il soddisfacimento dei bisogni umani .....                      | 4 |
| 3. | I diversi soggetti economici.....                               | 4 |
| 4. | Economia politica ed economia aziendale .....                   | 5 |
| 5. | Il concetto di azienda .....                                    | 6 |

#### Capitolo 2 Natura, finalità e confini dell'azienda

|    |                                                                                                               |    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. | La ragione dell'esistenza e la natura delle aziende: l'azienda come sistema e come "nesso di contratti" ..... | 7  |
| 2. | L'azienda come sistema e le sue finalità: imprese, pubblica amministrazione, no profit privato .....          | 9  |
| 3. | I legami tra aziende private, pubblica amministrazione e famiglie.....                                        | 11 |
| 4. | I confini delle aziende: mercato, gerarchia e contratti relazionali.....                                      | 13 |
| 5. | La dimensione aziendale: la crescita e lo sviluppo delle aziende.....                                         | 14 |
| 6. | I modelli organizzativi per la crescita: aspetti generali .....                                               | 15 |
| 7. | I modelli organizzativi per la crescita: la grande impresa indipendente.....                                  | 16 |
| 8. | I modelli organizzativi per la crescita: i gruppi di imprese .....                                            | 16 |
| 9. | I modelli organizzativi per la crescita: le reti di imprese .....                                             | 17 |

### PARTE II GOVERNO E STRATEGIA AZIENDALE

#### Capitolo 1 Natura, finalità e confini dell'azienda

|    |                                                                                                                                |    |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. | La <i>corporate governance</i> nell'economia aziendale .....                                                                   | 21 |
| 2. | Obiettivi delle imprese e teorie esplicative: teoria degli <i>stakeholder</i> , teoria dell'agenzia e teorie manageriali ..... | 21 |
| 3. | Modelli di corporate governance vs. sistemi capitalistici: un confronto internazionale nella prospettiva contingency .....     | 23 |
| 4. | Gli assetti proprietari.....                                                                                                   | 24 |
| 5. | La forma giuridica delle imprese: società di persone e società di capitali.....                                                | 25 |
| 6. | I modelli di amministrazione e controllo: dualistico orizzontale, dualistico verticale e monistico .....                       | 26 |
| 7. | La <i>corporate governance</i> in Italia .....                                                                                 | 27 |

## **Capitolo 2**

### **La strategia aziendale**

|    |                                                                                                          |    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. | La strategia aziendale .....                                                                             | 29 |
| 2. | Analisi strategica: definizione del settore e del business .....                                         | 29 |
| 3. | Le strategie corporate .....                                                                             | 31 |
| 4. | Le strategie business: leadership di costo, differenziazione, focalizzazione e resource-based view ..... | 31 |
| 5. | Crescita esterna e riduzione dimensionale: operazioni straordinarie e ristrutturazioni aziendali .....   | 33 |
| 6. | Liquidazione aziendale: volontaria e concorsuale .....                                                   | 35 |

## **PARTE III**

### **GESTIONE E ORGANIZZAZIONE**

#### **Capitolo 1**

##### **L'organizzazione aziendale**

|    |                                                                                                          |    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. | Cos'è l'organizzazione aziendale .....                                                                   | 39 |
| 2. | La struttura organizzativa funzionale, divisionale o a matrice .....                                     | 39 |
| 3. | I criteri di scelta all'interno della struttura organizzativa .....                                      | 42 |
| 4. | L'organizzazione per team, per processi, per reti organizzative .....                                    | 43 |
| 5. | I sistemi operativi: gestione delle risorse umane, programmazione e controllo, sistemi informativi ..... | 45 |
| 6. | La relazione tra strategia ed organizzazione aziendale .....                                             | 46 |

#### **Capitolo 2**

##### **La gestione aziendale**

|      |                                                                                       |    |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.   | Il circuito delle operazioni di gestione .....                                        | 47 |
| 2.   | Il circuito delle operazioni di gestione: finanziamento .....                         | 47 |
| 3.   | Il circuito delle operazioni di gestione: l'acquisizione dei fattori produttivi ..... | 48 |
| 4.   | Il circuito delle operazioni di gestione: la trasformazione .....                     | 49 |
| 5.   | Il circuito delle operazioni di gestione: la vendita .....                            | 49 |
| 6.   | Cicli economici e finanziari nell'ambito della gestione aziendale .....               | 50 |
| 7.   | Le funzioni aziendali .....                                                           | 51 |
| 7.1. | La finanza .....                                                                      | 51 |
| 7.2. | Le <i>operations</i> : approvvigionamento, produzione e logistica .....               | 52 |
| 7.3. | Il <i>marketing</i> .....                                                             | 53 |
| 7.4. | La ricerca, sviluppo e innovazione .....                                              | 54 |

## **PARTE IV**

### **LE INFORMAZIONI SULLA GESTIONE: CONTABILITÀ E BILANCIO**

#### **Capitolo 1**

##### **La rappresentazione contabile delle operazioni di gestione**

|    |                                                            |    |
|----|------------------------------------------------------------|----|
| 1. | Le informazioni sulla gestione: finalità e strumenti ..... | 59 |
|----|------------------------------------------------------------|----|

|        |                                                                 |    |
|--------|-----------------------------------------------------------------|----|
| 2.     | La rappresentazione delle operazioni di gestione .....          | 60 |
| 3.     | Il finanziamento.....                                           | 61 |
| 4.     | L'acquisizione dei fattori produttivi e la trasformazione ..... | 62 |
| 4.1.   | Immobilizzazioni .....                                          | 62 |
| 4.2.   | Immobilizzazioni immateriali.....                               | 62 |
| 4.3.   | Immobilizzazioni materiali.....                                 | 63 |
| 4.4.   | Immobilizzazioni finanziarie .....                              | 64 |
| 4.5.   | Costi di esercizio .....                                        | 65 |
| 4.5.1. | Personale.....                                                  | 67 |
| 5.     | La vendita .....                                                | 69 |
| 6.     | Le aree della tavola dei valori .....                           | 70 |

## Capitolo 2

### La stima del reddito e approfondimenti su operazioni e rettifiche

|        |                                                                                                   |     |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1.     | Reddito di esercizio e principio della competenza economica.....                                  | 72  |
| 2.     | Le rettifiche per la stima del reddito e la chiusura del bilancio.....                            | 73  |
| 2.1.   | La svalutazione dei crediti .....                                                                 | 74  |
| 2.2.   | Gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni .....                                   | 74  |
| 2.3.   | Le rimanenze di materie prime e merci.....                                                        | 76  |
| 2.4.   | I servizi di durata: ratei e risconti.....                                                        | 78  |
| 2.4.1. | Acquisto di servizi di durata con regolamento anticipato: risconti attivi .....                   | 78  |
| 2.4.2. | Vendita di servizi di durata con regolamento anticipato: risconti passivi .....                   | 79  |
| 2.4.3. | Acquisti di servizi di durata con regolamento posticipato: ratei passivi .....                    | 79  |
| 2.4.4. | Vendita di servizi di durata con regolamento posticipato: ratei attivi .....                      | 80  |
| 2.5.   | Gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri .....                                              | 81  |
| 3.     | L'incremento di immobilizzazioni per lavori interni .....                                         | 84  |
| 4.     | Il reddito di esercizio .....                                                                     | 85  |
| 5.     | Operazioni di gestione particolari e loro rilevazione.....                                        | 86  |
| 5.1.   | Particolari operazioni inerenti il finanziamento .....                                            | 86  |
| 5.1.1. | Finanziamento con apporti in natura .....                                                         | 86  |
| 5.1.2. | Costituzione di una società con sottoscrizioni da liberare ed esclusione del socio moroso.....    | 87  |
| 5.1.3. | Emissione di prestiti obbligazionari .....                                                        | 89  |
| 5.1.4. | Operazioni inerenti la cessione dei crediti .....                                                 | 90  |
| 5.2.   | Anticipazione finanziaria dei crediti salvo buon fine.....                                        | 92  |
| 5.3.   | Particolari operazioni inerenti l'acquisto e la vendita (acconti/resi ai fornitori/clienti) ..... | 92  |
| 5.3.1. | Acconti ai fornitori.....                                                                         | 92  |
| 5.3.2. | Acconti da clienti.....                                                                           | 94  |
| 5.3.3. | Resi a fornitori .....                                                                            | 94  |
| 5.3.4. | Resi da clienti .....                                                                             | 95  |
| 5.3.5. | L'alienazione di immobilizzazioni.....                                                            | 95  |
| 5.4.   | La manutenzione ordinaria e straordinaria .....                                                   | 97  |
| 5.4.1. | Manutenzione ordinaria .....                                                                      | 98  |
| 5.4.2. | Manutenzione straordinaria.....                                                                   | 98  |
| 5.5.   | I contributi pubblici.....                                                                        | 98  |
| 5.6.   | Il <i>leasing</i> .....                                                                           | 100 |
| 5.6.1. | <i>Leasing</i> operativo .....                                                                    | 101 |
| 5.7.   | <i>Leasing</i> finanziario .....                                                                  | 101 |
| 6.     | Chiusura del bilancio e riapertura dell'esercizio .....                                           | 103 |

|        |                                                                                        |     |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 7.     | Il risultato di esercizio .....                                                        | 103 |
| 7.1.   | La destinazione dell'utile.....                                                        | 103 |
| 7.1.1. | Utile distribuito ai soci.....                                                         | 104 |
| 7.1.2. | Utile destinato a riserva .....                                                        | 104 |
| 7.1.3. | Utile in parte distribuito, in parte destinato a riserva .....                         | 105 |
| 7.2.   | La copertura della perdita .....                                                       | 105 |
| 7.2.1. | Perdita reintegrata dai soci.....                                                      | 106 |
| 7.2.2. | Perdita coperta con le riserve .....                                                   | 106 |
| 7.2.3. | Perdita portata a nuovo.....                                                           | 107 |
| 7.2.4. | Perdita in parte reintegrata e in parte coperta con le riserve o portata a nuovo ..... | 107 |
| 8.     | Aspetti particolari delle rettifiche .....                                             | 108 |
| 8.1.   | Le svalutazioni dei crediti e gli accantonamenti.....                                  | 108 |
| 8.1.1. | Svalutazione crediti .....                                                             | 108 |
| 8.1.2. | Accantonamento ai fondi rischi e oneri .....                                           | 110 |
| 8.2.   | Gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni .....                        | 111 |
| 8.2.1. | Ammortamenti .....                                                                     | 112 |
| 8.2.2. | Svalutazioni .....                                                                     | 113 |
| 8.3.   | I ratei ed i risconti .....                                                            | 114 |
| 8.3.1. | Risconti attivi.....                                                                   | 114 |
| 8.3.2. | Risconti passivi .....                                                                 | 115 |
| 8.3.3. | Ratei attivi .....                                                                     | 117 |
| 8.3.4. | Ratei passivi .....                                                                    | 118 |
| 8.4.   | Le rimanenze di materie.....                                                           | 118 |
| 8.4.1. | Soluzione italo-tedesca.....                                                           | 119 |
| 8.4.2. | Soluzione anglosassone.....                                                            | 120 |
| 8.5.   | Le rimanenze di prodotti .....                                                         | 121 |
| 8.5.1. | Soluzione italo-tedesca.....                                                           | 121 |
| 8.5.2. | Soluzione anglosassone.....                                                            | 122 |

### Capitolo 3

#### Principi di redazione del bilancio

|    |                                                                                                                                                     |     |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. | La presentazione dello stato patrimoniale, del conto economico, del rendiconto finanziario, e della nota integrativa nei bilanci di esercizio ..... | 125 |
| 2. | Il documento allegato al bilancio: la relazione sulla gestione.....                                                                                 | 127 |
| 3. | Il bilancio in forma abbreviata .....                                                                                                               | 127 |
| 4. | Gli schemi di bilancio secondo i principi contabili internazionali .....                                                                            | 128 |
| 5. | La clausola generale e le fonti normative per la redazione del bilancio di esercizio.....                                                           | 129 |
| 6. | I principi generali di redazione del bilancio d'esercizio secondo il codice civile (artt. 2423-2423 bis).....                                       | 130 |
| 7. | I postulati del bilancio di esercizio secondo i principi OIC .....                                                                                  | 131 |
| 8. | I postulati del bilancio di esercizio secondo gli IAS.....                                                                                          | 133 |

## PARTE V ANALISI DELLA PERFORMANCE AZIENDALE

### Capitolo 1 **La performance aziendale**

|       |                                                                                                                           |     |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1.    | Il concetto di <i>performance</i> aziendale.....                                                                          | 137 |
| 2.    | Creazione di valore per gli azionisti e per gli <i>stakeholder</i> .....                                                  | 137 |
| 3.    | Le condizioni di equilibrio economico e finanziario per la creazione di valore.....                                       | 138 |
| 4.    | Le condizioni di rischio operativo e finanziario.....                                                                     | 138 |
| 5.    | La presentazione dello stato patrimoniale e del conto economico per l'analisi della performance.....                      | 139 |
| 5.1.  | La riclassificazione finanziaria dello stato patrimoniale.....                                                            | 139 |
| 5.2.  | La riclassificazione economica dello stato patrimoniale.....                                                              | 140 |
| 5.3.  | La riclassificazione del conto economico per l'analisi della redditività.....                                             | 141 |
| 6.    | Configurazioni del capitale e valore di azienda.....                                                                      | 142 |
| 7.    | L'analisi della creazione del valore nella prospettiva <i>asset side</i> ed <i>equity side</i> .....                      | 142 |
| 8.    | La redditività per gli azionisti e il costo del capitale di rischio.....                                                  | 143 |
| 9.    | La redditività degli investimenti e il costo medio ponderato del capitale.....                                            | 145 |
| 10.   | Le determinanti della redditività operativa: la leva operativa e la rotazione del capitale.....                           | 146 |
| 10.1. | L'effetto di leva operativa.....                                                                                          | 146 |
| 10.2. | Efficienza, rotazioni delle immobilizzazioni, ciclo del capitale circolante.....                                          | 147 |
| 10.3. | La scomposizione del ROI in ROS e <i>capital turnover</i> .....                                                           | 147 |
| 11.   | L'effetto della struttura finanziaria sulla creazione di valore e la leva finanziaria.....                                | 148 |
| 12.   | L'analisi dei rischi finanziari: la solidità aziendale.....                                                               | 150 |
| 12.1. | Il grado di autonomia finanziaria.....                                                                                    | 151 |
| 13.   | L'analisi dei rischi finanziari: la liquidità aziendale.....                                                              | 152 |
| 14.   | L'analisi della creazione di valore tramite i flussi finanziari.....                                                      | 153 |
| 15.   | La prospettiva degli <i>stakeholder</i> : <i>corporate social responsibility</i> e <i>reporting</i> di sostenibilità..... | 154 |
| 16.   | Nuove frontiere della rendicontazione: ESG ed obiettivi di sviluppo sostenibile.....                                      | 156 |
| 17.   | Informativa interna e controllo di gestione: cenni.....                                                                   | 157 |

|                                                                      |            |
|----------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Termini e questioni più rilevanti di economia aziendale .....</b> | <b>158</b> |
|----------------------------------------------------------------------|------------|